

# تتواصل الإنجازات والمسيرة مستمرة

**251**  
مليار ريال  
تثمارات قائمة

خطوط بالمرحلتين، الأولى 3  
خطوط «أحمر» وذهبي وأخضر،  
والثانية خط واحد «الأزرق»



## 5 مشاريع للمنطقة الصناعية بـ2 مليار ريال

**By.** Nouredin Medhat

[www.lusailnews.net](http://www.lusailnews.net)

## 11-10 التفاصيل

## 02 التفاصيل

## 7-6 التفاصيل



توفير كافة الموارد المالية اللازمة لاستكمال المشروعات الكبرى

# دعم كبير لمتناريغ التنمية والاستعداد لمونديال 2022



ركزت الموازنة العامة

للدولة للسنة المالية

2019 على الالتزام

بزيادة كفاءة الإنفاق

العام وتوفير كافة الموارد المالية اللازمة

لإستكمال المشروعات الكبرى حسب الخطط

المُعتمدة بما يحقق التنمية المستدامة في إطار

رؤية قطر الوطنية 2030 بمختلف ركائزها

الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والبيئية.

كما ركزت الموازنة على توفير المخصصات

لتطوير أراضي المواطنين ودعم مشاريع الأمن

الغذائي وتطوير البنية التحتية في المناطق

الحرّة والاقتصادية والصناعية واللوجستية.



## المشروعات الكبرى

وبلغت مُخصصات المشروعات الرئيسية 89.6 مليار ريال، مُقارنة مع مصروفات بلغت 92.9 مليار ريال في موازنة السنة المالية 2018، ويأتي هذا التراجع نتيجة لانتهاء من عددٍ من المشروعات الكبرى لتطوير البنية التحتية في مختلف أنحاء الدولة.

ومن المتوقَّع أن يستمر الانخفاض في مُخصصات المشروعات الكبرى بشكل تدريجي خلال السنوات القليلة المقبلة نتيجة لاستكمال المشاريع قيد الإنشاء، وعلى الرغم من تراجع مُخصصات المشروعات الرئيسية في موازنة عام 2019، إلا أنها لا تزال تستحوذ على أكبر حصة من إجمالي المصروفات تصل إلى 43.3%، حيث تواصل الموازنة العامة التركيز على توفير كافة المخصصات اللازمة لاستكمال المشروعات الكبرى في القطاعات الرئيسية، وهي الصحة والتعليم والمواصلات، بالإضافة إلى المشاريع المرتبطة باستضافة كأس العالم 2022.

## اهتمام بالبنية التحتية

واستحوذت مشاريع البنية التحتية على أكبر حصة من مصروفات الباب الرابع (المشروعات الرئيسية) في الموازنة العامة لسنة 2019، حيث بلغت 33 مليار ريال وهو ما يمثل 16 % من إجمالي المصروفات، وتتركز مشاريع البنية التحتية في الطرق الرئيسية والداخلية وأعمال صيانة وتطوير الطرق القائمة وشبكات الكهرباء والماء والصرف الصحي والمرافق العامة الأخرى. ومن أهم مشاريع البنية التحتية: محور البستان، وطريق الريان / دخان، وطريق الخور

■ مشاريع البنية التحتية تسير وفق الجدول الزمني

هذه المرحلة: توسّعت في المنشآت والمرافق التابعة لمؤسسة حمد الطبية، ومبنى المختبرات الوطنية، والانتهاى من إنشاء 4 مراكز صحية جديدة (الوجبة، معيزر، جامعة قطر، الوعب)، والبدء في إنشاء 5 مراكز صحية جديدة (جنوب الوكرة، المشاف، السد، الخور، عين خالد).

## التعليم أولوية

كما شهد قطاع التعليم اهتماماً كبيراً خلال المرحلة الحالية، حيث استحوذ على مخصصات بلغت 19.2 مليار ريال في موازنة 2019 والتي تمثل 9.3% من إجمالي المصروفات. ومن أهم المشاريع التعليمية: مباني وتجهيزات كليات الطب والصيدلة والهندسة والقانون في جامعة قطر، وتوسّعت جامعة قطر (مبنى السكن الطلابي - مبنى قاعات دراسية بنين وبنات - مبنى الروضة)، وتوسّعت كلية المجتمع، ومقر وزارة التعليم، والبدء في إنشاء مدرستين جديدتين لأكاديمية قطر، وإنشاء مدارس حكومية جديدة على مدار 5 سنوات بتكلفة إجمالية تبلغ 6.8 مليار ريال.

تمّ توفير مخصصات بقيمة مليار ريال لتوسّعة وتطوير مطار حمد الدولي ضمن خطة تطوير بتكلفة إجمالية تصل إلى 10 مليارات ريال في إطار جهود الدولة لتوفير أفضل الخدمات في خطوط النقل الجوي.

وتشمل مشاريع المواصلات أيضاً مخصصات لتنفيذ برنامج قطر للنقل العام والذي من المتوقع أن تصل تكلفته الإجمالية إلى 3 مليارات ريال حتى عام 2021.

ومن أهم مشاريع المواصلات والاتصالات: المترو الريل (استحوذ على الجزء الأكبر من المخصصات بقيمة 12 مليار ريال)، وقطار النقل الخفيف / لوسيل، وبرنامج قطر للنقل العام، وتوسّعة مطار حمد الدولي.

## اهتمام استثنائي بالصحة

وبلغ إجمالي مخصصات قطاع الصحة في الموازنة العامة لسنة 2019، ما يقارب 22.7 مليار ريال، والتي تمثّل 11.0% من إجمالي المصروفات، ومن أهم المشاريع في مجال تطوير الرعاية الصحية التي تشهدها الدولة خلال

الساحلي، ومحور الفروسية، ومحور طريق الشمال، وطريق الوكرة الرئيسي، وطريق الوكرة الموازي / الالتفافي، وتوسّعت شبكات الكهرباء والماء، وتطوير أراضٍ جديدة للمواطنين، وتطوير البنية التحتية في المناطق القائمة. كما تضمّنت الموازنة تخصيص المبالغ اللازمة لتطوير أراضٍ جديدة للمواطنين وذلك من خلال توفير شبكات المياه والكهرباء والصرف الصحي والطرق وكافة المرافق الأخرى في مناطق مختلفة بالدولة، وتصل التكلفة الإجمالية لخطة التطوير إلى 12 مليار ريال خلال فترة 5 سنوات، ومن المقرر الانتهاء من عملية تطوير هذه الأراضي وتسليمها للمواطنين تدريجياً حسب الجدول الزمني المعتمد.

## قطاع المواصلات

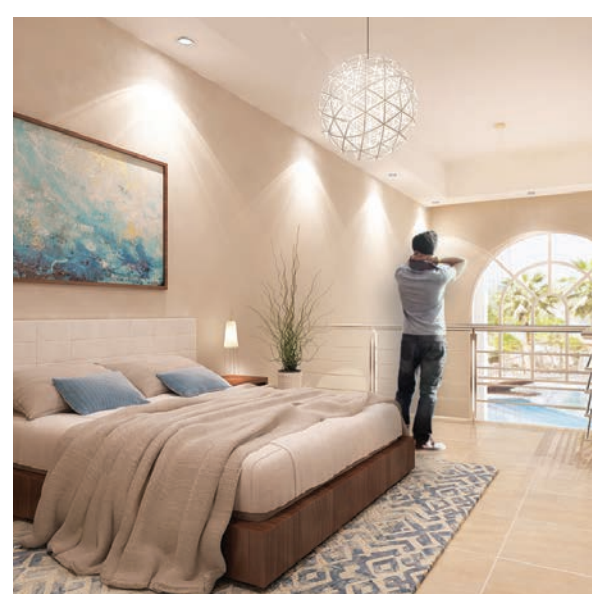
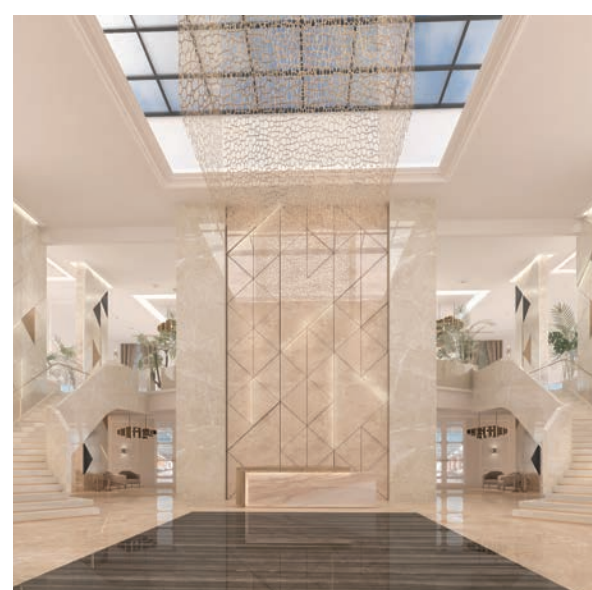
وبشأن مشاريع المواصلات والاتصالات، فقد استحوذ قطاع المواصلات والاتصالات على مبلغ 16.4 مليار ريال مما يمثل 7.9% من إجمالي مصروفات الموازنة لسنة 2019، وتتركز معظم مصروفات القطاع في مشروع المترو الريل. كما

# ثلاث مراحل مباعة. برجان متطلان. فرصة واحدة وأخيرة.

خط تقسيط مرنة مباشرة مع الشركة المتحدة للتنمية.\*



البرج  
THE PEARL  
قطر QATAR



وصلنا إلى طرح المرحلة الرابعة والأخيرة من أبراج المتحدة - فيفا بحرية 28.

حققت "أبراج المتحدة" - هذه التحفة المعمارية - نجاحاً تجارياً باهراً حيث تم بيع شقق مراحل التطوير الثلاث الأولى قبل التنفيذ، توفر أبراج المتحدة الواقعة في اللؤلؤة-قطر وحدات سكنية ومرافق فاخرة، بالإضافة إلى إطلالات رائعة على البحر والخليج الممتد على شواطئ فيفا بحرية. أما المرحلة الرابعة فتضم وحدات سكنية متميزة تقع في الطوابق العلوية وتتألف من استوديوهات إلى شقق من ثلاث غرف نوم، لا تفوت هذه الفرصة الأخيرة للاستثمار.

لمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال بنا على:

sales@udcqatar.com أو +974 4409 5155

\*تطبق الشروط والأحكام.

الوحدات السكنية ابتداءً من  
1.255 مليون ريال قطري



المتحدة للتنمية  
UNITED DEVELOPMENT CO.

thepearlqatar.com ThePearlQtr thepearlqatar

الشركة المتحدة للتنمية ش.م.ع.ق. رأس المال (مدفوع بالكامل) س.ت. رقم: 3,540,862,500 ر.ق. 22980  
برج الشركة المتحدة للتنمية، اللؤلؤة - قطر



## جزيرة اللؤلؤة-قطر، جزيرة متكاملة وعصرية

### الشركة المتحدة للتنمية

تعتبر الشركة المتحدة للتنمية إحدى الشركات المساهمة العامة الرائدة في دولة قطر، وتتمثل رسالتها في الاستثمار في المشاريع طويلة الأجل للمساهمة في تنمية الدولة وتحقيق الفائدة المستهدفة للمساهمين. تمتلك الشركة المتحدة للتنمية وشركاتها التابعة ثروة من المعرفة والخبرات الواسعة التي اكتسبتها من خلال عملها في مشاريع التطوير العقاري، إدارة الممتلكات، المشاريع المرتبطة بالأنشطة البحرية والضيافة ومشاريع البنى التحتية والمرافق العامة.

في إطار خطتها الإستراتيجية للسنوات الخمسة القادمة (2019 - 2023)، تستفيد الشركة المتحدة للتنمية من مكانتها الرائدة في السوق من أجل تحقيق أداء مالي مستدام، والمحافظة على الربحية من خلال التركيز على الأنشطة الأساسية، والاستثمار في تطوير المشاريع العقارية المجدية.

### جزيرة اللؤلؤة-قطر

يعد مشروع اللؤلؤة-قطر من أهم وأبرز المشاريع التي تقوم الشركة المتحدة للتنمية بتطويرها وتسويقها. وهو مشروع لجزيرة من صنع الإنسان يعتبر فريداً من نوعه في قطاع التنمية العمرانية.

تقع جزيرة اللؤلؤة-قطر على مساحة 4 ملايين متر مربع من الأراضي المستصلحة وتبعد مسافة 350 متراً عن شاطئ منطقة الخليج الغربي بالدوحة، ويعد هذا المشروع من أكبر مشاريع التطوير العقاري المتعدد الاستخدامات في منطقة الشرق الأوسط.

هذه الجزيرة المتكاملة والمستدامة، الحائزة على جائزة "أفضل مشروع متعدد الاستخدامات" لعام 2018-2019 ضمن جوائز العقارات العربية المرموقة، تضم مجموعة متنوعة من المناطق المتميزة معمارياً، تشمل الشقق والفلل ومنازل التاون هاوس ومنازل البنتهاوس والمرافق الترفيهية المتنوعة، فضلاً عن مرسى حائز على جائزة عالمية "Gold Anchor Award Scheme"، إلى جانب الشواطئ الجميلة الهادئة.

يُوجد حالياً أكثر من 350 علامة تجارية في جزيرة اللؤلؤة-قطر، تشمل العلامات التجارية الشهيرة للأزياء والمقاهي والمطاعم وغيرها من المنتجات، والتي تشغل أكثر من 115,000 متر مربع من مساحات التجزئة المؤجرة.

ويتوقع أن تضم جزيرة اللؤلؤة-قطر 25,000 مسكناً و50,000 نسمة بنهاية عام 2021.





## جزيرة جازان، فخامة.. تألق

### الشركة المتحدة للتنمية

تعتبر الشركة المتحدة للتنمية إحدى الشركات المساهمة العامة الرائدة في دولة قطر، وتتمثل رسالتها في الاستثمار في المشاريع طويلة الأجل للمساهمة في تنمية الدولة وتحقيق الفائدة المستهدفة للمساهمين.

تمتلك الشركة المتحدة للتنمية وشركاتها التابعة ثروة من المعرفة والخبرات الواسعة التي اكتسبتها من خلال عملها في مشاريع التطوير العقاري، إدارة الممتلكات، المشاريع المرتبطة بالأنشطة البحرية والضيافة ومشاريع البنى التحتية والمرافق العامة.

في إطار خطتها الإستراتيجية للسنوات الخمسة القادمة (2019 - 2023)، تستفيد الشركة المتحدة للتنمية من مكانتها الرائدة في السوق من أجل تحقيق أداء مالي مستدام، والمحافظة على الربحية من خلال التركيز على الأنشطة الأساسية، والاستثمار في تطوير المشاريع العقارية المجدية.

### جزيرة جازان

تعمل الشركة المتحدة للتنمية على تطوير مشروع جزيرة جازان التي تقع بمحاذاة جزيرة اللؤلؤ-قطر، لتكون المقصد السكني والترفيهي والتجاري الأحدث في دولة قطر، والتي ستمتد على مساحة 400,000 متر مربع تقريباً.

عند اكتمال العمل بها، سوف تستوعب جزيرة جازان 3,500 ساكناً، وأكثر من 3,000 زائراً يومياً. كما ستضم الجزيرة 712 وحدة سكنية، بما في ذلك 639 شقة، و41 فيلا شاطئية (20 منها فيلا مستقلة)، و26 فيلا مطلة على البحر، و6 فيلا واقعة على جزر مستقلة، بالإضافة إلى 11,000 متر مربع من محلات البيع بالتجزئة وعدداً من المباني السكنية.

وستضم الجزيرة نادي غولف وممشى الكريستال الخارجي المكيف ومتنزهات ومناطق خضراء ومحلات البيع بالتجزئة، حيث من شأنه جذب مختلف العلامات التجارية المتميزة إلى الدوحة. كما ستوفر الجزيرة مرافق ترفيهية ونادي رياضي ومسجد.

هذه الجزيرة التي ستوفر مزيجاً متميزاً من المنتجات العقارية لتلبية متطلبات السكن والاستثمار المختلفة، يأتي اسمها مستلهماً من لؤلؤة الجوان، وهي اللؤلؤة المعروفة باستدارتها الكاملة وكبر حجمها وجمال لونها الأبيض المشيع بالحمرة وهي كسائر أنواع اللؤلؤ الفاخر، كنز من تراث قطر البحري.



2 مليار ريال متوسط

# 86 مشروعاً زراعياً لتحقيق



خلال  
الخطبة  
الخمسة  
الراهنه

التي يجري العمل عليها تطرح دولة قطر 86 مشروعاً زراعياً تستهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي للأمن للدولة من السلع الزراعية والأغذية الطازجة، ويقدّر الخبراء متوسط كلفة تلك المشروعات بـ 2 مليار ريال، وتلك المشروعات في طور التنفيذ تبعاً وفق خطط محددة سلفاً، وفي نهاية أعوام الخطبة الراهنه تدخل تلك المشروعات طور الإنتاج وتحقق دولة قطر اكتفاء ذاتياً آمناً من الأغذية الطازجة، والتي تتضمن 6 حزم من الأغذية، وهي الدواجن واللحوم الحمراء والأسماك والحليب ومشتقاته والبيض والخضار.

## الإنتاج والاكتفاء

ووفق أرقام رسمية بلغت معدلات الاكتفاء الذاتي للدولة من الدواجن الطازجة 125%، مع وجود فائض إنتاجي يصل الآن إلى 25%، ويات لدى دولة قطر فائض من الحليب يصل إلى 8% بعد أن وصل إنتاجها إلى 108% اكتفاء ذاتياً، وياتت قطر تصدر منتجات الألبان والعصائر إلى أكثر من 5 دول صديقة وشقيقة من بينها سلطنة عمان والصومال

ليبيا وأفغانستان عبر عدة براندات شهيرة من بينها براند بلدنا الذي اكتسب شهرة محلية وإقليمية وعالمية واسعة وبراند روعة. ويكشف تقرير لوزارة البلدية والبيئة أن إستراتيجية الأمن الغذائي تعتمد على 4 محاور وهي: «الإنتاج المحلي، والتخزين

مشروعاً في الربع الأول من عام 2021، وتصل المساحة الكلية لتلك المشروعات مجتمعاً لحوالي 3.4 مليون م. وفي ذات السياق صرح يوسف بن خالد الخلفي مدير إدارة البحوث الزراعية بأنه لن يتم توزيع الدفعة الثانية من تلك الأراضي المخصصة لزراعة الخضار قبيل التأكد من زراعة واستثمار الـ 10 قطع التي سبق وأن تم توزيعها والاستفادة من أي سبلاتيات تطراً، وتمت المزايدة على تلك المشاريع وفق الكفاءة الفنية للشركات التي رسا عليها عطاء استزراع تلك المشاريع وفق نظم زراعية دائمة ومتطورة وإنتاج الخضار على مدار العام، أما المبادرة الثانية التي تعمل عليها وزارة البلدية والبيئة لزيادة الإنتاج فتتعلق بدعم المزارع الحالية بالبيوت المحمية ومستلزمات الإنتاج الأخرى والعمل على استزراع المزارع غير المستغلة بالغرض من إقامتها والمتعثرة، ويجري توزيع 3520 بيتاً محمياً على المزارعين خلال الخطبة الراهنه للدولة دخلت الدفعة الأولى منها الخدمة بالفعل وتبدأ الإنتاج تبعاً للموسم

المقبل، كما يتم توزيع تقاوي ومبيدات مدعومة إضافة إلى الدور الذي يلعبه الإرشاد الزراعي.

## مشاريع الأعلاف

ولكون أن الأعلاف تشكل متوسط 70% من الإنتاج الحيواني وتصل نسبة الاكتفاء من الأعلاف الخضراء في قطر الوقت الراهن إلى 54%، فإن وزارة البلدية والبيئة تنفذ خططا لرفع نسبة الاكتفاء إلى 63% خلال الخطبة الراهنه، ولتحقيق ذلك يتم طرح 10 مشاريع جديدة لإنتاج الأعلاف الخضراء على مياه الصرف الصحي المعالجة بمساحة إجمالية قدرها 20 مليون م<sup>2</sup> تم إرساء عطاءات وتوقيع اتفاقات المرحلة الأولى منها وتتضمن 4 مشاريع بمساحة 8.5 مليون م<sup>2</sup> في الربع الأول من عام 2018، وفي المرحلة الثانية سوف تطرح الوزارة 6 مشاريع مساحتها 12 مليون م<sup>2</sup> وذلك في الربع الأول من عام 2020، ويتزامن مع تنفيذ تلك المشروعات تقليل المساحات المزروعة بالأعلاف الخضراء بالمياه



■ عبد العزيز الدهيمي



■ بدر أحمد الصديقي

الجوفية تدريجياً بنسبة 80% حتى عام 2023. مع الأخذ في الاعتبار أن 3 مشاريع تمت زراعتها بالأعلاف قبل عامين بام غوبيلينة وأنجنت. وفي ذات السياق قال المهندس محمد علوان مدير مشروع مجموعة البدياء للأعلاف الخضراء والتي حصلت على أحد المشروعات إن المشروع أقيم على مساحة 320 هكتاراً بمنطقة أم غوبيلينة ويروى بمياه الصرف المعالج وينتج أكثر من 40 ألف بالة في الشهر

حيث تكفي 15% من احتياجات الدولة من الجوت. وأشار إلى توسع البدياء مستقبلياً بمجال إنتاج الأعلاف بهدف المساهمة في دعم الأمن الغذائي بالدولة. أشار علوان إلى أن من أهداف البدياء سد الفجوة بين العرض والطلب في الأعلاف الخضراء وتوفير منتجات بجودة عالية وتكون مخزونة إستراتيجياً من الأعلاف بأسعار تنافسية وإنتاج 6800 طن من الأعلاف من جميع مشاريع أم غوبيلينة وإنتاج



ستواصل تنمية إنتاجها من الدواجن الطازجة وتعمل على إنتاج الدواجن المجمدة. ولكون أن دولة قطر في حاجة ماسة لمزارع أمهات تنتج البيض المخصب المستخدم في إنتاج دواجن التسمين أكد مصدر في إدارة الأمن الغذائي بوزارة العلاقات العامة والاتصال بشركة بلدنا القبلية والبيئة أن هذا الموضوع الآن توجد بشأنه مبادرة تحت الدراسة لأنه مطلب مهم، ويتوقع إعلانها خلال وقت قريب. إجراءات تنفيذية لإنشاء 8 مشاريع لإنتاج بيض المائدة في المزارع القطرية بتمويل من بنك قطر للتنمية تصل طاقتها الإنتاجية إلى 50 مليون بيضة بالسنة ويدخل تلك المشاريع الإنتاج قبل عام 2023 فإنها تحقق نسبة اكتفاء ذاتي من بيض المائدة تصل معدلاتها إلى 70%.

## فائض وتصدير

تلك النسبة، والدواجن الطازجة تمثل 20% من استهلاك الدولة و80% دواجن مجمدة، مع العلم أن الدواجن المجمدة إنتاجها محلياً غير مجد لارتفاع كلفة إنتاجها بالمقارنة بالمستورد. وفي ذات السياق قالت السيدة صبا الفضالة مدير العلاقات العامة والاتصال بشركة بلدنا للصناعات الغذائية، إن الشركة تعزز مواصلة الاستثمار لبناء أساس متين لصناعة وطنية قوية في قطر، مشيرة إلى أن «بلدنا» تلبى حالياً جانباً مهماً من احتياجات السوق للحليب ومشتقاته من خلال حصتها السوقية التي تتجاوز اليوم 95% من الحليب الطازج، وأكثر من 50% في قطاع الألبان والزبادي وتوسعت الشركة مؤخراً في سوق الحليب طويل الأجل والعصير، بينما شدد رجل الأعمال السيد عويضة الكواري على أن شركة العذبة

قال مصدر في القطاع الزراعي بوزارة البلدية والبيئة: توجد في دولة قطر مرتعتان، هما بلدنا وغير تحققان 108% اكتفاء ذاتياً للدولة من الحليب الطازج، وهذا الرقم كان مستهدفاً للوصول إليه في عام 2023 من الخطبة الخمسية الراهنه وتم تحقيقه قبل الموعد بـ 5 أعوام، وهدفنا الآن المحافظة على استدامة هذا الإنتاج، ولذلك فإن الوزارة تشجع الشركات على التعاون من أجل إنتاج مشتقات الألبان، ومضى قائلاً: لهذا السبب تم إيفاف منح المزيد من التراخيص لإنتاج الحليب ومشتقاته، لكون أن الدولة حققت الاكتفاء الذاتي منه. وحسب بيانات رسمية وصلت نسبة الاكتفاء من الدواجن الطازجة في الوقت الراهن إلى 125%، وهو إنجاز كان من المفترض أن يتحقق بعد 5 أعوام من الآن وتعمل البلدية والبيئة للمحافظة على

كلفتها الإجمالية

# الاكتفاء الذاتي الأمن



■ المنتج المحلي ساهم بشكل كبير في استقرار الأسعار



■ يوسف الخلفي



■ علي الكعبي

حوالي 2700 طن سنوياً من الأعلاف الخالصة بالدولة للمشروع الخاص بنا. واستطرد قائلاً إن المشروع حصل على شهادة تقدير من معالي رئيس الوزراء. ولم تتجاهل الدولة الأعلاف المركزة لأهميتها في دعم مشروعات الثروة الحيوانية والداجنة والسמكية حيث تشير سجلات إدارة الأمن الغذائي لتنبؤات بجودة عالية وتكون مخزونة إستراتيجياً من الأعلاف بأسعار تنافسية وإنتاج 6800 طن من الأعلاف من جميع مشاريع أم غوبيلينة وإنتاج

تخصيص مبلغ 30 مليون ريال لعام 2019 لشراء الأغنام من المربين ويتم الشراء خلال 5 أشهر من شهر رجب وحتى عيد الأضحى. وتلك الية تشجع المزارع والعربز على الإنتاج ونحن نتوقع ارتفاع الإنتاج المحلي لهذا السبب. وقال مصدر مطلع بالقطاع الزراعي إن ثمة توجهات جادا لتوسيع قاعدة الدعم دعماً لمشروعات الأمن الغذائي، وذلك لتلبية لتوصيات من لجنة الأمن الغذائي بدعم المخرجات لأنها تشجع على الإنتاج وفي ذات السياق جاء برنامج توفير مخزون إستراتيجي من الأغنام، وإن كان برنامج الدعم يقتصر على الأغنام السورية وفق شروط محددة كمرحلة أولى، وهذا يعود لأنها تشكل الأغلبية في المزارع والعربز وهي الأكثر استهلاكاً في السوق وعليها طلب في الشراء، وفي مرحلة ثانية مقبلة ستمتد المبادرة وتوسع لشراء أنواع أخرى من الأغنام.

## مخزون إستراتيجي

ووفق بيانات وزارة البلدية والبيئة فإن نسبة إنتاج اللحوم المحلية الحمراء الطازجة المنتجة بمزارع وعربز قطر سوف تصل إلى 30% عام 2023 وهي الآن 18%. ومن أجل تحقيق هذا الهدف تم الإعلان عن برنامج تكوين مخزون إستراتيجي من الأغنام بالعربز والذي يهدف إلى تطوير العربز القائمة وتحويلها إلى وحدات منتجة للأغنام عالية الجودة مع قيام الدولة بشراء الأغنام من المربين بأسعار مجزية وبيعها بأسعار مدعومة. وتم

حصاء الغذائية بإقامته ويهدف لتجميع إنتاج المزارعين من الخضروات وتسويقه بالسوق المحلي، ويساهم المركز في تحسين التسويق وتحسين الهدر الغذائي. أما الطريقة الثانية فتتعلق بالبرامج التسويقية مثل برنامج الخضار الممين وتشارك به 130 مزرعة ومستهدف الوصول لعدد 200 مزرعة عام 2020، وبرنامج مزارع قطر وتشارك به 120 مزرعة قطرية والمستهدف الوصول إلى 200 مزرعة عام 2020 والطريقة الثالثة تتعلق بسلامة الغذاء حيث تقوم وزارة الصحة باتخاذ الإجراءات اللازمة لأقامة هيئة الغذاء وإصدار قانون الغذاء.

## جهود محدودة

وحول رؤيته لتلك المشاريع أشار رجل الأعمال علي أحمد سعد منصور الكعبي عضو لجنة المزارع ومالك المزرعة العالمية بجهود الدولة لتحقيق الاكتفاء ودعمها للشراكة بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي لتحقيق هذا الهدف وأوضح أن الاكتفاء الذاتي من المنتجات الزراعية لكي يتم تحقيقه لابد من إدخال التكنولوجيا الحديثة في الزراعة مثل استنباط أصناف جديدة واستخدام المكنة الزراعية ونظم المحميات المبردة لأنها توفر وقتاً وجهداً وتدر المزيد من الإنتاج، وأشار إلى أن العالم يتجه الآن، لاستخدام الروبوتات وتكنولوجيا المعلومات ويتحول المزارعون في العالم المتحضر إلى مبرمجين وخبراء في تحليل البيانات في ظل التقنيات العالية في إنتاج مزيد من الغذاء، وأشار إلى أن مستلزمات الإنتاج الزراعية المعقدة والحديثة تلعب دوراً كبيراً في تطوير القطاع الزراعي وتزيد الإنتاج الزراعي وتساعد على إجراء العمليات الزراعية بسرعة وكفاءة ودقة عالية وتمكن من زراعة مساحات كبيرة من المحاصيل التي لم تكن لتزرع دون استخدام المكنة الزراعية الحديثة، وتعمل على زيادة سيطرة المزارعين على الآفات والعشائش الضارة التي تصيب محاصيلهم. وأشار الكعبي بتوفير الدولة قروضاً بفوائد بسيطة

للمزارعين لشراء المعدات للمزارعات من خلال بنك قطر للتنمية لأن استخدام المكنة الحديثة يؤدي إلى التطور وزيادة في الإنتاج الزراعي وزراعة مساحات واسعة والتهوض بالحياة في المزارع.

وقال رجل الأعمال بدر أحمد الصديقي الرئيس التنفيذي لشركة القمة الزراعية، إن من أهم الشروط لتحقيق الأمن الغذائي هي قدرة الدولة على توفير احتياجاتها من السلع الغذائية من خلال الإنتاج المحلي بشكل رئيسي، ثم توفير ما يتبقى من ذلك من خلال الاستيراد، مشيراً إلى أن مفهوم الاكتفاء الذاتي هو مفهوم متداخل ومتقاطع مع مفهوم الأمن الغذائي ويؤدي ارتفاعه من مختلف السلع إلى زيادة درجة تحقيق الأمن الغذائي ولكن المفهومين غير متطابقين.

الخليفي: نتابع  
مراحل تنفيذ  
المشروعات  
الزراعية للتأكد  
من التزامها  
بالجودة والمعايير  
المطلوبة

الكعبي: الدولة لا  
تدخر جهداً في  
تحديث النظم  
الزراعية وصولا  
للاكتفاء

الصديقي: ارتفاع  
نسبة الاكتفاء تزيد  
من درجة تحقيق  
الأمن الغذائي

## أصبح للحظات السعيدة منزلاً.

حوّل راتبك إلى QNB واستفد من ١٪ استرداد نقدي عند التقدّم بطلب الحصول على قرض عقاري جديد أو عند تحويل قرضك الحالي إلى QNB. هذا بالإضافة إلى العديد من المزايا والخدمات الاستثنائية. تُطبّق الشروط والأحكام.



## مشاريع إستراتيجية في مجالات مختلفة

## استثمارات قطر الخارجية.. صمام أمان للاقتصاد المحلي



135

مليار دولار  
استثمارات قطر  
في أمريكا وأوروبا

■ استحوذ على عقارات في تايمز سكوير



■ أحد العقارات الفاخرة بالشانزليزيه

قال خبراء  
اقتصاديون  
وأكاديميون إن  
توجه قطر لتوسيعالمشاريع  
التنمية  
2019

محفظتها الاستثمارية خطوة مهمة في ظل التقلبات الاقتصادية العالمية وصمام أمان للاقتصاد القطري ومحفظة طويلة الأجل تستفيد منها الأجيال القادمة، ومشاريع ذات قيمة مضافة للاقتصاد ومجدية تعبر عن حسن إدارة للوفر الاقتصادي. وشكل جهاز قطر للاستثمار حضوراً بارزاً في الصفقات والاستحواذات التي نفذتها قطر خلال السنوات الماضية، ويعد جهاز قطر للاستثمار أحد أهم وأكبر صناديق الثروة السيادية في العالم والذي يوفر القوة الاقتصادية للأجيال المقبلة لدولة قطر. وأحد أهم المساهمين في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، وذلك بالسعي الحثيث لتنوع وتعظيم الاستثمارات طويلة الأجل والنمو المستدام وفقاً لأعلى المعايير المالية ومبادئ الاستثمار، ملتزماً بالمسؤولية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية وتطلع إلى تحقيق ما هو أبعد من العائدات قصيرة الأجل، حيث نسعى إلى تحقيق التنمية الشاملة والمبتكرة والمتوازنة للثروة. ووفقاً لإحصاءات بلغت استثمارات قطر في أمريكا وأوروبا نحو 135 مليار دولار ونحو 30 مليار دولار في آسيا بما فيها 10 مليارات دولار في الصين و13 مليار دولار في روسيا، ليصبح إجمالي استثمارات قطر في أوروبا وأمريكا وآسيا نحو 165 مليار دولار. وفي يوليو الماضي أعلن جهاز قطر للاستثمار ومجموعة دوجلاس إيميت الأمريكية عن إتمام صفقة استحواذ قيمتها 365 مليون دولار عبر شراكتهم العقارية المقدرة بمليارات الدولارات، حيث نجح هذا الاستثمار الأخير في الاستحواذ على «ذا جليندون» (The Glendon)، المجمع السكني في حي ويست وود الذي يضم 350 شقة وحوالي 50 ألف قدم مربعة من المحلات التجارية. واعتبر خبراء أن الاستثمارات الخارجية تساعد في التنوع الاقتصادي وقوة ناعمة لقطر وحضور قوي في الميدان الاقتصادي والسياسي وبوابة لتوطيد العلاقات الاقتصادية مع دول مهمة في خارطة الاقتصاد العالمي.

## قطاع التكنولوجيا

واتجه جهاز قطر للاستثمار مؤخراً نحو قطاع التكنولوجيا والشركات الناشئة، وفي بداية

40 مليار إسترليني استثمارات  
بريطانيا بقطاعات أبرزها العقارات

مليار دولار وهي أضخم صفقة عقارية بالعالم العام الماضي. وفي فرنسا بلغ حجم الاستثمارات القطرية نحو 30 مليار دولار، استطاعت من خلالها قطر إعادة إطلاق الاقتصاد الفرنسي بتعاقدات مهمة عبر جهاز قطر للاستثمار. وفي قطاع البنوك استثمرت قطر بحرص في بنك أوف أمريكا بصفقة قدرت بنحو مليار دولار، ويعد ثاني أكبر المصارف التجارية في الولايات المتحدة، وذلك في إطار استمرار الشركة في مواصلة إستراتيجيتها لاقتناص حصص الأقلية في الشركات العالمية الكبرى. يمتلك جهاز الاستثمار أصولاً ضخمة في قطاع الطاقة، وكانت صفقة روسنفت آخر الاستثمارات في هذا القطاع حيث أكمل في بداية الشهر الماضي، صفقة الاستحواذ على حصة نسبتها 18.93% من أسهم شركة «روسنفت» الروسية.

وفي أغسطس 2018 أعلن جهاز قطر للاستثمار عن رفع حصته في بنك «كريدي سويس» السويسري إلى 5.21%، ليصبح أكبر مستثمر في البنك في توسع مصرفي لقطر. وبتكلفة تصل إلى مليار جنيه إسترليني (1.314 مليار دولار)، بدأت شركة الديار القطرية للتطوير العقاري، المملوكة لجهاز الاستثمار، أعمال تطوير فندق روزوود (Rosewood) في قلب حي مايفير بالعاصمة البريطانية لندن، ومن المقرر أن تنتهي أعمال التطوير ويفتح الفندق عام 2023. ومطلع يوليو أيضاً، فاز مشروع تابع لشركة الديار بالموافقة على بناء نحو ألف منزل في منطقة «الفيل والقلعة» بالعاصمة البريطانية لندن.

تعد الصفقات الكبرى والمشاريع الناجحة العنوان الأبرز لاستثمارات قطر الخارجية وبالنظر لجهاز قطر للاستثمار، نجده يقتنص الصفقات الناجحة والفرص النادرة، في شركات التكنولوجيا، في إطار التوجه الجديد للعديد من الصناديق السيادية التي تفتح مكاتب في وادي السيلكون بسان فرانسيسكو، وهو مركز لشركات التكنولوجيا الجديدة. وأيضاً استحوذ على أبرز العقارات والممتلكات حول العالم من بينها أكثر المباني شهرة في نيويورك العام الماضي بقيمة 600 مليون دولار، في صفقة تعد أضخم استثمار عقاري لقطر منذ بداية الأزمة الخليجية، بجانب شراء حصة 75% من مجموعة صحاري الهدية. وتتوزع استثمارات الجهاز في العالم، ففي بريطانيا وحدها بلغ حجم الاستثمارات القطرية نحو 40 مليار جنيه إسترليني أبرزها استحواذ قطر على برج شارد أطول مبنى بأوروبا ومتاجر هارودز وكناري وارف وسينسبري وغيرها من الاستثمارات القطرية القوية بالملكة. وفي الولايات المتحدة تسعى قطر لاستكمال استثمارات بقيمة 45 مليار دولار نفذت منها حوالي 60% من بينها 10 مليارات دولار في قطاع البنية التحتية.

وفي قارة آسيا يخطط الجهاز لاستثمار 2 مليار دولار في روسيا بالإضافة لصفقة روسنفت عملاق النفط الروسي التي دفع فيها الجهاز بالشراكة مع جيلينكور أكثر من 10 مليارات يورو، كما استطاع الجهاز أن يستحوذ العام الماضي على برج آسيا سكويرز بسنغافورة في صفقة بلغت 2.5

## المحافظة على استدامة الخدمات بأعلى معايير الجودة

# «كهرماء».. إنجازات متواصلة جسدتها المنتشاريع الإستراتيجية الحديثة



خلق بيئة عمل محفزة وإيجابية لإطلاق الأفكار الخلاقة وتحويلها إلى ابتكارات. وعلى صعيد نظام إدارة الجودة، اجتازت «كهرماء» جميع إداراتها متطلبات شهادة نظام إدارة الجودة ISO 9001: 2015، كما حصلت «كهرماء» على شهادة الأيزو 27001 والخاصة بإدارة أمن المعلومات من خلال استحداث ما يزيد على 36 سياسة متعلقة بأمن المعلومات، كما تم تقييم ومعالجة المخاطر الناتجة عن تلك العمليات. ونجح مختبر جودة المياه في تجديد الاعتماد الدولي لمقاييس الجودة لشهادة الأيزو 17025:2005 كواحد من أوائل المختبرات الحاصلة على هذا الاعتماد بالمنطقة.

### تطلعات إستراتيجية

وتمضي «كهرماء» بثبات نحو تحقيق المزيد من التطلعات الإستراتيجية، من بينها الوصول إلى الاستدامة المالية وتحقيق التميز المالي كأحد الأبعاد الستة للتميز التي حددتها «كهرماء» في خطتها الإستراتيجية طويلة الأمد، من خلال برامج الاستدامة التي تنفذها «كهرماء» تحت إشراف اللجنة التسييرية للاستدامة المالية. ومشروع إدارة علاقات المستهلكين والفوترة والمتوقع إتمامه في الربع الثالث من 2020.

والبدء في مرحلة تنفيذ مشروع تكامل عمليات «كهرماء» ضمن إطار الأعمال الذكية في النصف الثاني من 2019، إنشاء محطة طاقة شمسية كبرى لإنتاج الكهرباء بتقنية الخلايا الكهروضوئية، تحقيقاً للهدف الإستراتيجي المعلن في إستراتيجية التنمية الوطنية 2018 - 2022، بسعة كلية للمشروع تقدر بنحو 700 ميغاوات على الأقل، سيتم ربط 350 ميغاوات مع الشبكة كمرحلة أولى قبل نهاية عام 2020.

ومع دخول المرحلة الثانية من خطتها الإستراتيجية (المرحلة الثانية «2019 - 2023»: مرحلة الاستدامة المؤسسية لتحقيق التفوق الإقليمي)، تعمل «كهرماء» على التحسين المستمر للعمليات التشغيلية وتوسيع الخدمات المقدمة من أجل التحول إلى مؤسسة رائدة في قطاع الطاقة والخدمات في المنطقة، استعداداً للمرحلة الثالثة والتي تسعى فيها إلى التمدد عالمياً من خلال الممارسات المعيارية.

نجحت المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء «كهرماء» في المحافظة على استدامة الخدمات بأعلى معايير الجودة، وتطبيق خططها المتماشية مع خطط الدولة الإستراتيجية بإتمام العديد من المشاريع الكبرى في قطاعي الكهرباء والماء، وغيرها من قطاعات عملها، حيث أطلقت العديد من المبادرات وحصلت المزيد من الإنجازات ومن أهمها، تشغيل المرحلة الأولى لضخ المياه من مشروع الخزانات الإستراتيجية الكبرى من موقع خزان أم صلال تحت رعاية حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى، حفظه الله، والانتهاه من مشروع بناء محطة رأس أبو فنتاس A3 لإنتاج المياه بسعة (36 مليون جالون يومياً) باستخدام تكنولوجيا التناضح العكسي من خلال اتفاقية شراء المياه لمدة 25 سنة، والانتهاه من مشروع بناء محطة أم الحول لإنتاج 2520 ميغا وات من الكهرباء و136 مليون جالون من المياه يومياً من خلال اتفاقية شراء الكهرباء والماء لمدة 25 سنة، كما أكملت «كهرماء» بنسبة 100% تنفيذ كامل متطلبات واستعدادات تزويد الطاقة الكهربائية للاعب كأس العالم 2022.

ونجحت «كهرماء» في المضي قدماً في تنفيذ المشاريع الإستراتيجية والحيوية والانتهاه منها حسب الجدول الزمني المخطط لها وبأعلى معايير الجودة، وبالتغلب على عوامل الحصار مع الوفاء بالتزاماتها بالمحافظة على استدامة الخدمات وتحقيق الأمن المائي وأمن الطاقة، دون أي تكلفة إضافية وذلك نظراً لتبنيها الخطة الإستراتيجية المبنية على إدارة المخاطر في جميع أعمالها واعتماد مبدأ الابتكار الاقتصادي.

### مشاريع الريل

وقامت «كهرماء» بتنفيذ 5 محطات رئيسية لمشاريع الريل بخطوط كابلات أرضية ذات الجهد 132 ك.ف. ويعد مشروع حديقة كهرماء للتوعية فريداً في نوعه وصمم ليكون مركزاً لنشر المعرفة والتوعية لدعم فكرة الترشيد للكهرباء والمياه، وقد تم الانتهاء من المشروع في يونيو 2015 بتكلفة إجمالية 207 ملايين ريال.

وأطلقت «كهرماء» حاضنة الإبداع والابتكار للمبدعين ودعمهم من خلال

## نقلة نوعية في قطاعي الكهرباء والماء

# تطوير الخدمات بأعلى معايير الجودة والكفاءة وبرؤية مستقبلية طموحة

اليات ومؤشرات أداء واضحة لقياسها بما يسهل سير العمل ويوفر للإدارة العليا أداة فعالة لتقييم الأداء، وكانت «كهرماء» في 2014 قد رسمت خطتها الإستراتيجية طويلة الأمد حتى عام 2030 والتي تحولت فيها من إستراتيجية مبنية على الأهداف إلى إستراتيجية مبنية على النتائج المرتبطة بقياس مؤشرات الأداء، وبدأت مرحلتها الأولى- التحول الإستراتيجي والتي استمرت خلال الفترة 2014 - 2018 ونجحت «كهرماء» خلالها في المحافظة على استدامة الخدمات بأعلى معايير الجودة، وتطبيق خططها المتماشية مع خطط الدولة الإستراتيجية بإتمام العديد من المشاريع الكبرى في قطاعي الكهرباء والماء، وغيرها من قطاعات عملها، حيث أطلقت العديد من المبادرات وحصلت المزيد من الإنجازات وذلك سعياً من «كهرماء» لتحقيق رؤية قطر 2030.



■ مشروع الخزانات الإستراتيجية الكبرى للمياه - موقع خزانات أم صلال

استطاعت المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء «كهرماء» أن تحدث نقلة نوعية في قطاعي الكهرباء والماء ونجحت في المضي قدماً في تطوير خدماتها بأعلى معايير الجودة والكفاءة وفق رؤية مستقبلية طموحة، مستوحاة من رؤية قطر الوطنية 2030 ضمن إطار يجعل الإبداع والابتكار مكوناً أساسياً في جميع الأنشطة والأعمال.

تقوم «كهرماء» بتنفيذ نظام جديد للتخطيط الإستراتيجي والذي يتماشى مع أفضل الممارسات الرائدة حيث تم اعتماد المبادرات كأساس لتحقيق التطوير المستمر مع المحافظة على الأداء المعتاد للأعمال اليومية مع تطويرها.

ويتكون النظام الجديد للتخطيط الإستراتيجي من الصياغة والتوافق والملاءمة، والتنفيذ والمراقبة والضبط والتعديل مدعومة بالتقييم المؤسسية ويقاس الأداء فيها بواسطة مؤشرات

تحليل المخاطر وتحديد الاحتياجات ووضع الأهداف المستقبلية، وتطوير

بكهرماء كبيئة إستراتيجية، تبني جسور التواصل بين الإدارات من خلال

الأداء. وتعمل إدارة التخطيط والجودة

# «كهرماء»

## مشاريع تحقق الأمن المائي وتوفير الطاقة وتدعم النمو الاقتصادي

حافظت المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء «كهرماء» على استدامة الخدمات بأعلى معايير الجودة، وتطبيق خططها المتماشية مع خطط الدولة الإستراتيجية بإتمام العديد من المشاريع الكبرى في قطاعي الكهرباء والماء، وغيرها من قطاعات عملها، حيث أطلقت العديد من المبادرات وحققَت المزيد من الإنجازات ومن أهمها، تشغيل المرحلة الأولى لضخ المياه من مشروع الخزانات الإستراتيجية الكبرى من موقع خزان أم صلال.

### مشروع الخزانات الإستراتيجية

**14.5**

مليار ريال التكلفة  
الإجمالية  
للمشروع

#### 5 مشاريع خزانات استراتيجية كبرى

روضة راشد

**1.9**

مليار ريال



أم بركة

**1.5**

مليار ريال

الثمامة

**1.6**

مليار ريال

أم صلال

**2**

مليار ريال

أبونخلة

**1.5**

مليار ريال



**207**

ملايين ريال تكلفة  
حديقة «كهرماء»  
للتوعية

محطة  
أم الحول

**2520**

ميجاوات  
من الكهرباء

**136**

مليون جالون  
من المياه يوميا

محطة رأس  
أبوفنتاس A3

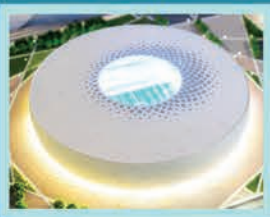
**36**

مليون جالون  
يوميًا

**25**

سنة اتفاقية شراء  
المياه

### ملاعب كأس العالم



أبو عبود

محطة راس أبوعبود 2  
التكلفة

**81**

مليون ريال  
تم التشغيل  
في مايو 2019



البيت

محطة الحيضان  
التكلفة

**139**

مليون ريال  
تم التشغيل  
في يوليو 2018



الريان

محطة الجهانية 3  
التكلفة

**90**

مليون ريال  
تم التشغيل  
في مايو 2018



الجنوب

محطة الوكير 1  
التكلفة

**94**

مليون ريال  
تم التشغيل  
في فبراير 2018



خليفة الدولي

محطة محبرجة  
التكلفة

**257**

مليون ريال  
تم التشغيل  
في مايو 2017

**800**

مليون ريال تكلفة  
أعمال محطات ملاعب  
كأس العالم والأعمال  
المصاحبة لها

**100%**

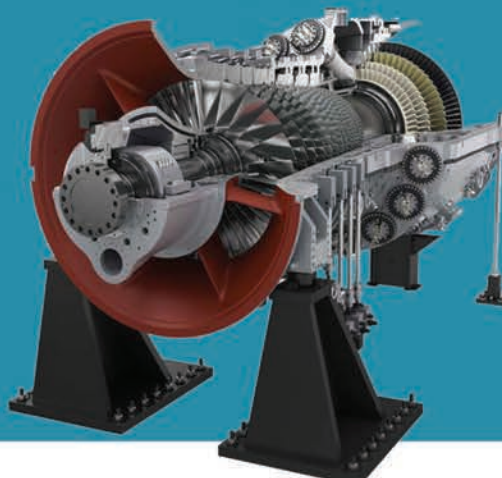
الانتهاء من تزويد  
ملاعب كأس  
العالم بالطاقة

**831**

مليون ريال تكلفة  
أعمال محطات مشروع  
«الريل» والأعمال  
المصاحبة لها

**5**

محطات  
رئيسية بمشروع  
«الريل»



## أحصل على الدعم المالي في أقرب فرصة مع بطاقة Business World الخاصة بالشركات الصغيرة والمتوسطة.

توفّر بطاقة QNB Business World الائتمانية الخاصة بالشركات الصغيرة والمتوسطة خدمات ذات مستوى عالمي تضمن المرونة في إدارة السيولة النقدية الخاصة بك. بطاقة ائتمانية تدعم نمو أعمالك بفعالية وسهولة. تقدّم بطلبك الآن.

