

نائب أول رئيس غرفة قطر لـ «لوسيل»:

## 12 تحدياً تواجهها المشروعات تستدعي دعماً حكومياً

58.8

مليون دولار الحجم  
المحتمل لسوق الذكاء  
الاصطناعي القطري 2026

07

مستشار وزير البيئة لـ «لوسيل»:



20%

من قيمة الخرسانة  
يوفرها الأسمنت الأخضر

06

15.46

مليار دولار  
الحجم المحتمل  
للصناعة الصحية 2024

09 - 08



4.17

تريليون دولار رسملة  
أسواق الأسهم العربية

17 - 16

5.9%

نمواً سنوياً  
مركباً بسوق العملات  
المشفرة القطرية 2029

15

الاقتصاد الشعبي..  
الواقع والمستقبل

955

شركة صغيرة ومتوسطة  
تعمل بمجالات الصناعة  
والخدمات

11657

منشأة تجارية  
سجلت في 2023

23.7

مليار دولار  
الاستثمارات الأجنبية  
2023

100%

ملكية شركات  
خاصة متاحة  
للمستثمرين

1000

شركة ناشئة  
توظف 40 ألف  
شخص

20%

مساهمة الشركات  
الخاصة في الناتج  
المحلي غير النفطي

97%

من القطاع  
الصناعي شركات  
صغيرة ومتوسطة3 قطاعات  
الأكثر نشاطاً  
بالدولة

29.8

ألف منشأة  
تعمل بالإنشاءات  
والمقاولات العامة

23.8

ألف منشأة  
تعمل بالتجارة  
في مواد البناء

15.8

ألف منشأة  
تعمل بالتجارة  
في المواد الغذائيةمشروعات  
منزلية

4000

مشروع صغير  
بالمنازل

48

نشاطاً جديداً  
للمشاريع  
المنزلية

11

ألف عامل  
بمشروعات  
منزلية

أرقام عالمية

90% من إجمالي المؤسسات  
العالمية صغيرة ومتوسطة600 مليون وظيفة جديدة يحتاجها  
العالم 203050% من الناتج المحلي العالمي  
من شركات صغيرة ومتوسطةBy  
Hatem Elqadi

المصدر:

لوسيل وجهات رسمية متعددة

14 : 10

31 مليار دولار  
استثمارات قطرية  
في دول الاتحاد  
الأوروبي

23 : 20



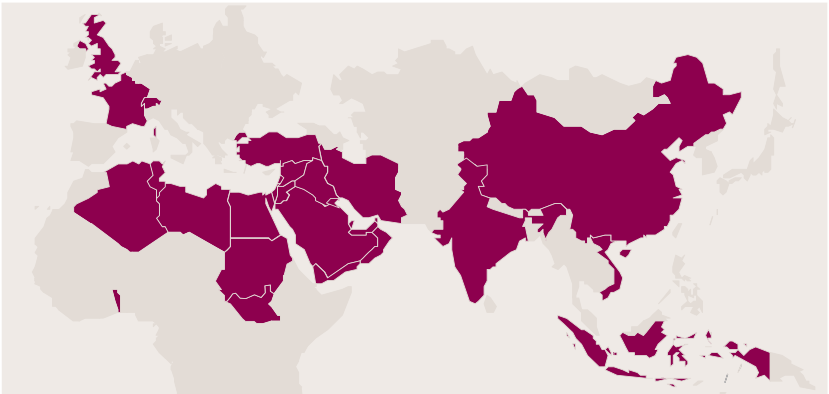
173

مليار دولار  
خسائر إسرائيل  
جراء العدوان

19 - 18

# ارتفاع صافي أرباح مجموعة QNB بنسبة 7% للربع الثالث من عام 2024 لتصل إلى 12.7 مليار ريال قطري

## التواجد العالمي لمجموعة QNB



### توزيع أول أرباح مرحلية

خلال شهر يوليو 2024، نجح QNB في توزيع أرباح مرحلية بقيمة 0.33 ريال قطري للسهم الواحد. ويعد توزيع تلك الأرباح المرحلية هي الأولى من نوعها في تاريخ QNB الممتد على مدار 60 عاماً، وتهدف في المقام الأول إلى مكافأة مساهمي QNB على المدى الطويل.

### التوسع الدولي

خلال الفترة، حصلت مجموعة QNB بنجاح على ترخيصها كمستثمر أجنبي مؤهل (QFII) من هيئة تنظيم الأوراق المالية الصينية (CSRC).

### الحفاظ على تصنيف ائتماني قوي

خلال عام 2024، قامت موديز وفيتش برفع تصنيفات QNB إلى Aa2+ على التوالي، مما يؤكد أن QNB هو البنك الأعلى تصنيفاً في قطر وأحد أعلى البنوك تصنيفاً في العالم بتصنيفات Aa2 من موديز وتصنيف A+ من ستاندرد أند بورز، وتصنيف A+ من فيتش. وتعتبر هذه التقييمات دليلاً على متانة قاعدتنا لرأس المال ونهجنا في الحوكمة وعلى حصافة إدارتنا للمخاطر ونموذجنا للأداء والتشغيل. ويوفر لنا ذلك ميزة تنافسية للوصول إلى أسواق رأس المال العالمية ويسمح لنا بمواصلة خطط النمو والتوسع بما يتماشى مع استراتيجيتنا.

إن الأداء القوي لمجموعة QNB، مدعوم بتصنيفات ائتمانية عالية، يعتبر عامل هام لتشجيع المؤسسات والشركات والعملاء الأفراد للتعامل مع البنك. كما أنها تعزز ثقة المستثمرين والأسواق العالمية في المركز المالي للمجموعة واستراتيجيتها.

### مصادر تمويل متنوعة

قامت مجموعة QNB من الانتهاء من إصدار سندات دين عام بقيمة مليار دولار أمريكي بأجل خمس سنوات في بورصة لندن في شهر يناير 2024 والانتهاء بنجاح من إصدار سندات فورموزا في بورصتي تايبيه ولندن بقيمة مليار دولار أمريكي في شهر أبريل 2024، وذلك ضمن برنامجها لأوراق الدين متوسطة المدى.

وقد حظيت هذه الإصدارات باهتمام كبير من المستثمرين على المستوى الدولي، مما يعكس ثقة المستثمرين في المركز المالي القوي لمجموعة QNB كأكبر مؤسسة مالية في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا ويعكس مكانة QNB كجهة إصدار ذات جودة عالية.

### خلق وتقديم القيمة

يفضل استمرار الأداء القوي وزيادة انتشار المجموعة على الصعيد الدولي، حافظ QNB على لقب العلامة التجارية المصرفية الأعلى قيمة في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا وذلك وفقاً لتصنيف Brand Finance. حيث بلغت قيمة العلامة التجارية المصرفية لمجموعة QNB 8.4 مليار دولار أمريكي، مما يضعها في المركز 39 عالمياً من بين أعلى قيمة 50 علامة تجارية مصرفية في العالم. ويعكس هذا النجاح الجهود المتواصلة التي تبذلها مجموعة QNB لخدمة قاعدة عملائها المتنوعة. كما حسنت المجموعة ترتيبها في مؤشر قوة العلامة التجارية (BSI)، إلى مستوى 86 من مستوى 85 في عام 2023.

حصدت مجموعة QNB أيضاً على عدد من الجوائز المرموقة خلال هذه الفترة، بما في ذلك:

- أفضل بنك للتمويل التجاري في قطر من GTR
- أفضل بنك تجزئة تجزئة التجرة العملاء الرقمية في كل من قطر والشرق الأوسط من قبل The Digital Banker
- أفضل بنك لإدارة النقد في قطر من Global Finance

### الاستدامة

تستمر مجموعة QNB في التواصل مع السوق والعملاء والشركاء لرفع مستوى الوعي وتحفيز العمل الجماعي بشأن الاستدامة. وبفضل إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB الرائد في السوق، نحافظ على مكانتنا كمؤسسة رائدة في مجال التمويل المستدام. وبالإضافة إلى طرح أول سندات خضراء محلية، وأول ودیعة خضراء بين البنوك، وأول ضمان بنكي أخضر، وقروض السيارات الخضراء، قدم QNB الدعم لدولة قطر كمسئق عالمي لإصدارها الأول من السندات الخضراء بقيمة 2.5 مليار دولار أمريكي.

خلال هذا الربع، أصبح QNB أول بنك في قطر ينضم إلى الشراكة من أجل المحاسبة المالية للكيون (PCAF). وتعكس هذه العضوية التزام مجموعة QNB بمكافحة تغير المناخ كجزء من تركيزها الاستراتيجي على الاستدامة. وتعمل الشراكة من أجل المحاسبة المالية للكيون على تسهيل عملية احتساب البنك لانبعاثات الغازات الدفينة الناتجة عن أنشطته التمويلية، ودعم الشفافية والمساءلة. ويعزز هذا الانضمام دعم QNB لمصادقة دولة قطر على اتفاق باريس للمناخ والأهداف الوطنية المرتبطة بالمناخ.

يتضمن أحدث تقرير سنوي للاستدامة لمجموعة QNB ضمانات مستقلة بشأن مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، بما في ذلك انبعاثات الغازات الدفينة، ومعدل توظيف الإناث، وعضوية النساء في مجالس إدارة الشركات التابعة. وتظل مجموعة QNB البنك الوحيد من بين نظرائه في المنطقة الذي يحصل على ضمانات مستقلة بشأن إعدادة للتقارير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI).

### إحصائيات المجموعة

تتواجد مجموعة QNB في أكثر من 28 دولة عبر ثلاث قارات، ويعمل بها أكثر من 31,000 موظف من خلال 900 موقع و5,000 جهاز صراف آلي.

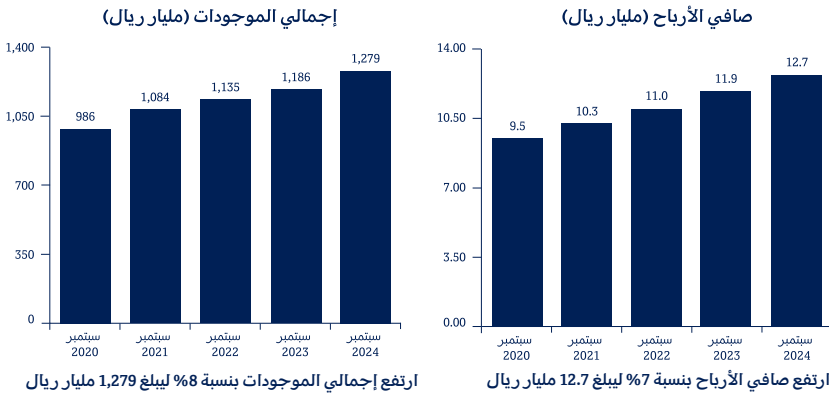
## الشركات الزميلة والتابعة لمجموعة QNB

| مجموعة QNB                         | الدولة    | نسبة الملكية |
|------------------------------------|-----------|--------------|
| QNB كابيتال                        | قطر       | 100 %        |
| QNB سويسرا                         | سويسرا    | 100 %        |
| QNB الخدمات المالية                | قطر       | 100 %        |
| QNB تونس                           | تونس      | 99.99 %      |
| QNB فاينانس بنك                    | تركيا     | 99.88 %      |
| QNB إندونيسيا                      | إندونيسيا | 95.6 %       |
| QNB مصر                            | مصر       | 95 %         |
| مصرف المنصور للإستثمار             | العراق    | 54 %         |
| QNB سورية                          | سورية     | 51 %         |
| البنك التجاري الدولي               | الإمارات  | 40 %         |
| بنك الإسكان للتجارة والتمويل       | الأردن    | 38.6 %       |
| شركة الجزيرة للتمويل               | قطر       | 20 %         |
| Ecobank Transnational Incorporated | توغو      | 20 %         |

## ارتفاع إجمالي الموجودات إلى

## 1,279 مليار ريال قطري، بزيادة

## نسبتها 8% عن سبتمبر 2023



ارتفع صافي الأرباح بنسبة 7% ليبلغ 12.7 مليار ريال

احتفل مجموعة QNB، أكبر مؤسسة مالية في الشرق الأوسط وإفريقيا، هذا العام بالذكرى إيداناً بتأسيسها عام 1964 كأول وأقدم مؤسسة مالية ومصرفية في دولة قطر. ويتوج هذا الإنجاز رحلة متواصلة من النجاحات تحولت خلالها المجموعة من بنك محلي إلى واحدة من أكبر المؤسسات المالية وأكثرها ربحية في المنطقة.

اعتمد مجلس إدارة مجموعة QNB في اجتماعه المنعقد اليوم النتائج المالية لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024.

فيما يلي البنود الرئيسية للنتائج المالية للمجموعة للربع الثالث من عام 2024:

### ملخص النتائج المالية

| (مليار ريال قطري)   | سبتمبر 2024 | سبتمبر 2023 | التغيير % |
|---------------------|-------------|-------------|-----------|
| صافي الأرباح        | 12.7        | 11.9        | 7%        |
| الإيرادات التشغيلية | 30.5        | 29.0        | 5%        |

|                       |       |       |     |
|-----------------------|-------|-------|-----|
| إجمالي الموجودات      | 1,279 | 1,186 | 8%  |
| القروض والسلف         | 905   | 815   | 11% |
| ودائع العملاء         | 909   | 822   | 11% |
| إجمالي حقوق المساهمين | 113   | 109   | 4%  |

### مؤشرات الأداء الرئيسية

|                                  | سبتمبر 2024 | سبتمبر 2023 | ديسمبر 2023 |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| العائد على السهم (ريال قطري)     | 1.28        | 1.19        | 1.55        |
| نسبة الكفاءة (التكلفة إلى الدخل) | 22.4%       | 20.0%       | 20.0%       |
| نسبة القروض إلى الودائع          | 99.5%       | 99.2%       | 99.5%       |
| نسبة الديون المتعثرة             | 3.0%        | 3.0%        | 3.0%        |
| نسبة التغطية                     | 100%        | 100%        | 100%        |
| نسبة كفاية رأس المال             | 19.5%       | 19.0%       | 19.8%       |
| نسبة تغطية السيولة               | 154%        | 166%        | 206%        |
| نسبة صافي التمويل المستقر        | 104%        | 102%        | 105%        |

### تعزيز قيمة المساهمين على المدى الطويل من خلال النمو المستدام

نتائج بيان الدخل: بلغ صافي الأرباح للتسعة الأشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024 مبلغ 12.7 مليار ريال قطري، بزيادة نسبتها 7% مقارنة بالعام السابق، مما يعكس قوة النتائج المالية لمجموعة QNB. كما ارتفع الدخل التشغيلي بنسبة 5% ليصل إلى 30.5 مليار ريال قطري، مما يعكس نجاح مجموعة QNB في الحفاظ على نمو قوي ومستدام في مختلف مصادر الدخل. كما بلغت نسبة الكفاءة (نسبة التكلفة إلى الدخل) 22.4%، والتي تعتبر واحدة من أفضل النسب بين المؤسسات المالية الكبيرة في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.

مصادر نمو المركز المالي: بلغ إجمالي الموجودات مبلغ 1,279 مليار ريال قطري بزيادة نسبتها 8% عن الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2023. وكان المصدر الرئيسي لنمو إجمالي الموجودات هو القروض والسلف التي نمت بنسبة 11% لتصل إلى 905 مليار ريال قطري. كما ساعد تدفق الودائع المتنوعة إلى ارتفاع ودائع العملاء لتبلغ 909 مليار ريال قطري بزيادة نسبتها 11% عن الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2023. كما استقرت نسبة القروض إلى الودائع لتبلغ 99.5% كما في 30 سبتمبر 2024.

جودة محفظة الائتمان: بلغ معدل القروض غير العاملة كنسبة من إجمالي محفظة القروض مستوى 3% كما في 30 سبتمبر 2024، وهو من بين أدنى المعدلات على نطاق البنوك الرئيسية في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا. الأمر الذي يعكس الجودة العالية لمحفظة القروض وفعالية سياسة إدارة المخاطر الائتمانية. كما بلغت مخصصات خسائر القروض مبلغ 5.2 مليار ريال قطري بانخفاض نسبتها 14% عن الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2023. كما بلغت نسبة تغطية القروض غير العاملة 100%، الأمر الذي يعكس استمرار النهج المتحفظ الذي تتبناه المجموعة تجاه القروض المتعثرة.

المعدلات التنظيمية: بلغت نسبة كفاية رأس المال (CAR) 19.5% كما في 30 سبتمبر 2024. كما بلغت نسبة تغطية السيولة ونسبة التمويل الصافي المستقر 154% و104% على التوالي. وتعد تلك النسب أعلى من الحد الأدنى للمتطلبات التنظيمية لمصرف قطر المركزي ولجنة بازل.

### إعادة شراء أسهم QNB

أعلنت مجموعة QNB بتاريخ 29 سبتمبر 2024 عن حصولها على جميع الموافقات التنظيمية اللازمة من مصرف قطر المركزي وهيئة قطر للأسواق المالية للبدء في تنفيذ إعادة شراء الأسهم الخاصة للبنك.

وفقاً للمادة 10 من النظام الأساسي لمجموعة QNB وبناءً على قرار مجلس الإدارة بتاريخ 11 سبتمبر 2024، سيقوم QNB بتنفيذ عملية إعادة شراء أسهم البنك بحد أقصى 2.9 مليار ريال قطري وفقاً للقواعد المنصوص عليها في قرار هيئة قطر للأسواق المالية رقم 3 ورقم 4 لعام 2024. وتعتزم مجموعة QNB تمويل إعادة شراء أسهمها من الموارد النقدية المتوفرة لدى QNB. وسيتم تنفيذ عملية إعادة شراء الأسهم من خلال آليات السوق المفتوح وفقاً للقواعد ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية المعمول بها.

وجاء قرار إعادة شراء أسهم QNB بعد دراسة متأنية لعدة عوامل أهمها توقعات المساهمين الحالية والمستقبلية، وقوة المركز المالي لمجموعة QNB واستراتيجية النمو، والعائد القوي على حقوق الملكية، والأرباح عالية الجودة، والنسب المالية الخاصة بحقوق المساهمين والثقة المستمرة من المستثمرين.

ستواصل مجموعة QNB الاحتفاظ باحتياطات رأسمالية قوية أعلى من الحد الأدنى للمتطلبات التنظيمية لمصرف قطر المركزي ولجنة بازل الثالثة، ولا يتوقع حدوث أي تأثير جوهري على رأس المال أو النسب المالية المرتبطة به.

## البيانات المالية المرحلية المختصرة الموّحدة للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024

| بيان الدخل المرحلي الموّحد                      |                                                 |                                                  |                                                  |                                                                                                        |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2023 (مراجعة) | للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024 (مراجعة) | للتلاثة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2023 (مراجعة) | للتلاثة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024 (مراجعة) | ألف ريال قطري                                                                                          |
| 68,673,070                                      | 92,838,670                                      | 25,523,288                                       | 32,493,160                                       | إيرادات الفوائد                                                                                        |
| (46,431,545)                                    | (68,788,434)                                    | (17,499,700)                                     | (24,254,008)                                     | مصروفات الفوائد                                                                                        |
| 22,241,525                                      | 24,050,236                                      | 8,023,588                                        | 8,239,152                                        | صافي إيرادات الفوائد                                                                                   |
| 4,174,060                                       | 5,959,010                                       | 1,462,446                                        | 2,128,826                                        | إيرادات عمولات ورسوم                                                                                   |
| (1,373,718)                                     | (2,585,861)                                     | (405,497)                                        | (964,637)                                        | مصروفات عمولات ورسوم                                                                                   |
| 2,800,342                                       | 3,373,149                                       | 1,056,949                                        | 1,164,189                                        | صافي إيرادات عمولات ورسوم                                                                              |
| 2,699,638                                       | 2,215,666                                       | 964,391                                          | 597,812                                          | صافي أرباح صرف عملات أجنبية                                                                            |
| 336,081                                         | 276,689                                         | 106,772                                          | 104,233                                          | إيرادات إستثمارات مالية                                                                                |
| 422,840                                         | 133,009                                         | 145,230                                          | 89,858                                           | إيرادات تشغيلية أخرى                                                                                   |
| 28,500,426                                      | 30,048,749                                      | 10,296,930                                       | 10,195,244                                       | الإيرادات التشغيلية                                                                                    |
| (3,028,924)                                     | (3,655,193)                                     | (1,078,399)                                      | (1,239,390)                                      | تكاليف الموظفين                                                                                        |
| (505,146)                                       | (615,278)                                       | (193,247)                                        | (224,644)                                        | إستهلاكات                                                                                              |
| (2,273,050)                                     | (2,570,602)                                     | (762,143)                                        | (876,436)                                        | مصروفات أخرى                                                                                           |
| (6,099,860)                                     | (5,248,814)                                     | (1,351,296)                                      | (1,728,376)                                      | صافي الخسائر الإئتمانية المتوقعة وتدني قيمة القروض والسلف للعملاء                                      |
| (20,820)                                        | (10,649)                                        | (6,112)                                          | 819                                              | صافي الخسائر الإئتمانية المتوقعة / استردادات الانخفاض في القيمة / (خسائر) من تدني قيمة إستثمارات مالية |
| (553,198)                                       | (245,384)                                       | (184,530)                                        | (1,373)                                          | صافي الخسائر الإئتمانية المتوقعة من تدني قيمة أدوات مالية أخرى                                         |
| (107,348)                                       | (147,728)                                       | (36,383)                                         | (67,727)                                         | إطفاء موجودات غير ملموسة                                                                               |
| (45,725)                                        | (29,781)                                        | (7,194)                                          | (10,281)                                         | مخصصات أخرى                                                                                            |
| (12,634,071)                                    | (12,523,429)                                    | (3,619,304)                                      | (4,147,408)                                      | الحصة من نتائج شركات زميلة                                                                             |
| 506,192                                         | 429,678                                         | 170,177                                          | 166,086                                          | أرباح الفترة قبل ضريبة الدخل والخسائر النقدية نتيجة التضخم عالي الشدة                                  |
| 16,372,547                                      | 17,954,998                                      | 6,847,803                                        | 6,213,922                                        | صافي الخسائر النقدية نتيجة التضخم عالي الشدة                                                           |
| (2,681,535)                                     | (2,992,339)                                     | (1,514,963)                                      | (928,505)                                        | أرباح الفترة قبل ضريبة الدخل                                                                           |
| 13,691,012                                      | 14,962,659                                      | 5,332,840                                        | 5,285,417                                        | مصروف ضريبة الدخل                                                                                      |
| (1,708,466)                                     | (2,078,452)                                     | (1,024,954)                                      | (680,162)                                        | أرباح الفترة                                                                                           |
| 11,982,546                                      | 12,884,207                                      | 4,307,886                                        | 4,605,255                                        | وتعود إلى:                                                                                             |
| 11,873,070                                      | 12,710,944                                      | 4,268,094                                        | 4,549,128                                        | مساهمي البنك                                                                                           |
| 109,476                                         | 173,263                                         | 39,792                                           | 56,127                                           | حقوق غير المسيطرين                                                                                     |
| 11,982,546                                      | 12,884,207                                      | 4,307,886                                        | 4,605,255                                        | أرباح الفترة                                                                                           |
| 1.19                                            | 1.28                                            | 0.43                                             | 0.46                                             | عائد السهم من الأرباح الأساسي والمعدل (ريال قطري)                                                      |

| بيان الدخل الشامل المرحلي الموّحد               |                                                 |                                                  |                                                  |                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2023 (مراجعة) | للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024 (مراجعة) | للتلاثة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2023 (مراجعة) | للتلاثة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024 (مراجعة) | ألف ريال قطري                                                                                                      |
| 11,982,546                                      | 12,884,207                                      | 4,307,886                                        | 4,605,255                                        | أرباح الفترة                                                                                                       |
|                                                 |                                                 |                                                  |                                                  | بنود (خسائر) / الدخل الشامل الآخر مصنفة أو قد يتم لاحقاً إعادة تصنيفها إلى بيان الدخل الموّحد:                     |
| (4,001,631)                                     | (4,233,883)                                     | (627,657)                                        | (120,981)                                        | فروق تحويل عملات أجنبية من عمليات تشغيل أجنبية                                                                     |
| (318,798)                                       | (300,109)                                       | (190,314)                                        | (120,360)                                        | الحصة من الدخل الشامل الآخر من الإستثمار في شركات زميلة                                                            |
| (579,930)                                       | 301,728                                         | (158,313)                                        | 493,987                                          | الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لتحوّطات التدفق النقدي                                                  |
| 12,476                                          | 36,848                                          | 99,054                                           | (51,251)                                         | الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لصافي الإستثمار في عمليات تشغيل أجنبية                                  |
| (140,508)                                       | 70,838                                          | (181,995)                                        | 45,691                                           | إستثمارات في أوراق دين مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر                                            |
| (49,246)                                        | (16,389)                                        | 42,328                                           | (8,922)                                          | صافي التغير في القيمة العادلة صافي المحوّل إلى بيان الدخل                                                          |
|                                                 |                                                 |                                                  |                                                  | بنود (الخسائر) / الدخل الشامل الآخر للفترة التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى بيان الدخل الموّحد:                       |
| (652,001)                                       | 46,732                                          | 54,285                                           | 109,608                                          | صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
| 1,998,124                                       | 2,951,360                                       | 1,649,996                                        | 910,286                                          | تأثير التضخم عالي الشدة                                                                                            |
| (3,731,514)                                     | (1,142,875)                                     | 687,384                                          | 1,258,058                                        | إجمالي بنود الدخل / (الخسائر) الشامل الآخر، صافي بعد الضريبة                                                       |
| 8,251,032                                       | 11,741,332                                      | 4,995,270                                        | 5,863,313                                        | إجمالي الدخل الشامل للفترة                                                                                         |
|                                                 |                                                 |                                                  |                                                  | ويعود إلى:                                                                                                         |
| 8,173,960                                       | 11,702,579                                      | 4,949,477                                        | 5,802,140                                        | مساهمي البنك                                                                                                       |
| 77,072                                          | 38,753                                          | 45,793                                           | 61,173                                           | حقوق غير المسيطرين                                                                                                 |
| 8,251,032                                       | 11,741,332                                      | 4,995,270                                        | 5,863,313                                        | إجمالي الدخل الشامل للفترة                                                                                         |

### تقرير مراقب الحسابات المستقل حول مراجعة البيانات المالية المرحلية المختصرة الموحدة إلى أعضاء مجلس إدارة بنك قطر الوطني (ش.م.ع.ق.)

المقدمة

لقد راجعنا البيانات المالية المرحلية المختصرة المرفقة لبنك قطر الوطني (ش.م.ع.ق.) ("البنك") وشركائه التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ "المجموعة") كما في 30 سبتمبر 2024، والتي تتضمن بيان المركز المالي المرحلي الموحد كما في 30 سبتمبر 2024، والبيانات المرحلية الموحدة ذات الصلة للدخل والدخل الشامل لفترتي الثلاثة والتسعة أشهر المنتهية في ذلك التاريخ، وبيان التغيرات في حقوق الملكية المرحلي الموحد وبيان التدفقات النقدية المرحلي الموحد لفترة التسعة أشهر المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المتممة لها.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد وعرض هذه البيانات المرحلية المختصرة الموحدة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 34 "التقارير المالية المرحلية". إن مسؤوليتنا هي إصدار نتيجة حول هذه البيانات المالية المرحلية المختصرة الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها.

نطاق المراجعة

لقد تمت مراجعتنا وفقاً للمعيار الدولي لإجراءات المراجعة 2410 "مراجعة المعلومات المالية المرحلية من قبل المدقق المستقل للمؤسسة"، تتضمن مراجعة المعلومات المالية المرحلية إجراء استفسارات، بشكل أساسي من الأشخاص المسؤولين عن الأمور المالية والمحاسبية، وتطبيق إجراءات تحليلية وإجراءات مراجعة أخرى. إن نطاق المراجعة يقل كثيراً عن نطاق تدقيق يتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، وبالتالي لا يمكننا من الحصول على التأكيد الذي يجعلنا على علم بكافة الأمور الهامة خلال أعمال التدقيق. وعليه فإننا لا نبيد رأي تدقيق حول البيانات المالية.

النتيجة

استناداً إلى مراجعتنا، لم يستر ع انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن البيانات المالية المرحلية المختصرة الموحدة لم يتم إعدادها، من كافة النواحي المادية، وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 34.

عن إرنست ويونغ  
زياد نادر  
سجل مراقبي الحسابات رقم 258  
التاريخ: 8 أكتوبر 2024  
الدوحة  
دولة قطر

| بيان المركز المالي المرحلي الموّحد |                                |                               |               |
|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|
| كما في 30 سبتمبر 2024 (مراجعة)     | كما في 30 سبتمبر 2023 (مراجعة) | كما في 31 ديسمبر 2023 (مدققة) | ألف ريال قطري |
| الموجودات                          |                                |                               |               |
| نقد وأرصدة لدى البنوك المركزيّة    | 90,920,331                     | 91,295,137                    | 87,820,365    |
| أرصدة لدى بنوك                     | 75,223,311                     | 80,131,165                    | 86,476,920    |
| قروض وسلف للعملاء                  | 905,143,507                    | 815,471,568                   | 852,987,250   |
| إستثمارات مالية                    | 175,757,792                    | 167,259,370                   | 172,732,325   |
| إستثمارات في شركات زميلة           | 7,695,080                      | 7,811,643                     | 7,849,360     |
| عقارات ومعدات                      | 7,107,436                      | 6,446,344                     | 6,713,427     |
| موجودات غير ملموسة                 | 2,173,935                      | 3,260,480                     | 2,642,601     |
| موجودات أخرى                       | 15,235,179                     | 14,294,452                    | 13,762,765    |
| إجمالي الموجودات                   | 1,279,256,571                  | 1,185,970,159                 | 1,230,985,013 |
| المطلوبات                          |                                |                               |               |
| أرصدة من بنوك                      | 137,758,368                    | 151,891,133                   | 156,991,401   |
| ودائع عملاء                        | 909,284,686                    | 822,448,705                   | 857,106,277   |
| سندات دين                          | 38,812,596                     | 33,627,925                    | 36,288,867    |
| قروض أخرى                          | 36,863,071                     | 25,466,698                    | 29,400,073    |
| مطلوبات أخرى                       | 43,744,908                     | 44,017,105                    | 40,991,301    |
| إجمالي المطلوبات                   | 1,166,463,629                  | 1,077,451,566                 | 1,120,777,919 |

|                                                                                                                                 |                                                     |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| حقوق الملكية                                                                                                                    |                                                     |               |               |
| رأس المال                                                                                                                       | 9,236,429                                           | 9,236,429     | 9,236,429     |
| إحتياطي قانوني                                                                                                                  | 25,326,037                                          | 25,326,037    | 25,326,037    |
| إحتياطي مخاطر                                                                                                                   | 12,000,000                                          | 11,000,000    | 12,000,000    |
| إحتياطي القيمة العادلة                                                                                                          | (153,466)                                           | (511,616)     | (587,777)     |
| إحتياطي تحويل عملات أجنبية                                                                                                      | (30,300,579)                                        | (28,812,442)  | (29,157,890)  |
| إحتياطيات أخرى                                                                                                                  | (1,120,455)                                         | (699,479)     | (820,506)     |
| أرباح مدوّرة                                                                                                                    | 76,620,366                                          | 71,909,011    | 73,102,343    |
| إجمالي حقوق الملكية العائد إلى مساهمي البنك                                                                                     | 91,608,332                                          | 87,447,940    | 89,098,636    |
| حقوق غير المسيطرين                                                                                                              | 1,184,610                                           | 1,070,653     | 1,108,458     |
| أدوات مالية ضمن الشريحة الأولى من رأس المال الإضافي                                                                             | 20,000,000                                          | 20,000,000    | 20,000,000    |
| إجمالي حقوق الملكية                                                                                                             | 112,792,942                                         | 108,518,593   | 110,207,094   |
| إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية                                                                                                  | 1,279,256,571                                       | 1,185,970,159 | 1,230,985,013 |
| تمت الموافقة على هذه البيانات المالية المرحلية المختصرة الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 8 أكتوبر 2024 ووقع عليها نيابة عنهم: |                                                     |               |               |
| علي أحمد الكواري<br>رئيس مجلس الإدارة                                                                                           | عبد الله مبارك آل خليفة<br>الرئيس التنفيذي للمجموعة |               |               |

### المؤشرات الرئيسية

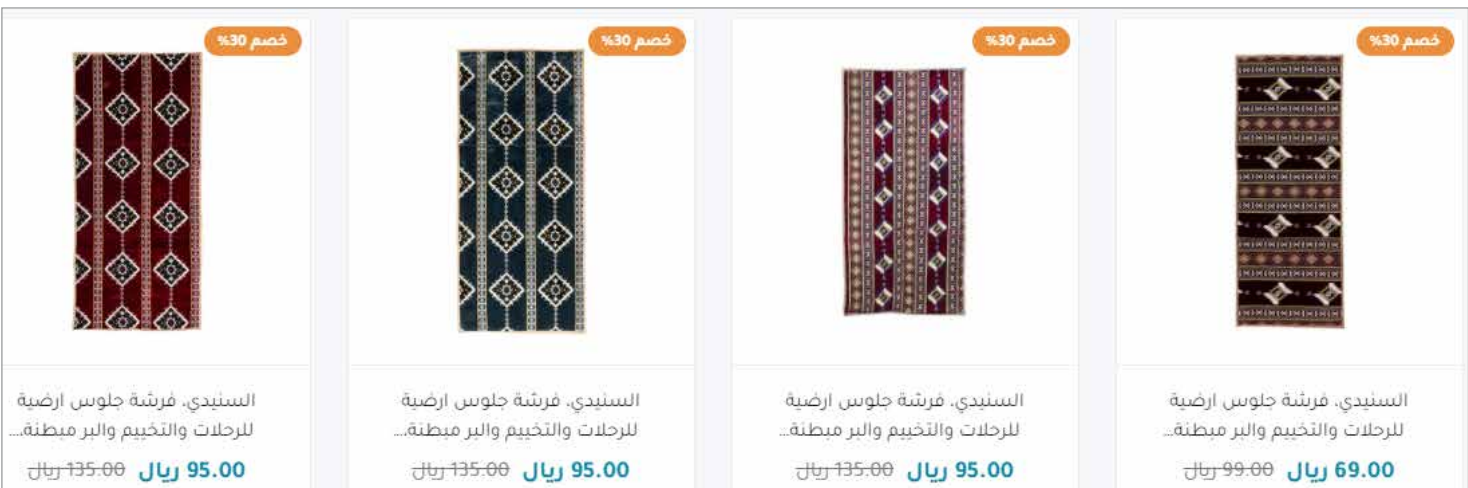
- بلغ صافي الأرباح مبلغ 12.7 مليار ريال قطري، بزيادة نسبتها 7% عن سبتمبر 2023.
- ارتفع إجمالي الموجودات إلى مبلغ 1,279 مليار ريال قطري، بزيادة نسبتها 8% عن سبتمبر 2023.
- ارتفعت القروض والسلف إلى مبلغ 905 مليار ريال قطري، بزيادة نسبتها 11% عن سبتمبر 2023.
- ارتفعت ودائع العملاء إلى مبلغ 909 مليار ريال قطري، بزيادة نسبتها 11% عن سبتمبر 2023.
- ارتفع العائد على السهم ليصل إلى 1.28 ريال قطري، بزيادة نسبتها 8% عن سبتمبر 2023.
- ارتفع إجمالي حقوق المساهمين إلى مبلغ 113 مليار ريال قطري، بزيادة نسبتها 4% عن سبتمبر 2023.
- قامت موديز وفيتش برفع تصنيفات QNB الائتمانية إلى Aa2 وA+ على التوالي.
- حصلت مجموعة QNB على جميع الموافقات التنظيمية اللازمة من مصرف قطر المركزي وهيئة قطر للأسواق المالية للبدء في إعادة شراء الأسهم الخاصة بالبنك بحد أقصى 2.9 مليار ريال قطري.
- قامت مجموعة QNB بتوزيع أرباح مرحلية بقيمة 0.33 ريال قطري للسهم الواحد عن فترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2024.



## موسم التخييم على الأبواب.. التجار:

تعلن وزارة البيئة والتغير المناخي خلال الساعات أو الأيام القليلة المقبلة عن انطلاق فعاليات موسم التخييم، وذلك بعد مرور اسابيع قليلة على قرار مجلس الوزراء بتخفيض رسوم التخييم إلى نسبة تصل إلى 70 % وقال سعادة المهندس الدكتور عبدالله بن عبدالعزيز بن تركي السبيعي وزير البيئة والتغير المناخي، إن موافقة مجلس الوزراء على تخفيض رسوم التصريح بالمخيمات الشتوية، يأتي في إطار حرص الدولة على التخفيف عن المواطنين وتعزيز الرفاهية وضمان استمتاع جميع أفراد المجتمع بمختلف المناطق البرية والبحرية خلال موسم التخييم. وتتوقع الجهات المعنية بالوزارة أن يؤدي تخفيض رسوم التصريح بالمخيمات الشتوية

# 50% تصلها التخفيضات على عروض مستلزمات التخييم



### صلاح يحيوي

هذا، ويتوقع أن يترتب على قرار تخفيض الرسوم أقبال كبير على حجز نقاط التخييم وانتعاش أسواق مستلزماته وتنوع عروضاتها سواء كان أولادين أو في المخات من المحلات والمجمعات التجارية المنتشرة في مختلف أرجاء الدولة، وخلال جولة لها على تلك المحلات رصدت لوسيل جانباً من اسعار مستلزمات التخييم الرئيسية في التقرير التالي:

### وفرة المعروضات

رصدت لوسيل حرص المحلات التجارية والشركات على تقديم عروض تتضمن خصومات تصل إلى 50 %، على مستلزمات التخييم المتنوعة من لوازم الرحلات البرية والبحرية والمستخدمة في التخييم والصيد، وأغلب المعروضات من الصناعة المحلية، الى جانب كافة لوازم الرحلات والصيد، وكل ما يتعلق بالصقور ورحلات المقناص، وخامات مقل الحديد والخشب والقماش التي تستخدم في الرحلات، وكل ما يخص السيارات وأغراضها من الداخل وكل ما يخص الطيور، وقنائب الرحلات وقنائب العزبة والجلسات والخيام وفرش النوم وجميع الجلسات التي يحتاجها أهل البر، فضلاً عن التمور والقهوة والدلال النحاسية والطور والبخور والملابس والسدو والسجاد، ومستلزمات المعسكرات ومعدات النجاة وغيرها من معدات التخييم والرحلات.

وتقدم محلات مستلزمات تخييم اولادين ارضية مقاس 140\*200 سم خصم 30% بسعر 119 ريالاً بدلاً من 170 ريالاً، فرشاة جلوس ارضية، مقاس 80\*200 سم بسعر 69 ريالاً بدلاً من 99 ريالاً خصم 30 %، وفرشة جلوس ارضية، مقاس 100\*220 سم خصم 30% بسعر 95 ريالاً بدلاً من 135 ريالاً.

وتعرض الشركة ايضاً: شنطة شاي وقهوة الصمان، مكتبة كاكسي، طقم 17 قطع بسعر 279 ريالاً بدلاً 339 ريالاً خصم 18%، عدة القهوة المختصة، مكتبة، شنطة شاي وقهوة كاملة، خشبي، طقم 8 قطع بسعر 399 ريالاً بدلاً من 448.00 ريالاً بخصم 11 %.

كما تعرض: «كرسي رحلات الترفيهية المتنوعة، مقاس 151\*83\*62 سم بسعر 199.00 ريالاً بدلاً من 299.00 ريالاً خصم 33%، و كرسي رحلات، ازرق، مقاس 151\*62\*83 سم واخر رصاصي بنفس النوع والسعر. وتعرض طاولة رحلات فيبر مع كراسي للرحلات، طاولة للرحلات والحدائق المنزلية قابلة للطي، ازرق،ابيض، مقاس 105\*49\*42 سم بسعر 299.00 ريالاً بدلاً من 377.00 ريالاً بخصم 21 %».

ومن بين المعروضات:«وميتيك، ثلاثيات سيارة فريزر متعلقة للرحلات الجبل الثالث، ويكو، اسود، سعة 46 لتراً بسعر3,456 ريالاً بدلاً من 3,840.00 ريالاً بخصم 10% و سعة 74 لتراً تباع بسعر 4,491.00 ريالاً بدلاً من 4,990.00 ريالاً وبفلس الخصم.»

وفيما يتعلق بالخييم تعرض تلك الشركة: «خيمة رحلات هوائية قماش قطني، خيمة نَفْخ بالهواء، بيج، مقاس 80\*20\*220 سم بسعر 4,950.00 ريالاً شاملاً ضريبة القيمة المضافة، وخيمة أخرى رحلات

ووفق الإجراءات المقترحة تكون عمليات التسجيل على ثلاث مراحل منفصلة، وستقوم الوزارة بفتح باب التسجيل بالحضور الشخصي بمقر اللجان لجميع مناطق التخييم في الدولة، وذلك بالزامن مع التسجيل الإلكتروني، كما سيتم فتح عملية التسجيل بالحضور الشخصي للانقسام الخارجية التابعة للوزارة، وذلك وفق الأماكن المتاحة في حال وجود أماكن لم يتم حجزها.

### المحافظة على البيئة

وينتظر أن تكون الشروط العامة لعملية التخييم التي تم وضعها تستهدف المحافظة جميع أنواع التنوع بالبيئة القطرية من نبات وحوانات وأشجار، ومناعبة الوزارة لتلك الاشتراطات ليس بغرض توقيع العقوبات على المخالفين، ولكن للمساهمة في الإرشاد والمساعدة على اتباع التعليمات، وضرورة التزام المخيمين بتلك الشروط، وذلك بما يحقق موسمياً مستخدماً يستمتع فيه جميع المخيمين بالبيئة والطبيعة دون أن يكون هناك أي آثار سلبية على بيئتنا المحلية.

ومن المرجح أن يكون طلب الحصول نفس الموقع التخييم الذي سبق الحصول عليه في الموسم السابق، مقترناً بمدى توافر المواقع والأولوية بالتقديم على الموقع، وفي حال قيام المصرح له بمخالفة أي شرط من شروط الوزارة، سيحق للجهة المختصة إزالة المخيم، مع سحب وزارة البيئة والتغير المناخي في سحب التصريح البيئي في حالة عدم الالتزام بالشروط المذكورة.

ولا يجوز للمصرح له الحصول على أكثر من تصريح، كما يجب على المصرح له السماح لمفتشي الجهة المختصة بإجراء التفتيش على المخيم متى ما طلب منه ذلك للتأكد من الالتزام بالشروط وضوابط التصريح، وفي حالة عدم السماح بالتفتيش بحق للجهة المختصة سحب التصريح، وضرورة الالتزام باحكام القوانين والقرارات المتعلقة بحماية البيئة، وذلك من خلال الالتزام بالموقع المخصص والمساحات المحددة للمخيم، والإبتعاد عن الطرق والوديان، كما ستقوم الوزارة بالتعاون مع وزارة البلدية بتوفير حاويات نظافة بالقرب من المخيمات الشتوية.

وتنصح الوزارة بضرورة صيانة الكباين والكرفانات، والتأكد من سلامتها وجاهزيتها قبل عملية النقل مع ضرورة استخراج إذن من إدارة الدوريات في منطقة المعمورة للكباين الكبيرة لنقلها تحت إشراف إدارة المرور لتحقيق السلامة المطلوبة على الطريق.

خلال (6) ساعات من استلام الرسالة النصية التي تفيد بالموافقة على الطلب، ولا يعتبر الطلب ملغياً ويتوجب إعادة التسجيل مرة أخرى. وسوف تقوم الوزارة بتحديث الشروط والالتزامات الخاصة بعملية التخييم بجميع مناطق الدولة، وذلك في إطار حرصها ورؤيتها أن يكون موسم التخييم العام الحالي موسم تخييم مستداماً، وذلك بهدف المحافظة على البيئة المحلية بجميع مناطق الدولة، وما تضمنه من غطاء نباتي وتنوع حيواني متميز.

ودائماً ما تدعو الوزارة جميع المخيمين ورواد البر إلى أهمية المحافظة على البيئة، والعمل على صون مواردها الطبيعية من خلال الالتزام بشروط وضوابط موسم التخييم للعام الجديد 2024/2025، والتي تضم التقيد بالإحداثيات المخصصة لكل مخيم والمسافات التي تفصل بين المخيمات والغرب والمزارع والقرى، وتعمل فرق الوزارة على متابعة تطبيق تلك الاشتراطات بشكل كبير وعلى مدار اليوم، وذلك بما يضمن نجاح موسم التخييم والمحافظة على البيئة، دون أي تأثير سلبي على الثروة النباتية والحيوانية لبيئتنا المحلية.

وتحرص وزارة البيئة والتغير المناخي على أن تقيم مخيماً نوعوياً في منطقة «سيلين» بمحمية خور العبد، ويتم تخصيصه للأنشطة التوعوية والترفيهية، كما سيتم إقامة عدد من البرامج والمسابقات وتوزيع جوائز لأفضل مخيم شتوي محافظ على البيئة.

لتصنيع مستلزمات التخييم والصيد والتصغير الأمر الذي يشكل تشجيعاً كبيراً للمنتج الوطني.

وأشار خليفة محمود البائع في احد المحلات إلى أن السوق الشعبي أصبح وجهة الزبائن الباحثين عن جميع السلع الخاصة بالرحلات والتخييم بأسعار في المتناول، حيث توفر منافذ البيع الفحم والحطب ومعدات الشواء والجلسات الارضية وغيرها، وفقاً إلى أن الجلسات الأرضية تباع بـ 90 ريالاً للقطعة الواحدة، وتصل إلى 700 ريال للطقم.

وأضاف أن اسعار الشوايات الصاج تصل إلى 50 ريالاً وفق حجمها، والفولاذ الصلب تصل إلى 250 ريالاً على حسب الحجم. يقول على النجمي احد البائعين بسوق السيلية:«إن منافذ الشركات التي تبيع مستلزمات التخييم بالأسواق الشعبية تتميز برخص اسعارها مقارنة ببقية المحلات خارج تلك الأسواق، وهذا يعود إلى حرصهم على كسب أكبر عدد من الزبائن، مؤكداً أن هناك محلات بدأت تشهد نسبة إقبال كبيرة خلال الموسم، لا سيما على مستلزمات «الكشاشة» مثل الشوايات والمقاعد الفردية والفحم والحطب وأسياخ الشواء وغيرها».

ويضيف:«اسعارنا تكاد أن تكون ثابتة وتعرض جميع مستلزمات التخييم بنفس السعر الذي نبيع به طوال العام مثل الفحم ونبيع الكيس بـ 50 ريالاً، والفحم الصناعي رتبة 10 كيلوجرامات ونبيع نفس الكيس بـ 35 ريالاً، كما يوجد لديهم أنواع مختلفة من الفحم بوزن كيلو بـ 10 ريالات».

### رحلة التخييم

ويقول حسن بن ابراهيم ل لوسيل «رحلة التخييم التي يتم الإعداد لها جيداً هي رحلة تخييم تجعلك تشعر بأنك في مزرلك بالرغم من تواجده بعيداً عنه، ويقصد بهذا أن تتوفر وسائل الراحة التي تجدها عادة في المنزل، بين جدران خيمتك مثل سرير دافئ، مطبخ، بالإضافة إلى عدد قليل من وسائل الراحة الإضافية، وحتى تستمتع بقضاء وقت ممتع خلال رحلة التخييم عليك أن توفر سبل الحياة والراحة داخل خيمتك بحيث تحاكي بشكل مبسط سبل الحياة والراحة في داخل منزلك، لسوء الحظ غالباً ما ينسى الكثيرون حمل العديد من الأشياء والأدوات الضرورية خلال رحلة التخييم وحتى تساعد على منع حدوث هذا.»

وتقول أم حمد اهم الأشياء التي يجب أن نحملها معنا خلال هاجبنا في رحلة للتخييم: «خيمة، مطرقة، أوتاد للتثبيت الخيمة، عدة إصلاح الخيمة، حقيبة للنوم أو حصيرة للنوم أو سرير معد خصيصاً

58% بدلاً من 302.99 ر.ق. ويبلغ سعر حصيرة تخييم مقاومة للماء لجميع الفصول - 198.12 سم x 198.12 سم، رقائق الألومنيوم المثبتة وقماش EPE، ويجري عرض حصيرة نزهة وخيمة خارجية محمولة، غسيل يدوي فقط 22.09 ر.ق. بخصم 45 % لفترة محدودة بدلاً من 40.49 ر.ق.

### أسعار البورت كابين

ولأن التخييم من أهم أشكال ارتياد الجبر مثل التصغير والصيد تماماً وموسماتها يتطلغان بالزمن وتروج تجارة مستلزماتهما، فإن الكرفانات من أهم المستلزمات التي تلقى رواجاً لاسيما - تصميم مدمج وسهل الحمل مع حقيبة حمل بسعر 182.99 ر.ق وخصم إضافي 255 ر.ق بتخفيضات 23% بدلاً من 240.00 ر.ق، ويعرض كرسي تخييم خارجي قابل للطي من الألومنيوم، محمول وقابل للطي، مثالي للرحلات وصيد الاسماك والسفر بسعر 49.71 ر.ق. وخصم 38 % لفترة محدودة بدلاً من 81.49 ر.ق. وعمود خيمة تلسكوبية خفيف الوزن من الألومنيوم - قابل للتعديل، دعامة متينة للتخييم والمشي لمسافات طويلة بسعر 67.48 ر.ق. بخصم 34 % لفترة محدودة بدلاً من 102.92 ر.ق. خيمة بوب-أب سريعة الفتح لشخصين إلى ثلاثة - مقاومة للماء، محمولة وتسمح بالتدخس مع حقيبة حمل - مثالية للتخييم، الشاطئ، الصيد والمغامرات الخارجية 121.98 ر.ق بنسبة29% وخصم إضافي 5.18 ر.ق. إضافة لتخفيض

تقديم محلات مستلزمات تخييم اولادين ارضية مقاس 140\*200 سم خصم 30% بسعر 119 ريالاً بدلاً من 170 ريالاً، فرشاة جلوس ارضية، مقاس 80\*200 سم بسعر 69 ريالاً بدلاً من 99 ريالاً خصم 30 %، وفرشة جلوس ارضية، مقاس 100\*220 سم خصم 30% بسعر 95 ريالاً بدلاً من 135 ريالاً.

### الأسواق الشعبية

يقول رجل الأعمال محمد الحصامي مالك شركة الحصامي إنه «يقوم بتصنيع 80% من مستلزمات التخييم التي يطرحها في الاسواق، ويقدم خصومات وتخفيضاً لزيائنه تصل إلى 20% ويشيد بال دعم التسويقي القدم من قبل الدولة للمنتجين في شتى المجالات ومن بينها مجال

ق والشحن مجاني لجميع الطلبات، كما يعرض عربية تخييم قطعة واحدة، عربية محمولة قابلة للطي، مقطورة صغيرة للتخييم على الشاطئ، مستلزمات التخييم والمشي لمسافات طويلة، ومركبات التخزين، ومركبات التخييم بسعر 189.11 ر.ق بخصومات 49 % لفترة محدودة بدلاً من 376.81 ر.ق.

وتعرض تلك المحلات خصومات على سرير قابل للطي للتخييم للكبار 71.12 سم، سرير نوم محمول مع مرتبة، سرير خارجي شديد التحمل للتخييم مع حقيبة حمل، مناسب للتخييم والسفر والإجازة اشخاص مساحة 260 في 260 سم تباع بسعر 499 ريالاً، وثمة خيمة قبة لتلقائية سعة 240 في 240 بسعر 399 ريالاً، وخيمة قبة لتلقائية لشخصين سعة 200 في 140 سم بسعر 89 ريالاً.

وتقدم محلات مستلزمات تخييم اولادين ارضية مقاس 140\*200 سم خصم 30% بسعر 119 ريالاً بدلاً من 170 ريالاً، فرشاة جلوس ارضية، مقاس 80\*200 سم بسعر 69 ريالاً بدلاً من 99 ريالاً خصم 30 %، وفرشة جلوس ارضية، مقاس 100\*220 سم خصم 30% بسعر 95 ريالاً بدلاً من 135 ريالاً.

وتعرض الشركة ايضاً: شنطة شاي وقهوة الصمان، مكتبة كاكسي، طقم 17 قطع بسعر 279 ريالاً بدلاً 339 ريالاً خصم 18%، عدة القهوة المختصة، مكتبة، شنطة شاي وقهوة كاملة، خشبي، طقم 8 قطع بسعر 399 ريالاً بدلاً من 448.00 ريالاً بخصم 11 %.

كما تعرض: «كرسي رحلات الترفيهية المتنوعة، مقاس 151\*83\*62 سم بسعر 199.00 ريالاً بدلاً من 299.00 ريالاً خصم 33%، و كرسي رحلات، ازرق، مقاس 151\*62\*83 سم واخر رصاصي بنفس النوع والسعر. وتعرض طاولة رحلات فيبر مع كراسي للرحلات، طاولة للرحلات والحدائق المنزلية قابلة للطي، ازرق،ابيض، مقاس 105\*49\*42 سم بسعر 299.00 ريالاً بدلاً من 377.00 ريالاً بخصم 21 %».

لوسيل تتابع اسعار الاخشاب التي تستخدم بالموسم



« مستلزمات تخييم وتبدو بالصورة جلسة محلية الصنع تسع 12 فرداً



يرويهها لـ «لوسيل» أ.د. محمد سيف الكواري:

## التفاصيل الكاملة لـ «ابتكار الأسمنت الأخضر»

وبالتالي فعند تدوير هذه المخلفات الصلبة بالحرق والطحن وإضافة المواد المحسنة والمحفزة وإنتاج اسمنت أخضر، فإنه يمكن أن يساهم في إنتاج بمتوسط 40 مليون طابوقة في السنة، والتي توفر 10% من القيمة السوقية للطابوق الاسمنتي، أما في حال الرغبة في استغلال الاسمنت في الخرسانة فإننا نستطيع إنتاج 150 ألف متر مكعب في السنة من الخرسانة الرغوية لاستخدامها لملء الفراغات بين المواسير والمناهولات في بعض الحفر بطرق المشاة، وبالتالي نستطيع توفير 20% من قيمة الخرسانة مقارنة بالخرسانة الاسمنتية العادية، حيث توفر 20% من القيمة السوقية للخرسانة الرغوية».

فوائد بيئية واقتصادية للاستثمار

وأشار الاستاذ الدكتور محمد سيف الكواري الى 10 فوائد بيئية واقتصادية للاستثمار في إنتاج الاسمنت الأخضر إن استخدم في المشاريع الإنشائية الا وهي: «إن التخلص الآمن لمخلفات الصرف الصحي الصلبة سوف يحافظ على البيئة ويعززها. حل مبتكر لتحويل مخلفات حمأة الصرف الصحي من مدافن النفايات إلى منتجات بناء ذات قيمة مضافة. يدمر الملوثات ويجمع المعادن الثقيلة في منتجات إسمنتية رطبة، بحيث يقلل التأثير على صحة الإنسان والبيئة. من الفوائد الصحية لتدوير مخلفات الصرف الصحي الصلبة هو حماية الفرد والمجتمع من الأمراض التي تسببها الجراثيم والجسيمات الدقيقة التي يمكن أن تنتشر في الهواء الجوي، والذي ثبت بالدراسات والبحوث الصحية الدولية أن لها أثارا سلبية على الصحة العامة. تحفيز نمو سوق اقتصاد دائري لإعادة تدوير مخلفات الصرف الصحي الصلبة وإعادة استخدامها في إنتاج طابوق وخرسانة رغوية لبعض مشاريع الطرق والبنية التحتية، وذلك عبر تشجيع اعتماد ممارسات مستدامة وفعالة في استخدام الموارد الطبيعية للبلاد في جميع القطاعات. استثمار الاسمنت الطبيعي (الاسمنت الأخضر) الناتج من تدوير مخلفات الصرف الصحي الصلبة في صناعة الطابوق، حيث ينتج بمتوسط 80 مليون طابوقة سنوياً تقريبا لمخلفات تقدر بمتوسط 50,000 طن سنوياً. يوفر 10% من تكلفة الطابوق بالمقارنة بالطابوق الاسمنتي. في حال استخدام الاسمنت الطبيعي (الاسمنت الأخضر) في الخرسانة، فإنه يمكن استثمار هذا الاسمنت في إنتاج 150 ألف كم / السنة، وبالتالي توفر 20% من قيمة الخرسانة مقارنة بالخرسانة الاسمنتية العادية. تشجيع البناء المستدام باستخدام مواد بديلة عن الاسمنت البورتلاندي في بعض المشاريع الإنشائية وصناعة الطابوق. فرص عمل جديدة، وتخفيض تكلفة منتجات الخرسانة الجديدة، بما يعزز الاقتصاد الدائري».



أ.د. محمد سيف الكواري

تطبيق هذا الابتكار عملياً، حيث تم خلط الاسمنت الأخضر مع مواد معاد تدويرها مثل الرمل والأحجار، لإنتاج طابوق للبناء وكذلك خرسانة رغوية لملء الفراغات بين المواسير والمناهولات في بعض الحفر بطرق المشاة، فهو يتميز بسهولة الاستخدام والتكسير بعد ذلك لأغراض الصيانة دون تأثر المواسير والمناهولات بأدوات التكسير، بخلاف الاسمنت العادي ذي القوة العالية الغير مطلوبة في هذه الاعمال».

طابوق وخرسانة رغوية

وأوضح الاستاذ الدكتور محمد سيف الكواري: بدأ فريق البحث العلمي بإجراء التجارب الفيزيائية والكيميائية على عينات من الحمأة (مخلفات الصرف الصحي الصلبة) بعد حرقها في افران بدرجة حرارة 800 – 900 درجة مئوية وطحنها، فوجد أنها تحتوي على نفس العناصر الكيميائية للإسمنت الصناعي ولكنها تحتاج إلى تنشيط وقوة ومثانة لتؤدي وظائفها المطلوبة، مما أدى بالفريق بإضافة بعض المواد الاسمنتية المنشطة وبعض مخلفات الاسمنت المحفزة وهي البودرة الناعمة جدا والتي يطلق عليها غبار الاسمنت Cement Kiln Dust (CKD)) والتي تنتج من صناعة الإسمنت وهو أيضا ملوث للهواء، وأن إضافة هذا المواد إلى مطحون الحمأة سوف يحمي البيئة من التلوث، ويحول المواد الملوثة إلى مواد مفيدة بالخلط مع مواد أخرى». ويستطرد «لقد ثبت علمياً بأن هذا المشروع سوف يخدم البيئة ويقلل من البصمة الكربونية، ويحافظ على جودة الهواء والتربة والمياه الجوفية من الملوثات، وذلك من خلال التخلص الآمن من الحمأة (مخلفات الصرف الصحي الصلبة) وتدويرها وابتكار اسمنت أخضر طبيعي يستخدم في إنتاج مواد انشائية تصلح لاستخدامها في بعض المشاريع الإنشائية، بالإضافة إلى أنه يمكن استثماره اقتصادياً بحيث تقدر تراكم مخلفات الصرف الصحي تقريبا بمتوسط 45,000 طن سنوياً،

تعتبر الحمأة sludge الناتجة من مخلفات الصرف الصحي الصلبة من النفايات وهي بمثابة مخزن للملوثات، ويزداد إنتاجها كل عام بسبب النمو السكاني، مما يؤدي إلى تحديات بيئية، حيث قدرت نسبة تراكمها بـ 50,000 (خمسين ألف) طن في عام 2022. ولقد وضّحت الدراسات البيئية بالملكة المتحدة بأن المناخ الحار يؤثر على كميات الحمأة الكبيرة، فتجف الطبقة العليا من المواد وتتحول إلى جسيمات وجزئيات متناهية في الصغر تنتشر في الهواء بفعل الرياح. وبالتالي تؤثر هذه الجزيئات الدقيقة العالقة في الهواء على الصحة العامة، وهناك دراسات أخرى بريطانية وأوروبية بيّنت أن تراكم هذه المخلفات مدة طويلة قد تؤثر على التربة وقد تتسرب إلى المياه الجوفية بسبب الأمطار، فتلوث هذه المياه ببعض المواد الكيميائية الضارة والتي تحتويها هذه الحمأة مثل: الرصاص والزرنيخ والكاديوم وغيرها، مما سيكون لها الأثر السلبي على الزراعة والأمن الغذائي في الدولة. المصدر: (EADP، 2021)

مخلفات الصرف الصحي الصلبة

واستطرد الاستاذ الدكتور محمد سيف الكواري ضمن روايته قائلا: « يشير البنك الدولي إلى أن النفايات الحضرية العالمية ستزيد بنسبة (70%) عن مستويات عام 2016 بحلول عام 2050، أي تقريبا ما بين (2,01- 3,4) مليار طن من النفايات الصلبة، بما يؤدي إلى تفاقم إدارتها عالميا بشكل غير سليم بيئيا، مما يؤدي إلى اضرار بيئية وإتلاف نظم إيكولوجية وخلق مخاطر صحية للأشخاص، فضلا عن دورها في تغير المناخ وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري. والنتيجة أن هناك حاجة عالمية ملحة إلى تطوير نظم إدارة النفايات للحد من الأضرار البيئية ورفع معدلات استغلال الجدوى الاقتصادية لهذه النفايات من خلال إعادة تدوير الموارد». ويضيف « لذلك.. ولهذه الأسباب، وحفاظا على صحة وسلامة المجتمع في قطر، وتعزيزا لبيئة الوطن، وتنفيذا لرؤية قطر الوطنية 2030، واستراتيجية التنمية الوطنية الثالثة 2024 - 2030، واستراتيجية قطر للبيئة والتغير المناخي 2021، المحور الرابع: الاقتصاد الدائري وإدارة النفايات، فقد نجح فريق البحث العلمي بوزارة البيئة والتغير المناخي برئاسة الدكتور مهندس محمد سيف الكواري المستشار الهندسي والخبير البيئي بمكتب سعادة الوزير في ابتكار اسمنت من هذه المخلفات، وذلك من خلال حرق المخلفات الصلبة (الحمأة) وطحنها وخلطها بمواد اسمنتية محفزة ومنشطة لإنتاج أسمنت طبيعي صديق للبيئة أطلق عليه الفريق البحثي اسم «الاسمنت الأخضر» لتطابقه مع معايير البيئة، كما أجرى الفريق البحثي عليه اختبارات فيزيائية وكيميائية وميكانيكية والتي نجحت بحمد الله جميعا، ثم تم

خاص – لوسيل

قصة الابتكار يرويها لـ «لوسيل» كاملة الاستاذ الدكتور محمد سيف الكواري رئيس الفريق البحثي والمستشار الهندسي والخبير البيئي بمكتب سعادة وزير البيئة والتغير المناخي الدكتور مهندس عبدالله بن عبدالعزيز بن تركي السبيعي فيقول:

بتاريخ 1 مايو 2020 قدم الصندوق القطري لرعاية البحث العلمي QNRF التابع لمجلس قطر للبحث والتطوير والابتكار QRDI منحة قدرها 599,894 دولارا امريكا لفريق البحث العلمي بوزارة البيئة والتغير المناخي (وزارة البلدية والبيئة سابقا) لإجراء بحث علمي حول ابتكار اسمنت أخضر من مخلفات الصرف الصحي الصلبة بعنوان « Development of a Novel Technology for Producing Green Cement and Advanced Construction Materials from Solid Waste » ويحمل الرقم NPRP 12S – 0306 – 190241، حيث يتكون فريق البحث العلمي من الدكتور محمد سيف الكواري المستشار الهندسي والخبير البيئي بمكتب سعادة الوزير، والدكتور خالد حسن من واحة العلوم والتكنولوجيا، والعلماء والباحثين المتعاونين من جامعة كوينز بلفاست – أيرلندا الشمالية The Queen's University of Belfast



10 %

من القيمة السوقية

للطابوق الأسمنتي

يوفرها الاختراع



20 %

يوفرها المنتج الجديد

من قيمة الخرسانة

ويدعم الاقتصاد الدائري



المنتج يخدم البيئة

ويقلل البصمة الكربونية

ويحافظ على جودة

الهواء والتربة والمياه

الجوفية من الملوثات

125 بلدا تستعد لدخول مجالاته.. تقرير أممي:

# 40% من الوظائف تتعرض لتأثيرات الذكاء الاصطناعي

## الذكاء الاصطناعي في قطر

خلال العام الاخير احتلّت دولة قطر المركز الثالث عربياً في مؤشر الذكاء الاصطناعي العالمي الذي أصدرته شركة /تورنواز ميديا/ العالمية. وفي استقصاء رأي أجرته مؤسسة قطر على موقعها تحت عنوان ما هي المخاوف المتعلقة بزيادة استخدام وتأثير الذكاء الاصطناعي في دولة قطر؟

قال 28,22% ممن استطع رأيهم انتشار المعلومات المضللة والأخبار الكاذبة، بينما اعرب 35,58% عن مخاوفهم من مخاطر انتهاك الخصوصية وأمن البيانات، وتخوف 16,56% من زيادة العزلة وضعف العلاقات الاجتماعية، وخشي 19,63% من التلاعب بالرأي العام.

ويهدف المؤشر إلى رصد التطورات المتطلقة بالذكاء الاصطناعي في دول العالم التي اختارت الاستثمار فيه، حيث ستؤثر هذه «الثورة» التكنولوجية على الأعمال والحكومة والمجتمع. واعتمد المؤشر على معايير قسمت إلى 7 ركائز فرعية هي: المواهب، والبنية التحتية، والبيئة التشغيلية، والبحث، والتطوير، والاستراتيجية الحكومية والتجارة.

وخلال تصريح له لموقع مؤسسة قطر الالكتروني أوضح الدكتور أيمن أريد من جامعة حمد بن خليفة، عضو مؤسسة قطر، أن فهم أساسيات الذكاء الاصطناعي هو السبيل للحد من المخاوف المرتبطة بهيمنة هذه التقنية، ولذلك فإن الذكاء الاصطناعي كان محط اهتمام لدولة قطر لسنوات طويلة، ويُعد الذكاء الاصطناعي أحد المحاور المهمة في استراتيجيات البحث العلمي في قطر بمؤسساتها المختلفة وكذلك في مؤسسة قطر وجامعة حمد بن خليفة.

ويضيف: «علاوة على ذلك، قام مجلس قطر للبحوث والتطوير والابتكار بتمويل العديد من المشاريع البحثية من خلال برامج الصندوق القطري لرعاية البحث العلمي. ووفقاً لبرنامج «تسمو» التابع لوزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، يقدر حجم سوق الذكاء الاصطناعي في قطر بنحو 31 مليون دولار أمريكي في عام 2022، ومن المتوقع أن ينمو بنسبة 17,4% سنوياً ليصل إلى 58,8 مليون دولار أمريكي في عام 2026».

ويتابع: «وإدراكاً لأهمية هذا القطاع، قامت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، بالشراكة مع معهد قطر لبحوث الحوسبة، بتطوير استراتيجية قطر الوطنية للذكاء الاصطناعي التي تقوم على ست ركائز: رعاية المواهب، والوصول إلى البيانات، والتوظيف، وتحقيق الثروة، وتبني تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في جميع المجالات بالمستقبل، والقيادة الفكرية في أخلاقيات الذكاء الاصطناعي، التي ستعمل على دفع تقدّم قطر نحو هذا التحول. كما قامت الوزارة بتعيين لجنة الذكاء الاصطناعي لوضع اللسمات النهائية على خطة التنفيذ في عام 2021».

أصحاب الدخل المرتفع. ويمكن أن تفضي هاتان الظاهرتان إلى تفاقم عدم المساواة». ووفق ما ذكرته الدراسة:« ترجح معظم السيناريوهات أن الذكاء الاصطناعي سيفضي إلى تفاقم عدم المساواة، وهو اتجاه مثير للقلق يجب على صناع السياسات معالجته بشكل استباقي للحيلولة دون تاجيح هذه التكنولوجيا لمزيد من التوترات الاجتماعية. ومن الضروري أن تقوم البلدان بتأسيس شبكات أمان اجتماعي شاملة وأن تقدم برامج لإعادة تدريب العاملين المعرضين للمخاطر. ومن ثم، يمكننا أن نجعل التحول نحو الذكاء الاصطناعي أكثر شمولاً للجميع، مع حماية مصادر الرزق وكبح عدم المساواة».

### عالم احتوائي

وتكشف الدراسة: « يجري العمل حالياً على إدماج الذكاء الاصطناعي ضمن أنشطة الأعمال في مختلف أنحاء العالم بسرعة ملموسة، وهو ما يؤكد ضرورة تحرك صناع السياسات، ولمساعدة البلدان على صياغة السياسات السليمة، أنشأ صندوق النقد الدولي «مؤشر الجاهزية للذكاء الاصطناعي» الذي يقيس مدى الاستعدادات في مجالات مثل البنية التحتية الرقمية، وسياسات رأس المال البشري وسوق العمل، والتنظيم والقواعد الأخلاقية. فنحصر سياسات رأس المال البشري وسوق العمل، على سبيل المثال، يُقَيَّم عناصر مثل سنوات الدراسة وحرية التنقل في سوق العمل، وكذلك نسبة السكان الذين تغطيهم شبكات الأمان الاجتماعي. ويُعنى عنصر التنظيم والقواعد الأخلاقية بتقييم القدرة على التكيف مع نماذج العمل الرقمية في الإطار القانوني لبلد ما ووجود حوكمة قوية للإنفاذ الفعال».

وتشير الى انه:«باستخدام هذا المؤشر، أجرى خبراء الصندوق تقييماً لمدى جاهزية 125 بلداً. ويتبين من نتائج التقييم أن الاقتصادات الأغنى، بما فيها الاقتصادات المتقدمة وبعض اقتصادات الأسواق الصاعدة، مجهزة على الأغلب بشكل أفضل لاعتماد الذكاء الاصطناعي مقارنة بالبلدان منخفضة الدخل، وإن كان هناك تباين كبير على مستوى البلدان. فقد حصلت سنغافورة والولايات المتحدة والدنمارك على أعلى الدرجات في المؤشر، بناءً على النتائج القوية التي أحرزتها في كل الفئات الأربع التي يتتبعها».

وتخلص الدراسة الى انه:«استرشادا بالرؤى المستمدة من مؤشر الجاهزية للذكاء الاصطناعي، ينبغي للاقتصادات المتقدمة أن تعطي الأولوية لابتكار الذكاء الاصطناعي وإدماجه مع الحرص على إرساء أطر تنظيمية قوية. فهذا المنهج سينشئ بيئة آمنة ومسؤولة للذكاء الاصطناعي، ويساعد في المحافظة على الثقة العامة. وينبغي للاقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية أن تعطي الأولوية لوضع أساس قوي من خلال الاستثمارات في البنية التحتية الرقمية وتوافر الكفاءات في مجال العمل الرقمي بين صفوف القوى العاملة. لقد أصبحت حقبة الذكاء الاصطناعي وشيكة، ونحن لا نزال قادرين على أن نضمن إمكانية تحقيقه للرخاء الذي يعم الجميع».

التحليل إلى نتائج لافتة للانتباه: هناك حوالي 40% من الوظائف في العالم معرضة لتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي. ومن المنظور التاريخي، كانت الأتمتة وتكنولوجيا المعلومات تؤثران في الغالب على الأعمال الروتينية، ولكن من الأشياء التي تميز الذكاء الاصطناعي هي قدرته على التأثير على الوظائف التي تتطلب مهارات عالية. ونتيجة لذلك، فإن الاقتصادات المتقدمة تواجه مخاطر أكبر من الذكاء الاصطناعي - وإن كان أمامها أيضاً مزيد من الفرص للاستفادة من منافعها - مقارنة باقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية».

واستطردت في دراستها موضحة « في الاقتصادات المتقدمة، تبلغ نسبة الوظائف التي قد تتأثر بالذكاء الاصطناعي نحو 60%. وحوالي نصف الوظائف المعرضة لهذه التكنولوجيا يمكن أن ينتفع من إدماج الذكاء الاصطناعي، وهو ما يعزز إنتاجيتها. وبالنسبة لنصف الوظائف الآخر، قد تتولى تطبيقات الذكاء الاصطناعي تنفيذ مهام رئيسية يؤديها حالياً الإنسان، الأمر الذي يمكن أن يخفف الطّلب على الأيدي العاملة، ويفضي إلى انخفاض الأجور والحد من فرص التوظيف. وقد يندثر بعض هذه الوظائف في الحالات القصوى. وعلى العكس من ذلك، في الأسواق الصاعدة والبلدان منخفضة الدخل، يُتوقع أن تكون نسبة التعرض لتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي هي 40% و26% على التوالي. وتشير هذه النتائج إلى أن اقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية تواجه اضطرابات مباشرة أقل من الذكاء الاصطناعي. وفي نفس الوقت، لا يمتلك كثير من هذه البلدان البنى التحتية أو القوى العاملة الماهرة اللازمة للاستفادة من منافع الذكاء الاصطناعي، الأمر الذي يزيد من مخاطر ما قد تفضي إليه هذه التكنولوجيا بمرور الوقت من تفاقم في عدم المساواة بين البلدان».

### تفاقم عدم المساواة

ومضت قائلة: « يمكن للذكاء الاصطناعي أن يؤثر كذلك على عدم المساواة في توزيع الدخل والثروة داخل البلدان. وقد نرى استقطاباً ضمن شرائح الدخل، فنجد العاملين القادرين على الاستفادة من الذكاء الاصطناعي يحققون إنتاجية أكبر ودخلاً أعلى - بينما يتخلف من ليس في وسعه ذلك عن الركب. وتبين البحوث أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يساعد العاملين الأقل خبرة على تعزيز إنتاجيتهم بوتيرة أسرع. وقد يجد العاملون الأصغر سناً سهولة أكبر في الاستفادة من الفرص التي يتيحها، بينما العاملون الأكبر سناً قد يعانون سعياً للتكيف معه. والتأثير على الدخل من العمل سوف يعتمد كثيراً على مدى تكملة الذكاء الاصطناعي لدور العاملين أصحاب الدخل المرتفع. وإذا كان الذكاء الاصطناعي يكمل دور العاملين ذوي الدخل الأعلى بشكل كبير، فقد يؤدي ذلك إلى ارتفاع غير متناسب في دخلهم من العمل. وفضلاً على ذلك، فإن مكاسب الإنتاجية في الشركات التي تعتمد الذكاء الاصطناعي من المرجح أن تزيد عائداًتها الرأسمالية، التي قد تصب كذلك في صالح

### خاص - لوسيل

كشفت دراسة أممية ان الذكاء الاصطناعي سوف يؤثر على 40% من الوظائف حول العالم، وفي الاقتصادات المتقدمة، تبلغ نسبة الوظائف التي قد تتأثر بالذكاء الاصطناعي نحو 60%، وفي البلدان منخفضة الدخل، يُتوقع أن تكون نسبة التعرض لتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي هي 40% و26%، على التوالي. وأجرى خبراء الصندوق تقييماً لمدى جاهزية 125 بلداً بينها قطر. ويتبين من نتائج التقييم أن الاقتصادات الأغنى، بما فيها الاقتصادات المتقدمة وبعض اقتصادات الأسواق الصاعدة، مجهزة على الأغلب بشكل أفضل لاعتماد الذكاء الاصطناعي مقارنة بالبلدان منخفضة الدخل، وفيما يلي ما ورد بالدراسة:

تحت عنوان الذكاء الاصطناعي سيُحدِث تحولاً في الاقتصاد العالمي، فدعونا نتأكد من منافعهِ للإنسانية أعدت الخبرة الاقتصادية كريستالينا غورغييفا المدير العام لصندوق النقد الدولي، دراسة استهلكتها بالقول:«إن الذكاء الاصطناعي سيؤثر على نحو 40% من الوظائف حول العالم، فيحل محل بعضها ويكمل بعضها الآخر. فيتعين علينا أن نوازن بدقة بين السياسات للاستفادة من إمكاناته. ونحن الآن على مشارف ثورة تكنولوجية يمكنها أن تعطي دفعة للإنتاجية، وأن تعزز النمو العالمي، وترفع مستويات الدخل في أنحاء العالم. ولكن يمكنها كذلك أن تحل محل الوظائف وتعمق هوة عدم المساواة. إن التقدم السريع الذي أحرزه الذكاء الاصطناعي أبهر العالم، فاثار حماسته وأطلق صافرة إنذار في آن معا، كما طرح تساؤلات مهمة حول تأثيره المحتمل على الاقتصاد العالمي. ويصعب التنبؤ بتأثيره المحض لأن الذكاء الاصطناعي سيتغلغل في الاقتصادات بطرق معقدة. وما يمكننا قوله بشيء من الثقة هو أننا سنحتاج إلى الخروج بمجموعة من السياسات التي تكفل الاستفادة بأمان من الإمكانيات الهائلة الكامنة في الذكاء الاصطناعي بما يعود بالنفع على الإنسانية».

والسيدة غورغييفا مواطنة بلغارية، وتعمل مدير عام صندوق النقد الدولي منذ 2019. وكانت قبل ذلك تعمل في البنك الدولي في منصب مدير تنفيذي منذ يناير 2017. وفي الفترة من 1 فبراير 2019 إلى 8 إبريل 2019 عملت رئيساً مؤقتاً لمجموعة البنك الدولي.

### إعادة تشكيل طبيعة العمل

وكشفت كريستينا:« أن عددا من خبراء صندوق النقد الدولي أجروا تحليلاً جديدا يبحثون فيه التأثير المحتمل للذكاء الاصطناعي على سوق العمل العالمية. وكانت العديد من الدراسات قد تنبأت باحتمال إحلال الذكاء الاصطناعي محل الوظائف. غير أننا نعلم أن دور الذكاء الاصطناعي في كثير من الحالات من المرجح أن يكون مكملاً للعمل البشري. وتحليل صندوق النقد الدولي يرصد هاتين القوتين. ويتوصل



كريستالينا غورغييفا

## مدير الصندوق: حقبة الذكاء الاصطناعي وشيكة وسوف ترفع مستويات الدخل العالمي



د. أيمن أريد

## 4.17% نمو سوق الذكاء الاصطناعي في قطر ليصل إلى 58.8 مليون دولار 2026

## 5 مستشفيات قطرية صفت كأفضل 250 مركزاً طبياً عالمياً

# 15.46 مليار دولار الحجم المحتمل للصناعة الصحية القطرية 2029



© توماس بريسلانك



© مستشفى ذا فيو في قطر



© منتجعات صحية متميزة



© د. حنان الكواري حصلت على أفضل وزير في العالم

يوسف صائم

في إطار رؤية قطر الوطنية 2030، تواصل قطر رحلتها نحو التحول إلى اقتصاد قائم على المعرفة، مع التركيز على تنويع مصادر دخلها بعيداً عن الاعتماد على النفط. وفي هذا الإطار، يبرز قطاع الرعاية الصحية كلاعب أساسي في تعزيز التنمية المستدامة، حيث تركز الدولة على تطوير البنية التحتية والرقمنة لدفع عجلة التقدم في هذا المجال. وتتميز قطر باقتصاد مزدهر يوفر فرص عمل قوية وتنافسية وجذابة. إن النمو السريع في مجال الرعاية الصحية، إلى جانب منظومة الأعمال القوية، والبنية التحتية عالية المستوى، والموقع الاستراتيجي، وشبكة الاتصالات المميزة، تجعل من دولة قطر موقعا مثالياً لتصنيع اللقاحات.

ووفق وكالة ترويج الاستثمار «يحتل قطاع الرعاية الصحية في دولة قطر المرتبة الأولى على مستوى العالم العربي، ومن المتوقع أن يتبوأ القطاع مكانة بارزة حيث من المقرر أن تصبح السياحة العلاجية واحدة من المحركات الرئيسية لاستراتيجية التنويع الاقتصادي في الدولة. ونتيجة لذلك، شهد قطاع الرعاية الصحية مستويات نمو غير مسبوقة، ويتوقع أن تصل قيمته إلى 12 مليار دولار نهاية عام 2024.

وتتحرك وزارة المهنيّة، بيئة أعمال مُربحة استراتيجي يقضي بتقديم خدمات رعاية صحية متطورة، عبر أنظمة معلومات وتقنيات وحلول رقمية مبتكرة وحديثة، تُلبّي احتياجات المستخدم النهائي ومُزوّي الرعاية الصحية والمُشتغلين بالرعاية الصحية والجهات التنظيمية وغيرهم. حيث تسعى مبادرة الصحة الإلكترونية إلى تعزيز قدرة الوزارة على مراقبة التحديات الصحية وإدارتها ومواجهتها بشكل فعال، وضمان جودة الرعاية الصحية وتوفرها، ورصد عوامل المخاطر التي تهدد الصحة العامة.

### نمو الاستثمارات

ويتماشى نمو الاستثمار في هذا القطاع مع ركيزة التنمية البشرية لرؤية قطر الوطنية 2030، ليجسد طموح الدولة في العناية بسكانها من مواطنين ووافدين، من خلال رعاية صحتهم الجسدية والنفسية. ويترافق هذا النمو مع تطوير مستوى خدمات الرعاية الصحية الحالية عبر الاستثمار في أحدث البنى التحتية للرعاية الصحية ومُنتشاتها وتقنياتها.

وتحتل قطر واحداً من أكبر القطاعات الصحية في الشرق الأوسط وأسرعها نمواً والذي تم تصنيفه على أنه الأول على الدول العربية، ويبلغ حجم الصناعة الصحية في قطر 12 مليار دولار حسب تقديرات الحكومة القطرية، وحسب تقرير حديث لمركز «فيتش سوليوشنز»، فمن المتوقع أن ينمو قطاع الرعاية الصحية في قطر بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 5,2% ليصل إلى 15.46 مليار دولار في عام 2029.

وفي قطاع المستشفيات من المتوقع أن يحقق سوق المستشفيات في قطر نمواً في الإيرادات بقيمة 5,92% لتصل إيرادات السوق إلى 2,846 مليون دولار أمريكي بحلول عام 2029، مقارنة بـ 2,135 مليون دولار أمريكي في عام 2024، إلى جانب ذلك فقد تم تصنيف خمسة مستشفيات قطرية ضمن أفضل 250 مركزاً طبياً أكاديمياً عالمياً، مما يعكس جودة مرافق الرعاية الصحية في الدولة ويعزز مكانة قطر كوجهة رائدة في تقديم الرعاية الطبية على مستوى عالمي. وتوفر نسبة الطبقة الوسطى وزيادة معدلات

العامة على المستوى الوطني من البورد الأمريكي لاعتماد خدمات الصحة العامة إلى جانب الاعتمادات عالية المستوى للمؤسسات الصحية العامة، كاعتماد شبكة مستشفيات مؤسسة حمد الطبية ومستشفى سدره من قبل اللجنة الدولية المشتركة (JCI)». كما أشار البنك الدولي في تقرير له عن توقعات القطري سيحقق نمواً بسبب دعم القطاع السياحي وخاصة قطاع السياحة العلاجية وهو القطاع الذي تقدم فيه قطر نمواً هو الأسرع بين دول الخليج حسب دراسة حديثة نشرت عن السياحة العلاجية في قطر، وقدترت الدراسة أن الإنفاق الصحي للفرد في قطر بلغ 1807 دولارات، ويعد هذا المعدل هو الأعلى في الشرق الأوسط، مما يعطي قطر مميزات استثنائية في قطاع السياحة العلاجية.

### نموذج ناجح للرقمنة

ويعد مستشفى ذا فيو في قطر الذي طورته شركة إيجانسيا للرعاية الصحية والمرتبطة بمستشفى سيدارز سينا في كاليفورنيا، أحد النماذج الناجحة والبارزة في مجال الصحة الرقمية في قطر، فالمرشفي يحتوي على 244 جناحاً خاصاً وعرف عمليات حديثة مزودة بمعدات روبوتية متقدمة تضاهي مثيلاتها في المؤسسات الطبية الرائدة في العالم.

وقد صرح السيد توماس إم. بريسلانك، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سيدارز سينا قائلاً: «إن مستشفى ذا فيو يلتزم بأعلى المعايير الدولية من حيث نظام الرعاية الصحية المتكامل والتكنولوجيا الحديثة والمعدات الطبية الحديثة».

وتوقع خبراء في مركز Insights للأبحاث بأن سوق السياحة الرقمية في قطر سيكون هو الأكبر في الخليج بحلول عام 2030 ويرى المركز في تقرير له أن استراتيجية وزارة الصحة القطرية تقدم رؤية شاملة وخطة للتحولات المستقبلية في مجال الصحة الإلكترونية، بما يتماشى مع المعايير العالمية. وفي نفس الوقت تولي قطر أيضاً اهتماماً كبيراً بالابتكار والبحث والتطوير كجزء من استراتيجيتها لتطوير النظام الصحي، فقد قامت قطر من خلال مؤسسة حمد الطبية بإنشاء شراكات مع مؤسسات بحثية ومراكز طبية دولية لتسريع تطوير تقنيات طبية جديدة وتعزيز القدرة على معالجة الأمراض النادرة والمعقدة، هذه المبادرات تشمل إنشاء مراكز بحثية متخصصة في المجالات الطبية المتقدمة، مثل الطب الجيني والطب الشخصي، مما يعزز قدرة قطر على توفير رعاية طبية مبتكرة وقائمة على الأدلة. كما تسهم هذه المشاريع في جذب الأبحاث العالية إلى قطر، مما يعزز مكانتها كمركز عالمي للبحث والتطوير في مجال الرعاية الصحية.

وليبي سبيتر احتياجات لاعبي كرة القدم والأندية والاتحادات الرياضية في جميع أنحاء دولة قطر، ويقدم خدماته بانتظام للرياضيين الدوليين والمحترفين بفضل تميزه في الطب الرياضي والعلاج الطبيعي وعلوم الرياضة وجراحة العظام وإعادة التأهيل. وقد حصل سبيتر على اعتماد مركز الفيفا للتقييم والأبحاث الطبية، ليصبح «مركز تميز طبي للفيفا» في عام 2009. وفي عام 2014، أصبح سبيتر مركزاً بحثياً للجنة الأولمبية الدولية للوقاية من الإصابات وحماية صحة الرياضيين. 2015، تم اعتماد مستشفى سبيتر ليصبح «المركز المرجعي للاتحاد الدولي لكرة اليد لصحة الرياضيين والحكام».

ويوفر سبيتر خدمات رعاية صحية متكاملة تبدأ من الوقاية من الإصابات، والتعامل معها، وتصل إلى تطوير الأداء. وتتمثل فلسفة سبيتر في تزويد الرياضيين بالدعم السريري، والعلوم، والمشات، بما يمكنهم من بلوغ أقصى إمكاناتهم التدريبية والتنافسية، وذلك من خلال برامج تعليمية فحخصة، ودعم في مجالات الصحة، بما يشمل التقييم البدني، والتغذية، وعلم النفس، وعلم وظائف الأعضاء، والتدريب البدني

### إستراتيجية 2024 - 2030

وكتبت سعادة الدكتورة حنان محمد الكواري وزيرة الصحة العامة في قطر في تقديم مساعدتها للسنة 2024-2030 من الاستراتيجية الوطنية للصحة تقول: «شكل إطلاق الاستراتيجية الوطنية للصحة 2022-2030 لحظة تحول محورية في منظومة قطر الصحية، وكان لعمل الاستراتيجية الوطنية للصحة 2022-2030 تأثير عميق على صحة السكان ونظام الرعاية الصحية في بلدنا في السنوات الخمس الماضية».

واستطردت: «لقد كانت إنجازات الاستراتيجية الوطنية للصحة 2022-2030 وإساعة النطاق فيما يتعلق بنتائج المرضى، بدءاً بتحسين صحة الإنسان للأطفال، ومروراً بتحسين خدمات القبالة للنساء، وتيسير حصول كبار السن على الرعاية الصحية، وانتهاءً بتعزيز خدمات الصحة النفسية في مجتمعاتنا. ونتجلى التحسينات على مستوى النظام الصحي من خلال تطوير الإطار الوطني للثقافة الصحية، وإطلاق الملف الوطني للأمراض المزمنة في قطر، ووضع مبادئ توجيهية وطنية متعددة، بما في ذلك الصحة المهنية والعافية في مكان العمل».

وعلى الرغم من التقدم المحفوظ الذي حققته قطر في قطاع الرعاية الصحية، يظل التحدي الأكبر هو الحفاظ على استدامة هذا النمو وتطويره. فالاعتماد المتزايد على التكنولوجيا الرقمية يتطلب استثمارات مستمرة في البنية التحتية التكنولوجية والأمن السيبراني. كما أن تنمية الكوادر البشرية المتخصصة تعتبر أمراً حيوياً، حيث تحتاج قطر إلى جذب وتدريب المهنيين في مجالات طبية متقدمة مثل الطب الجيني والذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية. هذه التحديات تمثل فريضة في نفس الوقت، حيث يمكن للقطر أن تستثمر في التعليم والبحث والتطوير لتعزيز قدراتها المحلية وتصبح مركزاً للابتكار الطبي في المنطقة.

وفي ظل توقعات البنك الدولي بأن يصل سوق السياحة العلاجية في الخليج إلى 28 مليار دولار بحلول عام 2024، فإن هذه تعد فرصة اقتصادية كبيرة لقطر للاستفادة من مزايها الرعاية الصحية والبنية التحتية المتاحة لديها في خلق سوق كبير للسياحة العلاجية والمخافسة إقليمياً ودولياً في هذا المجال. ومؤسسة الرعاية الصحية الأولية هي المزود الأول غير الربحي للرعاية الصحية الأولية في دولة قطر. وتُكرس المؤسسة جهودها لتصبح الجهة الرائدة في تطوير وتحويل منظومة الرعاية الصحية لسكان دولة قطر، من خلال تشغيل وإدارة مجموعة متنوعة من المراكز الصحية، في جميع أنحاء الدولة. ويعمل بالمؤسسة، التي تعتمد على الابتكار، أكثر من أربعة آلاف مختص يضطلعون بتقديم خدمات رعاية صحية شاملة وعالية الجودة ومتاحة بسهولة، بتكلفة ميسورة لمواطني قطر أو المقيمين بها أو زوارها.

### جراحة العظام

وحسب وكالة ترويج الاستثمار من المستشفيات المتطورة الحديثة في قطر سبيتر، وهو أول مستشفى متخصص في جراحة العظام والطب الرياضي في منطقة الخليج، ويوفر المستشفى أفضل علاج طبي ممكن للإصابات الرياضية في منشأة حديثة، ويعمل به كوكبة من أشهر ممارسي وباحثي الطب الرياضي في العالم.

وخلصت للقول: «ساهم العديد من أصحاب المصلحة في تصميم النسخة الثالثة 2030-2024 من الاستراتيجية الوطنية للصحة من داخل النظام الصحي القطري، القطاعات الأخرى، المنظمات والخبراء وممثلي المرضى. كما أود أن أشكر كل مساهم على هذه الجهود الهائلة. رؤيتنا للنسخة 2030-2024 من الاستراتيجية الوطنية للصحة جريئة وواضحة، نطمح إلى تزويد سكان قطر مجتمع يركز على الصحة، يدعمه نظام صحي متكامل، ويركز على التميز السريري والاستدامة والابتكار، وإبني أطلع إلى أن أشهد تحقيق هذه الرؤية في السنوات القادمة».

### الاستكمال العلاج في قطر

وفي ذات السياق بدأت شبكة من المراكز الصحية الخاصة تستثمر في دولة قطر وتقدم الخدمات السياحية العلاجية، وفي ذات السياق يقول الدكتور محمد سعدة -استشاري زراعة الإنسان وجراحة الفم في مركز ماربل الطبي. خلال مقابلة مع برنامج (مع الحكيم) على شاشة الجزيرة مباشر إن عدداً كبيراً من المرضى كانوا يعالجون في الخارج، اختاروا استكمال العلاج داخل قطر. وأكد أن السياحة العلاجية قد حققت نمواً كبيراً في دولة قطر، وارتفعت إيراداتها وخاصة في مدينة لوسيل والتي وقع عليها الاختيار لتكون مركزاً رئيسياً لمركز ماربل الطبي، كما أنها جاذبة للاستثمارات الكبيرة في مجال الرعاية الصحية.

وأشار إلى النمو الكبير في السياحة العلاجية العاكسة، حيث استقبل مركز ماربل خلال الفترة الأخيرة عدداً كبيراً من المرضى الذين كانوا يعالجون في الخارج، ولكنهم اختاروا استكمال العلاج داخل قطر. وأكد ضرورة الاهتمام براحة المريض النفسية من خلال توفير مكان واسع، وهو ما يميز مدينة لوسيل عن غيرها من المدن المزدهرة، مع سهولة التعامل والتحويل بين التخصصات عبر تقديم باقات تنافسية تسهم بشكل مهم في دعم السياحة العلاجية. وتطرق إلى أن زيادة المرافق الصحية ومراكز الإنسان الخاصة في دولة قطر نتيجة ارتفاع عدد السكان والزوار في المنطقة ووجود منشآت جاهزة لهذا التحدي، عزز استثمار رفد الاقتصاد والسياحة العلاجية بعوائد مالية دائمة.

وأكد أن تقديم خدمات صحية متميزة، بات جاذباً كبيراً لمرضى من دول أوروبية وآسيوية وأفريقية، كما أسهم في خفض نسب سفر أبناء قطر للعلاج في أوروبا وآسيا.



© أوليفر كورنوك



قطر أول دولة تحصل جميع بلدياتها على تصنيف «مدينة صية» نظام صحي متكامل قائم على التميز والاستدامة والابتكار

189.4 مليون دولار أمريكي سوق الصحة الرقمية المحتمل بحلول عام 2029

28 مليار دولار قيمة سوق السياحة العلاجية الخليجية 2024

1807 دولارات الأثافي الصحي السنوي للفرد في قطر

2.846 مليون دولار إيرادات سوق المستشفيات المحتملة 2029

# 201.8 ألف منتئاة تجاريـة ومتوسطة تواجه حزمة من التحديات



الشيخ سعود بن ثامر بن محمد بن جاسم آل ثاني؛

## نعمل على دعم النمو والابتكار وخلق اقتصاد قوي ومستدام



يقول سعادة الشيخ سعود بن ثامر بن محمد بن جاسم آل ثاني، رئيس مجلس إدارة مجموعه شركات اس تي ام للترجمة: «ان صدور قرارات وزارة التجارة والصناعة تطور محمود ومتغير مهم احدث نقلة نوعية ملحوظة في مسار عملية الاستثمار والتنمية في الدولة، وساهم في اقبال رواد الاعمال ممن يرغبون في تأسيس الاعمال على اصدار السجلات التجارية والحصول على الرخص التجارية. وادت القرارات على تغلب رواد الاعمال على التحديات المالية وتقليل تكلفة مشروعاتهم. وفي الونة الاخيرة، جعلت تلك القرارات بيئة الاعمال أكثر جذباً للاستثمارات الأجنبية بعد تخفيض الرسوم للتساوى مع رسوم الشركات الوطنية وهو ما انعكس الارقام الرسمية.»

استطرد سعادة الشيخ سعود قائلاً: «ولخص سعادة الشيخ سعود بن محمد بن جاسم آل ثاني للقول « ان تخفيض الرسوم عكس التزام الشركات بدعم الاستثمار وزاد من ثقة المستثمرين في الاقتصاد المحلي، ومثل خطوة ايجابية كبيرة تجاه تحسين مناخ الاعمال وزيادة النشاط الاقتصادي في الدولة ورفع معدلات العوائد على الاستثمار، ونتمنى ان تكون تلك بداية مرحلة لمواصلة دعم النمو والابتكار وخلق اقتصاد قوي ومستدام.»

## والمخازن في قطر عالية جدا

المحلي الإجمالي بحلول 2033 وتوفير أكثر من 40 ألف فرصة عمل، بالإضافة إلى استقطاب رؤوس الأموال الأجنبية.»

وأضاف: «ولضمان نجاح هذه الشركات، لا بد من دعم إضافي يتجاوز تخفيض الرسوم. أحد أهم الجوانب التي يجب التركيز عليها هو توفير حاضنات الأعمال. يمكن للحكومة أن تساهم في إنشاء حاضنات ومسرات للشركات الناشئة، حيث تقدم الإرشاد والدعم الفني، بالإضافة إلى توفير مساحات عمل مشتركة بتكاليف منخفضة، مما يساعد الشركات في مراحلها الأولى، أن تظل مسؤولة دولة قطر في خلق فرص استثمارية ومشاريع جديدة تظل أحد العوامل الأساسية في جذب الاستثمارات وأصحاب رؤوس الأموال. من خلال تقديم بيئة مشجعة لأعمال وخفض التكاليف، تواصل الحكومة تعزيز الثقة في الاقتصاد المحلي وفتح آفاق جديدة للمستثمرين المحليين والدوليين. المبادرات الحكومية المستمرة، المتماشية مع رؤية قطر الوطنية 2030، تهدف إلى تحسين بيئة الاستثمار وتطوير البنية التحتية المستدامة، مع التركيز على التنوع الاقتصادي بعيداً عن الاعتماد على قطاع النفط والغاز. رؤية قطر 2030 تسعى إلى بناء اقتصاد قائم على المعرفة، وهذا يتطلب دعم الابتكار وريادة الأعمال.

ولخص سعادة الشيخ الدكتور فيصل بن جاسم بن محمد آل ثاني للقول: «ان لهذه الرؤية دوراً حيوياً في توفير بيئة مواتية للنمو المستدام للمشروعات الناشئة. التركيز على الابتكار والتكنولوجيا، وتسهيل الإجراءات الاستثمارية، سيسهم في جذب الاستثمارات وتعزيز الاقتصاد الوطني بشكل مستدام وفعال، مما يدفع بالدولة نحو تحقيق اهدافها المستقبلية.»

### دعم المشروعات الصغيرة

وفيما يتعلق بمدى استفادة المشروعات الصغيرة الناشئة من تلك التخفيضات وانعكاساتها المستقبلية على قطاع الاستثمار قال سعادة الشيخ الدكتور فيصل بن جاسم بن محمد آل ثاني: «بالتركيز على القطاع الأوفر في الاستفادة من قرار تخفيض الرسوم سيكون من نصيب الشركات الناشئة. حيث ان الرسوم التي شملتها مبادرة التخفيض تشمل بنوداً كثيرة لها علاقة بتأسيس الشركات والرخص الجديدة وغيرها مما سيسجن بالتأكيد من دراسات جدوى الشركات الناشئة وبالتالي فرص نجاحها. أنا متحيز حقيقة لأي قرار يصب في نجاح أفكار المشاريع الصغيرة الناشئة فهم يمثلون المستقبل لتنوع الاقتصاد خصوصاً وأن إحصائيات العام الماضي تقول بأن أكثر من ألف شركة ناشئة ستسهم بنسبة 2% إلى 4% في الإنتاج

## تكلفة إيجارات المكاتب



والمخازن وانعكاساتها على تلك التخفيضات، والحلول التي يراها في مواجهة ارتفاع الإيجارات اشار الى انه: «لا شك أن تكلفة إيجارات المكاتب والمخازن في قطر عالية جداً، وربما يشاركني الرأي الكثير إذا قلت بأنها إحدى المشكلات التي تواجه الشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة وتحديدًا تلك الشركات التي تعتمد في هيكلها التمويلي على البنوك أو المؤسسات التمويلية بشكل كبير. خلال فترة التحضير لكأس العالم 2022 شاهدنا ارتفاعات عالية جداً في أسعار الإيجارات لكنني متفائل بشكل كبير في أن أسعار الإيجارات تنحج حالياً إلى نقطة التوازن. الدولة لها دور كبير في الوصول لهذا التوازن، شاهدنا على سبيل المثال مؤخراً قرار وزارة البلدية بتخفيض القيمة الإيجارية لأراضي المنطقة الصناعية التابعة للوزارة، وغيرها من القرارات الحكيمة التي تهدف إلى دعم وتنمية القطاع الخاص.»

وأكد سعادة الشيخ الدكتور فيصل بن جاسم بن محمد آل ثاني انه: «لتحقيق مزيد من التوازن في سوق الإيجارات، يعد التخطيط العمراني الموسع

حول النتائج التي ترتبت على التخفيضات الاخيرة في قيمة الرسوم مقابل الخدمات بنسب تراوحت بين 30 الى 90% والتي طالت جانباً كبيراً من 256 خدمة تقدمها وزارة التجارة والصناعة، أوضح سعادة الشيخ الدكتور فيصل بن جاسم بن محمد آل ثاني رئيس مجلس إدارة مجموعة التعااض «أن خطوة وزارة التجارة والصناعة في خفض التكاليف تعد خطوة مهمة في الاتجاه الصحيح، حيث تعكس حرص الوزارة على دعم وتنمية قطاعي التجارة والصناعة في الدولة. من المتوقع أن يكون لهذا الإجراء تأثير إيجابي كبير على الخدمات المتعلقة بتأسيس الشركات، إصدار السجلات التجارية، وفرخيص المحال التجارية. نأمل أن تكون هذه المبادرة بداية لمزيد من التخفيضات التي تشمل الوزارات والهيئات الأخرى في مختلف القطاعات، مما سيعود بالنفع على الاقتصاد الوطني ويفتح آفاقاً جديدة للاستثمار في الدولة.»

واستطرد الشيخ الدكتور فيصل بن جاسم بن محمد آل ثاني قائلاً: «إن تخفيض الرسوم يعزز الثقة في الاقتصاد المحلي، حيث لا يقلل فقط من تكاليف التشغيل والتأسيس، بل يزيد أيضاً من ثقة المستثمرين في توجهات الدولة الداعمة للأعمال. قد تكون هذه الخطوة دافعاً للمزيد من الجهات الحكومية لتقديم مبادرات مشابهة، مما يخلق بيئة أعمال أكثر جاذبية. علاوة على ذلك، سيكون لهذا القرار تأثير مباشر على تكاليف شركات القطاع الخاص، خاصة وأن الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تمثل 97% من القطاع الصناعي وفقاً لإحصائيات الغرفة التجارية. كما أن القرار يخفف كثيراً من عبء التكاليف في الشركات الناشئة ودراسات الجدوى، مما يزيد من فرص نجاحها.»

وبسؤال سعادته حول تكلفة إيجارات المكاتب

## الاقتصاد الشعبي..

# الواقع

# والمستقبل

صلاح بدوي

تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدولة تحديات رئيسية عديدة باتت تهدد وجودها الأمر الذي يستدعي تدخلا عاجلا من قبل الجهات المعنية في الدولة لإنقاذها عبر تقديم المزيد من التسهيلات والدعم اللازم لها، وذلك ما تؤكدته الجهات التي تتعامل مع المستثمرين ورواد الأعمال مثل غرفة قطر، وما يؤكد أصحاب تلك المشروعات، وعلى الرغم من قرارات وزارة التجارة والصناعة الأخيرة بتخفيض اسعار العشرات من الخدمات من أجل تخفيف الأعباء عن اصحاب تلك المشروعات، بيد أن المستثمرين ورواد الأعمال والتجار يعتبرونها خطوة على الطريق الصحيح ويطلبون بالمزيد من التسهيلات والدعم لأجل الحفاظ على استمرارية مشروعاتهم والعمل على نموها واستدامتها، ومن بين تلك التحديات ضرورة إيجاد حلول لارتفاع إيجارات المكاتب والمخازن والمحلات التجارية، وضعف التمويل وتعقيد الضمانات البنكية وارتفاع الإيجارات وتعدد بعض التراخيص وارتفاع تكاليف الاستثمارات والاشتراطات المبالغ فيها من بعض الجهات، بالإضافة إلى عدم معرفة صغار المستثمرين بالقوانين الجديدة التي تنظم ريادة الأعمال، وعدم القدرة على عمل دراسات الجدوى الفادرة على قراءة متطلبات السوق.في ظل غياب التخطيط وتشابه المشاريع التي تقدم نفس المنتج أو الخدمة والتي أغلبها ينحصر في المقاهي والمطاعم، أضف الى ذلك ارتفاع التكاليف التشغيلية من استقدام العمالة والإيجارات والسكن والتأمين الصحي ناهيك عن قلة الخبرة لدى صغار المستثمرين وانعدام المعرفة وقلة التدريب.

د. راشد الكواري؛

## نطالب بخطة لتثبيد المخازن والمكاتب تنلته أسواق الفرجان



يقول رجل الأعمال الأستاذ الدكتور راشد الكواري مالك مجموعة من الشركات العاملة بمجالات الزراعة والأمن الغذائي والاستشارات: «ان التخفيضات في قيمة الرسوم مقابل الخدمات التي أقرتها وزارة التجارة والصناعة وطالت مجموعة واسعة لعدد 256 خدمة تقدمها الوزارة للشركات والمستثمرين في جميع القطاعات لم تنعكس على أعماله بالنفع سوى في حدود ضيقة للغاية، وربما تكون انعكست تلك القرارات على اصحاب المشروعات الصغيرة الناشئة ورواد الأعمال وهذا تطور مهم وجيد، بيد أنها في تقديري أثرها لا يؤتي ثماره ويسهم في تنشيط حركة التجارة والاستثمار. وينعكس على التنمية إلا في حالة مراجعة شاملة لإيجارات المكاتب والمحال والمخازن التي تمثل العائق الرئيسي امام تفعيل تلك التخفيضات في الرسوم التي تراوحت بين 30 الى 90%، ذلك لأن أسعار إيجارات المكاتب والمخازن مبالغ فيها للغاية وتعرقل نمو المشروعات بكافة أنواعها وتسبب في فشل الكثير منها.»

واقترح الكواري في تصريحات ادلى بها لصحيفة لوسيل: «ان تتبنى الدولة خطة لتثبيد المكاتب والمخازن وتأجيرها بأسعار مناسبة على غرار أسواق الفرجان، وهذا ان حدث فانه يساهم في تكملة الصورة ويعطي قرارات التجارة والصناعة دفعة كبرى تساهم في انطلاقة واسعة لعملية التنمية. لكن أن ذلك يخفف الأعباء بشكل حقيقي عن رواد الأعمال ويساهم في نمو حقيقي للمشروعات، وهذا لا ينفي أن القرارات التي صدرت قد استفاد منها الكثيرون من اصحاب المشروعات التي تساهم في عملية التنمية، واستوعبت الكثير ممن كانوا يفضلون العمل من خلال شبكات التواصل والانترنت ومن منازلهم دون تقنين لأوضاعهم، وهو ما يشير الى جدية الدولة في احداث نهضة تنموية شاملة يتوجب على الجميع ان يساهم في ازالة أية عراقيل تعوق انطلاقتها.»



أ.د. بثينة الأنصاري؛

## تعزيز التنوع الاقتصادي بعيداً عن الاعتماد الريعي



من أجل توظيف تلك المشروعات الاستثمارية بمختلف أنواعها تطرح الأستاذة الدكتورة بثينة الأنصاري خبيرة التخطيط الاستراتيجي والإدارة العامة على حسابها بنويت خريطة طريق مكونة من 6 بنود من أجل تعزيز التنوع الاقتصادي بعيداً عن الاعتماد الريعي وتقول «حيث لا يمكننا الاستغناء عن النفط والغاز ولكن يمكننا تعزيز التنوع واستمرارية النمو والتقدم من خلال استراتيجية شاملة تتضمن ست نقاط رئيسية يمكن التركيز عليها ألا وهي: الاستثمار في التعليم والتدريب عبر تطوير برامج تعليمية ومهنية تركز على المهارات التي تماشى مع القطاعات غير النفطية، مثل التكنولوجيا، والعلوم، والسياحة، والخدمات المالية، لتعزيز قدرة القوى العاملة المحلية على تلبية متطلبات السوق المتنوعة.

الى جانب: تطوير قطاع الصناعات التحويلية من خلال تهيئة الحوافز للشركات الناشئة، وتطوير البنية التحتية الرقمية، وتحفيز البحث والتطوير في مجالات التكنولوجيا المتقدمة والذكاء الاصطناعي.»

فضلاً عن: «تنمية القطاع السياحي والثقافي: التركيز على تطوير صناعة السياحة والثقافة من خلال تحسين المرافق السياحية، والحفاظ على التراث الثقافي، والترويج للوجهات السياحية، مما يساهم في جذب الاستثمارات وتعزيز الاقتصاد المحلي.»

إضافة إلى: «تعزيز القطاع الزراعي والصناعات الغذائية: دعم الإنتاج الزراعي المحلي وتحسين تقنيات الزراعة والصناعات الغذائية لزيادة الاكتفاء الذاتي وتصدير المنتجات الزراعية والغذائية» وتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر: وضع سياسات جذابة للاستثمار الأجنبي المباشر في قطاعات غير نفطية، مثل الصناعة، والخدمات، والتعليم، مما يساهم في نقل التكنولوجيا وتوفير فرص عمل جديدة.

وتختتم الأنصاري بالإشارة إلى «تنمية الصناعات التحويلية: تطوير قطاع الصناعات التحويلية من خلال توفير الحوافز للشركات المحلية والدولية للاستثمار في هذا المجال، وتحسين البنية التحتية الصناعية، مما يسهم في خلق قيمة مضافة من خلال تحويل المواد الخام إلى منتجات نهائية.»

محمد يورك؛

## 100% تمك الأجانب للمنتروعات خطوة مهمة



يقول محمد يورك مدير شركة فاست للمقاولات: «ان تخفيض الرسوم للأنشطة التجارية شكل حدثاً مهما استفاد منه كل رجل أعمال في الدولة وانعكس ايجاباً على المستهلك وخفف المصاريف عن الشركات او المحال وضمن تجديد السجلات دون تأخير، كما أن الموضوع المهم أيضاً نسبة التملك لراس المال الأجنبي 100% لمعظم الأنشطة في الدولة الأمر الذي ساهم في جذب رؤوس الأموال من الخارج وضمن عدم التهرب الضريبي، وعدم التمسر التجاري وسينعكس ايجاباً في المستقبل القريب، ويحد من مشاكل الشركات، والأهم من كل هذا سيسهم دعم الحكومة للشركات الوطنية وسيتم حصصها بكل تأكيد، ونشكر وزير التجارة سعادة الشيخ محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني.

محمد بن طوار الكواري نائب أول رئيس مجلس إدارة غرفة قطر لـ «لوسيل»:

## تحديات رئيسية تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة... تتطلب دعماً حكومياً عاجلاً

من خلال اعطائهم الفرصة للدخول في هذه المشاريع ، ومن خلال توفير حزم دعم ومحفزات استثمارية إضافية أمام هذه الفئة تمكنها من الاستثمارية والنمو والتطور. و**ثمن بن طوار قرار وزارة التجارة والصناعة بتخفيض رسوم الخدمات معتبرا إياه خطوة على الطريق الصحيح**، مضيفا: «إن المطلوب أيضا دعم شركات القطاع الخاص، ووجود تسهيلات أكبر للشركات وتخفيض رسوم مختلف الجهات الأخرى التي لها علاقة بالقطاع الخاص، فالقطاع الخاص القطري يتطلع إلى مزيد من التسهيلات والمحفزات الاستثمارية والتي ستعود بالفائدة على الاقتصاد الوطني ... وفيما يلي نص المقابلة:

صاوره: صلاح بدويو

الغذائي من قبل الجهات الرسمية وذلك بوضع رؤية تدعم عملهم ومنها شراء منتجاتهم وعمل خطة لاستيعابها من خلال تأسيس صناعة غذائية تستوعب منتجاتهم، كما دعا الى خلق جيل من المستثمرين الصناعيين وخاصة في صناعة البتروكيماويات من خلال وضع آلية دعم تمكنهم من تأسيس مشروعات مختلفة في هذا المجال الذي تتميز به قطر كدولة منتج للنفط والغاز. وأوضح بن طوار الى هنالك تحديات أخرى تواجه الشركات في قطر أبرزها ضعف التمويل، تعقيد الضمانات البنكية، ارتفاع الإيجارات، تعدد بعض التراخيص، ارتفاع تكاليف الاستثمارات، مشددا على ضرورة أن يكون للمشاريع الصغيرة والمتوسطة مساهمة واضحة وفاعلة في المشاريع الكبرى التي تقام بالدولة، وذلك

قال سعادة السيد محمد بن أحمد طوار الكواري، النائب الأول لرئيس مجلس إدارة غرفة قطر، أن هنالك أكثر من 12 تحديا رئيسيا تواجه الشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وأن التغلب على هذه التحديات يتطلب دعما حكوميا من خلال طرح فرص الأعمال والمشروعات امام القطاع الخاص، مشيرا الى أن الحكومة هي المحرك الرئيسي لقطاعات الأعمال، وبالتالي مطلوب منها طرح الفرص والمشروعات للقطاع الخاص لكي تبقى وتيرة الأعمال متسارعة ويظل النشاط الاقتصادي في نمو متصاعد. وأشار بن طوار في مقابلة أجراها مع صحيفة لوسيل الى أن القطاع الزراعي على سبيل المثال يواجه تحدي الاستمرار في ظل غياب رؤية واضحة لدعم الصناعات الغذائية، داعيا الى ضرورة دعم العاملين في قطاع الأمن

- 20 % المساهمة الخاصة في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطى وهي دون طموحاتنا
- نطالب بزيادة رأسمال بنك قطر للتنمية لتمكينه من التوسع في تمويل الشركات

• ما هي قيمة الاستثمارات التي جذبها دولة قطر خلال العام الأخير في شتى المجالات؟

لا شك أن الدولة قد نجحت في جذب الشركات الكبرى والمشاريع الكبرى، ولكن بيئة الأعمال لا تزال بحاجة إلى دعم حكومي يشجع دخول المستثمرين الأجانب والمحليين أيضا. صحيح أن دولة قطر احتلت المرتبة الأولى حسب البيانات السنوية الصادرة عن «آي دي آي انتليجنس» لأكثر الدول الجاذبة للمشاريع الخارجية في عام 2023، متقدمة على الكثير من البلدان. وخلال العام الماضي، استقطبت الدولة استثمارات أجنبية تقدر بـ 23.7 مليار دولار أمريكي، مما يعزز مكانتها كوجهة استثمارية عالمية رائدة.

ولكن أين القطاع الخاص من هذه الاستثمارات، هذا هو السؤال الذي ينبغي الإجابة عليه، ونعتقد أن القطاع الخاص يحتاج إلى تسهيلات ودعم من الدولة من خلال زيادة فرص التمويل وتشجيع دخول الشركات القطرية كشريك مع الشركات العالمية التي تأتي للاستثمار في قطر بحيث يتم جذب هذه الشركات العالمية إلى السوق المحلي من خلال تعاقدنا مع شركات قطرية خصوصا في قطاع الصناعة والصناعات التي تتطلب تقنيات عالية، لتحقيق أهداف الدولة في توطين الصناعات التي تعتمد على التكنولوجيا الحديثة.

• ما هي مساهمة الشركات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي؟

نعتقد أن نسبة مساهمة الشركات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي لا تزال دون مستوى طموحاتنا فهي لا تتعدى الـ 20 %، ونعتقد أن زيادة هذه النسبة تتطلب دعما من الدولة للشركات الصغيرة والمتوسطة، فعلى سبيل المثال لا الحصى، في السنوات الأخيرة رأينا العديد من الاستثمارات المحلية في قطاع الأمن الغذائي، وقام رجال أعمال قطريون بتحدي عوامل المناخ والبيئة وقاموا بضع الأموال في مشروعات زراعية وغذائية، ولكن هؤلاء بحاجة إلى دعم الدولة ليتمكنوا من الاستثمار، فالمطلوب أن تكون هناك رؤية واضحة لدعم الصناعات الغذائية... وهذا الأمر ينطبق على قطاعات أخرى، فالشركات الصغيرة والمتوسطة تحتاج إلى دعم الدولة ليكون لها دور مهم في النشاط الاقتصادي.

### تخفيض رسوم البنوك التجارية

• دور البنوك في تقديم حلول مناسبة لرواد الأعمال الذين يسعون لتوسيع أعمالهم أو إنشاء مشاريع جديدة؟

البنوك تقوم بدور حيوي ورائد في دعم ريادة الأعمال ومساعدة رواد الأعمال في تأسيس وتطوير وتوسيع أعمالهم التجارية، من خلال تمويل المشروعات وابتكار برامج تمويلية تدعم مشروعات رواد الأعمال، فضلا عن الدور الذي يلعبه بنك قطر للتنمية في دعم رواد الأعمال وتوفير خدمات التدريب والاستشارات ودعم حاضنات الأعمال ومسرعات النمو.



ولكن نعتقد أن هنالك ضرورة لزيادة رأس مال بنك قطر للتنمية لتمكينه من التوسع في تمويل الشركات، وبالنسبة للبنوك التجارية فإن هنالك حاجة ملحة إلى تخفيض رسوم الخدمات المصرفية التي تقدمها هذه البنوك للشركات وقطاع الأعمال، وذلك بما يتواءم مع القرارات الوزارية الأخيرة المتمثلة في تخفيض رسوم الخدمات التي تقدمها وزارة التجارة والصناعة، وتخفيض القيمة الإيجارية لأراضي المنطقة الصناعية التابعة لوزارة البلدية، وبما يدعم مناخ الاستثمار والأعمال في قطر.

ونعتقد أن تخفيض رسوم الخدمات المصرفية يمكن أن يساعد في تخفيف الأعباء عن الشركات وقطاع الأعمال، على سبيل المثال رسوم القروض التجارية ورسوم التمويل وإعادة التمويل وعمولات ورسوم التسهيلات التمويلية ورسوم تمويل عقود المشاريع وتمويل الرهون وتمويل السوادرات ورسوم خطابات الاعتماد ورسوم خدمات الحساب والبطاقة التجارية والصادرات، وغيرها من الخدمات العديدة التي تقدمها البنوك لقطاعات الأعمال.

• دور غرفة قطر في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة؟

تولي غرفة قطر الشركات الصغيرة والمتوسطة أهمية كبرى وذلك انطلاقا من دورها الحيوي في الاقتصاد الوطني. وفي هذا السياق، تقوم الغرفة بالتعاون مع الجهات المعنية بالدولة لدعم هذه الفئة وحل كافة المعوقات التي تواجهها وتبني المبادرات الداعمة لها وتنظيم المسابقات التي تدعم الأفكار الابتكارية لرواد الأعمال. كما تقوم باستضافة المؤتمرات والملتقيات وورش العمل التي تجتذ سبل تطوير هذه

• أهمية التركيز على معايير الحوكمة والبيئة والتنمية الاجتماعية؟

هناك علاقة ارتباط وثيقة بين معايير الحوكمة والبيئة والتنمية الاجتماعية (ESG) وتحسين التنمية المستدامة وتعزيز النمو الاقتصادي. ولذلك أصبحت هذه المعايير جزءا لا يتجزأ من إستراتيجيات الشركات في مجتمع الأعمال.

إن تطبيق هذه المعايير يساهم في تحقيق عدة أهداف من بينها تحسين سمعة الشركات وجذب الاستثمارات وتقليل المخاطر واستدامة الأعمال وتعزيز الابتكار والتطوير، والمساهمة في تحقيق رؤية قطر 2030 والتي تركز على تحقيق الاستدامة في كافة المجالات.

وفي هذا الصدد، انضمت غرفة قطر في العام 2020 إلى الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، والذي يعتبر أكبر الرابطة المسجلة لقطر، وتستفيد من هذا التعريف للوزارات والهيئات والمؤسسات العامة، الهيئات الدبلوماسية، المؤسسات الخاصة ذات النفع العام، منشآت الأعمال المملوكة للهيئات والمؤسسات العامة، والشركات التي تساهم فيها الدولة.

وأعلن بنك قطر للتنمية عن إطلاق الدليل الإرشادي الخاص بالشركات الصغيرة والمتوسطة لعام 2024 بالتعاون مع وزارة التجارة والصناعة في إطار حرصه على تسهيل وصول المعلومات للشركات الصغيرة والمتوسطة، وتقديم الموارد والدعم اللازم لرواد الأعمال وأصحاب الشركات في قطر، سواء كانوا في مرحلة تأسيس الشركات أو في مرحلة تنمية وتوسيع أعمالهم.

وإلى جانب 556 شركة من قطاع التصنيع، يتضمن الدليل الآن الشركات العاملة في قطاع الخدمات، بوجود أكثر من 399 شركة من هذا القطاع. وتكمن أهمية دعم قطاع الخدمات في دوره الحيوي في تعزيز تنافسية الشركات القطرية على المستوى المحلي والدولي؛ إذ يعمل قطاع الخدمات كمحفز رئيسي للابتكار، ويساهم بشكل كبير في تحسين جودة الحياة والخدمات المقدمة للمجتمع. ومن خلال دعم شركات هذا القطاع، يسعى بنك قطر للتنمية إلى تحقيق تنمية متوازنة تشمل كافة القطاعات الاقتصادية، مما ينعكس إيجاباً على الاقتصاد الوطني ككل.

### خريطة الأعمال:

## استمرار النشاط التجاري بفاعلية

أظهرت بيانات بوابة «خريطة الأعمال» الرسمية لدولة قطر حتى نهاية أغسطس الماضي أن عدد المنشآت التجارية الحالية وصل إلى 201823 منشأة تم تسجيل 11657 منها خلال العام السابق، ووفقاً للبيانات التي تضمنتها خريطة الأعمال فإنه جرى تسجيل 4147 منشأة خلال آخر 6 شهور و147 منشأة خلال آخر 3 شهور، مما يعكس استمرار النشاط التجاري بفاعلية، وأشارت البيانات التي رصدتها إلى أن الإنشاءات والمقاولات العامة تنمو أكثر أربعة أنشطة إقبالاً وبلغ عدد المنشآت 29.8 ألف سجل تم التجارة في مواد البناء، بعدد 23.8 ألف منشأة وبعدها التجارة في المواد الغذائية 15.8 ألف، والتوظيف العام السكني 15.2 ألف، وكشفت عن إنجاز 591 طلب إضافة لفرع جديد، فيما نفتت 85 حملة تفتيشية للتأكد من صلاحية السجلات والرخص التجارية. كما كشفت عن بلوغ طلبات براءة الاختراع التي تم إيداعها محليا 284 طلبا، فيما بلغ عدد طلبات إيداع علامة تجارية 2485 طلبا، بينما بلغ عدد العلامات التجارية المسجلة 1351 علامة. وفي السياق ذاته كشفت إحصاءات الوزارة، حول قطاع المستهلك عن إصدار 3318 رخصة لإعلان عن العروض الترويجية والتخفيضات والسحب على الجوائز، وتنفيذ 6741 حملة تفتيشية لمراقبة مدى التزام المحلات بقانون حماية المستهلك، وحول إحصاءات قطاع الصناعة بالوزارة أشارت إلى تلقي عدد 130 طلبا لزيادة وتعديل البيانات الإنتاجية للمصانع، فضلا عن تجديد الموافقة المبدئية إلى 8 طلبات، وتجديد ترخيص 87 تشغيليا صناعيا (شهادة القيد).

### دراسة:

## دور مهم للمشروعات المنزلية في دعم ريادة الأعمال

تكشف دراسة حول المشاريع المنزلية في قطر أعدها بنك التنمية وتعاونت فيها وإدارتا العمل والشؤون الاجتماعية مركزا بداية ونهاء، وغرفة قطر أن المشروعات المنزلية تلعب دورا مهما في تعزيز روح ريادة الأعمال في قطر باعتبارها مصدرا لبدء مشروع تجاري، وفرصة لتجربة الأفكار بصورة عملية على نطاق صغير وتشترش التقديرات إلى وجود من 3 إلى 4 آلاف مشروع يعمل في منازل مواطنين وقيمين، و8 إلى 11 ألفا هو عدد تقديري للأشخاص الذين يعملون في مشروعات منزلية، ويقدر متوسط الإيرادات الشهرية لتلك المشروعات بين 38 إلى 50 مليون ريال، ومن بين أصحاب المشروعات المنزلية 89% نساء، 41% في عمر 41 فما فوق، و64% متزوجا، و58% من أصحاب المشروعات هم مؤهلون جامعيون 94%، ومن لديهم وظائف بتلك المشروعات يعملون في وظائف حكومية 62% من بينهم لديهم 10 سنوات خبرة في العمل أو أكثر، وأهم الأنشطة التي يعملون بها الخياطة 34%، و33% المنتجات الحرفية 18% مستحضرات التجميل، و15% منها تقوم بالتصدير خارج قطر، 67% اسسوا المشروعات لممارسة هواياتهم.

وحددت وزارة التجارة والصناعة تصنيف المشاريع الصغيرة والمتوسطة وفقا للقرار الوزاري رقم 250 لسنة 2018 بشأن التعريف الموحد للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وذلك انطلاقاً من اهتمام الدولة بتنمية القطاع الخاص عامة والمشاريع الصغيرة بصورة خاصة. وأشارت الوزارة إلى أنه تم تصنيف المشاريع وفقا لحجم قوة العمل والعائد السنوي، حيث تم تعريف المشاريع الصغيرة والمتوسطة بأنها الشركات المؤسسة وفقا للقوانين القطرية، والتي لا يزيد حجم قوة العمل بها عن 250 عاملا، ولا يتجاوز عائداتها السنوي 100 مليون ريال. وتشمل المشاريع ثلاثة فئات: المشاريع متناهية الصغر، وهي الشركات التي لا يزيد حجم قوة العمل بها عن 10 عمال، ولا يتجاوز عائداتها السنوي مليون ريال قطري، والمشاريع الصغيرة، هي الشركات التي لا يزيد حجم قوة العمل بها عن 50 عاملا ولا يقل عن 11 عاملا، ولا يتجاوز عائداتها السنوي 20 مليون ريال ولا يقل عن مليون ريال، والمشاريع المتوسطة، هي الشركات التي لا يزيد حجم قوة العمل بها عن 250 عاملا ولا يقل عن 51 عاملا، ولا يتجاوز عائداتها السنوي 100 مليون ريال ولا يقل عن 20 مليون ريال.

وأوضحت الوزارة أن التعريف يقتصر على منشآت الأعمال الخاصة بالريحية المستقلة فقط، وتستفيد من هذا التعريف للوزارات والهيئات والمؤسسات العامة، الهيئات الدبلوماسية، المؤسسات الخاصة ذات النفع العام، منشآت الأعمال المملوكة للهيئات والمؤسسات العامة، والشركات التي تساهم فيها الدولة. وأعلن بنك قطر للتنمية عن إطلاق الدليل الإرشادي الخاص بالشركات الصغيرة والمتوسطة لعام 2024 بالتعاون مع وزارة التجارة والصناعة في إطار حرصه على تسهيل وصول المعلومات للشركات الصغيرة والمتوسطة، وتقديم الموارد والدعم اللازم لرواد الأعمال وأصحاب الشركات في قطر، سواء كانوا في مرحلة تأسيس الشركات أو في مرحلة تنمية وتوسيع أعمالهم.

وإلى جانب 556 شركة من قطاع التصنيع، يتضمن الدليل الآن الشركات العاملة في قطاع الخدمات، بوجود أكثر من 399 شركة من هذا القطاع. وتكمن أهمية دعم قطاع الخدمات في دوره الحيوي في تعزيز تنافسية الشركات القطرية على المستوى المحلي والدولي؛ إذ يعمل قطاع الخدمات كمحفز رئيسي للابتكار، ويساهم بشكل كبير في تحسين جودة الحياة والخدمات المقدمة للمجتمع. ومن خلال دعم شركات هذا القطاع، يسعى بنك قطر للتنمية إلى تحقيق تنمية متوازنة تشمل كافة القطاعات الاقتصادية، مما ينعكس إيجاباً على الاقتصاد الوطني ككل.

# المنشروعات الصغيرة والمتوسطة العمود الفقري للاقتصاد الوطني

تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدولة تحديات رئيسية عديدة باتت تهدد وجودها، الأمر الذي يستدعي تدخلا عاجلا من قبل الجهات المعنية في الدولة لإنقاذها عبر تقديم المزيد من التسهيلات والدعم اللازم لها، وعلى الرغم من قرارات وزارة التجارة والصناعة الأخيرة بتخفيض أسعار العشرات من الخدمات من أجل تخفيف الأعباء عن أصحاب تلك المشروعات، بيد أن المستثمرين ورواد الأعمال والتجار يعتبرونها خطوة على الطريق الصحيح ويطالبون بالمزيد من التسهيلات والدعم لأجل الحفاظ على استمرارية مشروعاتهم والعمل على نموها واستدامتها.

## المشروعات المنزلية

4:3

ألف مشروع 89 % منها نساء

11:8

ألف شخص يعملون بها

58 %

من أصحابها جامعيون

94 %

منهم لديهم وظائف حكومية

أهم الأنشطة  
التي يعملون بها

34 % الخياطة

33 % الحرف

18 % مستحضرات التجميل

15 % تصدر للخارج

67 %

أسسوا المشروعات  
لممارسة هواياتهم

955

عدد الشركات الصغيرة  
والمتوسطة بالدولة

23.7

مليار دولار الاستثمارات  
الأجنبية 2023

201823

منشأة تجارية بالدولة

11657

منشأة تم تسجيلها 2023

4147

منشأة تم تسجيلها أول 6 شهور

1147

منشأة خلال آخر 3 شهور

4

أنشطة الأكثر إقبالا

29.8

ألف منشأة  
سجل الإنشاءات  
والمقاولات العامة

23.8

ألف منشأة سجل  
التجارة في مواد البناء

15.8

ألف سجل التجارة  
في المواد الغذائية

15.2

ألف سجل التنظيف  
العام السكني

3318

رخصة الإعلان عن العروض  
الترويجية والسحب  
على الجوائز

6741

حملة تفتيشية لمراقبة مدى التزام  
المحلات بقانون حماية المستهلك

6

مجالات تعزز التنوع الاقتصادي

الاستثمار في التعليم والتدريب

تطوير قطاع التكنولوجيا والابتكار

تنمية القطاعين السياحي والثقافي

تعزيز القطاع الزراعي والصناعات الغذائية

تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر

تنمية الصناعات التحويلية



الزميل هيثم الدراوي يتسلم شهادة تقدير للوسيل من السيدة إيمان الكعبي

## «الإعلامي القطري» يكرم صحيفة لوسيل

خاص - لوسيل

منح المركز الإعلامي القطري صحيفة لوسيل شهادة تسلمها نيابة عن الصحيفة من السيدة إيمان الكعبي مديرة المركز الزميل هيثم الدراوي، وذلك تقديراً لجهود الجريدة في مواكبة فعاليات المركز ودعمها المستمر للإعلام الوطني الهادف. وشمل الحفل تكريم العديد من الجهات الإعلامية التي أسهمت في إبراز أنشطة المركز وإيصال رسائله للجمهور.

جاء ذلك بمناسبة اختتام فعاليات الموسم الصيفي الذي نظمه المركز الإعلامي القطري التابع لوزارة الثقافة، وقالت إيمان الكعبي مدير المركز في حفل التكريم أن الصحيفة لعبت دوراً مهماً في تغطية ومتابعة فعاليات المركز ودعم البرنامج الصيفي الذي أقيم خلال شهري يوليو وأغسطس. ونظم المركز الحفل لتكريم شركائه الإعلاميين الذين أسهموا في تغطية الفعاليات وإنجاح برامج المركز على مدار العام.

والجدير بالذكر أن المركز الإعلامي القطري أحد المراكز التابعة لوزارة الثقافة، تم إنشاؤه بقرار وزاري رقم (109) لسنة 2016 وهو ملتقى إعلامي متجدد ومنبر تفاعلي يستهدف بناء شباب قطري واع إعلامياً، ومؤهلاً للإسهام بقوة في مسيرة التنمية التي تشهدها دولة قطر، ويعي جيداً مسؤولياته تجاه وطنه وهويته الإسلامية والعربية.

بين التحديات والفرص

# 5.9% نموًا سنويًا مركبًا محتملاً بسوق العملات المتنشرة حتى 2029

338.7

يوسف حاتم

مليار دولار الأصول  
الرقمية للشرق  
الأوسط بين يوليو  
2023 ويونيو 2024

ومن أبرز هذه التغيرات، هو نظام الأصول الرقمية الذي قدمه مركز قطر للمال في عام 2024، والذي يضع الأساس القانوني والتنظيمي للأصول الرقمية والرمزية، ويمهد هذا النظام الطريق لتسريع الابتكار في مجال التكنولوجيا المالية في البلاد.

وقد أفاد حينها السيد مايكل رايبان، الرئيس التنفيذي لهيئة تنظيم مركز قطر للمال، بأن هذا الإطار يفتح الآفاق لنمو قطاع الخدمات المالية بشكل مزدهر ومبتكر، مما يعزز قدرته على الاستفادة من التقنيات والأسواق الناشئة. وفي إنجاز سابق في يونيو 2024، أعلن مصرف قطر المركزي عن إطلاق مشروع العملة الرقمية الخاص به، بعد إكمال تطوير البنية التحتية اللازمة، ويُعد هذا المشروع خطوة استباقية من قبل قطر لمواكبة التطورات العالمية في هذا المجال، ووفقاً للبيان الرسمي للمصرف، فإنه سيتم تجربة وتطوير تطبيقات محددة للعملة الرقمية لنسوية المدفوعات ذات القيمة العالية مع مجموعة من البنوك المحلية والدولية.

وتدعم رؤية قطر الوطنية 2030، التي تهدف إلى تحويل البلاد إلى اقتصاد قائم

تتحول منطقة الشرق الأوسط بهدوء إلى لاعب عالمي مؤثر في سوق العملات الرقمية، حيث حصلت على المركز السابع عالمياً من حيث حجم المعاملات بحلول عام 2024. ووفقاً لدراسة حديثة أصدرتها شركة Chainalysis المختصة في العملات الرقمية، فقد استقبلت المنطقة ما قيمته 338,7 مليار دولار (1,2 تريليون ريال قطري) من الأصول الرقمية بين يوليو 2023 ويونيو 2024، وهو ما يمثل 7,5% من إجمالي حجم المعاملات على مستوى العالم.

وتعد تركيا وقطر والمغرب من الدول المتصدرة في نمو سوق العملات الرقمية، فحسب دراسة نشرها موقع 6Wresearch فإن قطر تمتلك واحداً من أسرع الأسواق نمواً في هذا المجال، فقد نما اقتصاد العملات المشفرة في قطر بنسبة 120%، مستفيداً من التطورات التنظيمية المرنة والداعمة للاستثمار الرقمي.

وتشير الدراسة إلى أن السوق سيظل ينمو بمعدل نمو سنوي مركب قدره 5,9% حتى 2029، ويعود هذا النمو إلى عدة عوامل رئيسية، منها البيئة التنظيمية المواتية، وزيادة الرقمنة، واحتياج قطر إلى تنويع اقتصادها. بالإضافة إلى ذلك، يُعد اهتمام الحكومة والقطاع الخاص بتكنولوجيا البلوك تشين من العوامل المحفزة لهذا النمو.

وعلى الرغم من أن قطر تعتمد بشكل أساسي على بورصات العملات المشفرة المركزية، مع مشاركة أقل في أنشطة التمويل اللامركزي، إلا أن التغيرات التنظيمية الأخيرة في قطر قد تحفز قريباً نمو المنصات اللامركزية في البلاد.

## 2 مليار ريال قطري لتعزيز مراكز البيانات

# استثمارات أوريدو في الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية السحابية

الكبيرة التي تقوم بها شركة أوريدو العملاقة تعزز الشركة مكانتها كرائدة في قطاع التكنولوجيا والاتصالات في قطر والمنطقة، كما تسهم هذه الخطوة في دعم الاقتصاد الرقمي القطري، بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030، التي تهدف إلى بناء اقتصاد قائم على المعرفة والابتكار التكنولوجي.

ووفق بيانات أوريدو تم تأسيس شركة مراكز البيانات لدى Ooredoo لقيادة مسيرة التحول الرقمي في المنطقة من خلال تقديم خدمات التوصيل الشبكي المتطورة للشركات ومراكز البيانات الكبيرة. وفي إطار رؤيتها الاستراتيجية، تخطط الشركة لتعزيز سعتها لتتخطى 120 ميغابايت من خلال استثمار بقيمة مليار دولار أميركي على المدى المتوسط والطويل، ما من شأنه أن يتيح لها تلبية الطلب المتزايد على الخدمات السحابية المحلية وأعمال تكنولوجيا المعلومات، لا سيما من مراكز البيانات الكبيرة تتصدر مجموعة Ooredoo قطاع مراكز البيانات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال مراكزها النشطة الـ 26 الموزعة على قطر، والكويت، وعمان، والعراق، وتونس. وتلتزم المجموعة ببناء جيل جديد من مراكز البيانات المستدامة والمؤفّرة للطاقة للتعامل بصورة آمنة مع أعمال تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالحكومات، ومراكز البيانات الكبرى، والشركات، والشركات الناشئة ودعم الإبداع واعتماد الذكاء الاصطناعي في دول المنطقة ستضع الاتفاقية مجموعة Ooredoo وشركة مراكز البيانات التابعة لها بين الشركات الرائدة في المنطقة على مستوى الذكاء الاصطناعي التوليدي، وترسخ صدارة المجموعة لقطاع البنى التحتية الرقمية في المنطقة تجدر الإشارة إلى أن مجموعة Ooredoo أبرمت شراكات وثيقة مع عدد من مراكز البيانات الكبيرة، ما يتيح لها تقديم مجموعة من الحلول القائمة على السحابة مثل البرمجيات كخدمة (SaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبنى التحتية كخدمة (IaaS).



الرئيس التنفيذي لمجموعة أوريدو، في تصريح له قائلًا «تعد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من الأسواق الأسرع نمواً لمراكز البيانات على مستوى العالم لا سيما في ظل وجود إمكانيات كبيرة غير مستغلة في قطاعات الذكاء الاصطناعي والخدمات السحابية والحوسبة المتسارعة وتمثل هذه الاتفاقية محطة بارزة في رؤيتنا الاستراتيجية لتوسعة شبكة مراكز البيانات لدينا حيث نتطلع لتلبية الطلب المتزايد في المنطقة مع الحفاظ في الوقت ذاته على التزامنا ببنية تحتية مستدامة».

وفي السياق ذاته، قال السيد عبدالله مبارك آل خليفة، الرئيس التنفيذي لمجموعة QNB: «نفخر بتعاوننا مع مجموعة أوريدو وبنك الدوحة ومصرف الريان في هذه الاتفاقية المميزة التي ستدعم نمو شبكة مراكز البيانات في قطر والمنطقة ونتوقع أن يشهد سوق مراكز البيانات نمواً ملحوظاً في السنوات المقبلة، وأن هذا التعاون يساهم في تعزيز دور قطر الريادي في مجال الإبداع الإلكتروني».

وأخيراً فإنه بفضل هذه الصفقة والاستثمارات

بنسبة 14% ليصل إلى 1,9 مليار ريال قطري، بينما حافظت على تدفق نقدي حر معدل بلغ 1 مليار ريال قطري، بنمو قدره 6%. هذه النتائج تؤكد على قدرة أوريدو في تحقيق نمو مستدام وتعزيز موقعها في السوق. ويعد سوق مراكز البيانات في قطر من أسرع الأسواق نمواً في قطر، ولذلك تحتل قطر المركز الأول في الشرق الأوسط في سوق مراكز البيانات حسب المعلومات المنشورة على موقع القمة السنوية الخامسة للأمن السيبراني CyberX Summit.

إلى جانب ذلك أشارت بيانات حديثة صادرة عن مركز statista للبيانات الإحصائية إلى أن حجم سوق مراكز البيانات في قطر قد بلغ 714,31 مليون ريال قطري في عام 2024، مع تحقيق معدل نمو سنوي مركب (CAGR) بنسبة 5,76% حتى عام 2029، ليصل السوق إلى حجم 945,35 مليون ريال قطري. وتأتي هذه التوقعات في ظل الطلب المتزايد على البنية التحتية السحابية والخدمات الذكية، ما يجعل قطر في موقع متقدم إقليمياً. وأكد على ذلك السيد عزيز العثمان فخر،

خاص - لوسيل

أعلنت شركة الاتصالات القطرية أوريدو الثلاثاء 24 سبتمبر عن توقيع صفقة تمويل تاريخية بقيمة ملياري ريال قطري مع بنك قطر الوطني (QNB) وبنك الدوحة ومصرف الريان، وذلك لتوسيع شبكة مراكز البيانات الخاصة بها وتعزيز استثماراتها في الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية السحابية، وتمتد الاتفاقية لمدة 10 سنوات، مع توفير تسهيلات تمويلية هجينة تشمل شرائح تجارية وإسلامية.

وتهدف هذه الصفقة إلى تحقيق «توسعة كبيرة» في قدرة مراكز البيانات التابعة لأوريدو وتحديث بنيتها التحتية الرقمية. وأكدت الشركة أن جزءاً كبيراً من هذا التمويل سيتم تخصيصه لتحديث وفصل أصول مراكز البيانات عن عمليات الاتصالات، مما يعزز من مرونة وكفاءة البنية التحتية، كما يأتي هذا الاستثمار في إطار خطط أوريدو الطموحة لدعم التحول الرقمي في قطر والمنطقة.

وفي إنجاز سابق أعلنت الشركة في عام 2023، عن نيتها زيادة سعة مراكز البيانات الخاصة بها إلى أكثر من 120 ميغابايت، من خلال استثمارات تقدر بمليار دولار أميركي على المدى المتوسط والطويل، وتمتلك الشركة حالياً 26 مركز بيانات نشطاً في قطر والكويت وعمان والعراق وتونس، وتستهدف توسيع حضورها الإقليمي مع تلبية الطلب المتزايد على الحلول السحابية المتطورة والذكاء الاصطناعي.

وجدير بالذكر أن الشركة سجلت أداءً مالياً قوياً خلال النصف الأول من عام 2024، حيث حققت نمواً في الإيرادات بنسبة 3% لتصل إلى 8 مليارات ريال قطري، مما يعكس استمرارية نجاحاتها في السوق. كما ارتفعت الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين (EBITDA) بنسبة 6% لتصل إلى 1 مليار ريال قطري، وزاد هامش الأرباح ليلبلغ 43%. وشهد صافي الربح المعدل للشركة زيادة

**157.9** مليار دولار رأسمال بورصة قطر.. تقرير لصندوق النقد العربي:

## تريليون دولار رسملة أسواق الأسهم العربية النصف الأول 2024

كشفت النشرة الشهرية لأسواق الأوراق المالية العربية عن شهر أغسطس، أن المؤشر المركب لصندوق النقد العربي لأسواق المال العربية أنهى تعاملاته في الشهر الماضي عند مستوى 493.83 نقطة، على ارتفاع هامشي بنحو 0.45 % ما يعادل 2.19 نقطة مقارنة بقيمة المسجلة في نهاية الشهر السابق له من عام 2024 نتيجة تباين أداء مؤشرات البورصات العربية المضمنة في المؤشر المركب، حيث شهدت 8 بورصات عربية مضمنة في المؤشر المركب لصندوق النقد العربي ارتفاعاً في أداؤها، مقابل تراجع أداء 6 بورصات عربية

أخرى خلال تلك الفترة، وتصدرت البورصة المصرية حركة الصعود على مستوى البورصات العربية في شهر أغسطس من عام 2024 مع ارتفاع مؤشرها بنسبة 4.75 %، تلتها سوق دمشق للأوراق المالية بنحو 3.52 %.

فيما شهدت باقي البورصات العربية ارتفاعاً تراوح بين 1.82% في بورصة مسقط، ونسبة 0.09 % في بورصة تونس.

في المقابل، سجلت باقي البورصات العربية المدرجة في قاعدة بيانات صندوق النقد العربي انخفاضاً تراوح بين 0.36 و 4.23 %.

أزمة الأسواق المالية العالمية التي حدثت تحديداً في الخامس من شهر أغسطس 2024. بدأت أزمة الأسواق المالية تحديداً في سوق الأوراق المالية الأمريكية التي سجلت خسائر تاريخية تحت وطأة عمليات بيع مكثفة من قبل المستثمرين. أدت إلى حالة من الهلع بين المستثمرين في «ول ستريت» وامتدت إلى أسواق الأسهم الآسيوية والأوروبية وبدرجة أقل إلى الأسواق العربية. وحسب النشرة، نجمت أزمة أسواق المال العالمية جراء عدة عوامل كان من أهمها تصاعد المخاوف العالمية من حدوث ركود تضخمي تشهده الولايات المتحدة الأمريكية، ينتقل بالتبعية إلى اقتصاديات العالم، ذلك على إثر تقرير التوظيف الأمريكي الصادر عن مكتب إحصاءات العمل الأمريكي الذي أوضح فيه أن معدل البطالة الأمريكية ارتفع إلى 4.3 % في يوليو 2024 وهو ما يزيد عن المتوقع حيث ارتفع بنسبة 0.2 نقطة مئوية ليصبح بذلك أعلى معدل بطالة منذ شهر أكتوبر 2021 في ذات السياق إسهم قرار البنك المركزي الياباني الصادر في الأول من شهر أغسطس 2024 والمتعلق برفع سعر الفائدة على الين إلى % 0.25 لأول مرة منذ 17 عامًا في حدوث تراجعات حادة في السوق المالي الياباني والأسواق المالية الآسيوية بشكل عام، ذلك لارتباط الاستثمار في الأسواق بعملية الاقتراض التي تأثرت بعملية الرفع بسبب قيام المستثمرين بالافتراض من البنوك اليابانية بفائدة صفرية بهدف الاستثمار في شراء العملات أو أصول أجنبية ذات عوائد أعلى. في ذات الإطار، كان لانخفاض جاذبية أسهم الشركات المدرجة في قطاع التقنية في الأسواق الأمريكية تحديداً، في ضوء تراجع الأرباح نصف السنوية، أثر أسهم في تخارج المستثمرين من قطاع التقنية، الأمر الذي أدى إلى تراجع مؤشر أداء القطاع في الأسواق الأمريكية على وجه الخصوص.

وكشفت النشرة انه «في نهاية شهر أغسطس 2024 أغلقت 8 بورصات عربية على ارتفاعات تراوحت بين المعتدلة والهامشية في مؤشرات أدائها، مقابل تسجيلها تراجعاً في 6 بورصات عربية أخرى مقارنة بشهر يوليو من عام 2024 حيث شهدت أسواق الأوراق المالية العربية أداء متبايناً خلال شهر أغسطس 2024 انتهى إلى تعافٍ بمعدل نسبي بعد الانخفاض الحاد الذي سجلته بداية الشهر. وأسهم عدد من القطاعات الرئيسية في الأسواق المالية العربية خلال شهر أغسطس بقيادة قطاع البنوك، إضافة إلى قطاعات التأمين والعقارات والخدمات المالية، في ارتفاع مؤشرات القيمة السوقية ومؤشرات قيم وحجم التداول، وتعزيز معدلات السيولة في عدد من البورصات العربية. كما كان لانتهاء إعلان الشركات المدرجة في البورصات العربية عن نتائج أرباحها عن النصف الأول من عام 2024 والتي جاءت إيجابية في مجملها أثر إيجابي أسهم في رفع معنويات المستثمرين، الأمر الذي أدى إلى تحسين معدلات التداول ومعدلات السيولة خلال هذا الشهر».

#### توسعة قاعدة الأسواق

وفي ذات الإطار، تذكر النشرة ان البورصات العربية تواصل جهودها نحو توسعة قاعدة الأسواق الرئيسية والخاضعين من خلال عمليات الإدراج الجديدة التي تمت خلال شهر أغسطس 2024 علاوة على تحسين الاستثمار الاجنبي بشقيه الفردي والمؤسسي الذي عزز من تعافي مؤشرات أداء عدد من البورصات العربية في شهر أغسطس من عام 2024 وانسجم أداء مؤشرات أداء البورصات العربية في المجمل مع أداء الأسواق المالية العالمية الأمريكية والأوروبية والناشئة في ذات الشهر، حيث ارتفعت مؤشرات كل من فوتسي وكاك 40 وستاندرد أند بورز ومورجان ستانلي، فيما سجل مؤشر نيكيا تراجعاً بنحو 1.16% على مستوى الأسواق الناشئة، سجل مؤشر MSCI للبورصات الناشئة ارتفاعاً في الدول العربية وآسيا وأمريكا اللاتينية، فيما سجل تراجعاً في وأوروبا بنحو 2.59 %.

وفي ذات السياق، تتوقع الأسواق المالية العالمية قيام البنوك المركزية حول العالم بعمليات الإدراج الجديدة مما يساهم في رفع مستويات السيولة وانعاش الأسواق، حيث تشير التوقعات الواردة من المؤسسات الدولية بتوجه البنوك المركزية نحو خفض أسعار الفائدة والتي عززها محضر اجتماع مجلس الاحتياطي الاتحادي الأمريكي البنك المركزي- الذي أظهر ميولاً مرتفعة من قبل مسؤولي البنك نحو خفض أسعار الفائدة هذا وقد قرر مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي في نهاية شهر يوليو الماضي تثبيت أسعار الفائدة بين 5.25 و5.5 في المائة، وهي أعلى مستوياتها منذ عام 2001 وتعد هذه المرة الثامنة الذي يثبت فيها الفيدرالي الأمريكي أسعار الفائدة منذ بدء دورة تشديد السياسة النقدية في مارس 2022.

#### تراجع أسعار النفط العالمية

وسجلت أسعار النفط العالمية تراجعاً خلال شهر أغسطس من عام 2024 للشهر الثاني على التوالي، حيث انخفض سعر كل من خام برنت والخام الخفيف وخام غرب تكساس بنحو 2.4 و 3.3 و 5.6 % على التوالي. من أسباب هذا التراجع تنامي التوقعات بشأن تراجع الطلب العالمي على النفط نتيجة تباطؤ النمو الاقتصادي في الصين، الذي يعد أكبر مستورد للنفط الخام في العالم، علاوة على انكماش النشاط الصناعي في الصين إلى أدنى مستوى له في ستة أشهر. كما كان لتراجع نمو الوظائف وارتفاع معدل البطالة وضعف نشاط التصنيع في الولايات المتحدة الأمريكية دور في تراجع الطلب على النفط خلال شهر أغسطس 2024. في ذات الإطار، استمر تصاعد التوترات الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط خلال شهر أغسطس 2024 الأمر الذي صنع من المخاوف بشأن التأثير السلبي المحتمل على الإمدادات وحركة التجارة الفعلية في البحر الأحمر، مما أثر سلباً على أسعار النفط ولا زالت هناك حالة من عدم اليقين فيما يتعلق في تحركات الأسعار المستقبلية للنفط خلال العام الحالي، خاصة مع ترقب المؤسسات الدولية للنتائج المرتبطة باجتماع دول أوبك+ من حيث استمرار التخفيضات الانتاجية الطوعية.

واسهمت حالة عدم الاستقرار إلى تصاعد أسعار الذهب كملجأ آمن للاستثمار. حيث واصلت أسعار الذهب صعودها منذ شهر سبتمبر من عام 2022 لتصل إلى 2470.15 دولار للأونصة في نهاية شهر أغسطس من عام 2024. على مستوى مؤشرات أداء أسواق المال العربية في شهر أغسطس من عام 2024، تصدرت البورصة المصرية حركة الصعود على مستوى البورصات العربية مع ترقب ارتفاع مؤشرها بنسبة 4.75 %، تلتها سوق دمشق للأوراق المالية بنحو 3.52 %، فيما شهدت باقي البورصات العربية ارتفاعاً كان أعلاه في بورصة مسقط بنحو 1.82 %، وصولاً إلى نسبة 0.09 % في بورصة تونس. في المقابل، سجلت باقي البورصات العربية انخفاضاً تراوح بين 0.36 في بورصة الدار البيضاء وصولاً إلى 4.23 % في سوق العراق للأوراق المالية.

#### قيمة التداولات في الأسواق

على صعيد القيمة السوقية للأسواق المالية العربية المدرجة في قاعدة بيانات المؤشر المركب لصندوق النقد العربي، فقد حققت مكاسب بنهائية شهر أغسطس 2024 بنحو 0.52 % ما يعادل 21.89 مليار دولار أمريكي مقارنة بنهاية شهر يوليو من نفس السنة. في هذا الصدد، سجلت 9 بورصات عربية مضمنة في المؤشر المركب ارتفاعاً، مقابل تسجيل تراجع في 6 بورصات عربية أخرى. تصدرت البورصة المصرية البورصات العربية على صعيد

الارتفاع المسجل في القيمة السوقية، مع ارتفاع مؤشرها بنحو 4.64 %، كذلك سجلت بورصات الكويت ودمشق وعمان وديبي ارتفاعاً تراوح بين 3.46 و% 1.01. فيما سجلت بورصات كل من السعودية ومسقط وقطر وتونس تحسناً هامشياً باقل من واحد%. في المقابل، سجلت بورصات كل من الدار البيضاء، والكويت، وفلسطين وأبوظبي، والعراق، والبحرين 3.3 و 2.24 و 0.25 %، بالنسبة لمساهمة الأسواق المالية العربية في التغير الشهري للقيمة السوقية العربية، كان الارتفاع المحدود لمؤشر المملكة العربية السعودية أكبر مساهمة بينها، بما قدره 0.63 نقطة مئوية.

وعلى صعيد حجم التداول في البورصات العربية، فقد سجل ارتفاعاً بمعدل % 4.99 في نهاية شهر أغسطس من عام 2024 نتيجة تحسن حجم التداول في 7 بورصات عربية، مقابل تسجيله تراجعاً في 8 بورصات عربية أخرى.

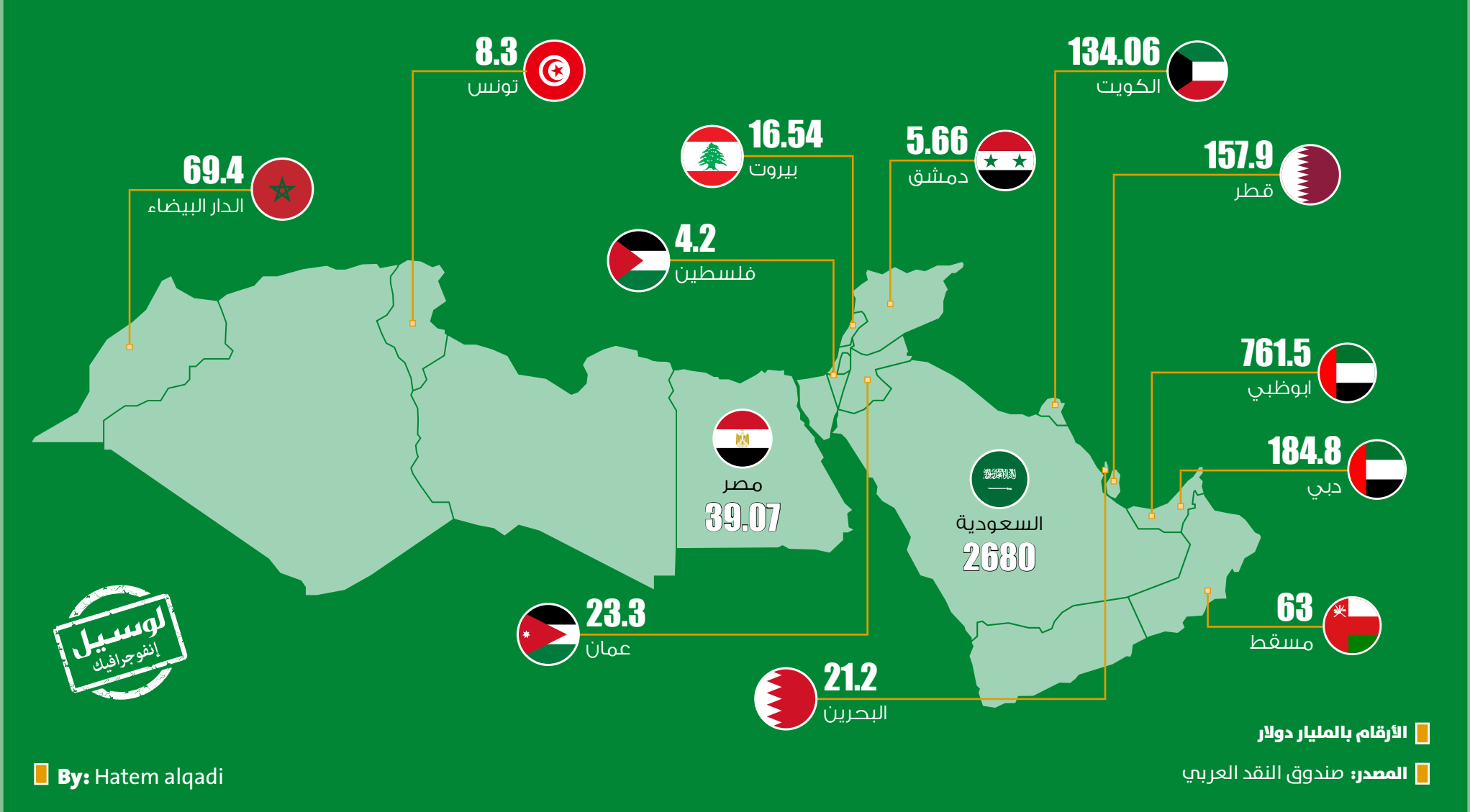
تقدمت بورصتا دمشق والكويت البورصات العربية على صعيد أحجام التداول في نهاية شهر أغسطس 2024 مع تسجيلهما نحو 48.70 و 34.78 % على التوالي، ثم جاءت بورصات كل من العراق والسعودية ومصر وبيروت وتونس بنسب تراوحت بين 9.75 و 2.44 % في المقابل، سجلت البورصات العربية الأخرى انخفاضاً تراوح بين 1.001 في بورصة قطر، و 63.38 في بورصة مسقط.

#### التطورات النقدية والمصرفية

ووفق التقرير الاقتصاد العربي الموحد 2023 فإن التطورات النقدية والمصرفية وتطورات أسواق المال في الدول العربية انصب معظم اهتمام المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية على مكافحة التضخم خلال عام 2022 وباشرت معظم البنوك المركزية ومؤسسات النقد العربية عمليات رفع أسعار الفائدة على مختلف أدوات السياسة النقدية بهدف الحد من الآثار السلبية للموجة التضخمية الناجمة بشكل رئيس عن الاختلالات في جانب العرض. تطلبت تدابير التطورات العالمية خلال عام 2022 من الدول العربية إجراء تغييرات على سياساتها النقدية. وقامت الدول المتبينة لأنظمة أسعار الصرف، والتي ترتبط عملتها بالدولار الأمريكي، برفع أسعار الفائدة بالتماشي مع سياسة الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي فيما يتعلق بالتأثيرات من جانب العرض على معدلات التضخم، فقد جاءت بصورة أساسية نتيجة عدم انتظام سلاسل الإمداد العالمية، وارتفاع تكاليف الشحن، وهو ما فاقم من تأثير الرفع الكبير من جانب الدول المصدرة في الأسعار العالمية لغالبية السلع الأساسية والغذائية بشكل خاص. وفي ضوء ما سبق، لجأ عدد كبير من الدول العربية لرفع أسعار الفائدة، إما بصورة طوعية لمواجهة التضخم المرتفع لديها، أو لضغوطات

#### بورصات خليجية

### رسملة البورصات العربية



#### أقل من 1%

تحسن

هامشي في

بورصات قطر

والسعودية

ومسقط

#### قطاعات البنوك

والعقارات

والتأمين العربية

قادت التعافي

من أزمة

5 أغسطس

#### عمليات الإدراج

الجديدة

بالبورصات

أدت لتوسعة

قاعدة الأسواق

الرئيسية

على أسعار الصرف، وإما لارتباط عملتها المحلية بالدولار الأمريكي، وهو ما تطلب مواكبة الارتفاعات المتتالية في أسعار الفائدة التي أجراها الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي. كذلك، لجأ بعض صناع السياسة النقدية في عدد من الدول العربية إلى صياغة مزيج من السياسات لتقليل التضخم الأساسي دون إثارة ضغوط مالية، مع مواصلة تقديم الدعم النقدي للفئات الفقيرة ومحدودي الدخل، والحفاظ على القدرة على تحمل الديون والاستقرار المالي في ظل الظروف المالية العالمية التي تستدعي تسريع الإصلاحات الهيكلية لتعزيز النمو المحتمل وتعزيز المرونة.

التسهيلات الائتمانية التحفيزية

وبالرغم من الموقف التقديري للسياسة النقدية لغالبية المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية في عام 2022 إلا أن هذه المصارف قامت بتقديم بعض التسهيلات الائتمانية التحفيزية من أجل خلق مرونة وموازنة في السوق المصرفي، وذلك بالتركيز على عدد من الأدوات غير التقليدية لزيادة مستويات الائتمان الممنوح للأفراد والشركات، واستمرار العمل ببرامج تأجيل مدفوعات القروض في عدد من الدول العربية، وخفض أوزان مخاطر الإقراض، المعومل بها في إطار متطلبات بازل لكفاية رأس المال، خاصة تلك الموجهة لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومناخية الصغر.

وركزت الاصلاحات المختبنة في الدول العربية على صعيد السياسة النقدية خلال عام 2022 على مواصلة تنفيذ المراحل المتبقية من خطط الإصلاح التي تمت خلال السنتين السابقتين، والرامية في جزء مهم منها لتعزيز فرص نجاح السياسة النقدية والسياسات الاحترازية الكلية، بالتوازي مع استمرار العمل على تطوير بعض أدوات السياسة النقدية القائمة. بالمقارنة مع عام 2021 حيث أظهرت البيانات، المجموعة سجل أداء القطاع المصرفي العربي خلال عام 2022 تحسنا للمصارف العربية تحسنا في كل من إجمالي الموجودات، وإجمالي الودائع، وإجمالي القروض والتسهيلات.

وعلى صعيد الأسواق المالية العربية، فقد جاء أداؤها خلال عام 2022 إيجابيا ارتفعت القيمة السوقية للبورصات العربية المدرجة بقاعدة بيانات صندوق النقد العربي بنحو 270.4 مليار دولار فيما تراجعت قيمة التداولات بنحو 8.1 % على صعيد الاستثمار الاجنبي في البورصات العربية، ارتفعت قيم التعاملات الخاصة بالمستثمرين الاجانب، كما سجلت هذه التعاملات صافي تدفق موجب للعام الخامس على التوالي خلال عام 2022.





## مرور عام على طوفات الأقصى

تحتفل فصائل المقاومة الوطنية والإسلامية الفلسطينية والقوى الداعمة لها وجماهير الأمة العربية والإسلامية المتضامنة معها بالذكرى السنوية لانطلاق معركة طوفان الأقصى التي نجحت خلالها تلك الفصائل في اجتياز الجدار الحدودي المتطور الذي يفصل بين غزة وعلاقتها، وهاجمت قواعد الاحتلال العسكري، ملحقة بصفوف جنوده وضباطه خسائر فادحة، وشتت تماما قدرته العسكرية بعد اسر العشرات من ضباطه وجنوده، وهو الامر الذي اربك دولة الاحتلال وخلق حالة من الانهيار بصفوف المستوطنين.

وفي هذا التقرير نركز على الجانب الاقتصادي من خسائر العدو جراء

## 173 مليار دولار خسائر إسرائيل جراء العدوان

العدوان الذي اعلنه بعد ذلك على غزة الى جانب التطرق لخسائر المنطقة، وعلى لسان خبراء إسرائيليين على الرغم من أن تقديراتهم متواضعة، وقد قدرت خبيرة اقتصادية إسرائيلية أن الحرب على غزة كلفت الاقتصاد بالفعل أكثر من 67.3 مليار دولار.

بينما كشف البنك المركزي الإسرائيلي تكلفة هذه الحرب من أكتوبر 2023 إلى مارس 2024 بلغت 73 مليار دولار وهو رقم كبير، بيد أنه وفق خبراء الاحتلال الآن وصلت تكلفة الحرب أكثر من 100 مليار دولار، مع الأخذ في الاعتبار أن واشنطن ودولا أوروبية تدفع الجزء الأكبر من هذه التكاليف.

## 10 %

من الناتج الإسرائيلي المحلي الإجمالي السنوي تكلفة الحرب على المدى الطويل

#### خسائر فلسطين

ومن جانبه، أعلن المكتب الإعلامي الحكومي بقطاع غزة بمناسبة اقتراب الحرب الإسرائيلية من اتمامها عام أنها أدت إلى خسائر مباشرة في القطاع بـ33 مليار دولار. وقال في بيان

له إن إسرائيل أحدثت كارثة إنسانية غير مسبوقة في أي مكان بالعالم «حيث قامت بتدمير 150 ألف وحدة سكنية بشكل كلي، وتدمير 80 ألف وحدة سكنية فلم تعد صالحة للسكن، إضافة إلى تضرر 200 ألف وحدة سكنية بشكل جزئي».

وذكر البيان الفلسطيني الحكومي أيضا أن إسرائيل «دمرت أكثر من 206 مواقع أثرية وتراثية» في غزة.

كما دمرت 25 ألف كيلومتر من شبكات الكهرباء والمياه والصرف الصحي والطرق والشوارع «بشكل مقصود

ووفق خطة تدميرية مدروسة». وأشار البيان إلى أن «الاحتلال تعمد تدمير 70 بئرا للمياه وإخراجها عن الخدمة بشكل كامل، حتى بات الحصول على المياه في قطاع غزة مسألة كبيرة وصعبة للغاية».

وإضافة إلى ذلك، ذكر البيان الفلسطيني أن إسرائيل دمرت 610 مساجد بشكل كلي، و211 مسجداً بشكل جزئي، وكذلك دمرت 3 كنائس.

ودمرت إسرائيل خلال حربها المروعة والمتواصلة، على قطاع غزة، أكثر من 75% من القطاع الزراعي في غزة، وقوضته بشكل كبير في الضفة الغربية بطريقة غير مسبوقة، بحسب التقارير الميدانية لإتحاد لجان العمل الزراعي. ويتعمد الاحتلال الإسرائيلي، منذ اللخطات الأولى لحربه على غزة، تدمير وتجريف كل ما تصل إليه دباباته وطائراته وصواريخه من أراضي القطاع، وخصوصاً الزراعية منها، مخلّفا وراءه مشهداً من الدمار لم تشهد له البشرية مثيلاً منذ ما يزيد على مائة عام.

وتشير تقديرات البنك الدولي والأمم المتحدة حول تكلفة أضرار العدوان الإسرائيلي التي لحقت بالبنية التحتية الحيوية في قطاع غزة بنحو 18.5 مليار دولار، أي ما يعادل 97% من إجمالي الناتج المحلي لفلسطين عام 2022.

وحسب وزارة الاقتصاد الوطني الفلسطينية، فإن 29% من المنشآت الاقتصادية العاملة في الضفة الغربية أغلقت بشكل كامل أو جزئي نتيجة إجراءات الاحتلال التعسفية، منها الاقتحامات المتكررة للمدن وتدمير البنية التحتية وما تفرضه من حواجز

تحد من حرية تنقل الأفراد والبضائع.

وتقدر الوزارة قيمة الخسائر اليومية للعدوان نتيجة توقف شبه تام لعجلة الإنتاج في قطاع غزة وتداعياتها على الضفة الغربية بنحو 25 مليون دولار، لا تشمل الخسائر المباشرة في الممتلكات والأصول.

#### تداعيات العدوان على لبنان

وتوقعت دراسة مفصلة أصدرتها لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، بشأن الاعتداءات الإسرائيلية الأخيرة على لبنان، أن تصل نسبة الفقراء إلى 94 % في محافظة النبطية و 87 % في محافظة جنوب لبنان، «وهما في هذا الشأنين إلى مليون شخص كل محافظة الجنوب باتت معطلة اقتصاديا، مع توقعات بأن يصل عدد النازحين إلى خمسة ملايين من الجنوب والبقاع والضاحية إلى كافة المناطق اللبنانية. وأن تداعيات الاعتداءات الإسرائيلية على وزارة الصحة وهيئة الإغاثة والمساعدات الإنسانية تقدر بملايين الدولارات، مضيفا أن التوقعات كانت تؤكد تحقيق لبنان نموا خلال العام 2024 تقدر نسبته بحوالي 1.2 %»من الناتج المحلي، إلا أن نسبة النمو تراجعت إلى 0.2 %.

وقال أبو ذياب «إن الخسائر المباشرة بسبب العدوان الإسرائيلي على لبنان لتصل، مشيرا إلى أن حجم موازنة لبنان للعام المقبل يقدر بحوالي 4.7 مليار دولار، وكلها لا تكفي لتغطية

تكلفة الحرب وإعادة بناء ما تم تدمير، إذ يمكن أن تصل كلفة الحرب، بحسب صندوق النقد الدولي والصناديق العربية، إلى 10 مليارات دولار. ويعاني لبنان، الذي يستورد معظم احتياجاته من الخارج بالدولار الأمريكي، حاليا من شح كبير في العملة الأمريكية، وسط قلق المواطنين من نقص حاد في بعض أنواع الأدوية وغلاء أسعارها، نتيجة توافل الاعتداءات الإسرائيلية التي امتدت إلى محافظات الجنوب والنبطية والبقاع وبعليك والضاحية الجنوبية لبيروت وجبل لبنان، كما أدى شح الدولار لدى المصارف وإجراءاتها بتحديد سقف للسحوبات سواء من الدولار أو الليرة إلى حالة ذعر وأزمة مادية لدى معظم الشرائح الاجتماعية.

وما يقلق كامل المنطقة ولاستقرار» إلى تزايد أعداد النازحين السوريين الذين زاد عددهم عن مليوني نازح، في ظل صعوبة تأمين احتياجاتهم من قبل الحكومة اللبنانية والجهات الدولية المانحة، وسط تقديرات رسمية تفيد بأن كلفة النزوح السوري على لبنان منذ بدء الأزمة السورية تصل إلى ما يقارب 40 مليار دولار، تشمل تكلفة

البنى التحتية والدعم على العلاج والمستلزمات الطبية والسلع الغذائية المدعومة. كما يتزامن العدوان الإسرائيلي المخواصل على لبنان مع ما يعانيه الاقتصاد اللبناني من وضع حرج، حيث يتجاوز دين الدولة المعلن 100 مليار دولار، مع نسبة نمو صفر بالمائة على وقع ارتفاع سعر صرف الدولار مقابل انهيار العملة المحلية.

وأضاف أبو ذياب، أن لبنان يعيش حاليا حالة حرب أدت الى تعطيل الاقتصاد بشكل جزئي، موضحا أن كل محافظات الجنوب باتت معطلة اقتصاديا، مع توقعات بأن يصل عدد النازحين إلى خمسة ملايين من الجنوب والبقاع والضاحية إلى كافة المناطق اللبنانية. وأن تداعيات الاعتداءات الإسرائيلية الأخيرة على الصحة وهيئة الإغاثة والمساعدات الإنسانية تقدر بملايين الدولارات، مضيفا أن التوقعات كانت تؤكد تحقيق لبنان نموا خلال العام 2024 تقدر نسبته بحوالي 1.2 %»من الناتج المحلي، إلا أن نسبة النمو تراجعت إلى 0.2 %.

وقال أبو ذياب «إن الخسائر المباشرة بسبب العدوان الإسرائيلي على لبنان لتصل، مشيرا إلى أن حجم موازنة لبنان للعام المقبل يقدر بحوالي 4.7 مليار دولار، وكلها لا تكفي لتغطية تكلفة الحرب وإعادة بناء ما تم تدمير، إذ يمكن أن تصل كلفة الحرب، بحسب صندوق النقد الدولي والصناديق العربية، إلى 10 مليارات دولار. ويعاني لبنان، الذي يستورد معظم احتياجاته من الخارج بالدولار الأمريكي، حاليا من شح كبير في العملة الأمريكية، وسط قلق المواطنين من نقص حاد في بعض أنواع الأدوية وغلاء أسعارها، نتيجة توافل الاعتداءات الإسرائيلية التي امتدت إلى محافظات الجنوب والنبطية والبقاع وبعليك والضاحية الجنوبية لبيروت وجبل لبنان، كما أدى شح الدولار لدى المصارف وإجراءاتها بتحديد سقف للسحوبات سواء من الدولار أو الليرة إلى حالة ذعر وأزمة مادية لدى معظم الشرائح الاجتماعية.

وما يقلق كامل المنطقة ولاستقرار» إلى تزايد أعداد النازحين السوريين الذين زاد عددهم عن مليوني نازح، في ظل صعوبة تأمين احتياجاتهم من قبل الحكومة اللبنانية والجهات الدولية المانحة، وسط تقديرات رسمية تفيد بأن كلفة النزوح السوري على لبنان منذ بدء الأزمة السورية تصل إلى ما يقارب 40 مليار دولار، تشمل تكلفة

## 33

مليار دولار خسائر قطاع غزة المباشرة جراء العدوان الإسرائيلي

ويضيف أن توسع نطاق الصراع في جميع أنحاء المنطقة من شأنه أن «يؤدي إلى زيادة تكاليف الشحن التجاري مما سيؤدي بعد ذلك إلى ارتفاع الأسعار للمستهلكين وسننظر في التأثير التضخمي للمستهلكين في المنطقة والعالم».

ويشير مغيلينيكي أيضا إلى ضرورة النظر في التدابير الاقتصادية غير المباشرة في حال تصاعد الصراع الإقليمي. ويقول: «ستكون هناك دول في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تشعر بتأثير هذا التصعيد أكثر من غيرها، فمثلاً، مصر التي تواجه بالفعل تحديات اقتصادية متعددة ستعاني من تداعيات إضافية في مجالات مثل السياحة والاستثمار الأجنبي المباشر، والتجارة. بينما هناك دول أخرى مثل السعودية التي تسعى لتعزيز أجندات تنمية طموحة، وهذه الاستراتيجية تعتمد بشكل كبير على تدفق مستمر للمستثمرين الأجانب والمقيمين، لكن الأوضاع المتوترة في المنطقة قد تجعل تحقيق ذلك أكثر صعوبة».

#### الصين تستثمر الحرب

وعن أبرز تداعيات الحرب على غزة العالمية يكتب تونغ جao، زميل أول في مركز كارنيغي في دراسة له: غالب الظن أن الصين سترتكز على توطيد نفوذها الجيو-اقتصادي في الشرق الأوسط.

فعلی الرغم من الحرب، تلمس ببجيנג نمو الاقتصاد «غير النفطي» في دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 3.9% في عام 2024، ليصل إلى 4% في عام 2025.

وأسهم التوجه الخليجي نحو التنوع الاقتصادي، والاستثمار في التكنولوجيا والابتكار، والتعاون الإقليمي والدولي في تعزيز الاستقرار الاقتصادي والنمو المستدام بالمنطقة، ومع استمرار التحديات المستقبلية، يتعين على دول الخليج مواصلة تطوير سياساتها واستراتيجياتها لمواجهة أي أزمات محتملة وضمان مستقبل اقتصادي مستدام. ومن جانبه، تتوقع وكالة «فيتش» أن تحقق دول الخليج معدل نمو متوسطا يبلغ 3.5% في عام 2024، وذلك بسبب استمرار ارتفاع أسعار النفط. وعن قطاع الشحن، يقول مغيلينيكي، منخصص في الاقتصاد السياسي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إن هذا القطاع تعامل بالفعل مع قدر مهول من التحديات منذ تفشي السوري في 19-وفي الفترة الأخيرة من هجمات الحوثيين في البحر الأحمر.

#### عربي ودولي



## 13.7

مليار دولار خسائر محتملة للاقتصاد المصري بفعل حرب إسرائيل على غزة

تحولًا في معظم بلدان الشرق الأوسط من التركيز التقليدي على الصراعات الأمنية الإقليمية، نحو إعطاء الأولوية إلى التنمية الاقتصادية المحلية. وترى الصين أن هذا التحول يفسر ما تصفه بـ«سوجة المصالحات» الأخيرة بين دول المنطقة، وأنه يشكل فرصة كبرى أمامها لتكثيف استثماراتها على المستوى الجيواقتصادي في الشرق الأوسط، والاستفادة من قوتها الاقتصادية لتعزيز نفوذها الجيوسياسي.

في المقابل، سيئاتر الدور الذي ستؤديه الصين في الأمن الإقليمي إلى حد كبير ديناميات علاقتها مع الولايات المتحدة. ففي ظل الحرب الدائرة في غزة، استقطبت الصين من اللوقوف على الهامش والحفاظ على صورة الحياد والتمسك بموقف أخلاقي أسمى،

خلفًا للولايات المتحدة التي تكبدت تكاليف باهظة في سعيها إلى التأثير على سلوك القوى الرئيسية، وواجهت انتقادات دولية وانتقاسا داخليا بسبب التداعيات الإنسانية للصراع.

ويكتب أيضا ريتشارد يونغن زميل أول في برنامج الديمقراطية والنزاع والحكومة في مركز كارنيغي أوروبا في دراسة له.

من الواضح أن الصراع في غزة أحدث استقطابًا في الآراء داخل الديمقراطيات الأوروبية. فقد أدى أي اتساع هوة الانقسامات السياسية في عدد كبير من المجتمعات الأوروبية بين يسار الطيف السياسي ويميمين. لقد تسبب الغزو الروسي لأوكرانيا بهذا الانقسام إلى حد ما، ولكن النزاع الأوكراني لم يحجز لنفسه مكانًا في ضلب الانقسامات الداخلية الأوروبية بالدرجة نفسها كما الأحداث في الشرق الأوسط.

#### وثيقة حماس

وقالت حركة حماس في وثقتها التي جاءت في 18 ورقة وحملت عناون «هذه روايتنا.. لماذا طوفان الأقصى؟»، إن هجماتها في 7 أكتوبر بجنوب إسرائيل كانت «استدلالاً لضرورة» لمواجهة «الاحتلال الإسرائيلي للأراضي الفلسطينية».

أشارت الوثيقة إلى أن معركة الشعب الفلسطيني مع إسرائيل لم تبدأ في 7 أكتوبر، وإنما قبل ذلك منذ 105 أعوام، حيث عانى الشعب «من كافة أشكال القهر والظلم ومصادرة الحقوق الأساسية، ومن سياسات الفصل العنصري، وعانى قطاع غزة حصاراً خانقاً مستمراً منذ أكثر من 17 عاماً ليتحول إلى أكبر سجن مفتوح في العالم».



خاص – لوسيل

قالت راكيفيت روسك أميناح الرئيسة التنفيذية السابقة لبنك لئومي للقناة 12 الجمعة الماضية «حتى الآن، كلفت الحرب الاقتصاد بالفعل أكثر من 250 مليار شيكل (67.3 مليار دولار) وتريد مؤسسة الدفاع زيادة سنوية لا تقل عن 20 مليار شيكل (5.4 مليارات دولار)». وأضافت «العجز أكبر بكثير،

لدينا أشخاص تم إجلاؤهم وجرحى والكثير من الاحتياجات الاقتصادية التي لا تحسب حتى في تكلفة الحرب».

بينما، قال البروفيسور يعقوب فرتكل الحائز على جائزة إسرائيل للاقتصاد والحفاظ السابق لبنك

إسرائيل «الهمة الأكثر إلحاحا وأهمية هي التعامل مع العجز». وأضاف «بدأ عام 2023 من دون عجز ومنذ ذلك الحين تدهور الوضع. نهاية يوليو الماضي بلغ العجز 8.1% حوالي 155 مليار شيكل (42 مليار دولار) ويتبغي تخفيضه».

وتقول القناة 12 «الأسواق الدولية بدأت تفقد صبرها مع إسرائيل. فانخفض التصنيف الائتماني وزادت علاوة المخاطر. إن الزيادة منذ بدء الحرب واضحة للعيان».

وقال الأستاذ المساعد المتخصص في التاريخ الاقتصادي والاقتصاد الجزئي التطبيقي في قسم الاقتصاد بالجامعة العبرية يائاني سبيتزر إن الآثار الطويلة الأمد لتكاليف الحرب خطيرة للنزوة. ومن المرجح أن التكاليف تصل إلى مئات المليارات من الشباكل، أو ما يقرب من 10% من الناتج المحلي الإجمالي السنوي.

ونقلت جبروزاليم بوست عن تشين

• صندوق النقد: صعود دول الخليج بغضل إستراتيجياتها الاقتصادية المتنوعة

• الصين تركز على توطيد نفوذها الجيواقتصادي في الشرق الأوسط

• اتساع هوة الانقسامات السياسية في عدد كبير من المجتمعات الأوروبية

## الجانبان يتجهان نحو

## 16.84 مليار ريال فائضا تجاريا لصالح قطر مع الاتحاد الأوروبي



يوسف حاتم

**تشهد العلاقات الاقتصادية بين قطر ودول الاتحاد الأوروبي تطوراً متزايداً، مدفوعة بالتعاون المستمر والزيارات المتبادلة على أعلى المستويات بين الجانبين، ويعكس هذا التعاون اهتمام كلا الطرفين بتعزيز الشراكات التجارية والاستثمارية، ووفقاً للبيانات الرسمية الصادرة عن الإدارة العامة للتجارة في المفوضية الأوروبية، بلغت صادرات قطر إلى دول الاتحاد الأوروبي 12.58 مليار يورو (50.72 مليار ريال قطري) في عام 2023، في حين بلغت وارداتها 8.40 مليار يورو (33.85 مليار ريال قطري)، مما أسفر عن فائض تجاري لصالح قطر بقيمة 4.18 مليار يورو (16.84 مليار ريال قطري) من إجمالي تبادل تجاري بلغ 20.98 مليار يورو (84.54 مليار ريال قطري)، وتعكس هذه الأرقام التوسع المتزايد في العلاقات الاقتصادية بين قطر والاتحاد الأوروبي، وتؤكد على الإمكانيات الكبيرة لمزيد من التعاون في المستقبل.**

## دعم احتياجات الغاز الأوروبية

كما لعبت قطر دوراً بارزاً في دعم الاتحاد الأوروبي في تأمين احتياجاته من الغاز الطبيعي بعد الحرب الروسية الأوكرانية، حيث قدمت إمدادات الغاز الطبيعي كبديل حوي لتعويض النقص في الإمدادات الروسية. ونتيجة لذلك، ارتفعت صادرات قطر إلى الاتحاد الأوروبي بشكل كبير في عام 2022، لتصل إلى 21,77 مليار يورو، بزيادة بلغت 214,8% مقارنة بعام 2021، حسب التقرير الاقتصادي الذي نشرته المفوضية الأوروبية في 2022 عن العلاقات الاقتصادية مع قطر، هذا الدعم يعكس التزام قطر بتعزيز أمن الطاقة في الاتحاد الأوروبي، ويزنر مكانتها كشريك استراتيجي موثوق في مجالات الطاقة والتجارة، وتعزيز أمن الطاقة في المنطقة. هذا التوجه تعميق التعاون الاقتصادي بين الجانبين أكدته تصريحات الدكتور توماس بيرغنغن، الوزير المفوض ورئيس إدارة الشؤون التجارية والاقتصادية بالاتحاد الأوروبي في قطر والملكة العربية السعودية والبحرين وسلطنة عمان، خلال لقائه مع سعادة السيد محمد بن أحمد بن طوار الكواري، النائب الأول لرئيس غرفة قطر، بجفر الغرفة يوم الأربعاء 26 يونيو 2024. وقال الدكتور بيرغنغن: «إن العلاقات الاقتصادية الوثيقة بين دول الاتحاد الأوروبي ودولة قطر تعكس تعاوناً استراتيجياً متصمناً، حيث تنظر الشركات الأوروبية إلى السوق القطرية باهتمام كبير، مع رغبة واضحة في تعزيز تواجدها في هذه السوق». وأضاف: «إن المناخ الاستثماري الجذاب في قطر يوفر فرصاً حقيقية لتوسيع التعاون بين الشركات الأوروبية والقطرية».

## التعاون مع السويد

وعلى سبيل المثال، تأتي السويد في مقدمة الدول التي تشهد تطوراً ملحوظاً في التعاون مع قطر، فقد ارتفع حجم التبادل التجاري بين دولة قطر والسويد بنسبة 79% في العام 2023، ليصل إلى نحو 1,55 مليار ريال قطري، مقارنة بـ 866 مليون ريال في العام السابق حسب البيانات الحديثة الصادرة عن الحكومة السويدية. هذا الارتفاع يعكس الاهتمام المتزايد من الجانبين لتعزيز العلاقات التجارية والاستثمارية، وخاصة في القطاعات الحيوية مثل الصناعات الدفاعية. وفي هذا السياق، بلغت واردات قطر من السويد حوالي 922 مليون ريال قطري خلال عام 2023، وفقاً لبيانات الحكومة السويدية، مما يشير إلى تنامي الطلب القطري على المنتجات السويدية المتنوعة التي تشمل مجالات مثل التكنولوجيا والصناعات التحويلية. في المقابل، وصلت صادرات قطر إلى السويد إلى 672 مليون ريال قطري في نفس العام، مما يعكس اهتمام السويد بالمنتجات والخدمات القطرية، وخاصة في مجالات مثل الطاقة والمنتجات الصناعية. هذه الأرقام تؤكد الاتجاه المتنامي نحو تعزيز التعاون التجاري والاقتصادي بين البلدين واستكشاف فرص جديدة للتوسع والاستثمار المتبادل.

وتكشف البيانات الصادرة عن الحكومة السويدية أيضاً



« الشيخ خليفة بن جاسم آل ثاني خلال استقباله نائب المستشار الألماني والوزير الاتحادي للشؤون الاقتصادية وحماية المناخ

أن أبرز القطاعات في الواردات القطرية من السويد تشمل مجموعة من المنتجات الصناعية والتكنولوجية، حيث تتصدر الخامات والرماد قائمة الواردات القطرية بقيمة 634,59 مليون ريال قطري، مما يعكس أهمية هذه المواد في العلاقات التجارية بين البلدين. تليها الآلات والمعدات النوية والغلايات بقيمة 94,75 مليون ريال قطري، مما يشير إلى الطلب المتزايد على المعدات الصناعية والتكنولوجية المتقدمة. كما تمثل الواردات الكهربائية والإلكترونية جزءاً مهماً من الصادرات السويدية لقطر بقيمة 63,04 مليون ريال قطري، تليها النسيج ومنتجاته البديلة بقيمة 32,58 مليون ريال قطري، والمركبات (غير المخصصة للسكك الحديدية ) بقيمة 29,05 مليون ريال قطري، مما يعكس التنوع في السلع المصدرة من السويد إلى قطر لتلبية احتياجات السوق القطري المتنوعة. في المقابل، تتركز الصادرات القطرية للسويد حسب التقرير على مجموعة من المنتجات الأساسية، يأتي في مقدمتها الوقود المعدني والزيوت ومنتجات التقطير، التي تشكل الحصة الأكبر بقيمة 623,38 مليون ريال قطري، مما يعكس أهمية منتجات الطاقة القطرية للسوق السويدي، وتشمل الواردات أيضاً المنتجات البلاستيكية بقيمة 30,08 مليون ريال قطري، والمعدات الكهربائية والإلكترونية بقيمة 9,78 مليون ريال قطري، إضافة إلى ذلك، تأتي واردات الألومنيوم بقيمة 6,24 مليون ريال قطري، مما يعكس تنوع واردات السويد من المنتجات القطرية بين المواد الخام والمنتجات التكنولوجية.

## تطوير البنية التحتية

ويتحليل ارقام التبادل التجاري بين قطر والسويد في العشر سنوات الأخيرة بناء على تقارير منظمة التجارة العالمية تزي أن حجم التبادل التجاري بين قطر والسويد شهد تقلبات ملحوظة حيث شهدت الصادرات القطرية إلى السويد ارتفاعاً تدريجياً حتى وصلت إلى ذروتها في عام 2018 بقيمة 915 مليون ريال قطري، مما يعكس الطلب المتزايد على المنتجات القطرية، وخاصة الوقود المعدني والزيوت. ومع ذلك، انخفضت الصادرات بشكل كبير في عامي 2020 و 2021 نتيجة لتباطؤ النشاط



« خلال لقاء الغرفة مع وفد صناعي سويدي رفيع المستوى

للتحول نحو اقتصاد أكثر استدامة بعيداً عن الاعتماد على النفط. وتعتبر السويد رائدة في هذا المجال، حيث أشارت دراسة حديثة صادرة عن مركز بحوث الطاقة الاسكندنافية إلى أنه يتم توليد حوالي 98% من الكهرباء في السويد من مصادر الطاقة غير الأحفورية، وتشكل الطاقة المتجددة أكثر من 70% من هذه النسبة. بينما يأتي الباقي من الطاقة النووية. وتسعى حكومة ستوكهولم إلى تحقيق هدف طموح بإنتاج الكهرباء بالكامل من مصادر غير أحفورية بحلول عام 2040. هذه البنية المتقدمة في السويد تفتح أمام المستثمرين القطريين آفاقاً واسعة للتعاون والاستثمار في مشاريع الطاقة النظيفة والتكنولوجيا الخضراء. فالشركات السويدية تتمتع بخبرة طويلة في تطوير الحلول المستدامة، مما يمكن الشركات القطرية من الاستفادة من هذه الخبرات لتسريع تحولها نحو استخدام الطاقة المتجددة وتعزيز مساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

## العلاقات القطرية الألمانية

وفي ذات السياق، شهدت العلاقات الاقتصادية والتجارية بين قطر وألمانيا تطوراً ملحوظاً أيضاً في السنوات الأخيرة، حيث بلغ حجم التبادل التجاري بين البلدين حوالي 7,1 مليار ريال قطري في عام 2023، مقارنة بـ 6,8 مليار ريال في عام 2022، بزيادة نسبتها 4,4%. وفقاً لبيانات قاعدة الأمم المتحدة للتجارة الدولية، وتعكس هذه الأرقام اتجاهاً تصاعدياً في العلاقات التجارية بين الدوحة والتعاون في العديد من المجالات الاقتصادية، حيث يعزز الاجتماع الأخير لغرفة التجارة والصناعة الألمانية وبرلين، من طموحات الدولتين في تطوير علاقات أكثر عمقاً واستدامة.

## أهمية الطاقة

وتعد الطاقة من أهم مجالات التعاون بين قطر وألمانيا حيث تُعد حجر الزاوية في التعاون بين البلدين، ففي نوفمبر 2022، وافقت شركة قطر للطاقة على إرسال مليوني طن من الغاز الطبيعي المسال إلى ألمانيا سنوياً ابتداءً من عام 2026، وتظهر البيانات ارتفاعاً في استراتيجيتها لدعم أمن الطاقة في ألمانيا وأوروبا بشكل عام، خاصة بعد التغييرات الجيوسياسية التي أدت إلى تقليص الاعتماد على الغاز الروسي. وتهدف هذه الصفقة، وفقاً لتصريحات وزير الطاقة القطري والرئيس

التنفيذي لشركة قطر للطاقة، سعادة المهندس سعد بن شريدة الكعبي، إلى «المساهمة في جهود دعم أمن الطاقة في ألمانيا وأوروبا»، ما يعكس التزام قطر بتعزيز شراكاتها الاقتصادية مع الدول الأوروبية. وبناءً على هذه التطورات، يبدو أن العلاقات الاقتصادية بين قطر وألمانيا تتجه نحو مزيد من التكامل والتعاون، ليس فقط في مجالات التجارة التقليدية، ولكن أيضاً في قطاعات الطاقة النظيفة والتكنولوجيا المتقدمة. فيجب مركز أبحاث الطاقة الشمسية والهيدروجين في بادن فورتمبيرغ، تجاوزت حصة الطاقة المتجددة في إنتاج الكهرباء في ألمانيا 52% لأول مرة في عام 2023، مما يفتح المجال لقطر للاستفادة من هذه الخبرة الألمانية لتعزيز استراتيجياتها في مجال الطاقة المتجددة والتي تركز عليها قطر في رؤيتها الوطنية 2030، ويفتح ذلك أيضاً آفاق جديدة للتعاون المشترك في مجالات مثل الطاقة الشمسية والهيدروجين الأخضر. هذا التوجه نحو التعاون في مجالات مبتكرة ومستدامة يعزز أيضاً من مكانة البلدين كشريكين اقتصاديين رئيسيين، ويؤكد التزامهما بتحقيق نمو اقتصادي مستدام وتبني حلول طاقة أكثر نظافة وكفاءة في المستقبل.

## الاستثمارات المشتركة مع النرويج

وفي مثال آخر حول التعاون مع دول الاتحاد الأوروبي، شهدت العلاقات الاقتصادية القطرية النرويجية ازدهاراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، حيث شهد التبادل التجاري بين البلدين قفزات نوعية، فحسب البيانات الحكومية النرويجية المنشورة في 2023، ارتفعت صادرات قطر إلى النرويج بشكل كبير منذ عام 2020، حيث وصلت إلى 135,78 مليون ريال قطري في ذلك العام، واستمرت في النمو حتى بلغت 180,68 مليون ريال قطري في عام 2022، ويعكس هذا الارتفاع زيادة الطلب على المنتجات القطرية في السوق النرويجية، ويعزز من مكانة قطر كمصدر رئيسي للطاقة والمنتجات الأخرى. من ناحية أخرى، شهدت واردات قطر من النرويج نمواً قوياً، مما يعكس اهتمام قطر المتزايد بالمنتجات النرويجية، فقد ارتفعت الواردات من النرويج بشكل ملحوظ في عام 2021 إلى 459,9 مليون ريال قطري، وواصلت الصعود لتصل إلى 751,9 مليون ريال قطري في عام 2022، أدى هذا إلى نمو كبير في التبادل التجاري بين الدوحة وأوسلو خلال العامين الماضيين، حيث بلغ حوالي 1,3 مليار ريال قطري في عام 2023. إلى جانب ذلك تركزت صادرات قطر إلى النرويج بشكل كبير على المواد الكيميائية غير العضوية والمركبات المعدنية الثمينة، حيث بلغت قيمتها 61,27 مليون ريال قطري، مما يعكس دور قطر كمصدر رئيسي لهذه المواد للسوق النرويجية. كما تضمنت الصادرات الوقود المعدني والزيوت ومنتجات التقطير بقيمة 56,10 مليون ريال قطري، مما يشير إلى اعتماد النرويج على وارداتها من الطاقة القطرية. وشملت الصادرات أيضاً الآلات والمعدات النووية والغلايات بقيمة 3 ملايين ريال قطري، ومنتجات الحديد أو الصلب بقيمة 1,11 مليون ريال قطري.

ويشير تقرير من مركز الاقتصاد النقدي النرويجي إلى أن شركة قافكو تعد من أبرز الاستثمارات المشتركة بين قطر والنرويج والتي تعكس عمق الشراكة الاستراتيجية بين البلدين، حيث بدأت الشركة بمشاركة نورسك هيدرو وأسعة النطاق في قطر منذ أواخر الستينيات، وذلك من خلال التعاون في تطوير مرافق إنتاج الأمونيا والأمسدة المعدنية عبر شركة قطر للأسمدة (قافكو)، حيث تأسست قافكو في عام 1969، وبدأت الإنتاج في عام 1973، وتوسعت لتصبح أكبر مصنع لإنتاج الأمسدة في العالم بعد افتتاح مشروعها الرابع (قافكو 4) في عام 2005، بطاقة إنتاجية تبلغ 1,1 مليون طن من الأمسدة إلى سنوياً. وتم نقل حصة نورسك هيدرو البالغة 25% إلى شركة بارا الدولية بعد انفصالها عن هيدرو في عام 2004، حيث أبرمت بارا اتفاقية مدتها 25 عاماً لنوريد

الغاز من قطر. إلى جانب ذلك تُعد شركة ألومنيوم قطر مثلاً آخر على التعاون الصناعي الوثيق بين قطر والنرويج، ففي عام 2006، أبرمت نورسك هيدرو اتفاقية مع قطر للبترول (قطر للطاقة حالياً) لتأسيس شركة مشتركة لتطوير وبناء وتشغيل منشأة لإنتاج الألومنيوم بطاقة سنوية تبلغ 585 ألف طن. تمتلك كل من قطر للطاقة وهيدرو حصة 50% في هذه الشركة المشتركة، مما يعزز الشراكة الصناعية بين البلدين. بالإضافة إلى ذلك، تساهم هيدرو في قطاع الصناعة الكيميائية من خلال شركة قطر للفيلين. هذه المشاريع تعكس التنوع والتكامل في التعاون الاقتصادي بين قطر والنرويج، مما يفتح آفاقاً جديدة للشراكات المستقبلية في قطاعات مثل الطاقة والصناعات البحرية والكيمياء، مع التركيز على الحلول المستدامة التي تسهم في تحقيق الأهداف البيئية العالمية.

العلاقات الاقتصادية بين قطر والدول الأوروبية تشهد تطوراً ملحوظاً ونمواً متزايداً

الغاز الطبيعي عزز مكانة قطر كشريك إستراتيجي موثوق به في مجالات الطاقة





31 مليار دولار استثمارات قطرية في دول الاتحاد الأوروبي.

2129 شركة و50 ألف مقيم من دول الاتحاد في قطر.

1822 شركة بدول الاتحاد الأوروبي تضم مساهمين قطريين.

## الكيموايات والطاقة المتجددة

وأخيرًا فقد شهدت أيضًا العلاقات الاقتصادية بين دولة قطر وجمهورية فنلندا نموًا ملحوظًا خلال السنوات الأخيرة، مدفوعة بتعزيز التعاون في مجالات متنوعة مثل الطاقة المتجددة، السياحة، والاتصالات، حيث بلغ حجم التبادل التجاري الإجمالي بين البلدين حوالي 816,58 مليون ريال قطري، وفقًا لبيانات اليوروستات التابعة للمفوضية الأوروبية، وأشارت البيانات إلى أن صادرات قطر إلى فنلندا استحوذت على الجزء الأكبر من هذا التبادل التجاري، حيث بلغت حوالي 670,51 مليون ريال قطري، بينما بلغت واردات قطر من فنلندا حوالي 146,07 مليون ريال قطري فقط.

وبعكس هذا الفارق الكبير في الميزان التجاري لصالح قطر والذي بلغ 524,44 مليون ريال قطري، متانة الاقتصاد القطري وقدرته على تنويع صادراته وزيادة قيمتها، مما يعزز دوره كلاعب رئيسي في الأسواق العالمية ويؤكد فعالية سياساته الاقتصادية في تحقيق نمو مستدام ومتوازن.

وبشير التقرير أيضًا إلى تنوع صادرات قطر إلى فنلندا، حيث تأتي منتجات الطاقة في مقدمة الصادرات، إذ بلغت قيمة صادرات الوقود المعدني والزيوت ومنتجات التقطير حوالي 562,87 مليون ريال قطري، مما يعكس أهمية القطاع الطاقوي في العلاقات التجارية بين البلدين. تلتها الخامات والرماد بقيمة 66,34 مليون ريال قطري، والبلاستيك بحوالي 40,55 مليون ريال قطري، وهي مواد أساسية تدخل في العديد من الصناعات. مما يظهر تنوع المنتجات القطرية في السوق الفنلندية.

في المقابل، تركزت واردات قطر من فنلندا على المنتجات التكنولوجية والمعدات الصناعية، حيث تصدرت المعدات الكهربائية والإلكترونية القائمة بقيمة 72,01 مليون ريال قطري، تلتها الآلات والمفاعلات النووية والغلايات بحوالي 27,88 مليون ريال قطري، مما يعكس قوة فنلندا في هذا المجال. كما شملت الواردات الأجهزة البصرية والتقنية والطبية بقيمة 14,19 مليون ريال قطري، والألومنيوم بقيمة 11,06 مليون ريال قطري، بالإضافة إلى الأثاث وإشارات الإنارة والمباني الجاهزة بحوالي 5,44 مليون ريال قطري. تعكس هذه الأرقام تنوع الواردات القطرية من فنلندا واعتمادها على التكنولوجيا والمنتجات الصناعية المتقدمة، مما يعزز من تكامل العلاقات الاقتصادية بين البلدين.

وبتحليل أرقام التبادل التجاري بين قطر وفنلندا في العشر سنوات الأخيرة بناءً على تقارير منظمة التجارة العالمية نرى أن حجم التبادل التجاري بين قطر والسويد شهد ارتفاعًا في الآونة الأخيرة يعكس قوة الاقتصاد القطري وقدرته على تعزيز صادراته، خاصة في القطاعات الاستراتيجية مثل الطاقة. فقد أظهرت التقارير أن صادرات قطر إلى فنلندا قد شهدت ارتفاعاً كبيراً في عام 2013، مما يعكس اعتماداً متزايداً من الجانب الفنلندي على المنتجات القطرية،

خصوصاً الغاز الطبيعي والمنتجات البتروكيمياوية. وعلى الرغم من التقلبات التي شهدتها الواردات الفنلندية من قطر في السنوات اللاحقة، إلا أن عام 2022 سجل قفزة جديدة في قيمة الواردات لتصل إلى حوالي 670,51 ريال قطري، مما يعكس تعافي الطلب على الصادرات القطرية ونجاح قطر في تعزيز موقعها كمصدر موثوق للطاقة والمنتجات المرتبطة بها. وأشارت دراسة حديثة في جامعة يوفاسكولا الفنلندية إلى وجود آفاق واسعة للتعاون بين قطر وفنلندا في مجالات متعددة تتجاوز العلاقات التجارية التقليدية، لتشمل قطاعات ذات قيمة مضافة عالية مثل الطاقة المتجددة والصناعات التكنولوجية المتقدمة. تستند هذه الشراكة المتنامية إلى خبرة فنلندا الكبيرة في مجالات التكنولوجيا الخضراء والحلول البيئية المبتكرة، والتي تتماشى مع رؤية قطر الوطنية لتعزيز استخدام الطاقة النظيفة والمستدامة. كما توفر المدن الذكية والبنية التحتية الحديثة في فنلندا فرصاً مثالية للشركات



## نتائج مهمة

بناءً على ما سبق فإن العلاقات الاقتصادية بين قطر والدول الأوروبية تشهد تطوراً ملحوظاً ونمواً متزايداً، فقد ساهمت قطر بشكل كبير في تلبية احتياجات الاتحاد الأوروبي من الغاز الطبيعي، مما عزز من مكانتها كشريك استراتيجي موثوق في مجالات الطاقة. كما تشير الأرقام إلى اتساع التعاون التجاري والاستثماري مع دول مثل السويد وألمانيا والنرويج وفنلندا، مما يعكس رغبة الجانبين في تعزيز العلاقات الاقتصادية واستكشاف فرص جديدة للتوسع والاستثمار المتبادل. في المستقبل، من المتوقع أن تستمر قطر في تعزيز موقعها كشريك رئيسي للدول الأوروبية في مجالات الطاقة، وخاصة في ظل التوجه نحو الطاقة النظيفة والمستدامة. كما أن البيئة الاستثمارية في قطر توفر فرصاً واعدة للشركات الأوروبية الراغبة في توسيع أعمالها. لذا، من المهم أن تواصل الدول الأوروبية وقطر العمل معاً لتعزيز هذه العلاقات المتينة، من خلال توقيع المزيد من الاتفاقيات التجارية، وتوسيع نطاق التعاون في المجالات التكنولوجية والبيئية والدفاعية. ويمثل التعاون المستمر بين قطر والدول الأوروبية ركيزة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة والازدهار الاقتصادي المشترك، مما يتطلب بذل جهود متواصلة لتعزيز هذه الشراكة الاستراتيجية وتحقيق الفائدة المشتركة للجميع.

لدى الاتحاد الأوروبي وحلف شمال الأطلسي، وسفراء دول الاتحاد الأوروبي المعتمدين لدى الدولة وأعرب سعادة رئيس مجلس الاتحاد الأوروبي، في تصريحات عقب الافتتاح، عن شكره لدولة قطر على دعمها وتعاونها، معتبراً أن زيارته إلى الدوحة إشارة مهمة للإرادة السياسية من أجل تعزيز الروابط والعلاقات الجيدة مع قطر إلى مستويات ترقى إلى طموحنا المشترك

وأشار إلى التحديات العالمية في قطاعات الطاقة والتنمية الاقتصادية، والأمن، وقال: «نحن مقتنعون تماماً بأن الصداقة مع دولة قطر مهمة لنا جميعاً من أجل العمل معاً لمواجهة تلك التحديات الصعبة للغاية. نحن نحزن تقدماً ونوظف بنوداً مهمة ذات اهتمام مشترك

وفي هذا الصدد أشار سعادته إلى التقدم المحرز بشأن الإعفاء من التأشيرة، مؤكداً ثقته من اتخاذ بعض القرارات المهمة بشأن هذه المسألة في الأسابيع المقبلة ويعكس افتتاح مقر البعثة، تميز العلاقات بين دولة قطر والاتحاد الأوروبي، وحرصهما على تعزيز المصالح المشتركة وتوسيع العلاقات، كما يُعد تنويعاً لسنوات عديدة من العمل المكثف والمُشترك في مختلف المجالات، وترجمة للتقدم المحرز على أرض الواقع للارتقاء بالعلاقات الدبلوماسية بين الطرفين.

ويعتقد المحلل السياسي أحمد مصطفى أن «العلاقات القطرية مع الاتحاد الأوروبي ممتازة وعلى درجة عليا من التنسيق والتعاون.

وقال لـ لوسيل: إن قطر من أكبر المستثمرين في دول الاتحاد الأوروبي عموماً، حيث تصل استثماراتها لعشرات المليارات، وهي متنوعة ما بين الأسهم بالشركات والبنوك، وصولاً إلى قطاعات السياحة والطيران والرياضة.

ولفت إلى أن قطر شريك مهم للاتحاد الأوروبي ودوله، باعتبارها أقوى منتج في العالم اليوم للغاز المسال الذي تعتمد عليه أوروبا ضمن توجهاتها نحو استخدام الطاقة النظيفة، ولدى الدوحة أسعار منافسة مع الدول المُصدرة للغاز مثل روسيا ما يجعل الاستيراد من قطر ضمن التوجهات الأولى للعديد من دول الاتحاد..

القطرية للاستثمار في مشاريع التنمية الحضرية الذكية، التي أصبحت تمثل نموذجاً يحتذى به عالمياً في مجال الاستدامة والتحول الرقمي. علاوة على ذلك، يعتبر قطاع السياحة والضيافة مجالاً خصباً للتعاون، حيث تسعى قطر لتطوير قطاعها السياحي بشكل متسارع وتستفيد من التجربة الفنلندية الناجحة في هذا المجال.

## ثاني أكبر شريك

ويعد الاتحاد الأوروبي ثاني أكبر شريك تجاري لقطر، ويتركز التعاون الاقتصادي بين الدوحة ودول الاتحاد، كل على حدة أو عبر اتفاقيات مشتركة معينة، إلا أن اللجان الاقتصادية في الاتحاد تتابع باستمرار، سير جميع التطورات الاقتصادية للدول الأوروبية والدول الأخرى.

ووفق بيانات رسمية تبلغ نسبة التبادل التجاري بين الاتحاد الأوروبي وقطر أكثر من 12% من إجمالي حجم التبادل التجاري بين بلاده ودول العالم. وتعد دول الاتحاد الأوروبي أيضاً المصدر الثاني للواردات القطرية، التي بلغت نسبتها من إجمالي الواردات، نحو 23,2% خلال الفترة ذاتها. وتحتضن قطر حالياً أكثر من 50 ألف مقيم من مواطني دول الاتحاد الأوروبي، يعمل 95% منهم في وظائف تتطلب كفاءات ومهارات عالية. كما أن قطر ضخت استثمارات بقيمة 71,2 مليار دولار في أوروبا بشكل عام، وتم توجيهه نحو 43% من هذه الاستثمارات نحو دول الاتحاد الأوروبي، أي بما يعادل 31 مليار دولار.

ويصل عدد الشركات الأوروبية العاملة في قطر حالياً إلى 2129 شركة، من بينها 307 شركات مملوكة بالكامل وبنسبة 100% للجانب الأوروبي، في حين يبلغ عدد الشركات من دول الاتحاد الأوروبي التي بها شركاء قطريون نحو 1822 شركة.

في 7 سبتمبر من العام الماضي افتتح سعادة السيد شارل ميشل رئيس مجلس الاتحاد الأوروبي، بالدوحة، مقر بعثة الاتحاد الأوروبي لدى دولة حضر الافتتاح، سعادة الدكتور أحمد بن حسن الحمادي الأمين العام لوزارة الخارجية، وسعادة السيد عبدالعزيز بن أحمد المالكي سفير دولة قطر

# بالأرقام .. قطر والاتحاد الأوروبي



“

تشهد العلاقات الاقتصادية بين قطر ودول الاتحاد الأوروبي تطورًا متزايدًا ، مدفوعة بالتعاون المستمر والزيارات المتبادلة على أعلى المستويات بين الجانبين، ويعكس هذا التعاون اهتمام كلا الطرفين بتعزيز الشراكات التجارية والاستثمارية

”



16.84

مليار ريال  
الفائز التجاري

33.85

مليار ريال  
الواردات

50.72

مليار ريال  
الصادرات

84.54

مليار ريال  
الميزان التجاري



215%

ارتفاع صادرات  
الغاز 2022 مقارنة  
بعام 2021

17.9%

من إجمالي  
الواردات معدات  
النقل

29.1%

من إجمالي  
الواردات الآلات  
والأجهزة

81.7%

من إجمالي  
الصادرات منتجات  
معدنية

ألمانيا

7.1

مليار ريال  
الميزان التجاري

5

مليارات ريال  
الواردات

2.1

مليار ريال  
الصادرات

1.22

مليار ريال  
واردات غلايات

964

مليون ريال  
واردات مركبات

2.09

مليار ريال  
صادرات وقود أحفوري

فنلندا

816.6 مليون ريال الميزان التجاري

670.5 مليون ريال الصادرات

146.1 مليون ريال الواردات

524.4 مليون ريال فارق بالميزان لصالح قطر



النرويج

1.3 مليار ريال الميزان التجاري

180.7 مليون ريال الصادرات

751.9 مليون ريال الواردات

السويد

1.55

مليار ريال  
الميزان التجاري 2023

922

مليون ريال  
الواردات 2023

672

مليون ريال  
الصادرات

634.6

مليون ريال  
الواردات من الخامات

94.75

مليون ريال  
واردات الآلات والغلايات

623.38

مليون ريال  
صادرات مواد طاقة

2 تريليون دولار

## الإنفاق الحكومي العالمي

### على الطاقة المتجددة

بلغ الإنفاق الحكومي على الطاقة النظيفة ما يقرب من تريليوني دولار، وهو المبلغ المُقدَّر حتى الآن للاستثمار في هذا المجال حتى 2030، بحسب تقرير حديث صادر عن وكالة الطاقة الدولية، ويمثل هذا الاستثمار الحكومي ما يقرب من 3 أضعاف ما خصصته ميزانيات الدول على تقنيات الطاقة النظيفة بعد الأزمة المالية 2007-2008.

ووفق ذات التقرير، تمثل الحوافز التصنيعية المحلية أحد مجالات الاستثمار العام التي يتزايد نموها كثيرًا؛ إذ تمثل ما يقرب من 10% (170 مليار دولار) من إجمالي الإنفاق الحكومي على الطاقة النظيفة منذ 2020. وفي عام 2023 فقط، أقرت 35 دولة، تشكل 20% من إجمالي الانبعاثات الكربونية العالمية، إجراءات جديدة لتحسين كفاءة الطاقة.

6 ملايين طن

## ارتفاع صادرات الغاز القطري

### للكويت مطلع 2025

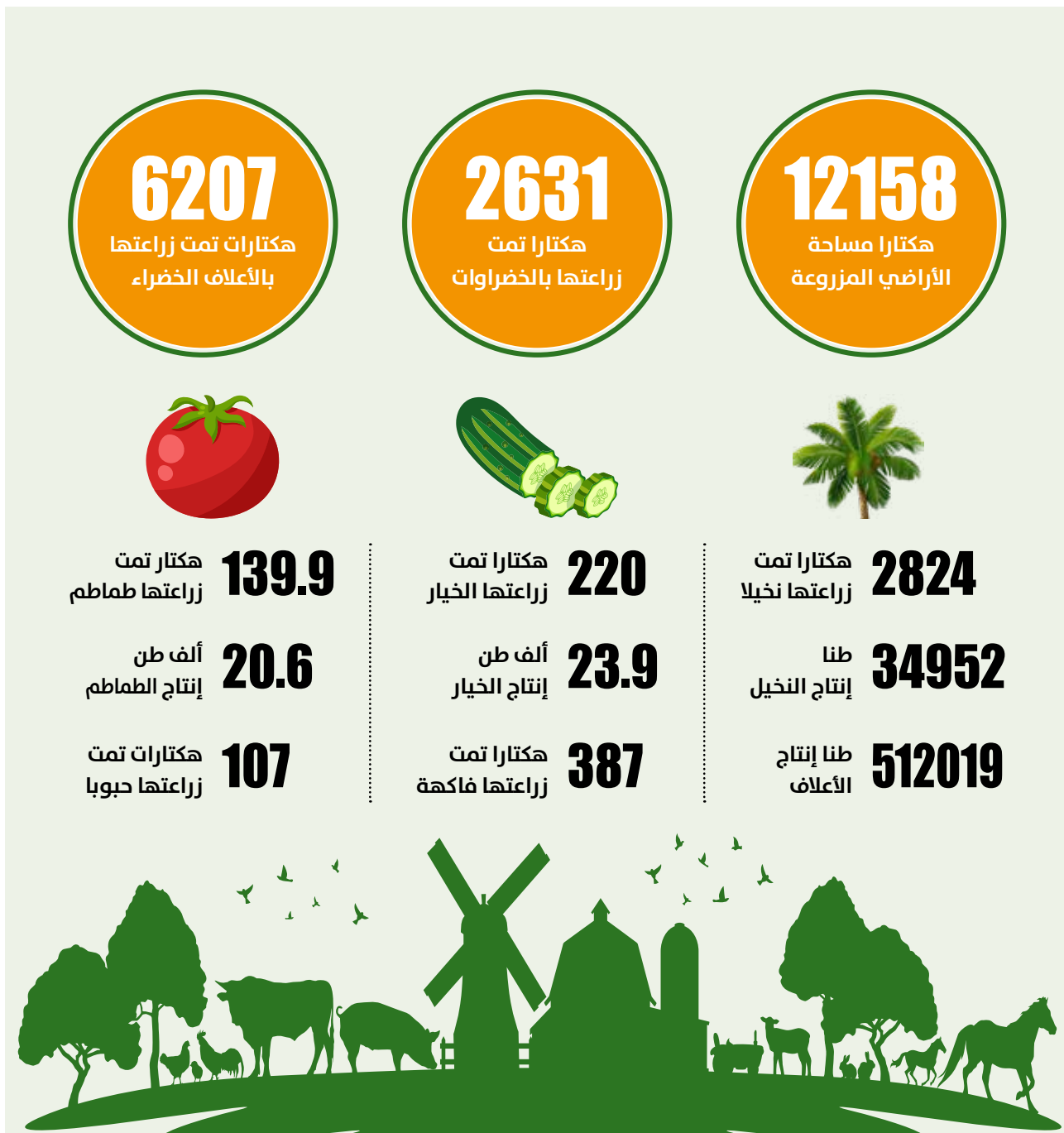
ذكرت وكالة الأنباء الكويتية أنه بداية من مطلع يناير 2025 سوف ترتفع صادرات الغاز المسال القطرية السنوية إلى دولة الكويت من 3 إلى 6 ملايين طن، وذلك على أثر بدء سريان الإتفاق الذي سبق ووقعته مؤسسة البترول الكويتية وشركة قطر للطاقة في أغسطس الماضي وتشترى بموجبه الكويت من قطر نحو 3 ملايين طن متري من الغاز الطبيعي المسال سنويًا لمدة 15 عامًا. وستمد قطر الكويت بإجمالي قوامه 6 ملايين طن من الغاز المسال سنويًا. ونسبت الوكالة تصريح لسعادة الشيخ نواف الصباح أوضح خلاله إن مؤسسة البترول الكويتية حريصة على تلبية احتياجات الدولة من الطاقة النظيفة لتوليد الكهرباء.

25.96 مليار دولار

## سيولة ضختها الصين

### في النظام المصرفي

أجرى بنك الشعب الصيني (البنك المركزي) مؤخرًا عمليات إعادة شراء عكسية لأجل سبعة أيام، بقيمة 182 مليار يوان (25,96 مليار دولار أمريكي) وبسعر فائدة 1,5%. وتهدف هذه الخطوة إلى الحفاظ على سيولة معقولة ووافرة في النظام المصرفي في نهاية الربع الثالث من العام الجاري، وفقًا لوكالة أنباء الصين الجديدة «شينخوا». وتوسع السلطات الصينية إلى تحقيق نمو في إجمالي الناتج المحلي بنحو 5% في عام 2024، وهو هدف يعتبر العديد من الخبراء الاقتصاديين أن تحقيقه صعب للغاية بسبب التحديات الراهنة، وتعد إعادة الشراء العكسية، عمليات يشتري فيها البنك المركزي أوراقا مالية من البنوك التجارية، من خلال تقديم عطاءات، مع الاتفاق على إعادة بيعها إليها مرة أخرى في المستقبل.



109

## آلاف طن تم إنتاجها من الخضراوات 2023

بدأت المئات من المزارع المحلية في الدولة زراعة محاصيل الخضراوات والأعلاف والفاكهة مع انطلاق الموسم الزراعي وانتهاء الاستعداد له، وقال أصحاب مزارع لـ «لوسيل» إنهم يركزون على التوسع في زراعة المحميات المجهزة بأجهزة الري الحديثة وتقنيات الزراعة الحديثة، ووفق بيانات وزارة البلدية الأخيرة فإن إنتاج الخضراوات بلغ نهاية 2023 حوالي 109.185 ألف طن، وكان يقدر بـ 47 ألف طن عام 2013 صرح بذلك لـ لوسيل السيد يوسف بن خالد الخليفة مدير ادارة الشؤون الزراعية.

واستطرد يوسف الخليفة قائلا «إن نسبة الاكتفاء الذاتي من الخضراوات تخطت 42%، ونوه لأحدث إنجازات البلدية بقرب تدشين مشروع رقمنة البيانات الزراعية وهو عبارة عن شبكة معلومات تدعم جهود المسؤولين وصناع القرار والمستثمرين ورجال الأعمال والمزارعين الرامية للنهوض بقطاع الزراعة والأمن الغذائي.

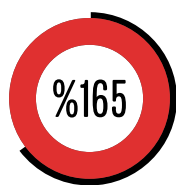
قال وزير الطاقة والمعادن العماني المهندس سالم بن ناصر العوفي: «إن سلطنة عمان حققت تقدماً ملموساً في مجال الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر، وتعمل على تعزيز هذا التقدم خلال المدة المقبلة»، وفق التصريحات التي أدلى بها لبرنامج «إنجاز وعمل» على صفحة وحدة متابعة إنجاز «رؤية عمان 2040» على منصة «إكس».

نسبة إنتاج الكهرباء من الطاقة المتجددة في عمان 2040



كشفت توقعات شركة جارتنر للأبحاث أن حجم شحنات أجهزة الكمبيوتر الشخصي المعززة بالذكاء الاصطناعي سيصل إلى 114 مليون وحدة خلال عام 2025، مرتفعاً بنسبة 165% عن الرقم المسجل في عام 2024. وتعرّف جارتنر أجهزة الكمبيوتر الشخصي المعززة بالذكاء الاصطناعي على أنها أجهزة الكمبيوتر الشخصي التي تشتمل في تصميمها على وحدة معالجة عصبية (NPU).

ارتفاع شحنات أجهزة الكمبيوتر المعززة بالذكاء الاصطناعي 2025



2 مليار قدم مكعبة يومياً ينتجها أول مشروع لتخزين الغاز بالسعودية

دُشن أول مشروع لتخزين الغاز في السعودية، في خطوة من شأنها الإسهام في إدارة تغيرات الطلب الموسمية، وتحقيق مستهدفات برنامج إزاحة الوقود السائل وخفض انبعاثات الكربون. ووفقاً لمتابعة منصة الطاقة المتخصصة (مقرّها واشنطن)، بدأ تشغيل مشروع في تخزين الغاز الطبيعي عن طريق حقن الغاز المعالج في مكن الحوية غنيزة، الواقع على بُعد 162 ميلاً (260 كيلومتراً) شرق العاصمة السعودية الرياض، لإعادة إنتاجه في شبكة الغاز الرئيسية بمعدل 2 مليار قدم مكعبة قياسية يومياً.

ويُمثل حقل الحوية محوراً مهماً لإنتاج الغاز في المملكة؛ نظراً إلى وجود العديد من المشروعات القائمة عليه، ولا سيما معامل الغاز، التي تُعد المعامل المقامة صمام أمان لإنتاج الغاز الطبيعي في السعودية.

100 ألف دولار أسعار ساعات يروج لها ترامب

روج دونالد ترامب لمشروع تجاري جديد للساعات المرصعة بالالماس، قبل 40 يوما من انتخابات الرئاسة الأمريكية. وصل سعر الطراز الأعلى من «مجموعة ساعات ترامب» المعروضة التي تتضمن 122 ماسة على إطارها، ومتوفرة بثلاثة موديلات من الذهب عيار 18 قيراطا إلى 100 ألف دولار. أما الطراز الأرخص من الساعات التي تسمى «fight fight fight» -في إشارة للتهاتف الذي أطلقه الملياردير «ترامب» عندما غادر المنصة في يوليو بعد إصابته برصاصة في أذنه في محاولة اغتياله الأولى- فيتراوح سعرها من 499 دولاراً إلى 799 دولاراً.

الساعات مشمولة باتفاقية مماثلة لترخيص استخدام اسم ترامب وصورته، ولا تذهب عائدات مبيعاتها إلى حملته الانتخابية أو مؤسسته ولم يتم تصميمها أو تصنيعها أو توزيعها أو بيعها بواسطة الرئيس الأمريكي السابق أو منظمته أو أي من الشركات التابعة له. أوضحت الشركة المدرج اسمها في المبيعات The Best Watches on Earth أنها تستخدم اسم «ترامب» وصورته بموجب اتفاق ترخيص مدفوع يمكن إنهاؤه أو إلغاؤه وفقاً لشروطها.

