



# لوسايل

L U S A I L

Issue No 0006 - Sunday 21 Feb 2016

رئيس مجلس الإدارة ثاني بن عبدالله آل ثاني

العدد 0006 / الأحد 12 جمادى الأولى 1437 هـ. 21 فبراير 2016

المشروعات التنموية تدعم النمو بنسبة 4 %.. مسؤول مالي لـ «لوسايل» :

## تصنيف قطر الائتماني الأفضل في المنطقة

### عينك على

البورصة: حزمة إصلاحات  
وترويج المنتجات

8

8 ملايين دولار نزاعات  
تحكيمية بمركز التحكيم

12

5 خطوات لتنمية القدرات  
والصعود إلى قمة القيادة

20

ويل سميث يمتلك 5 قصور  
أحدها متحرك

31



### 1.5 مليار ريال تعاملات الأسهم في أسبوع

العربي الصامتي

اقترح مؤشر بورصة قطر للأسعار في ختام تداولات الأسبوع الماضي من مستوى 10 آلاف نقطة نتيجة موجة الارتفاعات التي سجلها والتي بلغت 481 نقطة بنسبة ارتفاع 5%.

وارتفعت القيمة الإجمالية للأسهم المتداولة بنسبة 37% لتصل إلى 1,5 مليار ريال وقد تم التداول على 43 شركة، حققت أسهم 30 شركة ارتفاعا وانخفضت 12 شركة وبقيت شركة واحدة دون تغير.

واعتبر مستثمرون أن الاتفاق الرباعي في الدوحة الذي جمع أبرز الدول المنتجة للنفط قد ساهم في إنعاش أسعار النفط نسبيا، وهو مؤشر إيجابي يعكس إمكانية التوصل إلى اتفاق خلال الفترة القادمة لحماية الأسعار من التراجع.

يؤكد محللون ماليون، أن الارتباط بين أسواق المال وأسعار النفط وثيق، حيث إن المؤشرات الاقتصادية تتأثر بعضها ببعض، مدللين بأنه إبان الأزمة المالية العالمية في العام 2008 اتجه النفط للارتفاع بشكل ملموس ليصل إلى سقف 98 دولارا، نتيجة انهيار أسواق المال. وموجة الإفلاس التي شهدتها البنوك والمؤسسات المالية.

تفاصيل ص 22

### الصناديق السيادية تخفض استثماراتها المباشرة إلى 114 مليار دولار

الحكومية والصناديق السيادية، الأسبوع الماضي. في المقابل زادت تلك الصناديق من الاستثمارات غير المباشرة والمرتبطة بصناديق المعاشات والتأمينات والتقاعد من 186 مليار دولار لعام 2014 إلى 211 مليار دولار للعام الماضي.

تفاصيل ص 7

محمد علانة

خفضت الصناديق السيادية العالمية من إنفاقها على الاستثمارات المباشرة إلى ما قيمته 114 مليار دولار العام الماضي، مقارنة بـ 122 مليار دولار أنفقتها في عام 2014، وفقا لما كشفته مؤسسة سويغت المعنية بدراسة الاستثمارات

### «الاقتصاد» تطلق خدمة تأسيس الشركات عبر تطبيق «الجوال»

الدوحة - لوسايل

أطلقت وزارة الاقتصاد والتجارة أمس، خدمة تأسيس الشركات بالكامل عبر تطبيق الهاتف الجوال الخاص بها والمتوفر على أجهزة الأيفون والأندرويد تحت اسم MEC\_QATAR، حيث سيتمكن المستثمرون، في أي مكان في العالم وفي أي وقت، من تأسيس الشركات عبر التطبيق. وبحسب الوزارة، قبل البدء في تأسيس أي شركة يجب أن يقوم مقدم الطلب باختيار نوع الشركة وفقاً لاحتياجاته، ومن ثم الدخول على خانة

حسن أبو عرفات

أكد مصدر مالي لـ «لوسايل» أن التصنيف الائتماني الذي منحه وكالة ستاندرد آند بورز (Standard & Poor's) لقطر (AA) للإصدارات طويلة الأمد بالعملات المحلية والأجنبية، وتصنيف (A1+) للإصدارات قصيرة الأجل بالعملات المحلية والأجنبية، مع نظرة مستقبلية مستقرة يعتبر بين الأفضل في المنطقة وذلك بعد المراجعة التي أجرتها مؤخراً للتصنيف الائتماني للدولة. وأشارت الوكالة إلى أن استمرار دولة قطر في تنفيذ برنامج المشاريع التنموية الضخمة سيدعم نمو الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة بنسبة 4% سنوياً خلال الفترة من عام 2016 إلى عام 2019. ويعكس تأكيد التصنيف الائتماني استمرار قطر ضمن عدد محدود من دول العالم الحاصلة على أعلى التصنيفات الائتمانية، وكان وقد كبير من «ستاندرد آند بورز» عقد لقاءات مكثفة مع عدد من كبار المسؤولين بوزارات المالية ومصرف قطر المركزي وقطر للبترول والتخطيط التنموي لتبادل الآراء والتعرف على المستجدات ومؤشرات الاقتصاد والمالية العامة والوضع النقدي والدين الخارجي في الدولة.

تفاصيل ص 4



## 172 حيواناً وطائراً في أول حديقة بـ «منتزه الخور»

حول الحيوانات والطيور، إضافة إلى الجانب الترفيهي المتنوع داخل المنتزه» وقال الدكتور أبو بكر محمد حمودة، رئيس وحدة البيطرة والإشراف بقسم حديقة الحيوان: عملية نقل الحيوانات والطيور من حديقة الحيوان إلى منتزه الخور، شملت عمل جسر مفتوح لنقلها خلال أيام العطلات من مقر الحديقة .

تفاصيل ص 6

قسم حديقة الحيوان التابعة لإدارة الحدائق العامة إلى حديقة الحيوانات المصغرة داخل منتزه الخور، ويجري حالياً استكمال نقل 70 أخرى ليصل إجمالي الحيوانات والطيور التي يضمها المنتزه حوالي 172 تنتمي إلى 22 نوعاً. بدوره، قال محمد علي الخوري، مدير إدارة الحدائق العامة: «الهدف من هذه المبادرة هو دعم الجانب البيئي والتعليمي

الدوحة - لوسايل

بلغ عدد الحيوانات والطيور التي تضمها أول حديقة حيوان مصغرة داخل منتزه الخور الذي افتتح يوم الخميس الماضي، نحو 172 رأساً، بحسب بيان أصدرته وزارة البلدية والبيئة أمس. وذكرت الوزارة أن أكثر من 102 من الحيوانات والطيور المتنوعة، تم نقلها من





- ابتكار المحتوى التحريري الخلاّق ووضع  
اللمسات الأخيرة على الأعمال.

- تصحيح الألوان وتقنيات مزج المحيط بالإضافة  
للتجسيم ثلاثي الأبعاد.

- عمل المونتاج حتي الإنتاج النهائي.

- ستوديو متخصص في الإنتاج السينمائي  
والتصوير الفوتوغرافي.

- تصوير جميع أنواع البرامج و الدعايات  
التلفزيونية و الأفلام الوثائقية.

- تأجير جميع انواع معدّات الصوت والتصوير  
والإضاءة.



إحدى شركات



## «الاقتصاد» تطلق خدمة تأسيس الشركات عبر «الجوال»

واحد أو أكثر (ذ.م.م) وتسجيل مؤسسة فردية. بعد ذلك يتعين على مقدم الطلب إضافة الاسم التجاري الذي تم اختياره مسبقاً وتحديد مدة الشركة بالسنوات، وأصحاب العلاقة وتحديد صلاحياتهم وإدخال بيانات المنشأة الأساسية، ومن ثم إضافة الأنشطة الخاصة بالشركة، بعدها يتم تحميل المرفقات المطلوبة. وبعد الانتهاء يمكن لمقدم الطلب استعراض ملخص الطلب قبل تقديمه، حيث ستقوم الوزارة بإرسال رسالة نصية تفيد بتحويل الطلب للدراسة وسيقوم موظفو الوزارة بمراجعة الطلب وإبلاغ مقدم الطلب عند الحاجة لأي معلومة إضافية إذا لزم الأمر. وبعد الموافقة على الطلب ستصل رسالة تدعو المستثمر لزيارة أي من فروع الوزارة لتوثيق عقد التأسيس وإصدار السجل التجاري، حيث سيتمكن المستثمر من بدء أعماله التجارية في زيارة واحدة.

وكانت الوزارة أطلقت حزمة من الخدمات الإلكترونية الذكية التي تعتبر نقلة نوعية في أسلوب تعاملها مع الجمهور، سواء كانوا من المستهلكين أو المستثمرين أو الجمهور المهتم بالشأن الاقتصادي، وتوفر هذه الخدمات الإلكترونية الذكية وخدمات نوعية مثل خدمة إصدار وتجديد الرخص التجارية وخدمات المستخرجات، والبحث عن اسم تجاري.

الدوحة - لوسيل

أعلنت وزارة الاقتصاد والتجارة أمس، عن إطلاق خدمة تأسيس الشركات بالكامل عبر تطبيق الهاتف الجوال الخاص بها والمتوفر على أجهزة الآيفون والأندرويد تحت اسم MEC\_QATAR، حيث سيتمكن المستثمرون، في أي مكان في العالم وفي أي وقت، من تأسيس الشركات عبر التطبيق. وتأتي هذه الخدمة الجديدة ضمن عدد من الخدمات الإلكترونية الذكية التي تقدمها الوزارة للارتقاء بمنظومة خدمات الأعمال في دولة قطر، والإسهام في تيسير وسرعة إنجاز الخدمات المقدمة للمتعاملين مع الوزارة، مما يساهم في تشجيع مناخ الاستثمار والتجارة، مما يمكن المستثمر من الانتهاء من إجراءات تأسيس الشركة بمجرد اتباع الخطوات البسيطة عبر تطبيق الهاتف الجوال.

وبحسب الوزارة، قبل البدء في تأسيس أي شركة يجب أن يقوم مقدم الطلب باختيار نوع الشركة وفقاً لاحتياجاته، ومن ثم الدخول على خانة الخدمات العامة، واختيار خدمات المستثمر، بعد ذلك يقوم مقدم الطلب باختيار خدمات التأسيس (بعد حجز الاسم التجاري) واختيار نوع الشركة التي يود إنشاءها، سواء كانت شركة ذات مسؤولية محدودة من مالِك

لتزويدها بخدمات الحفر البحرية

## «الخليج العالمية للحفر» توقع عقدا مع «دولفين للطاقة»

الدوحة - قنا

والذي من شأنه توسيع قاعدة عملائنا ونطاق أعمالنا، وعلى الرغم من العلاقة الطويلة بين الخليج العالمية للحفر وشركة دولفين للطاقة، إلا أن منصة الحفر البحرية «الجسرة» هي أول منصة حفر بحرية تابعة لأسطول الخليج العالمية للحفر تعمل لدى شركة دولفين للطاقة.

وأضاف أن هذا العقد سوف يمنح شركة الخليج العالمية للحفر الفرصة لإبراز خبراتها المتخصصة للتعامل الجديد، فيما تعمل على تحسين الأداء التشغيلي العام لمنصات الحفر الخاصة بالشركة، مبينا أن الخليج العالمية للحفر تركز دوماً على احتياجات العملاء وكسب رضاهم وتعمل ما في وسعها لتلبية متطلباتهم من أجل تحقيق علاقة عمل ناجحة لكلا الطرفين.

من جانبه، قال حسن العمادي، «نحن سعداء للعمل مجدداً مع شركة الخليج العالمية للحفر، وتوقيع هذا العقد إنما يؤكد أن علاقتنا تزداد قوة بمرور الوقت. ومشروعنا الجديد هو بلا شك تطور هام في مسيرة شركتنا».

يذكر أن شركة الخليج العالمية للخدمات هي أكبر مجموعة شركات خدمية في قطر ويشمل نطاق أعمالها مجموعة من الشركات المتخصصة في تقديم الخدمات الداعمة لقطاعي النفط والغاز ما بين التأمين وإعادة التأمين، وعمليات الحفر البرية والبحرية والبوارج السكنية والنقل بالهليكوبتر فضلاً عن خدمات التمويل.

وقعت شركة الخليج العالمية للحفر المحدودة التابعة لشركة الخليج الدولية للخدمات أمس، عقداً مع شركة دولفين للطاقة المحدودة لتزويدها بخدمات الحفر البحرية، وأشار بيان صحفي لمجموعة الخليج الدولية للخدمات، إلى أن العقد الذي وقعه كل من مبارك عويضة الهاجري، العضو المنتخب والرئيس التنفيذي لشركة الخليج العالمية للحفر، وحسن العمادي، مدير عام شركة دولفين للطاقة المحدودة في قطر، ستقوم بموجبه منصة الحفر البحرية «الجسرة» التابعة للخليج العالمية للحفر ذات المواصفات التقنية الحديثة بتقديم خدماتها لحفر ثلاث آبار قريبة من منصة الإنتاج (DOL 1) الواقعة في المياه الإقليمية لدولة قطر، وستبدأ عمليات الحفر خلال هذا الشهر.

وأوضح البيان أن الخليج العالمية للحفر دأبت على تقديم خدمات منصات الرفع الذاتي لشركة دولفين للطاقة حيث أعلنت الشركة سابقاً أن منصة الرفع الذاتي الجديدة «السافلية» ستبدأ عملها لصالح شركة دولفين للطاقة في أواخر الشهر الجاري، وذلك بموجب عقد لمدة خمس سنوات.

من جانبه، قال مبارك عويضة الهاجري: «تفتخر شركة الخليج العالمية للحفر بتوقيع هذا العقد مع شركة دولفين للطاقة،

## «حمد الطبية» تستخدم علاجاً للسيطرة على الألم

الذين يعانون من آلام مزمنة. ويعتبر هذا العلاج الذي لم يكن متوفراً علاجاً متقدماً للسيطرة على الألم تتيحه شبكة مؤسسة حمد الطبية المختامية من خلال عيادات السيطرة على الألم التي تعد الأولى من نوعها.

الدوحة - قنا

بدأت مؤسسة حمد الطبية استخدام علاج متقدم للسيطرة على الألم المزمن يعرف بتحفيز الحبل الشوكي، ساعد في تغيير حياة المرضى



### تملك شقة

## بقلب اسطنبول فقط بقسط شهري ٢٠٠٠ ريال إستلام فوري

- خطط اقسام من ١٠ سنوات
- ٢٠ دقيقة من مطار القادسي
- ٣٥ دقيقة من تقسيم والاساطاق
- بجوار محطة مترو بوس

- ملاعب تنس وسلة
- سونا وجيم
- حمامات سباحة داخلية وخارجية
- مطاعم وكافيات




الوكيل العقاري

نماء للعقارات

إحدى مجموعة شركات الهتي

جولبال بيزنس سنتر - الطريق الدائري الثالث ص.ب : 37892 الدوحة - قطر

موبايل : 55807762 ت : 44697009 44352220

بريد إلكتروني : info@nama-realestate.com




## توفر لأولادك بيئة صحية



تنظيف ذاتي



توفير في الكهرباء



خاصية الإستشعار



تحمّل درجات الحرارة العالية



تشغيل هادئ



بيستون كوميبريسور



خاصية التيربو



## تكيف جري الأول في العالم




Al-Taqdod

www.greeqatar.com

فرع بن عمران : 44118820  
فرع المطار القديم : 44118830

المكتب الرئيسي ت : 44505016 - ف : 44505017

فرع سلوى : 44513939  
فرع الريان : 44176868





أكدت وكالة ستاندرد آند بورز (Standard & Poor's) التصنيف الائتماني لدولة قطر عند تصنيف (AA) للإصدارات طويلة الأمد بالعملات المحلية والأجنبية، وتصنيف (A1+) للإصدارات قصيرة الأجل بالعملات المحلية والأجنبية، مع نظرة مستقبلية مستقرة وذلك بعد المراجعة التي أجرتها مؤخراً للتصنيف الائتماني للدولة. ويعكس تأكيد التصنيف الائتماني استمرار قطر ضمن عدد محدود من دول العالم الحاصلة على أعلى التصنيفات الائتمانية ومنها على سبيل المثال فرنسا.

حسن أبو عرفات

## الإشادة بخطط الدولة لتعزيز الإنفاق الاستثماري وتقليص المصروفات

# «ستاندرد آند بورز» تمنح قطر أعلى التصنيفات الائتمانية

الحصول على تسهيلات ائتمانية من أسواق المال العالمية بمعدلات فائدة تنافسية. وأشار التقرير إلى أن قطر تتمتع بأعلى دخل للفرد في الناتج المحلي، يقدر بنحو 26 ألف دولار لعام 2016، كما تملك ثالث أكبر احتياطي من الغاز الطبيعي المؤكد، مما يجعل قطر أكبر مصدر للطاقة النظيفة في العالم لعقود طويلة. وأشار التقرير إلى أن الصناعات الهيدروكربونية تستأثر بنحو 55% من الناتج الإجمالي وتوفر 90% من الإيرادات الحكومية و85% من الصادرات.

وأوضح التقرير أن الصناعات غير النفطية سوف تتعزز بفضل الإنفاق على برامج الاستثمارات في مشاريع البنية التحتية بقيمة 125 مليار دولار، يدعمه تزايد حجم السكان.

### مشاريع التنويع

وأشاد التقرير بجهود الدولة في دعم مشاريع التنويع الاقتصادي، مع المحافظة على موقع إستراتيجية في سوق الغاز الطبيعي العالمي. وأوضح التقرير أن قطر لديها أدنى تكاليف في إنتاج الغاز الطبيعي، تتراوح بين 1.6 و2 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية وهي تكلفة مريحة في إنتاج الغاز. مشيدا بالخطط التسويقية للغاز والذي يتميز بالتنوع في كافة أسواق العالم ويعقود طويلة المدى. وتوقع التقرير أن تحافظ قطر على ميزة التكاليف المتدنية في مشاريعها الجديدة وأشاد التقرير بخطط الدولة في منح المزيد من المشروعات إلى قطاع الأعمال وأن إنفاقه على إستراتيجية التنمية الوطنية 2030 سيتم بتمويل من المؤسسات المالية المحلية. كما أشاد بسياسة الدولة بإعطاء الأولوية في الإنفاق الرأسمالي للمشاريع القائمة، خاصة مشاريع البنية التحتية والتعليم والصحة والتي ستكتمل غالبيتها قبل نهايات كاس العالم 2022 لكرة القدم.

وأشار التقرير إلى أن الأصول الخارجية لقطر، والتي تراكمت خلال العقد الماضي، والأصول العامة للحكومة والتي تقدر بنحو 125% من الناتج المحلي الإجمالي عام 2015، سنظل قوية، يدعمها الاستقرار السياسي والاجتماعي المحلي.

انخفاض إيرادات صادرات الطاقة مع استمرار في تنفيذ المشاريع التنموية الكبرى. مشدداً على أن العجز سيستمر لفترة محدودة، نظراً لأنه بعد استكمال المشاريع التنموية قبل استضافة كأس العالم 2022. وأوضحت وكالة «ستاندرد آند بورز»، أن عزم الحكومة تغطية العجز من خلال أدوات الدين، يمكن أن يؤدي إلى ارتفاع مستوى الاقتراض من أسواق المال المحلية والعالمية.

### تعديل توقعات النفط

وقامت وكالة ستاندرد آند بورز بمراجعة التصنيف الائتماني لدولة قطر بعد أن قامت الوكالة بتعديل توقعاتها لأسعار النفط عند 40 دولاراً للبرميل لعام 2016 وعند 45 دولاراً للبرميل لعام 2017.

وتأتي أهمية التصنيف الائتماني في تحديد جودة إصدارات أدوات الدين ومستويات المخاطرة ومعدل الفائدة المطلوب. وذكرت الوكالة أنه كلما ارتفع التصنيف الائتماني للدولة، أدى ذلك إلى ارتفاع التصنيف الائتماني للبنوك المحلية وزيادة قدرتها في

كما أن الحكومة ملتزمة بتنفيذ مشاريع البنية التحتية الضخمة والتي ستركز على قطاعات البنية التحتية والتعليم والصحة، بالإضافة إلى المشاريع المرتبطة بكأس العالم 2022 ومواصلة جهودها لتنويع الاقتصاد، مع المحافظة على وضعها الإستراتيجي في سوق الغاز الطبيعي العالمي.

### إشادة بالإجراءات الحكومية

وقد أشادت وكالة «ستاندرد آند بورز» بالإجراءات الحكومية الأخيرة، خاصة فيما يتعلق بمصروفات الموازنة، حيث أشارت إلى أهمية التركيز على الإنفاق الاستثماري وتقليص المصروفات الجارية والتشغيلية.

كما أشارت إلى عزم الحكومة على منح مزيد من الدعم للقطاعات غير النفطية، وخاصة زيادة دور القطاع الخاص في تنفيذ المشاريع الحكومية، الأمر الذي سيساهم في دعم جهود تنويع النشاط الاقتصادي في الدولة.

كما أشار التقرير إلى العجز الذي تواجهه الموازنة العامة للدولة خلال العام المالي الحالي، بسبب



■ خطط طموحة لتطوير البنى التحتية

أكدت نفس التصنيف الائتماني على السندات التي تصدرها شركة الديار للاستثمار العقاري. وكان وفد كبير من وكالة التصنيف الائتماني «ستاندرد آند بورز» أجرى لقاءات مكثفة مع عدد من كبار المسؤولين بوزارة المالية ومصرف قطر المركزي وقطر للبترول والتخطيط التنموي، لتبادل الآراء والتعرف على المستجدات ومؤشرات الاقتصاد والمالية العامة والوضع النقدي والدين الخارجي في الدولة. وأشارت «ستاندرد آند بورز» في تقريرها الذي حصلت «لوسيل» على نسخة منه، إلى أن استمرار دولة قطر في تنفيذ برنامج المشاريع التنموية الضخمة سيؤدي إلى دعم النمو في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة بنسبة 4% سنوياً خلال الفترة من عام 2016 إلى عام 2019، وذلك على الرغم من تداعيات تراجع أسعار النفط في الأسواق العالمية. كما أكد التقرير أن النظرة المستقبلية المستقرة تعكس قدرة الاقتصاد القطري على مواجهة الضغوط، بفضل أساسيات الاقتصاد الكلي القوية والمرنة. وحسب التقرير فإن القطاع غير النفطي سيواصل النمو بفضل استمرار الاستثمارات العامة.

النظرة «المستقبلية المستقرة»  
والأساسيات القوية للاقتصاد  
قادرة على مواجهة الضغوطات

تغطية العجز عبر أدوات الدين  
تدعم الاقتراض من أسواق  
المال المحلية والعالمية

الإنفاق على مشاريع البنية  
التي والقطاعات الرئيسية  
يعزز الصناعات غير النفطية

## «أوبك» أمام تحديات ضبط إيقاع الأسعار

# 1.8 مليون برميل حجم الفائض اليومي في السوق العالمية

زيد أبو خروب

شكلت ثورة النفط الصخري وتنامي إنتاج الدول غير الأعضاء تحدياً كبيراً لمنظمة «أوبك» في إدارة السوق العالمية، مما دفع الأسعار إلى الانخفاض، بالتزامن مع حاجة تلك الدول للسيولة. وأخرجت مستجدات أسواق النفط منظمة «أوبك»، فهي لم تنجح إلى الآن بالسيطرة على الأسواق، إضافة إلى فشلها في التوصل إلى اتفاق لخفض الإنتاج للوصول إلى نقطة التوازن ما بين العرض والطلب تمهيدا لتحسن الأسعار.

وقال مسؤول روسي في مجال الطاقة، الجمعة الماضي: إن هناك فائضاً في المعروض من النفط في الأسواق يبلغ نحو 1.8 مليون برميل يوميا، مشيراً إلى إمكانية خفض هذا الفائض إلى النصف إذا تم تنفيذ اتفاق تجميد إنتاج النفط عند مستويات الشهر الماضي.

من جانبه، أعلن ركن الدين جوادي، نائب وزير النفط الإيراني أمس أن بلاده تهدف إلى زيادة إنتاجها النفطي 700 ألف برميل يوميا في المستقبل القريب.

وأضاف جوادي في تصريحات على موقع معلومات وزارة

النفط الإيرانية، على الإنترنت (شانا): «أحد أهداف خطة التنمية السادسة لإيران إنتاج 4.7 مليون برميل من النفط الخام يوميا، ولتحقيق هذا نحتاج إلى زيادة إنتاجنا بواقع 700 ألف يوميا».

أما صعود روسيا «العضو المراقب» في ساحة السوق النفطية الدولية خلال السنوات الأخيرة جعل معادلة السوق النفطية العالمية تتأرجح، خصوصا بعد وصولها إلى إنتاج أكثر من 10 ملايين برميل، بحسب تصريحات رسمية وقال رئيس فنزويلا، نيكولاس مادورو، الجمعة: إن بلاده بصدد إرسال مقترحات جديدة لزعماء دول في أوبك وخارجها من أجل تحقيق استقرار السوق.





■ مفتش بوزارة الاقتصاد يغلق المحطة

وميعاد التسليم، وتوقيع أو ختم المزود أو من ينوب عنه قانوناً، والرقم التسلسلي للسلع وما تحويه من أجزاء. وأكدت الوزارة أنها ستكون حازمة في وجه كل من يتهاون في القيام بالتزاماته بقانون حماية المستهلك ولائحته التنفيذية، وستكشف حملاتها التفتيشية لضبط مثل هذه الممارسات وستحيل كل من يخالف القوانين والقرارات الوزارية المنظمة لعمل الإدارة إلى الجهات المختصة لاتخاذ الإجراءات المناسبة ضده وذلك حماية لحقوق المستهلكين. وحثت الوزارة جميع المستهلكين على الإبلاغ عن أي تجاوزات أو مخالفات بالتواصل مع إدارة حماية المستهلك ومكافحة الغش التجاري التي تستقبل الشكاوى والاقتراحات والاستفسارات من خلال قنوات التواصل.

المادة (8) من القانون رقم (8) لسنة 2008 بشأن حماية المستهلك بضرورة احترام حق المستهلك في الحصول على فاتورة مؤرخة تتضمن تحديد نوع السلعة وسعرها وكميتها وأي بيانات أخرى تحددها اللائحة التنفيذية لهذا القانون، علماً بأن المادة (4) من اللائحة التنفيذية تضمنت تفصيلاً للبيانات القانونية الواجب توفرها بالفاتورة والتي تشتمل على أن يلتزم المزود بأن يقدم إلى المستهلك فاتورة باللغة العربية تثبت التعامل أو التعاقد معه على السلعة أو الخدمة دون تحميل المستهلك أي أعباء إضافية، على أن تتضمن اسم المزود وعنوانه وتاريخ الفاتورة، ونوع السلعة أو الخدمة وصفاتها الجوهرية، ووحدة البيع، وكمية السلعة أو عدد الوحدات المباعة، وحالة السلعة إذا كانت مستعملة، وسعر السلعة أو أجر الخدمة بالريال،

أسبوع لمخالفتها المادة 8 من قانون حماية المستهلك والتي تنص على أن يلتزم المزود لدى عرض أي سلعة للتداول بتدوين السعر عليها بشكل ظاهر أو الإعلان عنه بشكل بارز في مكان عرض السلعة. منوهة أن للمستهلك الحق في الحصول على فاتورة مؤرخة تتضمن تحديد نوع السلعة وسعرها وكميتها وأي بيانات أخرى. جدير بالذكر أنه يتم إلزام المحل المخالف بنشر إعلان الإغلاق الإداري على نفقته الخاصة وفقاً للمادة رقم (18) مكرر من القانون رقم (8) بشأن حماية المستهلك والتي تنص على نشر هذا القرار على الموقع الإلكتروني للوزارة وفي صحيفتين يوميتين. وفي هذا الصدد، تود الوزارة تذكير القائمين على محطات البترول بالالتزام المحمول عليهم وفق نص

لإصدارها فواتير غير صحيحة

## إغلاق محطة محروقات في لوسيل لمدة أسبوع

أغلقت وزارة الاقتصاد والتجارة محطة تزويد محروقات بترولية بمنطقة لوسيل لمدة أسبوع، إثر قيامها بإصدار فواتير تحتوي على بيانات غير كاملة وغير صحيحة. وقالت الوزارة في بيان صحفي أمس: إن هذا الإجراء جاء بعد أن قامت بإصدار تعميم لجميع محطات البترول في يناير الماضي، يلزمها بإصدار فواتير تتضمن بيانات كاملة ودقيقة.

الدوحة - لوسيل

والاحتفاظ بفارق السعر لفائدتهم دون وجه حق». وأشارت إلى أنه تم تحرير عدة مخالفات بقيمة تصاعدية نتيجة تكرار المحطة للمخالفة وإغلاقها لمدة

كانت الوزارة قد حررت 11 مخالفة لعدد من المحطات لم تلتزم بهذا التعميم من بينها المحطة المذكورة في وقت سابق. وأضافت: «تطبيقاً للتعميم وحماية لحقوق المستهلك، يقوم مفتشو الوزارة بشكل دوري بحملات تفتيشية مكثفة للتأكد من مدى التزام القائمين على محطات الوقود بالتعميم الصادر عن الوزارة بضرورة تشديد الرقابة على الموظفين المكلفين بتعبئة وقود المركبات وغيرها، لمنع أي مخالفات من شأنها الإضرار بحقوق مالكي المركبات، حيث ثبت قيام بعض الموظفين في بعض محطات البترول بالاتفاق مع فئات من سائقي المركبات على تسليمهم فواتير بأسعار تزيد على السعر الحقيقي المدفوع، مما يمنح السائقين المعنيين فرصة التحايل على مستخدميهم،

الدعوة لتشديد الرقابة على الموظفين المكلفين بتعبئة الوقود

الوزارة تحت المستهلكين للإبلاغ عن التجاوزات

شعارها «لتبقى قطر تنبض بالحياة»

## «كهرماء» تطلق مسابقة لترتديد الكهرباء 20 % والماء 35 %

وتهدف المسابقة لإيصال الرسالة لجميع أفراد المجتمع من أجل تحقيق شعار «ترشيد» لتبقى قطر تنبض بالحياة «والماء 35 %» من استهلاك الفرد من الكهرباء بنسبة 20% والمياه بنسبة 35% للمساهمة في أهداف وطموحات رؤية قطر الوطنية 2030. وقالت المؤسسة في بيان صحفي صدر أمس، إن مسابقة بطل التطبيقات للجامعات تأتي إيماناً في محتواها تحقيق أهداف ترشيد من أجل المحافظة على موارد الدولة بطريقة جاذبة وعملية، وتهدف المسابقة إلى تحفيز المشاركين للالتزام بسلوك الترشيح وعدم الهدر، مما سيساهم في ضمان مستقبل أكثر إشراقاً وأماناً للأجيال القادمة. كما أن تكون مبادرات التطبيق مبتكرة وثمره جهود المشاركين أنفسهم، بحيث لا يشتمل على أي حقوق نشر أو براءات اختراع مسجلة باسم أي طرف ثالث، إذ يتوجب على المشاركين تقديم المصدر لترشيح بهدف التقييم، ليصبح التطبيق وتصميمه الغني وفكرته ملكية حصرية لكهرماء ولها الحق باستخدامه لأي غرض، يتضمن ذلك على سبيل المثال لا الحصر عمليات التطوير والتصنيع والإعلان والتسويق. ويمكن المشاركة في المسابقة عبر صفحة ترشيح على موقع كهرماء الإلكتروني [www.km.com.qa/tarsheed](http://www.km.com.qa/tarsheed)

الهدف المسابقة لإيصال الرسالة لجميع أفراد المجتمع من أجل تحقيق شعار «ترشيح» لتبقى قطر تنبض بالحياة «والماء 35 %» من استهلاك الفرد من الكهرباء بنسبة 20% والمياه بنسبة 35% للمساهمة في أهداف وطموحات رؤية قطر الوطنية 2030. وقالت المؤسسة في بيان صحفي صدر أمس، إن مسابقة بطل التطبيقات للجامعات تأتي إيماناً



من «كهرماء» بأهمية الترشيح وتوعية المجتمع للمحافظة على مصادر الطاقة وتقليل نسبة الهدر للكهرباء والماء. وتنص شروط المسابقة بحسب البيان، على أن يكون المشارك مسجلاً بجامعة داخل قطر

الدوحة - لوسيل

أطلقت المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء «كهرماء» ممثلة بالبرنامج الوطني لترشيح وكفاءة الطاقة «ترشيح» مسابقة بطل التطبيقات للجامعات، للمشاركة في المسابقة من أجل إطلاق تطبيقات (سواء برامج أو ألعاب) لتشجيع المحافظة على الطاقة واستخدامها عملاً بشعار «لتبقى قطر تنبض بالحياة».

■ مسابقة بطل تطبيقات الترشيح

تشجع الطلاب الجامعيين على الابتكار والاختراع والخروج بتطبيق هادف

تحت عنوان «حكم التحكيم»

## انطلاق المرحلة الثالثة من برنامج المحكمين بـ «الغرفة»

الدوحة - لوسيل

تحت عنوان «حكم التحكيم - منهجية إصداره وأصول صياغته» تنطلق اليوم الأحد المرحلة الثالثة من برنامج «إعداد وتأهيل المحكمين - الشهادة الاحترافية 2016» الذي ينظمه مركز قطر الدولي للتوفيق والتحكيم التابع لغرفة قطر بالتعاون مع مركز التحكيم التجاري بدول مجلس التعاون الخليجي «دار القرار».

وتتناول المرحلة الثالثة من البرنامج التي تستمر على مدار أربعة أيام حكم التحكيم، حيث يناقش الأستاذ الدكتور يوسف الصليبي الحكم الدولي إجراءات إصدار حكم التحكيم من مداولة وصياغة وتسبيب وبيانات جوهرية يلزم إدراجها فيه، وميعاد صدوره وإجراءات النطق به وإبلاغه للخصوم وإيداعه إحدى الجهات التي ينص عليها القانون.

كما تستعرض المرحلة الثالثة من البرنامج صور الإخلال بالشروط الشكلية لصحة حكم التحكيم والعيوب التي قد تصيب صياغته، ودور الثقافة القانونية في إحكام صياغة الحكم، وما قد يعتري هذا الحكم من قصور أو تناقض في أسبابه، وأثر ذلك فيما يتعلق بصحة الحكم.

وكان مركز قطر الدولي للتوفيق والتحكيم أعلن في وقت سابق تنظيمه برنامج إعداد وتأهيل المحكمين الشهادة الاحترافية 2016، الذي يهدف إلى إعداد وتأهيل الكوادر القطرية والخليجية من خلال برنامج علمي وتدريب من خمس مراحل عن مفهوم وجوهر التحكيم وطبيعته وأنواعه والتطور في الفكر القانوني التحكيمي، وذلك للقيام بمسؤولية فض المنازعات التجارية والمالية والاستثمارية بواسطة التحكيم، للمساهمة في رفع كثير من الأعباء عن القضاء العادي.

وكانت المرحلة الأولى انطلقت في الرابع والعشرين من يناير الماضي، واستمرت لمدة أربعة أيام، وتناولت التحكيم وطبيعته القانونية، واتفاق التحكيم وضوابط صياغته، كما اشتملت على ورش عمل. وانطلقت المرحلة الثانية في السابع من فبراير الحالي، وتناولت إجراءات التحكيم وإدارة دعوى التحكيم، حيث ركزت على عملية التحكيم والممارسة الفعلية بكاملها من بدايتها وحتى إصدار حكم التحكيم.



وفقاً لتقرير «الأصمخ»:

## العقار الملاذ الآمن والأكثر ربحية

الدوحة - لوسيل



قفزات عمرانية وعقارية متتالية في ظل نهضة اقتصادية شاملة تشهدها قطر، تنعكس أوجهها في مختلف قطاعات السوق.

ويرى التقرير أن التطوير العقاري الذي شهدته الدوحة لم يؤد إلى تأسيس الصناديق العقارية فحسب، وإنما ساهم في تعزيز مكانة الدوحة والنهوض بموقعها على مستوى المنطقة.

وأفاد أن عدد الشركات المتخصصة في مجال التطوير العقاري بلغ نحو 1100 شركة تقريباً.

إقبال على إنشاء الشقق الفندقية مع نمو السياحة استعداداً لـ 2022

لمصادر رسمية.

كما ألمح التقرير إلى توجه عدد من الشركات العقارية نحو إنشاء الشقق الفندقية الصغيرة والفنادق، في ظل العدد المتزايد من السياح الذين تستقبلهم قطر في السنوات الأخيرة، واستعداداً لاستضافة كأس العالم 2022، والتي يتوقع أن تستقطب الدولة فيها نحو مليون زائر.

ويبلغ حجم الصناديق العقارية الموجودة في قطر نحو 6 مليارات ريال. وتسجل الدوحة منذ بضع سنوات

الأعمال يسعون إلى اقتناص الفرص في القطاع العقاري التي تسمح لهم بتحقيق الأرباح العالية، وتتيح لهم حماية سيولتهم وتوظيفها في القطاع الأكثر ربحية في السوق الاستثمارية.

وتبيّن التقرير أن القطاع يشهد نمواً متواصلاً في جميع المناطق، ليصبح اليوم القطاع الثاني في الدولة بعد قطاع النفط والغاز، بحسب تقارير رسمية، وشهد عام 2014 افتتاح 22 شركة عقارية يصل رأسمالها إلى نحو 100 مليار دولار تقريباً، وفقاً

قال تقرير شركة الأصمخ للمشاريع العقارية الصادر أمس: إن القطاع العقاري يعتبر الملاذ الآمن في النشاط الاقتصادي، مستفيداً من بحث المستثمرين عن توظيف سيولتهم المالية في قطاع يؤمن لهم العوائد الثابتة على الدوام.

وأوضح التقرير أن القطاع العقاري من أكثر القطاعات التي تمنح عوائد للمستثمرين في السوق، وتستحوذ على حصة كبيرة من النشاط الاقتصادي في جميع المناطق. مضيفاً أن المستثمرين ورجال

## «العبيدلي» تنظم دورة تدريبية بعنوان «إدارة التسويق والمبيعات»

اليوم الختامي للدورة حفلاً لتسليم الشهادات، قام بتسليمها رئيس مجلس إدارة المجموعة، يوسف طاهر، والدكتور مصطفى الباشا من أكاديمية كامبريدج الدوحة. من جانبه ألقى يوسف طاهر كلمة خلال الحفل الختامي شجع خلالها كوادر المجموعة على ضرورة مواكبة الأساليب والنظم الحديثة في مجال الإنتاج والتسويق وهما عنصران متجددان بشكل دائم في مؤسسات الإنتاج والتسويق وهناك الكثير من النظريات الحديثة التي أسهمت في تطور الكثير من المؤسسات.

وأضاف: «إن المجموعة معنية بهذا التطور بشكل دائم، انطلاقاً من دورها الرائد في مجال المطابخ والسيراميك والحجر الصناعية».



■ جانب من حفل توزيع الشهادات

أحد أهم الأسس والمرتكزات التي تركز عليها رؤية الدولة. واستمرت فعاليات الدورة التدريبية لمدة خمسة أيام، تضمنت برنامجاً تدريبياً مكثفاً، وشهد

القطاعات بما يتواءم مع رؤية قطر الوطنية 2030 في محورها الاقتصادي، حرصاً على توافر مقومات التنمية المستدامة، لاسيما قطاع الأعمال والإنتاج، الذي يشكل

الدوحة - لوسيل

نظمت مجموعة «العبيدلي» للتجارة والصناعة دورة تدريبية بعنوان «إدارة التسويق والمبيعات» لموظفي شركات المجموعة التي تضم، العبيدلي للسيراميك، والعبيدلي للمطابخ والعبيدلي للحجر الصناعي، وذلك بمقرها الكائن بطريق سلوى.

وشارك في تقديم الدورة مجموعة من خبراء أكاديمية كامبريدج الدوحة، بهدف تنمية مهارات موظفي المبيعات والتسويق وزيادة جودة الأداء، وحرصاً على التسلح بالطرق والأساليب الحديثة والمبتكرة في التسويق، تماشياً مع رؤية الدولة الرامية إلى تأهيل الكوادر العاملة بكل

## «قطر للتنمية» يطلق مركز اتصال لـ «أسواق الفرجان»

الدوحة - لوسيل

أعلن بنك قطر للتنمية عن إطلاق مركز اتصالات خاص بأسواق الفرجان، وذلك لاستقبال الاستفسارات والشكاوى لإيجاد الحلول لأي مشكلة تتعلق بالأسواق سواء كانت من المستأجرين أو عامة الناس.

وتتم عبر مركز الاتصال متابعة دقيقة من قبل فريق العمل للرد على الاستفسارات التي يطرحها المستأجرون أو العامة، بالإضافة للوقوف على التحديات التي يواجهونها داخل الأسواق.

ولهذه الغاية، تم تخصيص هاتف رقم 44330000، للتواصل مع موظفي النافذة الواحدة في البنك. بدوره قال عبد العزيز بن ناصر آل خليفة، الرئيس التنفيذي لبنك قطر للتنمية: «لا يخفى على أحد أهمية مشروع أسواق الفرجان ونحرص في بنك قطر للتنمية على توفير الخدمات، سواء للمستأجرين أو السادة المواطنين الأعزاء من أهل المناطق عبر تلك الأسواق، وإطلاق مركز الاتصال لأسواق الفرجان يأتي للإجابة عن كل الاستفسارات وحل أي إشكاليات ومعرفة المقترحات من قبل عناصر المجتمع القطري للمشروع».

وبعكف بنك قطر للتنمية على دراسة الوضع الحالي لأسواق الفرجان والاجتماع مع الجهات ذات الصلة والمتفاعلين بالأسواق وحصر جميع المشاكل والمعوقات التي تؤثر سلباً على سلسلة عملية تشغيل الأسواق وتفعيل دورها في خدمة المناطق السكنية المخصصة لها. وبناءً عليه، أصدر البنك حزمة من القرارات الهامة لتذليل العقبات التي تواجه المنتفعين من الأسواق مع الأخذ بعين الاعتبار المهمة الرئيسية للأسواق ودورها الحيوي في توفير كافة المستلزمات من السلع والخدمات الرئيسية وذلك لتخفيف أعباء التنقلات لتأمين تلك الحاجيات وتخفيف الازدحام المروري من جهة أخرى.

وتتلخص هذه القرارات لتعالج مشاكل تفعيل الأسواق بشكل رئيسي، حيث يتم التركيز على المحلات غير المزولة لأنشطتها بعد فترة السماح المنصوص عليها في العقد.

## 172 حيواناً وطيئراً في أول حديقة بـ «منتزه الخور»

وتوصيلها بصحة جيدة مثل الغزلان والمها والحمار الوحشي والأدكس (نوع من المها)، أما باقي الحيوانات والطيور فتم نقلها دون تخدير». وأوضح أبو بكر، أن أنواع الحيوانات والطيور التي تم نقلها وعرضها حالياً في المنتزه المصغرة تتضمن الزواج الإفريقي (زوج واحد)، النعام الإفريقي (زوج واحد)، الحمار الوحشي (زوج واحد)، الأدكس (زوج واحد)، الماعز القزم (10 رؤوس)، السلحفاة البرية الإفريقية (10 رؤوس)، سلحفاة النجمة الهندية (5)، طائر المكاو الأزرق الأحمر (1)، طائر المكاو الأزرق الأصفر (1)، طائر الكوكاتو أبيض العرف (1)، طائر الكوكاتو أصفر العرف (1)، الببغاء الإفريقي الرمادي (5)، الطاووس (8)، الدجاج الحبشي (7)، الحمام (50).

وأشار إلى أنه سيتم استكمال نقل أنواع أخرى للعرض بالمنتزه، أبرزها الأيل الأرقط بعدد (10) رؤوس، أيل المروج (10) رؤوس، أيل السيك (3)، حيوان اللاما (1)، طيور الباراكيت (5)، طائر الأمازون أزرق الوجه (1)، طيور الحب (40).

وكشف أبو بكر، عن الانتهاء من تصميم عبادة بيطرية مجهزة، بالإضافة إلى إضافة مبنى ملحق خاص بإعداد وتجهيز وجبات الطعام وفق وصفات ومقايير علمية، لضمان تقديم الرعاية والعناية الصحية والغذائية للحيوانات والطيور بحديقة المنتزه.

الدوحة - لوسيل

بلغ عدد الحيوانات والطيور التي تضمها أول حديقة حيوان مصغرة داخل منتزه الخور الذي تم افتتاحه يوم الخميس الماضي، نحو 172 رأساً، بحسب بيان أصدرته وزارة البلدية والبيئة أمس.

وذكرت الوزارة أن أكثر من 102 من الحيوانات والطيور المتنوعة، تم نقلها من قسم حديقة الحيوان التابعة لإدارة الحدائق العامة إلى حديقة الحيوانات المصغرة داخل منتزه الخور، ويجري حالياً استكمال نقل 70 أخرى ليصل إجمالي الحيوانات والطيور التي يضمها المنتزه حوالي 172 تنتمي إلى 22 نوعاً.

وقال محمد علي الخوري، مدير إدارة الحدائق العامة: إن الهدف من هذه المبادرة هو دعم الجانب البيئي والتعليمي حول الحيوانات والطيور، إضافة إلى الجانب الترفيهي المتنوع داخل المنتزه. بدوره، قال الدكتور أبو بكر محمد حمودة، رئيس وحدة البيطرة والإشراف بقسم حديقة الحيوان: إن عملية نقل الحيوانات والطيور من حديقة الحيوان إلى منتزه الخور، شملت عمل جسر مفتوح لنقلها خلال أيام العطلات من مقر الحديقة إلى المنتزه.

وأضاف: «تم الانتهاء حتى أمس من نقل حوالي 28 حيواناً بعد تخدير بعضها بعناية



■ إطلاق طاووس بالموقع الجديد



## الصناديق السيادية تخفض استثماراتها المباشرة إلى 114 مليار دولار قطر للاستثمار من أقوى الهيئات الاستثمارية في العالم

خفّضت الصناديق السيادية العالمية من إنفاقها على الاستثمارات المباشرة إلى ما قيمته 114 مليار دولار العام الماضي، مقارنة بـ 122 مليار دولار أنفقتها في عام 2014، وفقاً لما كشفتته مؤسسة سويفت المعنية بدراسة الاستثمارات الحكومية والصناديق السيادية، الأسبوع الماضي. في المقابل زادت تلك الصناديق من الاستثمارات غير المباشرة والمرتبطة بصناديق المعاشات والتأمينات والتقاعد من 186 مليار دولار لعام 2014 إلى 211 مليار دولار للعام الماضي، في إشارة إلى مراجعات تجريها تلك الصناديق بعد هبوط أسعار النفط من 115 دولارا للبرميل في يونيو 2014 إلى أقل من 35 دولارا حالياً.

محمد علاونة



■ قطر تمتلك حصة كبرى في برج شارد أعلى مبنى في أوروبا

للاستثمار الكويتية بالمرتبة الخامسة على مستوى العالم بـ 548 مليار دولار، وجهاز قطر للاستثمار في المرتبة التاسعة عالمياً بموجودات قدرها 256 مليار دولار.

وشهد الربع الثاني من العام الماضي ارتفاع أصول مؤسسة دبي للاستثمار بنحو 105 مليارات دولار، لتصل إلى 175,2 مليار دولار، إضافة إلى ارتفاع أصول مجلس أبو ظبي للاستثمار بحوالي 20 مليار دولار، لتصل إلى 110 مليارات دولار.

وصندوق الثروة السيادي أو الصناديق السيادية، هو صندوق تملكه دولة، يتكون من أصول مثل الأراضي أو الأسهم أو السندات. وغالباً ما تستغل الحكومة هذا النوع من الصناديق في استثمار فوائضها المالية.

نقلت «فايننشال تايمز» عن مصادر قالت إنها مطلعة على مشاريع الصندوق، الذي تقدر أصوله بـ 300 مليار دولار.

### الصناديق العربية

جاء جهاز أبو ظبي للاستثمار، في المرتبة الثانية عالمياً والأولى عربياً باستثمارات وأصول تجاوزت 773 مليار دولار، تلاه صندوق الأصول الأجنبية لمؤسسة النقد العربي السعودي «ساما» والذي يعد الصندوق السيادي للسعودية، في المرتبة الثالثة عالمياً والثانية عربياً بنحو 757,2 مليار دولار. وتصدر صندوق التقاعد الحكومي النرويجي (الأول عالمياً، بموجودات قدرت بـ 882 مليار دولار. وحلت الهيئة العامة

مشروع في الحي شديدا. من المرجح أن يعلن جهاز قطر للاستثمار الذي برز بوصفه واحداً من أقوى الهيئات الاستثمارية في العالم منذ إنشائه في عام 2005، النتائج النهائية لأعمال العام الماضي.

أربعة من الصناديق الخمسة الكبرى «ملتزمة جزئياً»، وهي صناديق الصين، والكويت، وأبو ظبي، وسنغافورة، أما الصندوق النرويجي فملتزم بشكل كامل.

ما هو معلوم أن الجهاز افتتح أول مكتب له في الولايات المتحدة، بعد استثمار نحو 7 مليارات دولار حتى الآن، ينوي مضاعفة حجم هذا الاستثمار خمس مرات خلال السنوات الخمس المقبلة، وخاصة في قطاعات البنية التحتية والتكنولوجيا والعقارات، كما

ارتفعت قيمة أسهمها نحو 200 مليون دولار، كما سجلت مجموعة مايبورن للفنادق الفاخرة البريطانية أحدث وأهم الاستثمارات القطرية في لندن، أعلى نسبة أرباح في النصف الأخير من العام 2015، قدرت بـ 152,5 مليون جنيه إسترليني، مقارنة بـ 142,5 مليون جنيه للعام 2014. من المتوقع أن يستفيد جهاز قطر للاستثمار من ارتفاع تكلفة العقار في حي «كناري وورف» البريطاني خلال العام الحالي، مع زيادة ملحوظة في أسعار الأراضي والإيجارات.

وتوقعت شركة نايت فرانك، للاستشارات العقارية العالمية، كما أوردت وكالة «بلومبرج» الشهر الحالي، أن يزيد سعر

خفض الاستثمار المباشر قد يكون معنيا بدول الخليج النفطية التي يقترب إجمالي استثمارات صناديقها السيادية من 2,688 ترليون دولار، العام الماضي، تمثل موجودات 7 صناديق، من بينها 4 صناديق إماراتية، وفقاً لبيانات مؤسسة «إس دبليو إف» العالمية المتخصصة في دراسة استثمارات الحكومات والصناديق السيادية.

هبوط أسعار النفط الهبوط الحاد في أسعار النفط يزيد من التكهات بأن الصناديق السيادية الخليجية ستراجع خططها المستقبلية ومنها فعليا من سحب من صندوقه السيادي، فمثلا سحبت السعودية ما بين 50 و70 مليار دولار خلال الأشهر الستة الأخيرة من استثماراتها في جميع أنحاء العالم، وذلك لسد العجز في الميزانية.

ويملك الصندوق السيادي القطري 17% من أسهم فولكس فاجن العادية، إضافة إلى 13% من الأسهم المميزة بالشركة.

والاستثمارات الإيجابية بالنسبة لقطر، فإن صندوقها السيادي يمتلك استثمارات إيجابية، إذ حقق الصندوق نتائج إيجابية، وتحديدا في شركة فينيسي الفرنسية للمقاولات الإنشائية التي

### جهاز قطر يسعى للتوسع في أمريكا وآسيا

2.688 ترليون دولار ملكية السعودية وقطر والإمارات والكويت

### التركيز على الاستثمارات «غير المباشرة» تجنباً للمخاطر

## «مواصلات»: مشروعات البنية التحتية تعوق تطوير محطات الباصات



■ محطة انتظار فرعية لباصات كروة

وتوفير كوادر بشرية مؤهلة للعمل عليه. ووفقاً لإحصاءات الشركة المعلنة يبلغ إجمالي عدد أسطول باصات النقل العام نحو 2100 حافلة متنوعة الأحجام، تخدم 50 مساراً يومياً، موزعة على 5000 جدول زمني، يضم كافة محطات الوقوف.

وتواجه خدمة الباصات التي تمتلك «كروة» امتياز تشغيلها انتقادات متزايدة في الآونة الأخيرة، بسبب تدني مستوى الخدمة، وعدم وجود محطات انتظار مجهزة وكافية، مما أدى إلى عزوف الركاب عن استخدامها في غالبية مناطق الدولة، واقتصار روادها على نفر قليل من المقيمين ذوي الدخل المنخفضة، خاصة العمالة الآسيوية.

وضع خطة لتطوير أي شيء يتعلق بهذه المحطات في الشوارع التي توجد بها أعمال إنشاء أو حفر». وأضاف: «إعداد أو البدء في تنفيذ مثل هذه الخطط يرتبط ارتباطاً كلياً بانتهاء الأعمال الإنشائية المنتشرة في مختلف أرجاء الدولة».

ومن المنتظر أن تنفق الدولة أكثر من 200 مليار دولار على مشروعات بنية تحتية وخدمية ضمن استعداداتها لاستضافة بطولة كأس العالم لكرة القدم 2022 في إطار خطة رؤية قطر الوطنية 2030.

لكن كافود أكد التزام «كروة» بمراعاة متطلبات الجمهور المستفيد ورغباته بشأن خدمة الباص، خاصة المتعلق منها بتطوير أسطول السيارات،

محمد عبدالعال

حملاً خالد كافود، مدير العلاقات العامة والاتصال بشركة مواصلات «كروة»، مشروعات البنية التحتية التي تنفذها الدولة، مسؤولية تأخر تنفيذ خطط تطوير محطات انتظار باصات النقل العام.

وقال كافود لـ «لوسيل» أمس: إن أعمال الإنشاء والحفر بمشروعات الطرق والبنية التحتية تعوق تنفيذ أي خطط لتطوير المحطات الحالية التي وصفها بالمؤقتة.

ونفى وجود خطط حالية لدى الشركة لتطوير أو إنشاء محطات جديدة لباصات النقل العام التي تتولى تشغيلها، قائلاً: «لا نستطيع الآن



22 مليار دولار عقوداً جديدة

## 117 مليار ريال قيمة الواردات في 2015

أداء ممتازاً ومنتجاتها أرخص بنسبة 50-60% من العلامات التجارية الأخرى في السوق. وفي إشارة إلى الإسهام في تنوع مصادر الدخل قال الشيخ خالد آل ثاني: إن المنطقة تشهد تحديات اقتصادية كبيرة نتيجة انخفاض أسعار النفط والغاز ومن المتوقع أن يستمر هذا الانخفاض في السنوات المقبلة. وعلى الرغم من مواصلة تنفيذ خطط التنمية في قطر، إلا أنها ربما ستكون بنسبة أقل من الحجم المتوقع. وسجلت قيمة واردات قطر نحو 117 مليار ريال العام الماضي، وفق البيانات الأولية الصادرة عن وزارة التخطيط التنموي والإحصاء في يناير الماضي. وتمثل واردات السيارات والآلات ومعدات البناء والنقل نحو 45% من قيمة إجمالي الواردات، بسبب الاستهلاك المرتفع لتلك السلع والإقبال عليها، سواء من القطريين أو المقيمين بالدولة، بالإضافة إلى الطلب الكبير على استيراد الآلات ومعدات البناء مع تزايد عدد المشاريع المتعلقة بالبنية التحتية والعمرانية.

البناء والشاحنات المملوكة للشركات القطرية والأشخاص القطريين ليستفيدوا من الطفرة العمرانية، مطالباً بإيجاد آليات للاستفادة من ذلك.

وتتطلع شركات القطاع الخاص إلى إنشاء أسواق جديدة مرتبطة بالمركبات ومعدات البناء تساهم في خدمة قطاعات التشييد والبناء بالتزامن مع النهضة العمرانية الحاصلة.

وذلك ما فعلته شركة خالد بن ناصر للحافلات والباصات عندما دشنت رأس الشاحنة «FOTON AUMAN GTL» في الدوحة للمرة الأولى في منطقة الخليج بالتعاون مع شركة FOTON الدولية، مغ تخصيص صالة عرض ومركز خدمة وصيانة.

الشاحنة الجديدة مصنفة على مستوى عال عالمياً وتحديدا للأعمال الثقيلة، وتم تصنيعها من قبل FOTON Daimler وتجسد تكنولوجيا المحركات الرائدة في العالم.

وخلال التدشين نهاية يناير، أكد الشيخ خالد بن ناصر آل ثاني، رئيس مجلس إدارة شركة خالد بن ناصر، على قوة FOTON، مضيفاً أنها تقدم



■ المهندس أحمد الجولي

وبالتالي تساهم في تنوع مصادر الدخل. وأضاف الجولي لـ«لوسيل» أمس: مع استمرار التزامات الدولة بإنجاز مشروعات 2022، تبرز الحاجة الملحة لأسواق الشاحنات ومعدات البناء، متوقعاً أن يزيد الطلب على معدات البناء خلال العام الحالي والأعوام المقبلة مع بدء تشييد المزيد من الملاعب الرياضية وأعمال الكهرباء والمياه المرتبطة بها، مطالباً الجهات المعنية في الدولة وملاك المشاريع بالتركيز على استخدام معدات

المحلي الإجمالي حسب النشاط الاقتصادي التي صدرت يناير الماضي، فقد سجل نشاط البناء والتشييد في الربع الثالث صعوداً بالأسعار الجارية للعام الماضي، بقيمة بلغت 13,61 مليار ريال، بنسبة ارتفاع بلغت 16,6%، مقارنة بالربع الثالث من عام 2014 والتي بلغت 11,67 مليار.

وطبقاً لتقرير صدر الشهر الحالي عن شركة ميد - قطر، فإن الدولة تعتزم منح عقود جديدة تتخطى قيمتها 22 مليار دولار أمريكي خلال العام الحالي، لتحافظ على إنفاقها على قطاع الإنشاءات والعقارات والبنية التحتية قبل استضافة كأس العالم لكرة القدم.

ويعمل قرابة نصف القوى العاملة في مجال التشييد طبقاً لمسح القوى العاملة لعام 2014 والذي صدر في يناير الماضي.

وقال رئيس جمعية المهندسين القطريين المهندس، أحمد جاسم الجولو: إن المعدات والآلات والشاحنات تدخل من ضمن صناعة التشييد وبدونها لا يمكن لأي مقاول في موقع إنجاز أعمال التشييد،

مصطفى شاهين

تدعم تجارة السيارات والشاحنات ومعدات البناء التطور الحاصل في قطر والتي تعد مركزاً اقتصادياً حيوياً في ظل الالتزام الحكومي بمواصلة مشاريع التنمية، رغم هبوط أسعار النفط، فضلاً عن أنها أداة من بين أدوات تنوع مصادر الدخل.

وبلغت واردات قطر من السيارات وغيرها من المركبات المصممة لنقل الأشخاص نحو 10,81 مليار ريال خلال العام الماضي، طبقاً لإحصائيات وزارة التخطيط التنموي والإحصاء، نهاية يناير الماضي.

وطبقاً للتقديرات الربعية للنتائج

45% حصتها

من إجمالي قيمة الواردات



■ محمد حمودي

حمودي:

دول المنطقة

تشهد تحولا

اقتصاديا وتكنولوجيا

القانونيين في إنجلترا بداية فبراير أن العصر الرقمي الذي جعل العالم أكثر قرباً في مجالات التجارة والابتكار والمساءلة، قد جلب معه أيضاً تهديدات إلكترونية جديدة وخطيرة وهي تهديدات خفية، وغير ملموسة، بل وغير قابلة للقياس على نحو كبير. وأضاف "ليس للهجمات الإلكترونية حدود تقف عندها، وهي تكبد الشركات نحو 400 مليار جنيه إسترليني كل سنة ما يعادل 569 مليار دولار. ولكي نتمكن من مواجهة هذه الهجمات العاتية، لا بد من حشد طموح عالمي في مجال الأمن الإلكتروني، وأن تتكاتف كافة الأطراف على الصعيد الدولي".

وفي سياق متصل أعرب مايكل أرمسترونغ، المحاسب القانوني المعتمد والمدير الإقليمي لمعهد المحاسبين القانونيين في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا وجنوب آسيا أن مكافحة الجريمة الإلكترونية قد أنشأت سوقاً للمختصين بمجال الأمن الإلكتروني، إذ من المتوقع أن تنمو هذه السوق من 75 مليار دولار في 2015 إلى 170 مليار دولار بحلول عام 2020.



تؤثر الهجمات الإلكترونية على قرابة 90% من الشركات الكبيرة حول العالم، وذلك حسب ما أفاد به نخبة من المتحدثين الذين شاركوا في جلسة نقاشية أقيمت في الإمارات الأسبوع الماضي بتنظيم من كلية تمويل الشركات التابعة لمعهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز وتعتبر الشركات الأكثر فعالية في حماية أصولها هي تلك التي تستقصي باستمرار عن التهديدات الإلكترونية الجديدة التي تظهر في قطاعاتها.

العربي الصامت

قطر اعتمدت «الإستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني»

569

## مليار دولار خسائر الشركات من الهجمات الإلكترونية

والكفاءة لتجنب تعرض المؤسسات الاقتصادية لتأثيرات القرصنة المعلوماتية. مؤكدين أن جهود حماية الشبكة العنكبوتية من المتطفلين والمتلاعبين يجب أن تتواصل للحفاظ على المصالح الاقتصادية، وكذلك على خصوصيات الأفراد.

ووضعت "اللجنة الوطنية لأمن المعلومات" في قطر والتي أنشئت بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم (18) لسنة 2013 برئاسة وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات "الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني" العام الماضي لتوفير هيكل حوكمة للتعامل مع قضايا الأمن السيبراني بشكل جماعي على أعلى المستويات الحكومية. وكان عمدة مدينة لندن، عضو المجلس البلدي اللورد مونتيغانز، أكد خلال مؤتمر عقد في كلية تمويل الشركات التابعة لمعهد المحاسبين

أكد محمد حمودي المدير العام سيسكو قطر لـ«لوسيل» أن تعقيدات الهجمات الإلكترونية تزداد مع الوقت وتصبح أكثر عمقاً ومفاجأة، مدفوعة بتحقيق مكاسب مالية أو سياسية. ويواجه العاملون في مجال الأمن حقبة يقودها خصوم لديهم دوافع هامة ويتسلحون بتقنيات متطورة. وأشار إلى أن دول الشرق الأوسط تشهد تحولا اقتصاديا وتكنولوجيا هائلا نظراً لفرص الأعمال المتنامية في القطاعات الكبرى كالبث والخدمات المالية والتأمين، وهيمنة المنطقة على قطاعات مؤثرة كالنفط والغاز.

واعتبر رجال أعمال أن الإنفاق على السلامة المعلوماتية للشركات الاقتصادية أصبح هاجساً، في ظل تنامي الهجمات الإلكترونية أو ما يعرف بالقرصنة. وأشاروا إلى أن قطر تتمتع بمستوى عال من الحرفية





■ النسخة السابقة من المعرض

تنطلق الثلاثاء المقبل فعاليات معرض الدوحة للمجوهرات والساعات 2016، الذي تنظمه الهيئة العامة للسياحة ويستمر حتى 27 فبراير الحالي، حيث تقوم على تنفيذه مجموعة «إعلان»، والراعي الرسمي للمعرض بنك QNB. وستقدم الخطوط الجوية القطرية - الناقل الرسمي للمعرض- للزوار رمزا ترويجيا لحضورهم إلى الدوحة بأسعار خاصة، وذلك بالتعاون مع وكالات السفر الشريكة إقليمياً ودولياً لاستقطاب محبي الرفاهية الذين يفضلون مكانة الناقل الوطني للحصول على تجربة طيران رائعة. وسيوفر معهد علوم المجوهرات الدولي المشهور عالمياً خدمات توفير شهادة اعتماد فورية للأحجار الكريمة بواسطة جهاز مخبري محمول خلال المعرض.

العربي الصامت

5.6 مليار ريال قيمة معروضات العام الماضي

## انطلاق معرض الدوحة للمجوهرات والساعات الثلاثاء المقبل



■ احمد الخنجي

لكل عارض بنسبة تتراوح ما بين 6 و7% وسيوفر مركز الدوحة الجديد أكثر من 29 ألف متر مربع من المساحة للعارضين، وهي أكبر من مساحة نسخة 2015 بزيادة نسبتها 16%، كما يشارك عدد من العارضين الجدد من قطر والسعودية وفرنسا وألمانيا وإيطاليا وأستراليا، وبالمجمل، يشارك عارضون من أكثر من 27 بلدا لهذا العام. وارتفع عدد المشاركين في النسخة الحالية من 37 إلى 45 شركة مقارنة بالعام 2015، مع وجود أكثر من 500 علامة تجارية، كما تشارك شركات مستقلة تحت مظلة المعرض وليس تحت مظلة الوكلاء من قطر والسعودية وفرنسا وألمانيا وإيطاليا وأستراليا.



■ سعود المناعي

المشاركة في المعرض مما مكنها من فهم النظام بكل سهولة والذي يمثل قفزة نوعية متطورة في مرونة وسهولة وسرعة إنهاء المعاملات الجمركية، مشيرا إلى أن الفنيين سيتواجدون في المعرض لتقديم الدعم الفني المناسب متى ما طلب. من جانبه قال حمد العبدان، مدير إدارة المعارض في الهيئة العامة للسياحة: «إن معرض الدوحة للمجوهرات والساعات يعتبر مثالا جديرا بالإعجاب بالنجاح القطري». وأوضح أن نسخة العام الحالي ستقام على مساحة 29 ألف متر مربع، متوقعا أن تتجاوز معروضات نسخة العام الحالي هذه القيمة، مع زيادة عدد العارضين وزيادة المساحة المخصصة

تعاملات اقتصادية وتجارية مع قطر دون شروط أو قيود.

ومن الخدمات الفورية التي تقدم لأول مرة إمكانية تخليص المعاملات الجمركية وبكل سهولة وسرعة من داخل المعرض». وكشف الخنجي عن مجموعة من التسهيلات التي يوفرها النظام من خلال تطبيق إدارة المخاطر بتفعيل المسارب وهي: خضراء وصفراء وحمراء تختص بإدخال البضائع، وأن الشركات في المسار الأخضر تمكنها تكملة الإجراءات إلكترونيا عبر «النديب» واستلام البضائع فوراً لتتم المراجعة لاحقاً، مشيراً إلى أنه في حال وقوع مخالفات تحال الشركة المعنية من المسار الأخضر إلى الأحمر وتخسر بالتالي ميزة المرونة الفائقة في الخدمات، وشدد على أن المرونة في الإجراءات لا تعني التساهل في الرقابة والسلامة وتطبيق اللوائح والقوانين.

من جهته أكد سعود المناعي مسؤول الدعم الفني لمعرض الدوحة للمجوهرات والساعات، أن هيئة الجمارك استعدت مبكراً لهذا المعرض بتوفير كافة إجراءات الدعم الفني الذي يحتاجه العارضون ووكلاء التخليص والشركات العالمية المشاركة في المعرض. وأكد أن فريق الدعم الفني أعد التدريب الكامل لوكلاء التخليص والشركات

والإدارة وحجم وقيمة المعروضات، حيث بلغت قيمة معرض الدوحة الثاني عشر للمجوهرات 5,6 مليار ريال العام الماضي، الشيء الذي دفع شركات المجوهرات العالمية الكبرى مثل «ديفيد ويب» و«دار كريستين للمزادات» للمشاركة المستمرة في المعرض. وحول الخدمات التي يوفرها نظام «النديب» للشركات العالمية المشاركة في معرض المجوهرات قال: «إن نظام «النديب» يمثل قفزة نوعية حقيقية وتطوراً جعل النظام الجمركي في قطر ملبياً للمتطلبات العالمية التي تطرحها منظمة الجمارك العالمية، وهي معايير تجذب الاستثمار الدولي والشركات العالمية إلى الدخول في

أكد مدير إدارة جمارك الشحن الجوي والمطارات الخاصة ورئيس فريق عمل معرض الدوحة للمجوهرات والساعات أحمد يوسف الخنجي، أن الهيئة العامة للجمارك أكملت كافة الإجراءات الفنية والإدارية التي يحتاجها معرض الدوحة للمجوهرات والساعات 2016.

وأضاف في تصريح صحفي أمس، أن الاستعدادات لاستضافة المعرض بدأت منذ وقت مبكر بتكوين لجنة خاصة بالتنظيم بموجب تعميم صادر من رئيس الهيئة العامة للجمارك، وذلك لتنظيم المعرض بالمستوى الذي يليق بسمعة الدولة ومكانتها على المستوى الدولي.

وقال إن الجمارك قدمت خدمات بمعايير عالمية متطورة للعارضين هذا العام من خلال خدمة النديب للتخليص الجمركي بنظام النافذة الواحدة التي ساعدت الشركات العالمية الكبرى في القيام بمهام الإدخال المؤقت بإنجاز البيان الجمركي بسهولة ويسر ومن أي مكان وفي الوقت الذي يناسبهم.

وأشار إلى أن سهولة الإجراءات الجمركية التي يوفرها المعرض دفعت بكبار ممثلي الشركات العالمية إلى تصنيف معرض الدوحة للمجوهرات والساعات ضمن أفضل ثلاثة معارض في العالم بعد معرضي بازل الذي يحتل المركز الأول عالمياً وهونغ كونغ الثاني، وذلك من حيث قوة التنظيم

الخنجي: الجمارك أكملت الإجراءات الفنية والإدارية للمعرض

تنظيم المعرض بالمستوى الذي يليق بسمعة الدولة ومكانتها

## «إزدان للفنادق» تستضيف احتفال مهرجان الربيع الصيني

الاحتفال بهذا المهرجان ذي الجذور العميقة المتصلة في المجتمع الصيني. كما عبر عن سعادته بكرم الضيافة ورحابة الاستقبال الذي أبداه القائمون على إدارة الفندق له ولطاقمه الدبلوماسي وللحضور من الجالية الصينية، مشيراً إلى أن ذلك إنما يدل على حرص مجموعة إزدان على تعزيز علاقات الود المتبادل بينها وبين المجتمع الصيني وتوطيد أواصر التعاون الحضاري بين مختلف الثقافات المتواجدة على أرض دولة قطر من خلال الترحاب والاهتمام.

وقال حسيب كيالي المدير العام لفنادق مجموعة إزدان القابضة: " نأمل أن يتجدد هذا التعاون في مناسبات وفعاليات أخرى متنوعة، كما أن اختيار فنادقنا لهذه المناسبة يعزز من الثقة في جودة خدماتنا الفندقية".

وتأتي تلك المناسبة كحلقة جديدة في سلسلة المناسبات والفعاليات التي استضافتها مجموعة إزدان للفنادق سعياً لإبراز دورها الخدمي في القطاع السياحي، وأيضاً في إطار استراتيجية التطوير التي تنتهجها الشركة، حيث شاركت إزدان للفنادق مؤخراً في استضافة وفود أحداث رياضية وعلمية عالمية ومحلية.

بارزاً من جانب الجالية الصينية في الدوحة، حيث بلغ عدد الحاضرين ما يقارب الـ 300 شخص، الذين جاءوا للاحتفال بمناسبة عيد الربيع الذي يُعد من أكثر الاحتفالات الثقافية شعبية في الصين. وضمت الفعاليات عدداً من الأنشطة الثقافية الصينية الشعبية والعروض التراثية الرياضية، وألقى السفير الصيني خطاباً أثنى فيه على إدارة إزدان للفنادق لما أظهرته من حفاوة

الدوحة - لوسيل

استضافت فنادق إزدان مؤخراً احتفال عيد الربيع الصيني لعام 2016، وذلك بحضور سفير جمهورية الصين الشعبية في الدوحة لي تشن وعدد من الممثلين الدبلوماسيين بالسفارة الصينية. وذلك في قاعة " لا بيرلا " بفندق إزدان الخليج الغربي. وشهد الاحتفال الذي نظمته سفارة جمهورية الصين الشعبية حضوراً



■ السفير الصيني خلال الحفل

## QNB يحصد جائزتين من مجلة «يوروبني» لجودة خدمات العملاء

المجلة من خلال حفل جوائز تعترف فيه بالمؤسسات الرائدة في المجال المالي، حيث كانت أحدث جائزة ينالها البنك «أفضل بنك في الشرق الأوسط» التي حصل عليها للسنة الثانية على التوالي. وتعكس هذه الجوائز تميز خدمات QNB التي يقدمها لعملائه عبر شبكة أعماله الدولية.

وتعتبر «يوروبني» من أرقى الخبراء في مجال الأسواق المالية والاستثمار والصرافة والخزينة، مع تركيز خاص على عدد من الأسواق الإقليمية الرئيسية. وتستمر المجلة في نقل ودعم نمو الأسواق، بالإضافة إلى تحليلها للأسواق المالية الدولية.

وتتواجد مجموعة QNB من خلال فروعها وشركاتها التابعة والزميلة في أكثر من 27 بلداً وثلاث قارات حول العالم، حيث تقدم أحدث الخدمات المصرفية لعملائها عبر أكثر من 635 فرعاً ومكتباً تمثلياً وشبكة صراف آلي تزيد على 1390 جهازاً، ويعمل لديها ما يزيد على 15200 موظف.

الدوحة - لوسيل

حصل QNB، المؤسسة المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، على جائزتين من مجلة «يوروبني» المرموقة اعترافاً بجودة خدماته المقدمة لعملاء الخدمات المصرفية الخاصة.

وتتم توزيع الجوائز خلال حفل توزيع جوائز استبيان يوروبني للخدمات المصرفية الخاصة في لندن، حيث يعتبر استبيان مجلة يوروبني السنوي للخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات دليلاً متميزاً في هذا المجال، وتعتمد النتائج فيه بشكل أساسي على التقييم من قبل النظراء في المجال.

ويعتبر QNB للخدمات المصرفية الخاصة أول بنك خاص أسس في دولة قطر.

ومنذ ذلك الحين أصبح البنك الشريك المالي المؤتمن لأولئك الذين يقدرون الخبرة البنكية الشخصية والتميزة.

وتلحق QNB العديد من جوائز يوروبني المرموقة التي تمنحها





■ ناقلة تشحن الغاز القطري

محمد عبدالعال

**تخطط قطر لزيادة وتنويع الوجهات المستقبلية لصادراتها، ضمن رؤيتها الإستراتيجية 2030، خاصة في ضوء التقلبات التي تشهدها مختلف الأسواق العالمية، وسعي الدوحة لترويج منتجاتها في مناطق جديدة وواعدة، إلى جانب محافظتها على الأسواق الحالية.**

تستحوذ على 50 % من صادرات الدوحة

## اليابان وكوريا الجنوبية والهند وجهة رئيسية للصادرات القطرية

دولار صادرات هندية إلى الدوحة. ويؤكد الخبراء أن مستقبل تلك الصادرات من حيث الارتفاع أو الانخفاض ستحدده معدلات النمو التي تحققها اقتصادات هذه الدول خلال الفترة المقبلة.

لكن الخاطر، يرى أن الدولة مطالبة بالتوسع في فتح أسواق جديدة، قائلاً: «كلما كان لدينا سوق أوسع كلما استطعنا تلافي الآثار المترتبة على تراجع بعض اقتصادات الدول المستوردة لمنتجاتنا».

وبلغ إجمالي الصادرات القطرية أعلى قيمة له في الربع الأول من العام الماضي، مسجلاً 82,1 مليار ريال، قبل أن ينخفض في الربع الثالث من نفس العام إلى 68,4 مليار ريال.

وفي مارس الماضي وقعت كل من قطر وكوريا الجنوبية 4 مذكرات تفاهم للتعاون في مجالات مختلفة، تتعلق إحداها بقطاع الطاقة والصناعة.

وتستورد كوريا أكثر من ثلث احتياجاتها من الغاز الطبيعي من قطر، بحسب تصريحات هونج كيونج بارك، سفير كوريا الجنوبية في قطر، في سبتمبر الماضي.

وقال سانجيف أرورا، السفير الهندي لدى الدولة، خلال اجتماع استضافته غرفة تجارة وصناعة قطر في فبراير الحالي: إن الدوحة توفر أكثر من 80% من احتياجات الهند من الغاز الطبيعي المسال.

ووفقاً للسفير الهندي، بلغ حجم التبادل التجاري بين قطر والهند نحو 17 مليار دولار، منها 16 مليار دولار صادرات قطرية إلى مومباي، ومليار



■ عبد الله الخاطر

وبحسب تصريحات صحفية أدلى بها شينجو تسودا، سفير اليابان لدى قطر، في ديسمبر الماضي، تعد الدوحة ثاني أكبر مورد للغاز الطبيعي المسال، وثالث أكبر مورد للنفط الخام، إلى طوكيو.

في الغاز الطبيعي المسال والمكثفات والنافثا والألومنيوم غير المشكل وغيرها من الغازات والمشتقات البترولية.

وبلغت قيمة صادرات قطر إلى دول اليابان وكوريا الجنوبية والهند، نحو 112,5 مليار ريال، من إجمالي صادرات الدوحة في تلك الفترة والبالغ حجمها نحو 223,1 مليار ريال.

وسجل حجم التبادل التجاري بين الدوحة والدول الثلاث خلال الفترة من يناير إلى نوفمبر 2015، نحو 191 مليار ريال، وفقاً لتقارير «التخطيط التنموي».

وتصدرت اليابان قائمة الدول الآسيوية المستوردة من قطر بإجمالي 46,8 مليار ريال، تلتها كوريا الجنوبية بـ 39,3 مليار ريال، فيما احتلت الهند المركز الثالث بـ 26,4 مليار ريال.

يرى خبراء أن السوق الآسيوي لا يزال يحتل مرتبة الصدارة في قائمة الدول المستوردة من الدوحة، خاصة بالنسبة للغاز الطبيعي والمشتقات النفطية.

واستحوذت 3 دول آسيوية، هي اليابان وكوريا الجنوبية والهند على نحو 50% من إجمالي الصادرات القطرية إلى الخارج، خلال الأشهر العشرة الأولى من العام الماضي، بحسب التقارير الصادرة عن وزارة التخطيط التنموي والإحصاء، كان آخرها في نوفمبر الماضي.

قال عبد الله الخاطر، الخبير الاقتصادي، لـ «لوسيل»، أمس: «إنها تتلاءم مع حجم اقتصادات هذه الدول الثلاث التي تعد وجهة رئيسية للصادرات القطرية».

ويقول محللون إن معظم صادرات الدول الآسيوية الثلاث من قطر تتمثل

2390 منشأة صناعية صغيرة ومتوسطة

## «المناطق الصناعية» تعزز خطط التنويع الاقتصادي



وحول المعوقات التي تواجه القطاع الصناعي، يؤكد الأنصاري، أن ارتفاع تكاليف أرض المناطق الصناعية مقارنة بدول الجوار يضع الصناعات القطرية أمام منافسة غير عادلة بالمقارنة مع المنتجات المستوردة.

وتوجد داخل قطر مناطق صناعية توفر البنية التحتية اللازمة للاستثمار الصناعي ومنها مدينة دخان الصناعية والتي تقع على مسافة 84 كيلو متراً غرب مدينة الدوحة، ويُقيم فيها عمال شركات النفط والغاز وأسرههم، وتُعتبر من أقدم المدن الصناعية في قطر، بالإضافة إلى مدينة مسعيد الصناعية على بعد نحو 40 كيلو متراً إلى الجنوب من الدوحة.

التحويلية نحو 94 ألف عامل، تركز غالبهم في صناعات المواد الغذائية وصناعات الأثاث وصناعات المواد الكيماوية وقطاع الملابس.

ويشير الأنصاري إلى أن تعظيم الاستفادة من القيمة المضافة باستغلال المواد الخام المتوفرة في السوق المحلي من خلال الصناعات التحويلية يضمن تحقيق رؤية الدولة بتقليل الاعتماد على النفط والغاز كمصدر رئيسي للدخل.

وبلغت القيمة المضافة الصافية للصناعات التحويلية في العام 2014 نحو 67 مليون ريال واستحوذت صناعة المواد والمنتجات الغذائية على نصيب الأسد بنسبة 68% من إجمالي القيمة المضافة، بقيمة بلغت نحو 45 مليون ريال.

الحالي بنسبة 9,5%. بلغ عدد المنشآت في قطاع الصناعات التحويلية في العام 2014 بحسب إحصائيات وزارة التخطيط التنموي والإحصاء، نحو 2390 منشأة في مختلف المجالات التحويلية واستحوذ قطاع الملابس على 42% من إجمالي عدد المنشآت الصناعية بنحو 1002 منشأة، فيما استحوذ قطاع المواد الغذائية الصناعية على نسبة 9% بعدد 211 منشأة، تلتها صناعة الأثاث بنسبة استحواذ بلغت 8% بعدد 184 منشأة. الرئيس التنفيذي للشركة القطرية للصناعات التحويلية، عبد الرحمن الأنصاري قال: إن القطاع الصناعي يمثل المحرك الأساسي للاقتصاد العالمي، مما يفرض علينا محلياً العمل على تنمية وتطوير وتوسيع القطاع الصناعي، خاصة الصناعات غير النفطية. وبلغ عدد المشتغلين في قطاع الصناعات

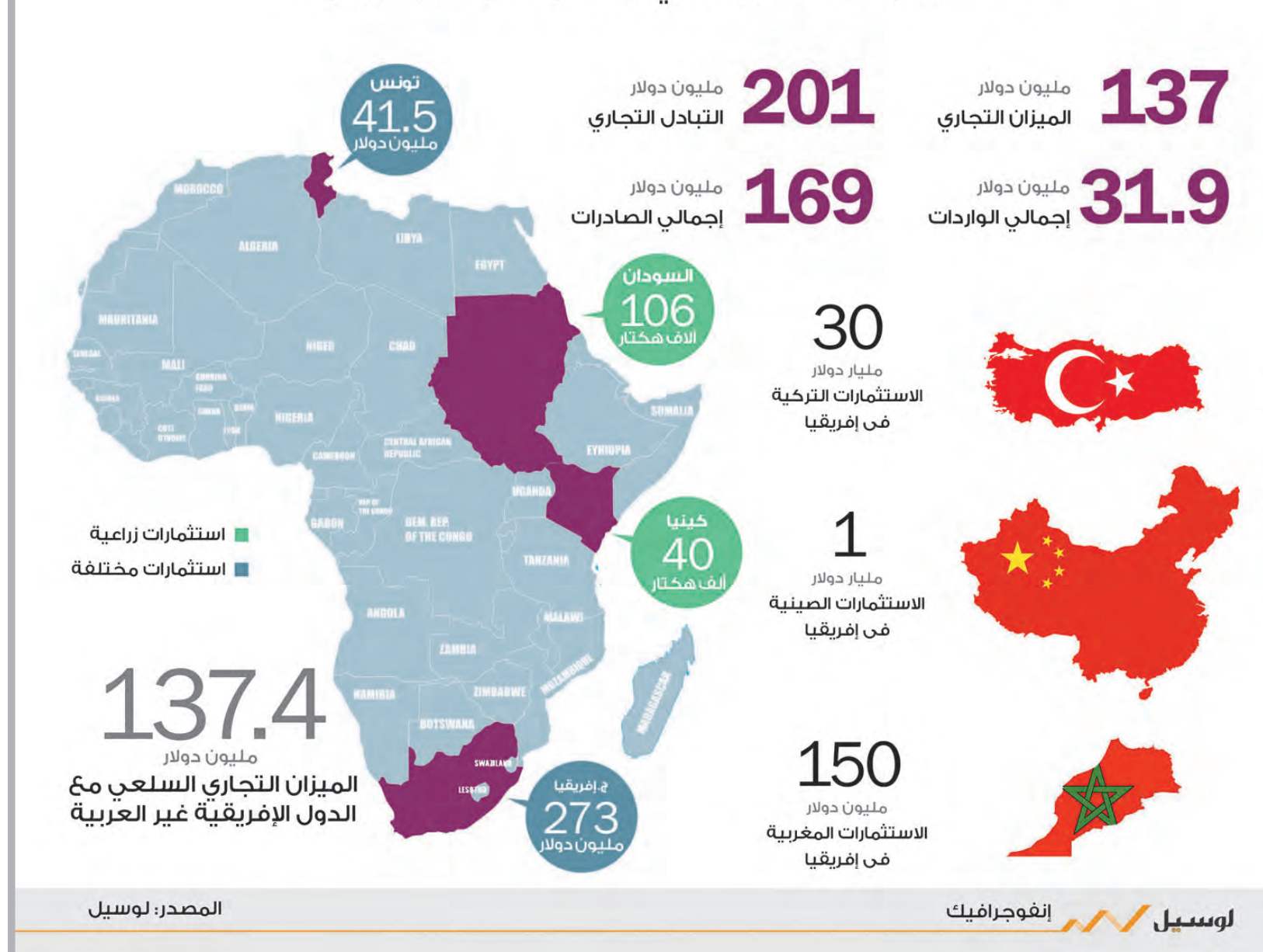
عمر القضاة

ركزت رؤية قطر 2030 على توسيع القطاع الصناعي في المجالات غير النفطية لتحقيق الرؤية الشمولية بتنويع الاقتصاد المحلي وتقليل الاعتماد على النفط والغاز كمصدر رئيسي للدخل، بالإضافة إلى تنمية وتعظيم الاستفادة من القيمة المضافة المتولدة من الصناعات التحويلية. وأشارت بيانات رسمية إلى ارتفاع نسبة ما يمثلته القطاع غير النفطي في الاقتصاد القطري من 42% عام 2005 إلى 50% نهاية العام 2014، فيما شهدت النسبة ارتفاعاً بمعدل 7,8% خلال الربع الثالث من العام الماضي بالأسعار الثابتة.

وبحسب صندوق النقد الدولي نهاية العام الماضي، من المتوقع نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي غير النفطي في قطر خلال العام



## الاستثمارات القطرية في بعض الدول الإفريقية



اشترط رجال أعمال قطريون وجود بيئة استثمارية آمنة في القارة الإفريقية وضرورة مرافقتهم من قبل هيئات مسؤولة مقابل استعدادهم للمخاطرة للاستثمار في مشاريع مفتوحة ومتعددة.

وقالوا لـ «لوسيل» أمس إن القارة تتمتع بفرص واسعة وهي عبارة عن ساحة مفتوحة تضمن العوائد المجزية، مؤكداً على أن المستثمر القطري قادر على المنافسة بقوة في القارة الإفريقية، مثلما نجح في المنافسة في الأسواق العالمية الأخرى.

أحمد فضلي

## قطريون: مستعدون للاستثمار في القارة الإفريقية بنشرط

الإفريقية، مثلما نجح في المنافسة في الأسواق العالمية الأخرى وفي قطاعات متنوعة وتابع قائلاً «اعتقد أن الأمر موافق للمستثمر القطري النجاح في إفريقيا خاصة أن السوق جديدة ومفتوحة ويمكنه تحقيق عوائد مالية شريطة تحقق عنصر أساسي هو البيئة الحاضنة التي يجب أن تكون مؤمنة.

وحول المخاطر التي قد ترافق الاستثمارات في إفريقيا قال أحمد الخلف إن المخاطر موجودة بحكم البعد وتغيير البيئة الحاضنة لكن وجود الإدارة السليمة وقدرتها على الاستثمار والتنبؤ بالمخاطر وتوفير الدراسات الاقتصادية الدقيقة قد تساهم في نجاح المستثمر في إفريقيا. وعن حجم العائدات المالية المحتملة من الاستثمارات القطرية في إفريقيا أوضح الخلف أن أي استثمار لا يحقق في البداية عائدات متوقعة حيث تكون في الأغلب خلال السنوات الأولى بين 20% و50%، داعياً الخبراء الاقتصاديين إلى إعداد دراسات مدققة تتضمن مختلف الجوانب للاستثمار على ضوءها.

## ثروات لم تستغل

وقال محمد كاظم الأنصاري إن الاستثمار في إفريقيا فيه عائد مجزٍ بحكم عدم استغلال أغلب الثروات الطبيعية لم تستغل بعد، مشروطاً في ذات السياق توفر الأمن والأمان والمناخ المشجع على الاستثمار وضع الاموال اللازمة وأن تكون النوايا الاستثمارية في الدول الإفريقية جديدة وتقبل المخاطرة.

وأضاف «القارة الإفريقية أحسن مكان للاستثمارات. وحقيقة الدول العربية لم تسارع لتطوير استثماراتها في هذه القارة»، داعياً غرفة التجارة إلى تنظيم رحلات استكشافية تضم عدداً من رجال الأعمال والمستثمرين وخبراء الاقتصاديين للتعرف على واقع الاستثمار في إفريقيا، إضافة إلى توفير الحماية لرجل الأعمال القطري. وزاد «لو توفرت لي الفرصة ساكون أنا أول المستثمرين في إفريقيا».

إفريقيا على غرار مصر وتونس والجزائر والمغرب والسودان مشيراً إلى أن هذه الاستثمارات ركزت في بداية الأمر على صناعة التعدين والمناجم.

وأبرز محمد أحمد العبيدي أنه إذا توفرت فرص سانحة للاستثمار بعد دراسات معمقة وطويلة بناءً على مؤشرات اقتصادية، فيمكن التوجه للاستثمار في عمق الإدغال الإفريقية، مضيفاً «شريطة أن تكون نسبة نمو هذه الدول عالية وتتوفر على مناخ استقرار سياسي يهيئ المناخ المناسب للاستثمار في هذه الدول ويشجع رجال الأعمال على التوجه نحو إفريقيا بعيداً عن المخاطر والتقلبات التي قد تؤثر سلباً على الاستثمار وتركه.

وشرح محمد أحمد العبيدي عضو غرفة التجارة المكلف بالزراعة أن رجل الأعمال القطري قادر على المنافسة في إفريقيا والاستثمار في المجال الغذائي ويحقق نجاحات على غرار ما حققته الاستثمارات في مجال التعدين ولكن شريطة توفر الشروط الملائمة سابقة الذكر.

وفي تعليقه على واقع الاستثمار القطري في إفريقيا وإفاقه، قال أحمد الخلف رجل أعمال أن كل استثمار يحتاج إلى عناصر مهمة جداً أولها توفر رأس المال الفاضل للاستثمار في الخارج مع القدرة على إدارة الاستثمار والأهم هو موقع الاستثمار أي البيئة الحاضنة له التي يجب أن تكون مؤمنة وبها قوانين نافذة إضافة إلى توفر العناصر المكملة للاستثمار «وسائل اتصالات، نقل وشحن، وعقارات».

## المرافقة مطلوبة

وأوضح أحمد الخلف أنه على الدولة أن ترافق المستثمر القطري عند توجيهها للاستثمار في الخارج بما في ذلك القارة الإفريقية عبر أجهزة مناسبة وقادرة على حماية المستثمر والدفاع عن استثماراته في حال تعرضها لأي مخاطر محتملة. وشدد على أن المستثمر القطري قادر على المنافسة بقوة في القارة

الفردية من بعض رجال الأعمال الذين أقدموا على المخاطرة وشدوا الرجال إلى القارة الإفريقية أو ما تعرف بالقارة السمراء وينتصّبوا فيها محققين أرباحاً مالية عالية.

قطر شرعت في العقود الأخيرة في تنويع محفظة استثماراتها الخارجية قصد تطوير مصادر دخلها، حيث ركزت عدة استثمارات في القارة الآسيوية والأوروبية والأمريكية، بما فيها القارة الإفريقية حتى وإن كانت بنسبة ضئيلة مقارنة بالقدرة التنافسية للمستثمرين القطريين وحجم الاستثمارات التي يتم ضخها في الدول الأخرى حيث سجل الميزان التجاري السلعي للتبادل بين قطر مع الدول الإفريقية غير العربية خلال الربع الثاني من العام الماضي فائضاً بقيمة 0,5 مليار ريال بنسبة 1,1%، وإجمالي الصادرات بلغ 615 مليون ريال بواقع 0,8%.

## الاستثمارات القطرية

وحسب المعطيات الرسمية فإن الاستثمارات القطرية تتركز أساساً في مصر والسودان وتونس والمغرب وغينيا وجنوب إفريقيا من خلال مجالات عدة على غرار الطاقة عبر شركة «نبراس» ومجال التعدين عبر شركة «قطر للتعدين» والسياحة والعقار عبر شركة الديار القطرية إلى غير ذلك من الشركات الأخرى.

وفي هذا الإطار يؤكد محمد أحمد العبيدي عضو غرفة التجارة المكلف بالزراعة، أن تنويع الاستثمارات القطرية في الخارج مطلوبة ليس في إفريقيا فقط وإنما في سائر أرجاء العالم، خاصة في ما يتعلق بتوفير الأمن الغذائي الذي بات أحد المطالب الرئيسية والركائز التي تسارع الدول لتدعيمها.

وبين محمد أحمد العبيدي عضو غرفة التجارة لـ «لوسيل» أن قطر شرعت منذ سنوات خلت في تنويع استثماراتها الخارجية في مختلف القارات بما فيها القارة الإفريقية بجزئها الشمالي والجنوبي وخاصة الدول العربية في شمال

في ظل انخفاض أسعار النفط، وتذبذب العملات والمعادن الثمينة إضافة إلى الحديث عن ازدياد اقتصادي في المناطق، أخذت الخطى تتسارع للبحث عن مصادر جديدة لتمويل الاقتصاديات عبر التركيز على الاستثمارات الخارجية في مجالات مختلفة كالزراعة والخدمات والسياحة والتعدين إلى غير ذلك من القطاعات البسيطة التي تتمتع بثقل كبير في الاقتصاد وتشكل محورا لشعوب آسيا بل باتت إحدى مقومات أمنها الوطني.

## 615 مليون ريال صادرات

وقد انطلقت في السنوات الأخيرة رحلات استثمارية استكشافية بقيادة الدول المتقدمة على غرار فرنسا والولايات المتحدة الأمريكية للتعرف على المناطق التي تتوفر على مناخ جاذب لرجال الأعمال، فاهندوا إلى القارة الإفريقية التي اعتبرها الخبراء من أهم الفضاءات الاقتصادية الضخمة وسوقاً مفتوحاً لم يستكشف نصف بعد، وعلى منوالهما نسجت تركيا التي تسعى لتطوير استثماراتها في إفريقيا ليصل إلى تريلون بعد ثلاثة سنوات والمغرب التي فاقت استثماراتها في إفريقيا 150 مليون دولار والصين التي تجاوزت خط 1 مليار دولار وتسعى لمضاعفة هذا الرقم، غير أن بعض الدول العربية مازالت تنحس الخطى في هذا المجال رغم المبادرات

## العبيدي: تنويع الاستثمارات مطلوب خاصة

فيما يتعلق بتوفير الأمن الغذائي

الخلف: على الدولة أن ترافق المستثمر في

الخارج عبر أجهزة مناسبة

الأنصاري: عائد مجزٍ للاستثمار في إفريقيا

بحكم عدم استغلال الثروات



محمد أحمد العبيدي



أحمد الخلف



كاظم الأنصاري



مركز التحكيم التجاري تلقى 15 شكوى العام الماضي

## 8 ملايين دولار نزاعات تحكيمية في دول الخليج

المنامة – وكالات

أعلن مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون الخليجي عن زيادة في عدد الشكاوى التي تلقاها بشأن نزاعات تحكيمية وزيادة في قيمتها التي تجاوزت حدودا مرتفعة وقد تنوعت تلك النزاعات لتشمل عديدا من القطاعات الاقتصادية الاستثمارية منها والخدمة وكذلك قطاع الإنشاءات وأن كل تلك النزاعات تركزت في دول الخليج.

وقال الأمين العام للمركز أحمد نجم إن المركز استقبل خلال العام المنصرم 2015 عدد 15 منازعة تحكيمية، بلغ حجم المبالغ المتنازع عليها تقريبا 8 ملايين دولار، وتنوعت مواضيعها لتشمل نزاعات في مجال التطوير العقاري والمشاريع المتعثرة والمتعلقة بالعلامة التجارية والإخلال بالعقد الملزم بين الطرفين، وأخرى مرتبطة بمشاريع خدمة واتفاقيات مقاولات بالباطن، وأن هذه النزاعات تشمل معظم دول الخليج وغيرها. وبحسب وكالة «بنا» ذكر نجم بأن أطراف النزاع البحرينية تصدرت بنسبة 35% من إجمالي الأطراف المتنازعة بواقع 7 أطراف، تلتها الأطراف السعودية بواقع 4 أطراف ثم الكويتية بواقع طرفين، والإمارات بطرفين أيضاً، وكان هناك طرف واحد فقط من ليبيا، وآخر من النمسا.



■ حل النزاعات التحكيمية علي مائدة بحث دول مجلس التعاون الخليجي

## مجلس اقتصادي مشترك بين البحرين وتركيا

على الاستفادة من الفرص والمناخ الاقتصادي المتميز في المملكة، كما سيتم خلال الزيارة الاطلاع على فرص الاستثمار في تركيا وتعميم هذه الفرص على جميع أعضاء الغرفة للاستفادة والاطلاع على ما تم خلال الجولة، والإعداد لزيارة وفد اقتصادي كبير لمملكة البحرين خلال النصف الأول من العام الحالي.

التجاري والصناعي والخدمات بين البلدين، وتنتهي بتوقيع مذكرة تفاهم مع اتحاد الغرف التركية من أجل انشاء مجلس أعمال مشترك بين الغرفتين . وقال هندي طبقا لوكالة «بنا» إن الوفد يسعى من خلال زيارته لإطلاع رجال الأعمال والمستثمرين الأتراك على فرص التعاون والاستثمار في مملكة البحرين وتشجيعهم

المنامة – وكالات

صرح أحمد بن هندي عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة البحرين ورئيس الجانب البحريني بمجلس الأعمال البحريني التركي المشترك ، بأن وفدا اقتصاديا سوف يغادر مطلع الأسبوع القادم إلى تركيا في جولة اقتصادية هامة، تتناول تطوير التعاون

## نفاد مخزون القمح المصري مع بداية يونيو

طفيل الإرجوت. وأرسلت وزارة الزراعة خطابا إلى الموردين الأسبوع الماضي قبل مناقصة الجمعة لطمأنتهم بأن مواصفات القمح المستورد تسمح بوجود نسبة 0.05 بالمائة من طفيل الإرجوت بعد أن أعلنت عدم قبول أي نسبة من هذا الطفيل في القمح.

طن من القمح الفرنسي والروسي في مناقصة أمس الأول الجمعة. وتعد مصر أكبر مستورد للقمح في العالم وواجه برنامجها الضخم لشراء القمح عراقيل هذا العام بسبب تضارب بين مواصفات الجودة في وزارتي التموين والزراعة بشأن مستويات

أبو ظبي – رويترز

قال وزير التموين المصري خالد حنفي إن المخزون الاستراتيجي من القمح يكفي حتى أول يونيو القادم. وقال في بيان أمس إن الهيئة المصرية العامة للمسلع التموينية اشترت 240 ألف



بمشاركة 5 آلاف شركة من 120 دولة

## بدء فعاليات معرض «جلفود» بدبي اليوم

دبي – وكالات

تنطلق اليوم فعاليات معرض جلفود الذي يعتبر من أكبر المنصات العالمية الرائدة في تجارة الأغذية بدورته الـ 21 في مركز دبي التجاري العالمي بمشاركة أكثر من 5 آلاف شركة عالمية من 120 دولة و 117 جناحا تجاريا وصناعيا.

ويتضمن الحدث معرض «عالم الأغذية الحال»، والذي يعد الحدث السنوي الأكبر عالميا في مجال تجارة الأغذية الحال، ويضم منتجي المواد الغذائية وتجار الجملة للمواد الغذائية غير المعبأة والمصدرين إلى جانب أكبر مجموعة يقدمها المعرض من موردي معدات الضيافة.

وتشغل الشركات المشاركة بالمعرض مساحةً تتجاوز 1,29 مليون قدم مربعة من المساحة الداخلية، بالإضافة إلى اثنين من الهياكل المؤقتة محددة الوظيفة التي في مركز دبي التجاري العالمي عبر ثلاث قاعات موسعة جديدة في مركز دبي التجاري المالي تحت اسم «زعبيل» 4 و 5 و 6.

وقالت تريكسي لوه ميرماند النائب الأول للرئيس في مركز دبي التجاري العالمي الجهة المنظمة لمعرض جلفود: «يعود النجاح الاستثنائي لمعرض جلفود إلى العديد من العوامل، منها مكانة دبي كمصنعة عالمية لإعادة التصدير، بالإضافة إلى نمو قطاع النقل البحري والجوي الذي يوسع من وجودها الجغرافي في قطاع التبادل التجاري ناهيك



## وطنهم

بوليفيا تعزز احتياطاتها  
من الغاز الطبيعي

سوكري - رويترز

أعلنت الحكومة البوليفية رفع احتياطات البلاد محتملة من الغاز الطبيعي يبلغ حجمها 4 تريليونات قدم مكعب، عبر اكتشاف حقل جديد، ومن المقرر أن يبدأ الإنتاج منه في 2019.

وأضافت شركة "رييسول" النفطية التي اكتشفت الحقل، أمس السبت، أنه بذلك قد تتعزز احتياطات بوليفيا من الغاز الطبيعي بواقع 40 %. وقال ديجو دياز رئيس وحدة رييسول في بوليفيا إن الحقول النفطية الثلاث الواقعة في منطقة كايبيبندي في جنوب بوليفيا تحوي كمية من الغاز تكفي لتلبية مطالب البرازيل المجاورة عشر سنوات. وتملك بوليفيا حالياً 10,45 تريليون قدم مكعب من احتياطات الغاز المؤكدة.

أمريكا تسمح بتفاوض  
«بوينج» مع إيران

واشنطن - رويترز

ذكرت شركة "بوينج" لصناعة الطائرات أن الولايات المتحدة منحتها ترخيصاً بإجراء محادثات مع شركات طيران إيرانية بشأن شراء طائرات، ولكنها قالت إنها ستحتاج إلى موافقات أمريكية أخرى للقيام بعمليات بيع. ويمثل الترخيص، الذي أعلنت "بوينج" أنها حصلت عليه في ساعة متأخرة من مساء الجمعة، خطوة نحو اللحاق بمنافستها الأوروبية إيرباص التي اتفقت الشهر الماضي على بيع إيران 118 طائرة تبلغ قيمتها نحو 27 مليار دولار.

وذكرت بوينج في بيان "قدمنا طلباً وحصلنا على تصريح لتقييم الاحتياجات الحالية لشركات الخطوط الجوية الإيرانية التي توافق عليها الحكومة الأمريكية من طائرات الركاب التجارية"، مضيفة "التصريح يسمح لنا بالحوار مع شركات الطيران التي يتم الموافقة عليها لتحديد احتياجاتها الفعلية من الطائرات"، وامتنت وزارة الخزانة الأمريكية عن التعليق.

روسيا: اتفاقات الحد  
من النفط طوعية

موسكو - رويترز

قال نائب وزير الطاقة الروسي أناتولي يانوفسكي أمس السبت إن جميع الاتفاقات بين القوى النفطية في العالم على تجميد إنتاج النفط طوعية وإنه لا يمكنه تصور آلية للسيطرة على تجميد الإنتاج.

وأضاف في مؤتمر اقتصادي بكراسنويارسك أن منح روسيا قرضاً لإيران لم يعتمد على محادثات تجميد الإنتاج.

وأضاف أن قضية مكافحة الاحتكار في أوروبا ضد شركة الغاز الروسية العملاقة جازبروم مسيسة.

2 تريليون دولار الناتج المحلي لدول القارة

مؤتمر دولي يطالب بإزالة  
عوائق إنتشاء سوق الوحدة الإفريقي

■ المنتدى يشارك فيه 1500 شخص يمثلون العديد من الشركات العربية والإفريقية والدولية

شرم الشيخ - د ب أ

طالب رئيس بنك التنمية الإفريقي أكينومي أديسينا دول إفريقيا بإزالة الحواجز والعقبات أمام السوق الواحدة المتحدة حتى تستمر القارة في الازدهار والنمو الاقتصادي.

وقال أديسينا ، خلال كلمته أمام منتدى أفريقيا 2016 الذي بدأ أعماله أمس بمدينة شرم الشيخ المصرية إن البنك الإفريقي ملتزم بتقديم المزيد لتحقيق التنمية بالقارة الإفريقية مؤكداً على وجوب الاعتراف بأن اقتصاديات إفريقيا تواجه تحديات عدة نتيجة انخفاض أسعار النفط والمعادن والطلب المتزايد من الصين مما أدى إلى عدم التوازن بينها وبين النظام العالمي. وشدد «أديسينا» على أنه لا يجب إغفال أن إفريقيا لديها فرصاً للتطور والتنمية معتبراً أن القارة السمراء تطلق رسالة للعالم أنها منفتحة أمام العالم.

ويذكر أن العديد من الشركات المصرية سارعت إلى الاستثمار في الأسواق الإفريقية حتى بلغ حجم استثماراتها أكثر من 8 مليارات دولار ساهمت في خلق عشرات الآلاف من فرص العمل في قطاعات التشييد والبنية التحتية، والطاقة، والتعدين، والزراعة، والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات كما وصلت حجم التجارة بين مصر والدول الإفريقية إلى 5 مليارات دولار. وكانت مدينة شرم الشيخ قد شهدت أمس أعمال منتدى «إفريقيا 2016» الذي تنظمه السوق المشتركة لدول شرق وجنوب إفريقيا «الكوميسا» تحت مظلة مفوضية الاتحاد الإفريقي.

يشارك في المنتدى 1500 شخص يمثلون العديد من الشركات العربية والإفريقية والدولية ويتقدمهم رؤساء السودان، ونيجيريا، وتوجو، والجابون، وغينيا الاستوائية، ورئيس وزراء إثيوبيا، بالإضافة إلى عدد من الوزراء وكبار المسؤولين الأفارقة

المعنيين بقطاعات التجارة والاستثمار، وقادة وممثلي المنظمات التنموية الإقليمية والدولية، ويهدف المنتدى الذي يعقد على مدار يومين إلى تعزيز التجارة والاستثمار في القارة الإفريقية. ومن المقرر أن يناقش المنتدى الدور المصري كمساهم رئيسي في عملية التنمية بالقارة الإفريقية، فضلاً عن سبل تعزيز العلاقات التجارية والاستثمارية بين الدول الإفريقية، خاصة في ضوء تزايد الاهتمام الدولي بالاقتصاد الإفريقي بعدما تعدى الناتج المحلي الإجمالي للقارة حاجز 2 تريليون دولار.

وأكد الرئيس المصري عبدالفتاح السيسي خلال كلمته بالمنتدى أن تحقيق التنمية هو التحدي الذي يواجه القارة الإفريقية ويتطلب التعاون والتكامل المشترك والحاجة إلى تنفيذ مشروعات إقليمية عملاقة في مجالات عدة فضلاً عن تعزيز المنتجات المحلية لدفعها للأسواق العالمية.

## تجميد الإنتاج يفتتل في إنقاذ «برنت» من الهبوط

الجمعة الماضية. وهبط خام القياس العالمي مزيج "برنت" في العقود الآجلة 1,27 دولار أو بنسبة 3,7% عند التسوية إلى 33,01 دولار للبرميل، ونزل سعر الخام الأمريكي 1,13 دولار أو بنسبة 3,7% أيضاً عند التسوية إلى 29,64 دولار للبرميل.

للمخزونات الأمريكية وذلك برغم الحديث عن خطة للتنسيق بين المنتجين لتجميد مستويات الإنتاج.

وقال متعاملون إن تراجع الأسهم الأمريكية، التي تتحرك بتناغم مع النفط منذ أسابيع، أثر أيضاً على الخام، خلال جلسة يوم

نيويورك - رويترز

هبط سعر النفط الخام 4% في ختام جلسات الأسبوع الماضي، وتراجع برنت للأسبوع الثالث على التوالي مع استمرار المخاوف من تخمة الإمدادات في السوق بعد زيادة قياسية

## أوروبا تمنح بريطانيا حرية مالية بالاتحاد

بروكسل - رويترز

توصل زعماء الاتحاد الأوروبي لاتفاق يمنح بريطانيا هامشاً من الحرية في تطبيق القواعد المصرفية والسوقية، ولكنه يؤكد أنه ستكون هناك مجموعة قواعد واحدة للقطاع المالي داخل الاتحاد الأوروبي.

وقال دونالد توسك رئيس المجلس الأوروبي إن الاتفاق، الذي تم التوصل إليه في ساعة متأخرة من أمس الأول الجمعة، الذي يهدف إلى إبقاء بريطانيا داخل الاتحاد الأوروبي حصل على تأييد بالإجماع من كل زعماء الاتحاد الأوروبي الثمانية والعشرين.

وفي اجتماع قمة استمر يومين لتحديد شروط جديدة لعضوية بريطانيا في الاتحاد الأوروبي حثت فرنسا على تقليص هامش الحرية الممنوح



■ الاتفاق الأوروبي البريطاني حصل على إجماع من دول الاتحاد

لمدينة لندن على أساس أنه قد يعطي ميزة غير عادلة للمركز المالي البريطاني الذي يوفر نحو 10% من إجمالي الناتج المحلي البريطاني. ويحافظ الاتفاق النهائي على معظم التنازلات التي قدمت لبريطانيا في النسخ السابقة للتسوية، رغم أنه قد لا يعالج المخاوف التي أثارها المنظمون والمحللون البريطانيون.

ويؤكد نص الاتفاق على أن المنظمين البريطانيين مثل بنك إنجلترا في لندن سيكونون مسؤولين عن الإشراف على البنوك والأسواق الوطنية، عندما يتعلق الأمر بالحفاظ على الاستقرار المالي، ورفضت محاولات استبعاد الأسواق من مجال هامش الحرية خلال المفاوضات، ولكن الاتفاق النهائي يؤكد أنه لا يمكن ممارسة السلطات السيادية، إلا دون المساس بالقوانين الموحدة للقواعد المالية للاتحاد الأوروبي.



تواجه دول الخليج خلال العقد القادم طلبا متزايدا على الكهرباء والماء والغذاء وهو الأمر الذي يمثل تحديا للمنطقة خاصة في ظل عدم توافر الموارد الكافية لمواجهة الطلب المتزايد مما يشكل تحديات مفروضة على دول مجلس التعاون الخليجي خاصة فيما يتعلق بتدبير موارد المستقبل.

حول تلك التحديات نشرت مجموعة «إيكونومست» تقريراً للمجلس حمل عنوان «موارد من أجل المستقبل»، وشارك في إعداده وحدة المعلومات بالمجموعة، ورعته هيئة تنظيم مركز قطر للمال، استعرض أهم التحديات التي تواجه المنطقة خاصة في ظل الزيادة المتوقعة للسكان وطرق مواجهتها.

التقرير الذي جاء تحت عنوان «دول مجلس التعاون الخليجي في عام 2020: موارد من أجل المستقبل»، عبارة عن ورقة بحثية أعدتها وحدة معلومات الايكونومست التابعة لمجموعة الايكونومست الاقتصادية البريطانية، وقد تكفل برعاية هذا البحث (هيئة تنظيم مركز قطر للمال) لمصلحة تعزيز المناقشة المعرفية الواعية. ومن ثم، فإن وحدة معلومات الايكونومست تتحمل المسؤولية الكاملة وحدها عن محتوى هذا التقرير، وهو من تأليف جين كينينمونت وحررته أفيفا فرويدمان.

استندت نتائج التقرير إلى نوعين من البحوث أولهما تحليل المتطلبات من الموارد والإمدادات، استنادا إلى بيانات وحدة المعلومات الاقتصادية والبيانات من المصادر الأخرى وثانيها: برنامج من المقابلات الشخصية المتعمقة مع الاقتصاديين والأكاديميين وغيرهم من كبار الخبراء في مجال الاحتياجات من الموارد بالمنطقة.



## محاور أساسية تضمنها الملف التالي..

5

أعد الملف للنشر : سالي عبدالرحمن - محمد أحمد - يوسف محمد

## توقعات النمو الإيجابية.. تواجه تحدي الآثار الجانبية

التي تدير من خلالها شؤون النفط والغاز، على وجه الخصوص، فإن معظم هذه الدول تحاول كبح جماح الاستهلاك المحلي المفرط في الكهرباء والغاز.

■ تحسين كفاءة استخدام المياه



الأحفوري لتوليد الكهرباء يعني وجود كميات أقل متاحة للتصدير، مما يعني بدوره ارتفاع التكاليف. مع أخذ هذه العوامل في الاعتبار، فإن حكومات دول مجلس التعاون الخليجي قد بدأت في إصلاح الطريقة

مليار دولار في عام 2000، فمن المتوقع أن يرتفع إلى أكثر من تريليوني دولار في عام 2020. وإدراكا منها لهذه التحديات، تعكف دول الخليج العربي على اتخاذ مجموعة متنوعة من التدابير لضمان تحقيق النمو المستدام على المدى البعيد، وتشمل هذه التدابير ما يلي:

- اعتماد تدابير تتعلق بكفاءة الطاقة.
  - الاستثمار في الوقود النظيف وإمدادات الطاقة المتجددة.
  - تحسين كفاءة استخدام المياه.
  - الاستثمار في قدرات جديدة لتحلية المياه.
  - شراء أو تأجير الأراضي الزراعية في الخارج.
- ورغم أن الحكومات قد اعترفت بالتحديات التي تنطوي عليها عملية تعزيز أمن المعروض من الموارد على المدى الطويل، إلا أنه لا يزال هناك الكثير مما ينبغي القيام به لضمان نجاح المبادرات السياسية.

### قلق مشروع

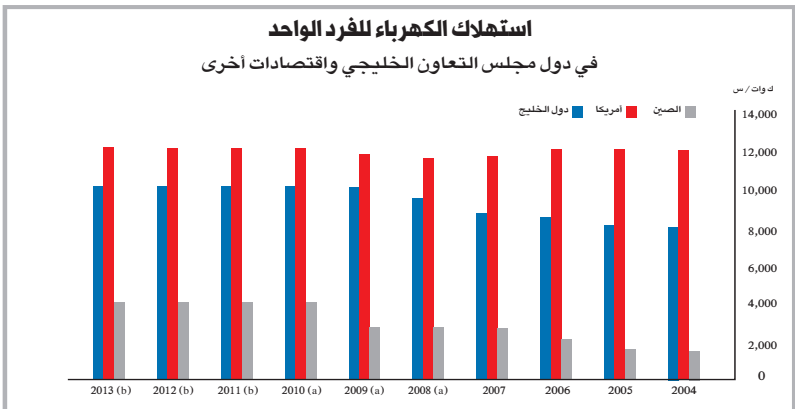
وفي ظل هذه الظروف طرح التقرير تساؤلا هاما وهو: لماذا ينبغي أن تقلق دول مجلس التعاون الخليجي بشأن المحافظة على مصادر الطاقة؟ وفي محاولة للإجابة كشف التقرير عن أن المحافظة على مصادر الطاقة قد يبدو ضرورة ملحة ليس فقط لأن الموارد الهيدروكربونية متناهية، ولكن لأن الحفاظ على الطاقة أمر بالغ الأهمية من الناحية المالية، إذ أن الاستهلاك المحلي من الغاز يفوق بالفعل المعروض منه في دول مجلس التعاون الخليجي، والنمو السكاني السريع يهدد بخلق نقص حاد في الغاز ما لم يتم عمل شيء، وعلاوة على ذلك، فإن استخدام الوقود

في البداية عرض التقرير مقدمة أشار فيها إلى أنه وخلال العقد القادم، ومع زيادة عدد السكان في دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 30% أي الى مايفوق تعداد 50 مليون نسمة، سوف تشهد منطقة الخليج ضغطا متزايدا على إمداداتها من الكهرباء والغذاء والمياه وهو الأمر الذي يفرض على المنطقة ضرورة اتباع أساليب اقتصادية لمواجهة هذه التحديات بما لها من تأثير كبير على ازدهارها ونوعية الحياة لسكانها، ليس فقط في عام 2020 ولكن في العقود التالية لذلك التاريخ. تناول التقرير التوقعات المستقبلية للموارد الرئيسية في العقد القادم، وحاول استكشاف الخيارات المطروحة في إطار السياسات العامة لضمان إمدادات تتناسب مع الطلب المتزايد كما تناول التقرير تحديات تنفيذ السياسات الاقتصادية المطلوبة، بما في ذلك تمويل بنية تحتية جديدة على نطاق واسع، وتشكيل المواقف العامة لتشجيع المحافظة على الموارد المتاحة.

### ملخص تنفيذي

تشير التوقعات أن تشهد دول مجلس التعاون الخليجي نموا قويا خلال السنوات العشر المقبلة، من حيث عدد السكان والنااتج المحلي الإجمالي، فبحلول عام 2020، من المتوقع أن يصل عدد سكان دول مجلس التعاون الخليجي مجتمعة إلى 53,5 مليون نسمة، أي بزيادة قدرها 30% مقارنة بمستوى عام 2000، وخلال الفترة نفسها، من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 56% في المنطقة، أما الناتج المحلي الإجمالي الاسمي، والذي بلغ 341,6

## 2 تنويع القاعدة الصناعية.. المدخل الحقيقي للتنمية الشاملة

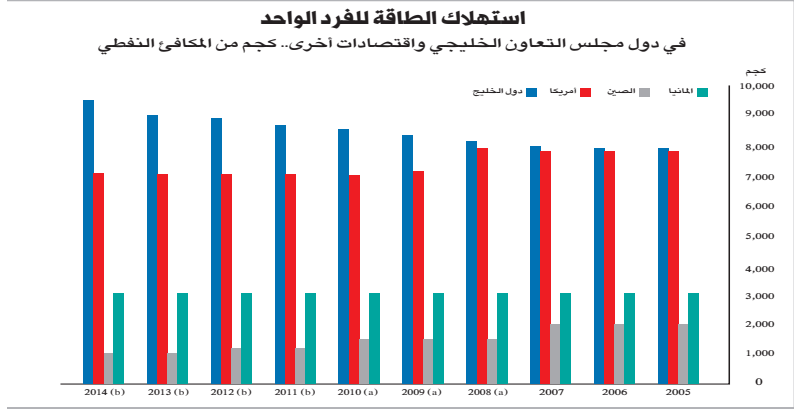


مجلس التعاون الخليجي أن يوفرها 40% من فواتير الطاقة الخاصة بهم من خلال اختيار منتجات تتمتع بكفاءة في استهلاك الطاقة، وتوجد حاجة إلى قواعد تنظيمية لأن الشركات المنتجة لن تتغير من تلقاء نفسها، فمازالت تصدر شركات تصنيع سيارات موديلات إلى منطقة الخليج كان قد توقف تصديرها إلى دول أخرى قبل سنوات». وتعتزم جلادا لأن، زميلة بحث في قسم الطاقة والتنمية بمنظمة تشاتام هاوس (المعهد الملكي للشؤون الدولية)، أن الطاقة الرخيصة تعتبر أحد حقوق المواطنة في دول مجلس التعاون الخليجي.

بالنسبة للأشخاص أن يتركوا جهاز تكييف الهواء والأضواء والموسيقى تعمل جميعها عند مغادرتهم منازلهم. وترسل شركات أجنبية أكثر أجهزة تكييف هواء وسيارات كفاءة في استهلاك الطاقة إلى منطقة الخليج. ويعتبر كثير من المستهلكين الدعم على الطاقة جزءا من عقد اجتماعي ضمني مبرم مع حكام دول مجلس التعاون الخليجي، وكجزء أساسي من إعادة توزيع الثروة.

### نظم التوفير

ووفقا لصعب، «يستطيع مواطنو



ألمانيا. ويعد انقطاع التيار الكهربائي أو انخفاض جهده بالفعل أمرا شائع الحدوث في الأوقات التي تشهد ذروة في الطلب، ومن الصعب بصورة متزايدة للإنتاج أن يواكب الطلب في الوقت الذي ينمو فيه السكان ويتوسع الاقتصاد.

ويمثل الدعم على الطاقة تكلفة متزايدة لحكومات دول مجلس التعاون الخليجي في الوقت الذي ينمو فيه سكانها، وتترك فيه الحكومات أن أنماط الاستهلاك الحالية ليست مستدامة. كما أن ثقافة الإسراف في استهلاك الطاقة كانت قد نشأت في ظل الوقود المدعوم وأسعار الكهرباء. فعلى سبيل المثال، من الشائع

النفط الغاز سوف يجرى معالجتها وتحويلها إلى أنواع من الوقود المكرر النقي، ومواد بتروكيماوية، ومنتجات بلاستيكية.

### تحد رثيللي

جميع ما سبق يعزز الحجة في صالح الحفاظ المحلي على موارد الوقود الحفري، حيث يعتبر استهلاك الفرد الواحد من الوقود والكهرباء مرتفعا في الدول الأعضاء بمجلس التعاون الخليجي بالمقارنة ببعض الاقتصادات الأخرى ذات استهلاك كثيف للطاقة، مثل

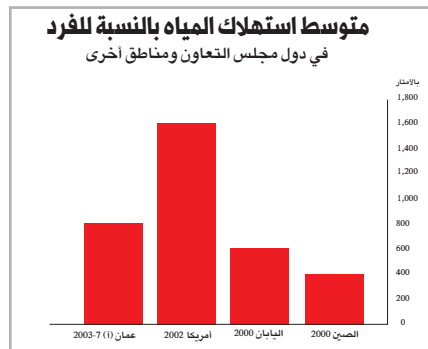
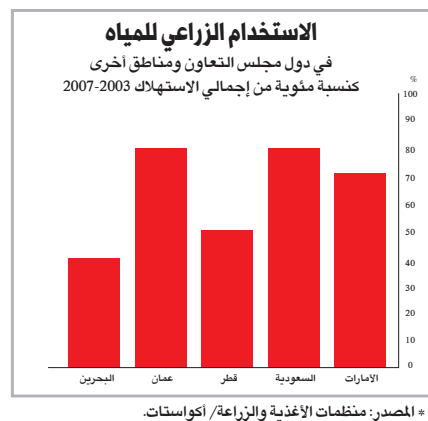
رغم الثروات الهائلة التي تتمتع بها من الوقود الأحفوري، فإن دول مجلس التعاون الخليجي تحاول الآن تنويع قاعدتها الصناعية بعيدا عن الاعتماد على النفط والغاز، وذلك بهدف الحد من التعرض في المدى الطويل للتحويلات في الطلب العالمي، والعمل على خلق فرص عمل لمواطني دول مجلس التعاون في قطاعات الصناعات التي تقوم على المعرفة، والتحضير لعملية الانتقال إلى اقتصاد ما بعد حقبة النفط والغاز.

ومع التسليم بأن النفط والغاز هما الدعامة الأساسية لاقتصادات دول الخليج خلال العقد المقبل، فإن التنمية طويلة الأجل في المنطقة تعتمد على الاستثمار في بدائل أخرى أيضا وتعتبر دول مجلس التعاون الخليجي جديدة على مجال تطوير الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، مثل الألومنيوم والمواد الكيميائية. عن سياسات الطاقة المتطورة لدى دول مجلس التعاون الخليجي أوضح التقرير أنه في غضون السنوات العشر القادمة، ستعكف دول مجلس التعاون الخليجي على عدد من الإجراءات منها الاستثمار في إضافة القيمة إلى الوقود الأحفوري الذي يتم تصديره خاصة أن نسبة متزايدة من



## 4 نلح المياه.. يهدد مستقبل التنمية

الحرارة وكذا النمو السكاني كلها تشير إلى أن المياه ستصبح موردا نادرا على نحو مطرد في الشرق الأوسط، مما سيزيد المخاوف من إمكانية نشوب الصراعات حول المياه على المدى البعيد، يشار هنا إلى أن بعضا من الدول الأقل ثراء في المنطقة تبدو جادة بالفعل في صياغة استراتيجيات لإدارة الطلب على المياه، ولاسيما في القطاع الزراعي، مع استخدام الري بالتنقيط. وعلى المدى البعيد، فإن ثمة مخاوف من أن تجعل درجة الملوحة المتزايدة في المياه بالبلدان الخليجية، عملية إزالة الملوحة أكثر صعوبة وأكثر تكلفة، ومن المعروف أن مياه الخليج تكون بالفعل ذات درجة ملوحة عالية، في الوقت الذي يتسبب فيه المناخ الحار في ارتفاع معدل التبخر، وهناك مخاوف أيضا من التلوث المائي الناتج عن الصناعات والصرف الساحلي.



لعل واحدة من القضايا الرئيسية تتمثل في أن القسط الأكبر من المياه في المنطقة يتم توجيهه لأغراض الزراعة، وهو القطاع الذي يمثل أقل من 5% من الناتج المحلي الإجمالي لدول المنطقة، وقد ساعدت المياه منخفضة التكلفة على تطوير المحاصيل التي تعتمد اعتمادا مكثفا على المياه في منطقة لا تتمتع بمزايا طبيعية في إنتاج تلك المحاصيل، لكن الحكومات هناك تقدم دعما سخيا لضمان توفير إمدادات الغذاء في المستقبل، ويبدأ عدد قليل من الدول الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي في تغيير تلك السياسة، على سبيل المثال، عبر الحد من زراعة المحاصيل التي تتطلب استخدام طاقة كثيفة أو الحد من استخدام الأراضي للأغراض الزراعية، لكن سيكون ثمة ضغوط لفعل المزيد خلال العقد المقبل.

### مشكلة المياه

ومن المتوقع أن يرتفع الطلب الصناعي على المياه بوتيرة أسرع مما يشير إليه النمو الاقتصادي بوجه عام، وفي هذا الصدد، قال جيرارد فيلتر المدير العام لشركة " فيوليا ووتر لإفريقيا والشرق الأوسط والهند": " قبل أن ينضب الوقود الأحفوري نهائيا من العالم، سيتطلب استخراجها على الأرجح مقدارا لا يمكن تخيله من المياه، مشيرا إلى أن معدل المياه اللازمة لكل برميل نفط أو قدم مكعب من الغاز في ارتفاع مطرد. وأضاف فيلتر: "علاوة على الانتقادات التي توجه له بالتسبب في انبعاث الغازات الدفيئة المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري، سيواجه القطاع النفطي على الأرجح مزيدا من الشكاوى على خلفية استخدامه المكثف للمياه، وعلاوة على ذلك، فإن المعالجة التي تستخدم الطاقة بصورة مكثفة وكذا الصناعات التعدينية التي يتم تطويرها كجزء من جهود التنوع تميل إلى استخدام المياه استخداما مكثفا.

### زيادة الحرارة

وعلى الصعيد الإقليمي، فإن الزيادة في درجات

## 3 الطاقة النظيفة..

## الاستثمار في وقود المستقبل



■ دول الخليج تسعى لمحطات نووية

تقنيات الوقود الأكثر نظافة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك الاستثمار في منشآت نزع الكبريت من المنتجات والمشتقات النفطية، ويعتقد الأستاذ الجامعي لوسباني من مركز الخليج للأبحاث، إن الدول المنتجة للنفط في منطقة مجلس التعاون الخليجي تعتبر في وضع جيد يمكنها من تطوير تكنولوجيا احتجاز الكربون وتخزينه (سي سي اس CCS)، حيث تمتلك تلك الدول الأراضي والموارد الرأسمالية اللازمة لهذا النوع من الاستثمارات.

### التكنولوجيا النظيفة

ويتوقع نيكولوبولوس أن تساعد التكنولوجيا النظيفة في جذب استثمارات متزايدة خلال السنوات المقبلة، بصورة رئيسية من مصادر بأمريكا الشمالية وأوروبا، مردفا أن «عدد صناديق استثمارية قليل للغاية تم إنشاءها في المنطقة من أجل الاستثمار في التقنيات النظيفة ومصادر الوقود المتجددة، حيث إن أموال العرب من المتوقع أن تلاحق تلك الفرص على نحو متزايد».

### صناديق تمويل

وتمتلك دول مجلس التعاون الخليجي صناديق لتمويل هذا النوع من المشاريع، التي ادخرت أموالها من الازدهار الأخير في إنتاج النفط. وكشفت لأن من المعهد الملكي للشؤون الدولية إن «في المجمل، هذه الخطط تعتمد على الحكومات واستثمارات صندوق الثروة السيادية، وعلى التدخل لتغيير هيكل الأسعار، الذي من المتوقع أن يكون أمرا حساسا من الناحية السياسية، موضحة أنه «يبدو أن خطط تنفيذ مشاريع طاقة نظيفة ليست ذاتية التوليد في هذا الوقت.

قد يكون من الواضح أن الإجراءات التي يتم اتخاذها في قارة آسيا وتحديدًا في الصين والهند لمواجهة الطلب على النفط بزيادة إنتاجه، ومن ثم المعروض منه، وكذلك بدعم أسعاره، والبحث عن مصادر أخرى متجددة للطاقة، إلا أن تلك الإجراءات لم تعد قاصرة على تلك الدولتين اللتين يتسم الطلب فيهما على النفط بالزيادة الواضحة وإنما امتد لدول أخرى في أوروبا، حيث تجري في الوقت الحالي تغييرات هامة في القواعد التنظيمية بها وبدول أخرى مثل الصين والبرازيل وجنوب إفريقيا والهند.

تلك الإجراءات التي بدأت في اتخاذها عدة دول شجعت بدورها حكومات دول مجلس التعاون الخليجي على تطوير مصادر الطاقة المتجددة بجانب صادراتها من الوقود الحفري التقليدي وبالرغم من أن الدول الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي مازالت قلقة بشأن تأثير أجندة التغير المناخي العالمية على إنتاجها من النفط والغاز، إلا أنها تعتزم أيضا أن تبحث عن مزيد من الأساليب التفاعلية لمخاطبة التغير المناخي من خلال تعديل مزيج الطاقة الذي اقترحته.

### مصادر الوقود

يقول نجيب صعب، الأمين العام للمنتدى العربي للتنمية البيئية (أفد AFED) ورئيس تحرير مجلة البيئة والتنمية اللبنانية، يتعين على دول الخليج المنتجة للنفط أن تستثمر مئات ملايين الدولارات في مصادر الوقود الأكثر نظافة، الذي أشار إلى أنه «إذا استطاعت تلك الدول أن تجعل النفط يتمتع بنظافة أكبر، فسوف يكون هناك طلب أكبر عليه»، موضحا أن كلا من الصين والولايات المتحدة الأمريكية يستثمران بكثافة في تكنولوجيا الفحم النظيف. وتوجد إمكانيات كبرى بالنسبة للاستثمارات الجديدة في

## مخاوف من إضرابات أسواق الغذاء

توقع التقرير أن تنمو واردات الأغذية لتبلغ قيمتها 53.1 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2020، أو بنسبة 8 ٪ من إجمالي الواردات من حيث القيمة، ويمثل ضمان أن واردات الأغذية سنظل متاحة بسعر معقول أولوية استراتيجية رئيسة لدول مجلس التعاون الخليجي. ويعني اعتماد المنطقة على المياه التي تخضع لعملية تحلية أن تلبية مزيد من احتياجاتها من الأغذية من خلال الإنتاج المحلي لا يمثل خيارا على المدى الطويل رغم أن بعض دول مجلس التعاون الخليجي تواصل دعم الزراعة المحلية كجزء من استراتيجية الأمن الغذائي الخاصة بها، ولحماية سبل العيش في المجتمعات الريفية المتبقية.

ومن المرجح - وبحسب التقرير- أن تحافظ دول مجلس التعاون الخليجي على إنتاجها المحلي من السمك ومنتجات الألبان والمحاصيل التي ليست كثيفة في استهلاك المياه، مثل البلح، ويوجد أيضا فرصة لتحقيق نمو في صناعات تجهيز المنتجات الزراعية التي تمثل قطاعا يتمتع بالقوة بصورة نسبية مع وجود إمكانية لزيادة الصادرات إلى الأسواق المجاورة متزايدة النمو مثل العراق وتركيا.

ومن المزمع استخدام مجموعة متنوعة من الأدوات الاستثمارية في دول مجلس التعاون الخليجي من أجل تمويل الاستثمارات الزراعية، بما في ذلك صناديق الثروة السيادية والأموال العامة التي تم تأسيسها على وجه الخصوص للاستثمار في صناديق الزراعة والأسهم الخاصة، في الوقت الذي ربما تستثمر فيها

### الطلب المتوقع على المياه في بعض دول الخليج

ملايين الجالونات في الفترة بين عامي 2008 - 2020

|          | 2008    | 2010    | 2012    | 2014    | 2016    | 2018    | 2020    |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| السعودية | 240,206 | 246,065 | 266,656 | 290,081 | 315,564 | 343,286 | 373,444 |
| البحرين  | 43,181  | 43,181  | 43,181  | 43,181  | 43,181  | 43,181  | 43,181  |
| قطر      | 48,643  | 56,22   | 65,11   | 75,406  | 84,206  | 94,116  | 104,780 |
| الإمارات | 72,588  | 91,653  | 98,178  | 108,964 | 123,355 | 133,361 | 143,970 |

\* المصدر: محصول تحويل المياه المألحة بالسعودية: «الكهرباء والمياه» بالبحرين، هيئة الإحصاءات، «المياه والكهرباء» بدبي، توقعات وتقديرات EIU

## الخلاصة

### إدارة الموارد في دول الخليج

### بحاجة لإستراتيجيات جديدة

خلص التقرير إلى التأكيد على أن منطقة مجلس التعاون الخليجي تمتلك تاريخا طويلا كمركز تجاري، كما إنها تتطلع لمستقبل زاهر، إذا أخذ في الاعتبار وفرة ما تمتلكه من موارد طبيعية رئيسة معينة ونقص موارد أخرى، وتتمتع في الوقت الحالي بفائض تجاري قوي، ولكن توجد خطورة تتمثل في أن هذا الفائض قد يتآكل مع الوقت أي موارد الطاقة الخاصة بها محليا. وتفسر حقيقة أن بعض الدول في المنطقة بدأت في الوقت الحالي تواجه نقصا في إمدادات الغاز أهمية تغيير إدارة موارد الطاقة، ويتطلب تحسين كفاءة استهلاك الطاقة تغييرات اجتماعية وثقافية، رغم أن الأمر مازال يمثل سؤالا مفتوحا بشأن ما إذا كانت حكومات دول الخليج ستكون قادرة على خفض الدعم على الطاقة الذي توفره للأسر أم لا.

المنطقة تحتاج أيضا للتركيز بشكل مكثف على الحفاظ على إمداداتها النادرة من المياه، في الوقت الذي يتسبب فيه النمو السكاني والاستخدامات المسرقة للمياه في الضغط بصورة متزايدة على إمداداتها، وفيما يتعلق بالكهرباء، يمثل إجراء إصلاحات على نظام الدعم على تعريفة الكهرباء عقبات سياسية كبيرة، ومع ذلك، يخلق النقص في المياه فرصا لتطوير تقنيات جديدة لإنتاج المياه والصناعات، وأدى أيضا اعتماد دول مجلس التعاون الخليجي التقليدي على الأغذية المستوردة إلى ظهور نهج جديدة لتوفير الأمن الغذائي، وتركز الاستراتيجية الحالية في هذا المجال على شراء أو استئجار على المدى الطويل أراضي زراعية في الخارج، بصورة رئيسة في قارة إفريقيا.



## بوسطون جلوب

أبرزها ارتفاع التضخم وأسعار الفائدة السالبة

## 5 مشكلات تلخص أسباب تراجع الاقتصاد العالمي



■ اثنان من راكبي الدراجات النارية داخل محطة تزود بالوقود في العاصمة الفنزويلية كاراكاس.. (إي بي إيه)

واستجابت البنوك المركزية بقيادة الاحتياطي الفيدرالي لمواجهة الركود العالمي بتخفيض أسعار الفائدة، وطباعة مزيد من العملات، وهذا الإجراء شجع المستثمرين على البحث عن عائدات مرتفعة للاستثمار في الأسواق الناشئة.

وبدأت الولايات المتحدة تشهد تراجعا، إذ سجلت نسبة 0,7% في الربع الأخير، كما هبط معدل إنتاج قطاع الصناعة، وبالرغم من أن معدل البطالة سجل تراجعا، فإن مستويات الأجور لا تزال منخفضة، وثقة الشركات تزعزعت بسبب الاضطراب العالمي.

ويهدد التباطؤ الصيني النمو الاقتصادي العالمي، إذ إن تراجع طلب المواد الخام في بكين يؤثر سلبا على مصدري النفط والمعادن في بلدان أخرى.

اقتصاديون أن النمو سيزداد في الانخفاض، وأن تقلبات الأسواق ستزداد تفاقما. وتبنت طوكيو مؤخرا سياسة أسعار الفائدة السالبة، وهذا يعني أن مالكي السندات سيقدّمون قروضا للحكومة اليابانية، وهي سياسة ستثير قلقا لأنها أمر استثنائي، فيما رفع مجلس الاحتياطي الفيدرالي أسعار الفائدة في واشنطن. وتتدفق الأموال خارج العديد من الأسواق الناشئة مثل البرازيل، وروسيا، وجنوب إفريقيا، وتركيا، إذ سحب المستثمرون من هذه البلدان نحو 735 مليار دولار في العام الماضي حسب بيان معهد التمويل الدولي، كما بدأ زخم هذه الأسواق يشهد تراجعا، حيث ساهمت في دفع النمو العالمي المتوقع بنسبة 70%.

يشغلن مواقع تنفيذية في شركات رائدة

## ديلي صباح

## سيدات تركيا يقدن القطاعات الرئيسية

قائمة قادة العالم الـ100 في المستقبل، والتي أعدها المنتدى الاقتصادي العالمي في عام 2004.

المؤسسة المالية التي تأسست في العام 1904 تحت اسم «بنك أوف أمريكا» قامت بتغيير اسمها إلى «بنك أوف أمريكا ميريل لينش» وذلك عقب استحواذها على «ميريل لينش» في العام 2008.

ويعد «بنك أوف أمريكا ميريل لينش»، ثاني أكبر المؤسسات المالية في الولايات المتحدة الأمريكية، بعائدات تبلغ حجمها 85 مليار دولار وإجمالي أصول قيمتها 2,1 تريليونات دولار، ويوظف البنك الآن الذي تبلغ أرباحه 14 مليار دولار في العام الماضي أكثر من 200 ألف موظف.

ميريل لينش»، أحد أكبر البنوك العالمية قد عين إليف بيلجي زابارولي في منصب مديرة العمليات في منطقة آسيا المحيط الهادي، وستقوم زابارولي والتي تشغل أيضا منصب الرئيس المشارك لوحدة الاستثمارات المصرفية للبنك، بإجراء عمليات مصرفية من هونج كونج، علما بأن المسؤولية التنفيذية التركية كانت قد عملت في السابق في منصب الرئيس التنفيذي لـ مصرف «ميريل لينش ياتيريم بنك» Merrill Lynch Yatırım Bank في تركيا، وتشغل زابارولي منصب المسؤولية التنفيذية العالمية لمؤسسة «ستيت أسيت فاند» التابع لمصرف «بنك أوف أمريكا»، والتي تدير أصولا بقيمة تزيد عن 5 تريليونات دولار، وعلاوة على ذلك، صنفت زابارولي في



ترجمة: يوسف محمد

تخوض السيدات الأتراك منافسة حامية مع نظرائهن الرجال لشغل المواقع القيادية والتنفيذية في شركات عالمية رائدة، من بينها «كوكاكولا» و«بيبسكو» و«يونيليفر»، وتشير صحيفة «ديلي صباح» التركية في تقرير لها إلى أنه بينما تلعب السيدات اللاتي يتبوأن مواقع تنفيذية دورا مهما في المؤسسات الكبيرة العاملة في قطاعات عدة أمثال الأغذية والمشروبات والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لبعض الوقت، بات العنصر النسائي التركي يستهدف مجالا حيويا آخر يتمثل في القطاع المالي. وذكر التقرير أن مصرف «بنك أوف أمريكا

بفعل أسعار الوقود المنخفضة

## فايننشال بوست

## التضخم في بريطانيا يسجل مستويات ارتفاع قياسية

ترجمة: مصطفى محمود

وصلت نسبة التضخم في المملكة المتحدة إلى أعلى مستوى لها في يناير الماضي في الوقت الذي تراجعت فيه أسعار الوقود، وتقاس نسبة التضخم بمعدل مؤشر المستهلك والذي ارتفع بنسبة 0,3% وساعد ذلك في انخفاض حاد في أسعار الوقود والغذاء منذ عام. وذكرت النسخة الإنجليزية من موقع BBC البريطاني أن معدل التضخم السنوي انخفض في بنك إنجلترا بنسبة 2% لمدة عامين، وقال البنك المركزي البريطاني في وقت مبكر هذا الشهر إنه يتوقع أن يظل التضخم أقل من 1% هذا العام.

وانخفضت أسعار النفط الشهر الماضي لأول مرة منذ 12 عاما إلى 27,10 دولار للبرميل، وتراجعت إلى النصف تقريبا خلال الأشهر الـ12 الماضية، لكن مكتب الإحصائيات الوطنية وجد أن تكاليف الوقود ومواد

## من النت

## لندن الأسرع نموا في أوروبا

خلصت دراسة بحثية إلى أن الاقتصاد البريطاني يستعد للانطلاق هذا العام عبر تسجيل معدلات نمو، ليتبوأ موقع الصدارة بين اقتصادات منطقة العملة الأوروبية الموحدة (اليورو)، بحسب صحيفة «ديلي ميل» البريطانية.

ونقلت الدراسة التي أجرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية عن خبراء اقتصاديين دوليين توقعاتهم بأن المملكة المتحدة ستكون الاقتصاد الأسرع نموا في العالم المتقدم هذا العام. في غضون ذلك، ستشهد اقتصادات أخرى كبيرة في «اليورو» أمثال فرنسا وألمانيا - أول وثاني أكبر الاقتصادات في المنطقة على الترتيب - انكماشا ملحوظا.

## شكوك حول جدوى إصلاحات فنزويلا

شكك محللون اقتصاديون في حزمة من الإصلاحات الاقتصادية المنتظرة أعلن عنها مؤخرا الرئيس الفنزويلي نيكولاس مادورو، مؤكدين أنه لن يكون لها تأثيرات إيجابية في إنقاذ اقتصاد البلد اللاتيني المتعثر. وذكرت «صوت أمريكا»، الإذاعة الرسمية للولايات المتحدة الأمريكية، أن مادورو ذو التوجهات الاشتراكية أقدم على رفع أسعار البنزين وخفض واحدة من أسعار الصرف المتعددة في البلد النفطي، مطمئنا أنصاره بأن الخطوات لا ترقى إلى مستوى خطة تكشف دراماتيكية.

وقال المحللون إن التعديلات التي أدخلها الرئيس الفنزويلي لن تسهم في تلبية احتياجات كاراكاس من الأموال اللازمة لإنقاذ الاقتصاد.

## أستراليا تتجه نحو الزراعة

يتجه الاقتصاد الأسترالي نحو قطاع الزراعة، بعد الضربات الموجهة التي تعرض لها مؤخرا مع إسدال الستار على الطفرة التي شهدها قطاع التعدين في البلاد وكذا الاعتماد على الصين، إذ باتت أستراليا في مواجهة مباشرة مع مخاطر لم تمر بها منذ أكثر من عقدين من الزمان.

وقالت هيئة الإذاعة البريطانية BBC إن الحكومة تدفع في اتجاه تطوير القطاع الزراعي، المحرك الجديد للنمو الاقتصادي، فيما تسارعت وتيرة نمو الاقتصاد الأسترالي خلال السنة والنصف الماضية، وأظهرت نتيجة الناتج القومي الإجمالي لشهر سبتمبر أفضل مما كان متوقعا، إذ وصلت نسبة النمو إلى 0,9% للربع الثالث من العام الحالي، مما يرفع نسبة النمو السنوي إلى 2,5%.



## فايننشال تايمز

مع اتجاه لتحسين مناخ الأعمال والضرائب

## مودي يعيد تنشيط حملة «صنع في الهند»



■ عامل على خط تجميع بمصنع للدراجات البخارية بالهند يتبع شركة هوندا.. (أ ف ب)

## مع الأحداث



بقلم:

جيفري دي ساكس

بروجيكت سيندكت

## الادخار طوق النجاة للاقتصاد الدولي

منذ بداية 2016 والاقتصاد العالمي يعاني الأمرين، فأسواق الأوراق المالية والاقتصادات الناشئة تواجه مشكلات بسبب تدني أسعار السلع، فيما يعاني الاقتصاد الصيني من التباطؤ وتعيش الولايات المتحدة حالة من الشلل السياسي، كل هذا يدفع قلة من البنوك المركزية للمحافظة على اعتدال الاقتصاد العالمي. ومع هذا فهناك سبيل للنجاة، عبر الاعتماد بشكل مباشر على الادخار والاستثمار، فالتجارب تثبت -على سبيل المثال- أن الأطفال الذين يستطيعون مقاومة أكل قطعة من الحلوى الآن مقابل قطعتين في المستقبل، أكثر قدرة من غيرهم على النجاح في حياتهم العملية. وكذلك المجتمعات التي تستطيع مقاومة الإنفاق والاستثمار، تضمن دخولا أعلى في المستقبل ومعاشات أعلى بعد التقاعد.

أيضا، دولة مثل الصين، يتعدى فيها الادخار ما يحتاجه الاستثمار المحلي، يمكنها دعم الاستثمار في مناطق يقل فيها الادخار مثل إفريقيا وآسيا، كما يمكن للقارتين أن تقترضا من الصين لدعم التعليم والمهارات والبنية التحتية.

وإذا لم يوجه الاستثمار للادخار، فيمكن أن يسبب عجزا في التوظيف أو الإنفاق، فقد استطاع مصرفيون مثل جي بي مورجان من بناء صناعات مثل السكك الحديدية والصلب، بينما مصرفيو اليوم يشبهون المقامر أو النصابين مثل تشارليس بونزي.

يجب أيضا الاهتمام بالسياسات العامة الداعمة للاستثمارات الخاصة، وهذه هي الحالة في كل من شبكات السكك الحديدية والطيران والسيارات والأقمار الصناعية والإنترنت، وتقع المشكلة اليوم في أن الوسطاء الماليين العالميين لا يوجهون الادخار طويل المدى إلى الاستثمار طويل المدى مثل التعليم والمهارات والبنية التحتية، مما يؤثر على الاستثمارات الخاصة، والنتيجة اليوم أن الاستثمارات العالمية لا تستثمر المدخرات العالمية بكاملها، بينما تستغل التدفقات النقدية قصيرة المدى في الاستهلاك والعقارات.

\* أستاذ التنمية المستدامة ومدير معهد الأرض بجامعة كولومبيا

## في ظل التضارب الحالي لأسعار العملات

## الإندييندينت

## قلق عالمي بسبب انخفاض اليوان

نحو 60% من الواردات الصينية، ومن المرجح أن تستمر واردات الصين في الانخفاض بسبب الطاقة الزائدة التي تم إنشاؤها من خلال الزيادة في الاستثمار بعد الأزمة المالية العالمية في 2008. ويعني الكم الهائل من تصدير الصينيين أن الدولة ليس لها تأثير ضخم في الأسواق العالمية، ومع ذلك تبقى الصادرات الصينية تسيطر عليها الإلكترونيات والملابس الجاهزة، وتحقق معالجة المعادن نسبة 70% من إجمالي الصادرات.

أما الدول التي ستشعر بالضرر الأكثر، هي ذات الأجور المنخفضة مثل بنجلادش، فيتنام واندونيسيا، وهي تمثل مجموعة فرعية من الاقتصاد العالمي، في حين أن الصين رفعت مؤخرا حصتها من صادرات الملابس العالمية على نفقتها، وأكبر اقتصاديات في العالم لديها مخاوف أقل من ذلك، وتلك الدول لم تعد تقدم هذا النوع من السلع المصنعة الأساسية والتي تهيمن عليها الصادرات الصينية، على الأقل ليس بكميات كبيرة.

وصدرت الصين في ديسمبر الحديد بسعر 459 دولارا للطن، لكنها دفعت 1,023 للطن المستورد، ويأتي هذا الاختلاف لأنها تقوم بتصدير حديد منخفض الجودة وتستورد آخر أكثر قيمة وخاصة المنتجات، ولن يهبط اليوان بالضرورة مع موجة الانكماش العالمي، فانكماش السعر الأساسي يكون في الطاقة، السلع والمواد الغذائية.

وقبل القلق على ما تفعله الصين ينبغي للدول الأخرى أن تكون جاهزة، فبعد 2008 تلقى العالم الاقتصادي ضربة موجعة من الصين أدت إلى ارتفاع السلع الأساسية والاستثمار.

الحقيقي لسقوط اليوان من المرجح أن يكون أكثر دقة ومحدودية، وفي أبسط المستويات سقوط العملة يرفع أسعار السلع المستوردة ويخفض أسعار البضائع المصدرة، فالطلب على الاستهلاك والواردات يجب أن ينخفض عندما تصبح التكلفة كبيرة، وقالت الصين إنها تفضل الآن استقرار اليوان، وإنها تنفق المليارات كل شهر لشراء العملة من أجل تعزيز قيمتها.

ويبقى السؤال المطروح إلى أي مدى سيكون هذا تأثيره سيئا؟ الشركات الصينية تتحرك بسرعة لدفع أو إعادة هيكلة القروض، بالإضافة إلى أن كل الدول المستوردة ليس لديها نفس القدر من الحساسية تجاه الأسعار، فالآلات والمعادن والمواد الكيميائية يشكلون



■ تبذل الصين جهودا للحفاظ على قيمة اليوان

الأعمال، ونحن نسعى كذلك إلى تبسيط العمليات والإجراءات المرتبطة بذلك مثل التراخيص والأمن والموافقات البيئية.

وبحسب تقرير نشرته صحيفته «فايننشال تايمز» البريطانية، من المتوقع أن تشهد الحملة، وعلى مدى أسبوع كامل، مجموعة من الالتزامات من المجموعات الصناعية العالمية، إذ أنه قبل أيام تعهدت شركة «فيدانثا» المدرجة في بورصة لندن برصد عشرة مليارات دولار لإنشاء أول مصنع لتصنيع شاشات الكريستال السائل في الهند في ولاية مهاراشترا الغربية، في حين تبع ذلك التعهد سلسلة من الوعود الأصغر الأخرى.

في الوقت نفسه، حرص مودي على طمأنة المستثمرين الأجانب بشأن الضريبة، والتي تعد مصدر قلق لشركات عملاقة مثل «فودافون» و«كايرن»، وهما الشركتان اللتان تضررتا بسبب قيام مسؤولين هنود بإعادة فتح قضية النزاعات الضريبية بأثر رجعي، وقال مودي «لن نلجأ إلى فرض ضرائب بأثر رجعي، فنحن نحرص على

ترجمة: أحمد طريف

يعمل رئيس الوزراء ناريندرا مودي جاهدا لإعادة تنشيط حملته الرئيسية «صنع في الهند»، والتي ترمي إلى تطوير قوة تصنيع وتصدير عالمية على الطريقة الصينية، كجزء من محاولة لتعزيز مكانة بلاده كاسرع الاقتصادات الرائدة نموًا في العالم.

ففي معرض حديثه قبل إقامة معرض للتصنيع يستمر لمدة أسبوع في العاصمة المالية بومباي، وعلى غرار معرض هانوفر السنوي في ألمانيا، شدد مودي على مضاعفة الجهود الإصلاحية لجذب المصنعين العالميين إلى الهند، كما وعد بتحسين المعاملة الضريبية للشركات الأجنبية وتسهيل مناخ الأعمال في البلاد والمعروف بإجراءاته المعقدة.

يقول مودي «نريد أن نجعل الهند مركزا عالميا للصناعات التحويلية»، مشيرا إلى أن «هناك تركيزا شاملا على سهولة ممارسة أنشطة

## ماركيت واتش

## «زيكا» و«إيبولا» يعرضان العالم لمرض مالي جديد

ترجمة: محمد أحمد

يسلط اندلاع الأمراض مثل فيروس «زيكا» و«إيبولا» الضوء على زيادة تعرض العالم والنشاطات الاقتصادية للخطر.

ويرى محللون أن تفشي مجموعة من هذه الأمراض مثل فيروس «متلازمة الشرق الأوسط التنفسية» في الشرق الأوسط، وفيروس «تشيكونغوجا» - الذي يسبب الحمى والمثا شديدا في المفاصل في أمريكا الجنوبية، وبلدان الكاريبي، إضافة إلى حمى الضنك، كلها يمكن أن تتطور ثم تشكل تهديدا للعالم.

لكن العالم حاليا غير مستعد لمواجهة أوبئة خطيرة، وحتى الآن فشل العلماء في مكافحة «إيبولا»، ويزداد انتشار مرض «زوناوسيس» الذي ينتقل من الحيوانات إلى الإنسان خاصة في مناطق نائية، ولم يخصص العالم أموالا لتطوير لقاحات جديدة، وعلاجات أخرى لمعالجة هذه الأمراض الجديدة، إضافة إلى ذلك، إن الدول الفقيرة التي لها بنية تحتية متخلفة في المجال الصحي معرضة لخطر هذه الأمراض نظرا للنظم الصحية غير الملائمة، ورداءة الصرف الصحي، وغياب التوعية العامة، على سبيل المثال، تنفق سيراليون 300 دولار إلى الشخص للرعاية الصحية مقارنة بنحو 8 آلاف دولار في الولايات المتحدة، وفي غينيا يوجد 10 أطباء لكل 100 ألف شخص مقارنة بـ 245 طبيباً لكل 100 ألف شخص في واشنطن.

غير أن في الدول الغنية التي لها مرافق وإجراءات أفضل، هناك تجربة محدودة لمعالجة مثل هذه الأمراض الخطيرة، وإن تخفيض فاعلية الأدوية المضادة، قد يضع حدا من إيجاد الخيارات العلاجية البديلة لبعض الأمراض، بغض النظر عن الأماكن التي تنتشر فيها الأوبئة. وفي الأونة الأخيرة، اكتشف الأطباء طفرة «MCR-1» حين كدواء ذي تأثير مضاد حيوي، ولكن في نهاية المطاف، لم يكن فعالا في قتل البكتيريا، فيما يعتقد بعض العلماء أن العالم يشهد فترة جديدة حيث تصبح العدوى الأكثر شيوعا لا يمكن علاجها، وأن علاجات مرض السرطان التي تعتمد على المضادات الحيوية لا يمكن استخدامها.

وكشفت نتائج دراسة مقاومة مضادات الميكروبات في بريطانيا بقيادة جيم أونيل، الخبير الاقتصادي لدى «جولدمان ساتشس» عن أن العدوى التي تقاوم الأدوية قد تتسبب في وفاة 10 ملايين نسمة على أساس سنوي في العالم قاطبة بحلول عام 2050، أكثر من مرض السرطان.



تجمعهما تعريفات علمية وتتكاملان في المفاهيم

## القيادة والإدارة..

## وجهان لعملة واحدة

## في مجتمع الأعمال

القاهرة – زينة عبد الله

يخلط البعض بين مفهوم القيادة والإدارة، وقد يعد البعض المصطلحين وجهين لعملة واحدة، والحقيقة أن هناك اختلافاً بين المصطلحين، فالقائد يمكن أن يكون مديراً ولكن ليس كل مدير يصلح قائداً، فما الفرق إذاً بين القيادة والإدارة؟ وهل أنت قائد أم مدير؟ وأيهما أفضل؟ أسئلة ملحة ينبغي على المنشغلين بالإدارة أن يتعرفوا على إجاباتها، خاصة وأن العديد منا يطمح إلى تولي أدوار كبيرة داخل منظومة العمل، وينطبق ذلك على وجه الخصوص على رجال الأعمال وأصحاب المشاريع.

وتختلف القيادة عن الإدارة اختلافاً جوهرياً، حيث يعتمد المدير على ما في يده من سلطات في ممارسة وظيفته اعتماداً كلياً لتحقيق مجموعة من الأهداف وفق خطوات محددة، بينما القيادة تعد قدرات كامنة في شخص القائد، فهو لا يعتمد على السلطة في إدارته لمجموعة مرؤوسيه، بل يعتمد بشكل أساسي على قدرته في تحفيز من حوله وإقناعهم بالعمل وبناء الرغبة داخلهم في إنجاز الأهداف. فالقادة المؤثرون الفاعلون يعرفون أهمية وضرورة خلق بيئة نحت على العمل الجماعي والانفتاح وخلق الدعم في شركائهم بالرغبة في أن يكونوا ضمن فريق العمل.

النتائج السريعة

التركيز على الأهداف

أما الإدارة فهي تعتمد بالأساس على الإنجاز والأداء في الوقت الحاضر، ولذلك فهي تركز على المعايير وحل المشكلات وإتقان الأداء والاهتمام باللوائح والنظم واستعمال السلطة، كما تهتم بالنتائج الآتية.

وحيث يجمع الإنسان بين القيادة والإدارة فينتج عن هذا المزيج مجموعة من الخصائص تتلخص في:

1- الخصائص النفسية: وهي القدرة على الإقناع وإدارة النقاش والحوار والمساهمة فيه ودقة الملاحظة، إضافة إلى الصفات الشخصية مثل:

القيادة الحكيمة تبدأ عند إدراك أن جميع الأفراد في فريق العمل ما هم إلا متطوعون لأداء عمل ورسالة ما، والقائد بينهم كأحد أفراد فريق العمل، ولا ينطلق معهم من فكرة أنه «أنا الرئيس وأنتم المرؤوسون»، وانتهى الأمر عند ذلك، فالقادة الجدد يركزون على السيطرة والبنية والأهداف. يقول «هوايت» في تعريف القيادة: «قوة التأثير في الآخرين ودفعهم إلى تنفيذ القرارات»، وهنا يفرق هوايت بين الإدارة المستندة على السلطة فحسب، وبين القيادة التي تنبع من اقتناع الموظفين والمرؤوسين بقائدهم واتباعهم إياه بدون تهديد أو استخدام للسلطة.

الصبر والمباقة والثقة بالآخرين والتواضع.

2- صفات جسمانية: الصحة والقوة والنشاط.

3- صفات عقلية: القدرة على الفهم والاستيعاب والتحصيل وحسن التصرف والحكم على الأشياء.

4- صفات خلقية: الحيوية والحزم، والرغبة في تحمل المسؤولية، والولاء والابتكار والمهابة.

5- الثقافة العامة والصفات التربوية: الإلمام بالمعلومات التي لا تتصل مباشرة بالعمل الذي يؤديه المدير.

6- صفات فنية: الإلمام بالمعلومات عن الوظيفة التي يؤديها المدير.

7- صفات تتعلق بالخبرة: وهي صفات تنشأ نتيجة مزاوله العمل.

## استشارات مالية وقانونية

## التفاوض وسيلة

## عملية لكسب المال

الجميع قادر على كسب المال، والأمر ليس مقصوراً على فئة معينة من الأشخاص، وما عليك إلا أن تقوم بتنفيذ مجموعة من الخطوات التي يجب أن تتبعها، والتي توصلك أو تقربك من الثراء. تلك الخطوات ينصح بها كتاب «قواعد الثراء» للكاتب «ريتشارد تمبلر»، وكان يتحدث فيه عن الوصفة السحرية لتحقيق الثراء، محدداً بعض النقاط لكيفية كسب المال، فيقول تمبلر:

تعلم فنون التجارة والاقتصاد: إذا أتقنت فن التفاوض، وتعلمت عقد الصفقات، وأنفقت من المال أقل مما تكسب ولم تنجرف أمام الإعلانات التي تعد بالثراء السريع، وانتبهت جيداً للتفاصيل، وتحكمت في رغبات الإنفاق المفاجئة، ولم تقترض المال إلا إذا كنت بحاجة ماسة إليه، وعملت كما لو أنك ليست بحاجة إلى المال، ولم تعمل لحساب غيرك، فإن الفرصة سوف تكون سانحة أمامك للكسب.

اكتسب مهارات جديدة وفكر كما يفكر الأثرياء: إذا وضعت لنفسك أهدافاً واضحة كي تنجزها، وعملت لنفسك خطة عمل، وعملت على تنفيذ جزء منها كل يوم، وشغلت نفسك بالبحث عن الفرص وامتلكت الحماس الكافي لصنع ذلك، ولم تتكاسل عن كسب المال، فإنك سوف تحقق هدفك.

بالطبع فإن كلا منا يحتاج إلى المال، ولكن البعض يشعر بالقناعة تجاهه، أو ينظر إلى المال على أنه عدو.. ويفضل أن يعيش فقيراً، أو أنه لا يدري ماذا سيفعل بالمال إن حصل عليه، فإذا كنت واحداً ممن يمتلكون هذه النظرة فلا تتوقع الحصول عليه، إذ إن المال يأتي لمن يعمل بجد، ولمن يعتبره وسيلة لتحقيق غايات واضحة يتمناها ويحلم بها.

## توقع الأخطاء خطوة لتحقيق مستقبلك المهني



يملك البعض القدرة على تحقيق الأحلام على صعيد الأعمال، لكن لا يعرف كثيرون طريقة تحقيق تلك الأحلام على أرض الواقع العملي. ويعرض تقرير اقتصادي حديث خطوات لتحقيق النجاح في العمل من ضمنها: أن تتوقع الأخطاء في بداية طريقك، فلا تدع خوفك من الوقوع في الأخطاء يُقيد رغبتك في التوسع والنمو بأعمالك، فلا بد لك من أن تعرف أن أي خطة للعمل يجب أن تحتوي على الأخطاء، ولكن تبقى ميزة توقع الخطأ واكتشاف الطرق المناسبة لعلاجها من مميزات الناجحين. يسير مع تلك الخطة بالتوازي عامل الرغبة في النجاح، وهي أهم العوامل التي سوف تقودك في النهاية إلى تحقيق حلمك الخاص بعملك، فلا تتأثر بالعوامل السلبية التي من الممكن أن تحيط بك في بيئة عملك، ولا تتوقف كثيراً أمام المشاعر المحبطة التي تتسبب في قتل حلمك. وهذا ما يصنفه خبراء الإدارة بقبول التحدي، فلا تعتقد أن تحقيق التوسع والنجاح في العمل سوف يزيل عن كاهلك بعض الضغوطات والمشكلات، فالعكس هو الصحيح، فكلما بلغت درجة وظيفية أعلى أو توسعت، زادت المسؤولية، وهو الأمر الذي يخلق لك جواً من التحدي الذي لا بد لك أن تقبله.

## دراسة: الدوام المبكر يهدد استقرار العمل

يعاني أكثر من ثلث العالم من القلق الناجم عن ضغوطات العمل، والتي قد تسبب مشكلات اجتماعية وأخرى صحية، وتتمثل آثار ضغوطات العمل في عدم الإنتاجية والقدرة على إنجاز المهمات المطلوبة وغيرها.

تستخلص دراسة حديثة نصائح مهمة لمواجهة العوامل التي تجعل الفرد يعيش في دوامة العمل ويستسلم لمشكلاته وإشكالياته ما ينقص عليه وعلى عائلته مباحج الحياة، ويرمي به في منزلق البؤس والكآبة.

وبحسب الدراسة فإن نصف الموظفين يؤمنون بأنهم عاجزون عن تحمل أعباء عملهم الحالي، فيما يفكر 33 في المائة من العاملين بعملهم لحظة استيقاظهم، و75 في المائة يرافقهم التفكير في العمل وتفاصيله حتى النوم.

أما أوقات العمل المبكرة جداً فجرا أو المتأخرة ليلاً خاصة أيام البرد القارس، فتزيد من وطأة الانزعاج وتنامي الشعور والتفكير السلبي بالعمل، بل تدفع إلى التفكير في تركه.

وفي سياق متصل تشير الأبحاث إلى أن الضغط ناتج عن الخوف من الفشل، وعدم إتمام المهمة، وحدوث الأسوأ، ما يؤدي بالطبع إلى الذعر وفقد السيطرة، إلا أن أسوأ ما بالضغط أنها تجعلك تفكر في أبعد من ذلك، كخسران وظيفتك. كل هذه الأشياء تسبب تزايد الضغوط وتدميك نفسياً حتى تشعر بالنهاية بالعجز. في كتاب The happiness advantage ذكر الكاتب تجربة شنيقة وبسيطة للتخلص من هذه الأفكار، التجربة باختصار هي أنه عليك كتابة كل ما تتعرض له من ضغوط في تلك اللحظة، ثم تقسم تلك الضغوط وتذهب بها إلى جزيرتين، الجزيرة الأولى هي ما تستطيع التحكم به، الجزيرة الأخرى سترمي بها كل ما هو خارج سيطرتك.





# آراء و آراء

## قضية



كارمن راينهارت

أستاذ النظام المالي الدولي  
في جامعة هارفارد

## عودة انهيار العملة

كان تقلب سوق العملات أمراً معتاداً لعقود، إن لم يكن لقرون من الزمن. فقد أصبحت التقلبات الكبيرة في أسعار الصرف حدثاً أساسياً في الأسواق المالية العالمية بعد انهيار نظام بريتون وودز في أوائل سبعينيات القرن الماضي. ثم فجأة وبدون سابق إنذار، ساد الهدوء.

وباستثناء الفوضى المرتبطة بالأزمة المالية العالمية أواخر عام 2008 وأوائل عام 2009، كانت انهيارات العملة قليلة ومتباعدة خلال الفترة من عام 2004 إلى 2014.

ولكن التطورات الأخيرة تشير إلى أن ندرة حوادث انهيار العملة خلال ذلك العقد ربما نتذكرها بوصفها الاستثناء الذي يثبت القاعدة.

الواقع أن اختفاء حوادث انهيار العملة على نحو يكاد أن يكون كاملاً في الفترة 2004-2014 يعكس، إلى حد كبير، انخفاض واستقرار أسعار الفائدة الدولية وتدفقات رأس المال الضخمة إلى الأسواق الناشئة، فضلاً عن طفرة أسعار السلع الأساسية ومعدلات النمو الصحية في البلدان التي أفلتت من الأزمة المالية العالمية. ثم تغير هذا في عام 2014، عندما تسببت الظروف العالية المتدهورة في إحياء

حوادث انهيار العملة بشكل جماعي. فمنذ ذلك الوقت، شهد ما يقرب من نصف البلدان الـ 179 انخفاضات سنوية تتجاوز 15%. وكان متوسط الخفض التراكمي لقيمة العملات في مقابل الدولار الأمريكي نحو 35% من شهر يناير 2014 إلى يناير 2016. وفي العديد من الأسواق الناشئة، حيث كانت تخفيضات قيمة العملات أكبر كثيراً، تسبب ضعف أسعار الصرف في تفاقم المشاكل الحالية المرتبطة بارتفاع الديون المقومة بالعملات الأجنبية. وعلاوة على ذلك، في عالم مترابط، لا تنتهي التأثيرات المترتبة على حوادث انهيار العملة في البلد الذي شهد نشأتها. ففي عام 1994، أصلحت الصين إطار الصرف الأجنبي، فوحدت نظام أسعار الصرف المتعدد، وفي هذه العملية خفضت قيمة الرمينبي بنحو 50%.

www.project-syndicate.org

## رؤية

## آسيا

## تتوحد اقتصاديا



د. محمد العسومي

خبير في الاقتصادات الخليجية  
كاتب إماراتي

أن تجارتها لا تتجاوز 20% من التجارة العالمية، مما يعد خلا يمكن إصلاحه من خلال إقامة مثل هذا التكتل الاقتصادي.

المفارقة أن البلدان الصغيرة في تجمع الآسيان لا تمنع في الأخذ بالمقترح الياباني، إلا أن البلدان الكبيرة، كماليزيا التي تعتبر قائدة للتجمع إلى جانب إندونيسيا تعارض المقترح الياباني على اعتبار أنه سيحد من ثقلها في التجمع المقترح.

في كل الأحوال، فإننا أمام تطورات اقتصادية آسيوية، سواء بتجمع عشر أو ست عشرة دولة ستغير الكثير من موازين القوى التجارية في العالم، إلا أن إضافة قدرات كل من اليابان والصين والهند إلى جانب التقنيات المتطورة لكل من أستراليا ونيوزيلندا سيقوي من هذا التكتل وسيعزز كثيراً من مكانته في التجارة الدولية.

من المفارقات العجيبة، أنه على الجانب الآخر من القارة الآسيوية، وبالأخص في المنطقة العربية تسود الحروب والانقسامات والتدمير الاقتصادي، وكأن ما يجري في العالم من تكتلات وتنمية اقتصادية لا يعني هذه البلدان التي دمرت نفسها ذاتياً بعد ما سمي "بالربيع العربي المشؤوم"، وبالأخص بعد أن أقحمت إيران أنفها في القضايا العربية وتسببت في ضرر لاقتصادها والاقتصادات العربية على حد سواء، مما يتطلب إعادة النظر في هذا النهج والاستفادة من تجربة الآسيان التي تسير نحو التنمية والرخاء الاقتصادي، بدلاً من النزاعات والحروب التي لا جدوى منها.

«مبادرة نيكاي»..  
مقترح بإقامة  
تجمع اقتصادي  
يضم ست  
عشرة دولة

أوفت دول جنوب شرق آسيا «آسيان» بوعدها بتوقيع اتفاقية إقامة منطقة للتجارة الحرة بحلول عام 2015 بدلاً من عام 2020 وذلك بتوقيع الاتفاقية من قبل عشر دول قبل نهاية العام الماضي بقليل، حيث يتوقع لهذه البلدان والتي تضم 530 مليون نسمة، في الوقت الذي لا تشكل صادراتها أكثر من 6% من صادرات العالم، أن تكثف من الجهود للمضي قدماً نحو إقامة تجمع اقتصادي آسيوي إلى جانب الاقتصادات الآسيوية الكبيرة الأخرى، كالصين والهند واليابان.

ما يميز التكتل الاقتصادي الجديد هو التنوع، فماليزيا وإندونيسيا تحولتا إلى مراكز صناعية مهمة في المنطقة، فإنه إلى جانب قدرتهما الصناعية فانهما تعتبران مراكز للسياحة الدولية، في حين تعتبر سنغافورة من أهم المراكز التجارية والمالية في العالم، إضافة إلى أن التجمع يضم دولاً مهمة لإنتاج النفط، كبروناي والفلبين التي يمكن أن توفر أيدي عاملة رخيصة ربما لا يوجد من بين التكتلات الاقتصادية العالمية مثل هذا التنوع والذي يمكن أن يشكل تحدياً للقوى الاقتصادية الكبرى في منطقة آسيا والباسيفيك، مما حدا باليابان إلى تقديم مقترح آخر بإقامة تجمع اقتصادي يضم ست عشرة دولة سمي

«بمبادرة نيكاي»، بدلاً من عشر دول، بإضافة الصين والهند وكوريا الجنوبية وأستراليا ونيوزيلندا، إلا أن دول الآسيان لم ترحب كثيراً بمثل هذا المقترح، رغم سعي اليابان ومحاولاتها المستمرة لإقناع الآسيان بجدوى مقترحها.

مبررات اليابان في هذا الصدد تملك أيضاً مصداقية كبيرة، فالتجمع الذي تدعو إليه سيكون الأكبر على مستوى العالم، حيث تضم الدول الست عشرة الواردة في المقترح الياباني نصف سكان العالم، إلا

## أقوال

” أفضل القيادات التنفيذية هو من لديه حس اختيار الشخص

الجيد الذي ينفذ له ما يريد، ولا يتدخل أبداً في عمله “

ثيودور روزفلت الرئيس السادس والعشرون للولايات المتحدة الأمريكية

## من دولة الربيع إلى دولة الرفاه

حسام عايش

خبير ومحلل اقتصادي - كاتب أردني

استثنائية فريدة، كان من نتيجتها أن أصبحت الدول الخليجية في قلب الحدث الاقتصادي العالمي، ومجتمعاتها في قمة هرم الرفاهية العالمية، لذلك كانت للدور والسياسة الريفية جوانب مفيدة بالارتقاء بالمعايير الحضارية الخليجية.

هذا الدور للدولة الريفية الذي شكل طبيعة العلاقة بين الدولة والمجتمع، يواجه اليوم عدة تحديات، لعل أخطرها تذبذب أسعار النفط، الذي أثر على حجم الإيرادات وبالتالي النفقات التي يمكن للدولة الاستمرار بها، فمع كل تطور إضافي في المجتمع، وزيادة عدد أفراده، تزداد الحاجة لمزيد من النفقات، ومع كل ارتفاع في النفقات يتم الاعتماد أكثر على النفط سعراً أو ضخاً، وهو ما



شكل دوامة كان من نتائجها قيام بعض الدول الخليجية، وفي المقدمة منها قطر، بالعمل على تنويع اقتصادها، وتقليل الاعتماد على النفط والغاز كمصدر أساسي للإيرادات، لتكون النتائج القطرية بالذات مبهرة، مع زيادة مساهمة القطاع غير الرسمي بنسبة 62% من إجمالي الناتج المحلي القطري في العام 2014، مقابل 38% للقطاع النفطي، وهو تنويع استدعى جهداً وتخطيطاً وإرادة سياسية وقيادة حكيمة، وهو ما تتم المراهنة عليه للانتقال خطوة إضافية نحو التخلص من ثقافة الدولة الريفية. وفكرة التخلص هذه لا تعني إلغاء رفاهية المجتمع، بل الذهاب أبعد نحو توطین فكرة وثقافة دولة الرفاه، والتي تحمل في طياتها تركيز الاهتمام على رفاهية المواطنين، لكن مع تحميلهم جزءاً من الكلف والنفقات، وذلك في إطار المشاركة في الغرم والغنم من جهة، ولتحمل مسؤولية المحافظة على المكتسبات القائمة من جهة ثانية.

husamayesh@yahoo.com

## في الدميم

تحذيرات كريستين لاجارد، مدير صندوق النقد الدولي من تداعيات الأزمة الاقتصادية النفطية على الدول الخليجية، وبالذات هبوط معدلات النمو الاقتصادي، وظهور العجزات في موازنتها، هذه التحذيرات مبنية على قناعة بأن الدولة الريفية الخليجية قد استنفدت دورها، الأوان قد حان لاقتناص فرصة التراجع في أسعار النفط للقيام بإصلاحات اقتصادية، تسمح بالانتقال إلى مرحلة جديدة من مراحل دولة الرفاه الخليجي، لكن على أسس مختلفة.

فالدولة الريفية الخليجية قد تكون لعبت دوراً مهماً في تسريع انتقال المجتمعات الخليجية إلى مرحلة حضارية متطورة، احتاجت معها أن تكون الدولة هي التي تتولى إنفاق إيرادات بيع المصدر الأهم لديها وهو النفط - الذي يمثل بالمعدل بين 55-60% من الناتج المحلي الإجمالي للدول الخليجية وأكثر من 85% من موارد موازنتها- وذلك لإحداث أثر مجتمعي إيجابي فعال ونوعي ومكثف، في أقصر مدة ممكنة، وهو ما ساهم بنهضة

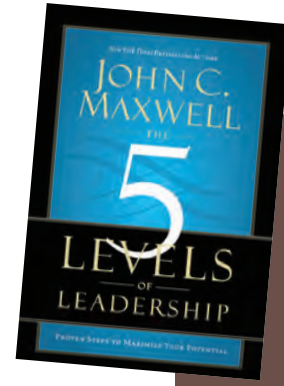




القدرة على الإدارة في أي مؤسسة، سواء كانت هادفة للربح أو في مجال العمل المدني وتحقيق الريادة والنجاح فيها يتحدد بمستويات وصفات محددة ينبغي توافرها في القائد الذي يرغب في الوصول إلى قمة الهرم في الأداء القيادي، ولكل مستوى مواصفات محددة ينبغي أن تتوافر في القائد أو المدير الناجح، حتى يمكن أن تحقق المؤسسة أهدافها.

فهناك جوانب إنسانية تسبق العمل بالقوانين واللوائح وهي الجوانب التي ينبغي على القائد الناجح أن يأخذها بعين الاعتبار إذا ما أراد نجاحا في سلمه الوظيفي وارتقاء بالأداء في المؤسسة التي يتولى إدارتها. حدد تلك المستويات والمواصفات كتاب صدر في الولايات المتحدة الأمريكية وقد حاز على جوائز عالمية، فضلا عن كونه أحد أكثر الكتب مبيعا في أمريكا، ووضع لكل مستوى صفاته ومتطلباته، كما حدد أيضا السمات الواجب توافرها في القائد في كل مستوى من تلك المستويات.

الكتاب يحمل عنوان "المستويات الخمسة للقيادة: خطوات مؤكدة لتعظيم قدراتك" "The 5 Levels of Leadership: Proven Steps to Maximize Your Potential" .. وقام بتأليفه الكاتب الأمريكي المعروف جون ماكسويل، وقد حاز الكتاب على جوائز عالمية، فضلا عن أنه حقق توزيعا عاليا في الولايات المتحدة الأمريكية.



## كتاب

المؤلف:

جون ماكسويل

عرض:

أحمد عبد الحميد

## حددها الكتاب الأكثر مبيعا في الولايات المتحدة الأمريكية

# خطوات لتنمية القدرات الخاصة والصعود إلى قمة هرم القيادة

يليههم، وعلى النقيض من ذلك، فإن القادة من المستوى الرابع يعجزون عن خلق مؤسسة ذات نجاح دائم، وليس لدى الكثيرين منهم شيء أفضل شهادة من عظمتهم الشخصية، بل إنه وجد في أكثر من ثلاثة أرباع الشركات محل الدراسة، أن رؤساء تنفيذيين يعملون على تهيئة الوضع لإفشال من سيخلفهم، أو اختيار خلفاء ضعفاء، أو كليهما معا.

والقادة من المستوى الخامس يحملون ازدواجية غريبة، فهم يتصفون بالبساطة مع قوة الإرادة، ويتصفون بالحياء مع عدم الخوف.

### قمة الهرم

يقول كولينز إن العنصر الرئيسي الذي يسمح للشركة بأن تصبح عظيمة هو وجود زعيم من المستوى الخامس على قمة الهرم الإداري، يمتزج في شخصيته تواضع شخصي حقيقي مع إرادة مهنية عالية، بالإضافة إلى ذلك، هناك عوامل أخرى تشمل وضع الأشخاص في أماكنهم المناسبة داخل الشركة، وخلق ثقافة الانضباط بين كافة العاملين في مختلف الإدارات والأقسام.

من أهم صفات القائد في المستوى الخامس، أنه شخص يتصرف بتواضع جم، ويعيد عن التملق وأسلوب العلاقات العامة، ويعيد عن التباهي والتبجح وهو يعمل بصمت وتصميم هادئ، ويعتمد في تحفيزه للناس على معايير قيمية وليس كاريزما ملهمة، يتحدث هؤلاء القادة عن شركتهم ومساهمات الرؤساء الآخرين، ولكنهم يتجنبون بشكل غريزي التحدث عن أدوارهم وعند الضغط عليهم للتحدث عن أنفسهم، يقولون أشياء مثل، "أمل أنني لا أبدو وكأنني شخص عظيم"، أو "أنا لا أعتقد أن لي الكثير من الفضل فيما حدث. كنا موفقين في العمل مع أناس رائعين". كما أن بعضهم يقول بصراحة إن "هناك الكثير من الناس في هذه الشركة الذين يمكن أن يقوموا بعملتي بشكل أفضل مني".

### المرأة والنافذة

ولعل نظرية "المرأة والنافذة" تنطبق هنا، حيث ينظر القادة من المستوى الخامس والمتواضع أصلا من النافذة لتوزيع الفضل على عوامل خارج أنفسهم. فإذا لم يتمكنوا من العثور على شخص معين أو حدث يعطونه حق الإنجاز، فإنهم ينسبون الفضل للحظ السعيد الذي حالفهم وفي الوقت نفسه، فإنهم ينظرون في المرأة لتحمل المسؤولية كاملة، عندما تسير الأمور بشكل سيئ، وعلى النقيض من ذلك، فإن القادة في المستويات الأدنى ينظرون خارج النافذة لإلقاء اللوم على الآخرين، في الوقت الذي ينسبون فيه كل فضل لأنفسهم.



بحيث يتكون إرثا قياديا في الشركة التي يعملون لديها فهؤلاء هم نخبة القادة. ويبدو أنهم يجلبون النجاح معهم أينما ذهبوا والقيادة على هذا المستوى الرفيع ترفع الشركة بأكملها وتخلق بيئة يستفيد منها الجميع، ويمتلك القادة في المستوى الخامس تأثيرا يتجاوز المنظمة والقطاع الإنتاجي الذي يعملون في مجاله.

ويؤكد جون ماكسويل على أن معظم القادة الذين يصلون إلى القمة، يحققون ذلك في وقت متاخر من حياتهم المهنية. وقد أوضح بحث نشر في "هارفارد بيزنيس ريفيو" في عام 2005 للباحث جيم كولينز، أن المديرين التنفيذيين في الشركات التي كان مستواها متواضعا وارتقت إلى مستوى عظيم، واستمرت على وضعها المتميز لمدة خمسة عشر عاما أو أكثر، أنهم جميعا ينتمون لنفس المستوى من القيادة، وكان العامل المشترك بينها كلها هو أن كل قادتها كانوا من المستوى الخامس من القيادة خلال الفترة الانتقالية. كما لاحظت الدراسة أيضا، غياب هذا المستوى من القادة في جميع الشركات الأخرى. فقد أجريت الدراسة في أكثر من ألف و435 شركة والتي ظهرت في القائمة السنوية لمجلة "فورتشين" لأفضل 500 شركة، منذ عام 1965. وخلصت الدراسة إلى أن هناك 11 شركة فقط، ينتمي الرؤساء التنفيذيون فيها إلى المستوى الخامس.

وكما ذكر المؤلف، يتميز القادة من المستوى الخامس بأن طموحاتهم هي ليست لأشخاصهم ولكن لشركاتهم، ولذلك فهم يختارون خلفاء متميزين، وهم يميزون عن غيرهم بأنهم يريدون أن يروا شركاتهم تصبح أكثر نجاحا بعد تركهم لمواقعهم التنفيذية، ومن خلال الجيل الذي

ويرى المؤلف أن القادة الذين وصلوا للمستوى الرابع من القيادة ينقلون تركيزهم من الإنتاج المحقق من قبل الآخرين إلى تطوير إمكاناتهم، ويضعون فقط 20% من تركيزهم على الإنتاجية الشخصية، بينما يضعون 80% منه على تطوير قيادة الآخرين، لأن الناس هم الأصول الأكثر قيمة في أي شركة، قد يكون هذا التحول صعبا على الناس ذوي الإنتاجية العالية.

### نخبة القادة

ويقول المؤلف إن القائد الذي يصل إلى المستوى الخامس من القيادة وهو "ذروة القيادة" يعد أمرا نادرا، ليس فقط لأن القيادة في هذا المستوى تعتبر توجعا لحسن القيادة في المستويات الأربعة السابقة، ولكن لأنها تتطلب أيضا درجة عالية من المهارة ومستوى من القدرة الفطرية على القيادة وهؤلاء القادة الذين يصلون إلى المستوى الخامس يقودون بشكل جيد لفترة طويلة جدا،

الناس ومن ثم زيادة الإنتاج، وتحقيق الهدف المنشود للمؤسسة، فالقادة الناجحون يستطيعون الوصول بالمؤسسة إلى النتائج المرجوة، فهم يمارسون تأثيرا كبيرا على الشركة، ويتميزون بجانب كونهم منتجين على المستوى الفردي، فإنهم يتميزون أيضا بقدراتهم الفردية في الإدارة وخلق فرص الإنتاج.

ففي المستوى الثالث، يتم التركيز على الإنتاجية الشخصية والقدرات التنظيمية، غير أن القدرة على صنع فريق عمل قوي أو مجلس إدارة لشركة على سبيل المثال، فإن ذلك يتطلب مهارات وقدرات إدارية عالية لا تتوافر لدى الكثيرين.

والذي يصل من القادة إلى المستوى الرابع وهو "تنمية قدرات الناس"، فإنه يستثمر وقته وطاقته وأمواله أيضا في سبيل تطوير أداء الآخرين والارتقاء بإنجازاتهم، ليس فقط كي يزيّدوا من إنتاجية الشركة، وإنما أيضا كي يكونوا جاهزين لتقلد مناصب قيادية في المستقبل.

القيادة الحقيقية ترتبط بمفاهيم خاصة.. والمدير الناجح ينبغي أن تتوافر فيه مواصفات شخصية محددة

آليات الإدارة في المستوى الخامس تتطلب تركيزا على الجوانب الإنسانية أكثر من اللوائح والقوانين

أوضح المؤلف أن مفهوم القيادة الحقيقية لا يرتبط فقط بمجرد توافر وظيفة معينة أو منصب أو لقب، ولكنه يعني القدرة على الاستثمار الناجح في العنصر البشري، وفي بناء علاقات ناجحة مع فريق العمل واستثمار طاقاتهم، والعمل على أن تتحول تلك العلاقات إلى مصدر إلهام لقائد العمل أو المدير.

ويضيف ماكسويل على مفهوم القيادة بعدا آخر ويوضح أنها تعني كذلك مساعدة الناس على تطوير وتنمية مهاراتهم لكي تكون لديهم القدرة على أن يصبحوا قادة يوما ما.

### مستويات القيادة

يرى الكاتب أن مؤلفه أن القادة الحقيقيين ممن لديهم المهارة والتفاني في العمل يمكنهم بلوغ أسنى مراتب القيادة وقمة الهرم في العمل الناجح وتكريس قدرات التأثير لديهم لما يحقق خدمة ومنفعة الآخرين، ومن وجهة نظره، لخص المؤلف مستويات القيادة في خمسة مستويات، هي: "المنصب" و"السماح" و"الإنتاج" و"تنمية قدرات الناس" و"ذروة القيادة".

وفي شرح المستوى الأول "المنصب" يوضح المؤلف أنه تعبير عن مستوى الدخول، ومن يستطيع الوصول إلى هذا المستوى هم في الغالب رؤساء، غير أنهم لم يصلوا بعد إلى مرحلة القيادة، فيوجد لديهم مرسومون، لكنهم لم يصلوا إلى حالة تشكيل أعضاء فريق واحد، لأنه يسري على الجميع وهم من العاملين، فهم يعملون ويعتمدون على القواعد والأنظمة والسياسات والتسلسل الهرمي الوظيفي للتعامل مع الناس الذين يطيعون من في هذا المستوى بحكم حدود سلطتهم التنفيذية التي يشغلونها.

ويوضح الكاتب أن الانتقال من المستوى الأول (المنصب) إلى المستوى الثاني (السماح) يمثل أول خطوة حقيقية للشخص في مجال القيادة، إذ إن القيادة هي القدرة على التأثير، فالناس تفعل أكثر من مجرد الامتثال للأوامر والقواعد واللوائح المنظمة للعمل، فهم يبدأون في الواقع باتباع القائد، لأن المسؤول يبدأ في التأثير على الناس من خلال العلاقات الشخصية، وليس المنصب فحسب، فعندما يشعر الناس الذين يمثلون العاملين في المؤسسة بالحب والاهتمام، وأنهم مشمولون بالرعاية وغير مستبعدين، وأنهم محل تقدير، عندها يبدأون في العمل جنبا إلى جنب مع قائدهم وهذا يمكن أن يغير بيئة العمل بأكملها.

### الإنتاج

ينتقل المؤلف بعد ذلك إلى المستوى الثالث وهو "الإنتاج". وعنه يقول إنه الطريق والبداية الحقيقية لصنع القادة الحقيقيين، فهم يستطيعون وإبادرتهم الجيدة أن يزيّدوا من عمل



## عطاءات ومناقصات

## قطر



## الإمارات



| الجهة                   | رقم المناقصة | البيان                                                                  | تاريخ الإغلاق |
|-------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|
| وزارة الطاقة            | 418198       | معرض للكهرباء                                                           | 2016/22/2     |
| وزارة البيئة والمياه    | 418197       | مواد مستهلكة لأعمال المختبرات                                           | 2016/14/3     |
| وزارة الشؤون الاجتماعية | 418196       | توريد مياه واكواب ورقية للشرب ...                                       | 2016/25/2     |
| وزارة الاقتصاد          | 418172       | تنفيذ ترجمة فنية لطلبات الترشيح لأوسمة رئيس مجلس الوزراء                | 2016/22/2     |
| وزارة الشؤون الاجتماعية | 418193       | تصميم وطباعة هويات خاصة بالمعاقين بحسب المواصفات المطلوبة (بطاقة معاق ) | 2016/25/2     |

## البحرين



| الجهة                               | رقم المناقصة         | البيان                                                           | تاريخ الإغلاق |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
| الغربية والتعليم                    | 2016/M/6             | توفير نظام إلكتروني لقسم القبول والتسجيل في معهد البحرين للتدريب | 2016/03/09    |
| المخازن المركزية                    | TC/NH/PT-2016/02/016 | كابلات ارضية                                                     | 2016/03/09    |
| المخازن المركزية                    | TC/AK/PT-2016/02/024 | موصلات كهربائية                                                  | 2016/03/16    |
| المخازن المركزية                    | TC/NH/PT-2016/02/023 | أسلاك كهربائية                                                   | 2016/03/16    |
| المخازن المركزية                    | TC/AH/PT-2016/02/017 | أنابيب فولاذية                                                   | 2016/03/16    |
| المخازن المركزية                    | TC/AJ/PT-2016/02/015 | محطات فرعية ومحولات كهربائية                                     | 2016/03/16    |
| هيئة المعلومات والحكومة الإلكترونية | 08/eGA/2015          | فحص واختبارات أمن المعلومات                                      | 2016/03/02    |

## الكويت



| الجهة                           | رقم المناقصة        | البيان                                                                                                             | تاريخ الإغلاق |
|---------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية | ق ع 1/2015/2016     | انشاء وانجاز و صيانة قسائم للائمة و المؤذنين بمنطقة السرة قطعة 5 قسيمة (153-158)                                   | 2016-02-14    |
| الهيئة العامة للقوى العاملة     | اف/43/2014/2015     | توريد تركيب و تشغيل وصيانة الانظمة الالية لدعم ادارة تفتيش العمل وادارة تقدير الاحتياج للهيئة العامة للقوى العاملة | 2016-02-14    |
| وزارة الداخلية                  | 2016/2015/34        | توريد اجهزة كهربائية متنوعة لادارة المخازن بالادارة العامة للامداد والتموين - بوزارة الداخلية                      | 2016-02-14    |
| جامعة الكويت                    | 2016/2015/122 (ع ع) | صيانة خادام سيرفر مع خدمة لمدة عامين-كلية التربية - للجنة تقييم اجهزة و انظمة الحاسب الي - جامعة الكويت            | 2016-02-14    |

## معارض ومؤتمرات

## الإمارات



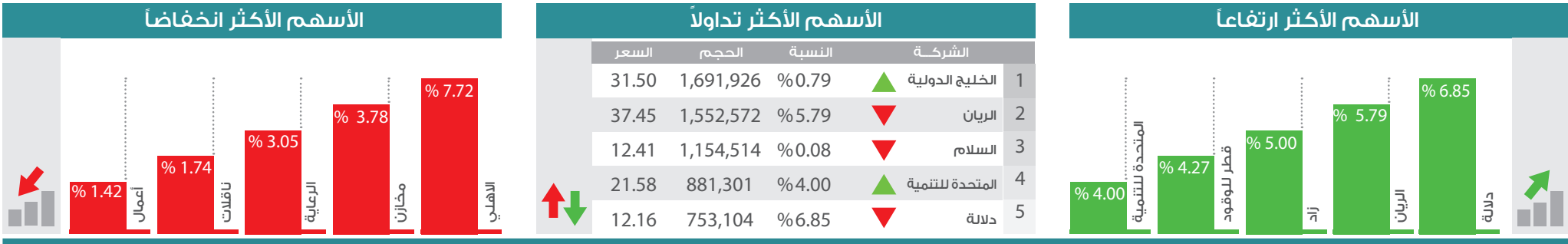
## بريطانيا



| المكان         | التاريخ            | المعرض                                                                                 |
|----------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| LONDON, UK     | 2016 ،16-March 14  | International Conference on Quantum Physics and Nuclear Engineering                    |
| LONDON, UK     | 2016 ،16-March 14  | 5th World Congress onNeurology and Therapeutics                                        |
| LONDON, UK     | 2016 ،16-March 14  | Annual Conference and Expo on Biomaterials                                             |
| LONDON, UK     | 2016 ،15-March 14  | International Conference and Exhibition onAdvances In HPLC & Chromatography Techniques |
| LONDON, UK     | 2016 ،7-June 6     | 4th Global Radiologists Annual Meeting                                                 |
| LONDON, UK     | 2016 ،08-June 06   | 2nd International Conference on Food Safety and Regulatory Measures                    |
| LONDON, UK     | 2016 ،07-June 06   | Global Pediatric Ophthalmology Congress                                                |
| LONDON, UK     | 2016 ،11-June 9    | 2nd International Conference and Expo onNovel Physiotherapies                          |
| LONDON, UK     | 2016 ،20-August 18 | 2nd International Conference on Synthetic Biology LONDON, UK                           |
| LONDON, UK     | 2016 ،02-August 01 | International Conference on Cardiovascular Medicine MANCHESTER, UK                     |
| LONDON, UK     | 2016 ،03-August 01 | 2nd International Conference onParasitology MANCHESTER, UK                             |
| MANCHESTER, UK | 2016 ،02-August 01 | 4th International Conference and Exhibition on Lung & Respiratory Care                 |

| المكان     | التاريخ           | المعرض                                                                                 |
|------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| DUBAI, UAE | 2016 ،20-April 18 | 2nd International Conference on Sports Medicine and Fitness                            |
| DUBAI, UAE | 2016 ،19-April 18 | 4th International Conference on Blood Malignancies and Treatment                       |
| DUBAI, UAE | 2016 ،20-April 18 | International Clinical Case Reports                                                    |
| DUBAI, UAE | 2016 ،20-April 18 | 8th International Conference and Exhibition on Dentistry & Oral Care                   |
| DUBAI, UAE | 2016 ،23-April 21 | 6th Global Experts Meeting & Expo onNanomaterials and Nanotechnology                   |
| DUBAI, UAE | 2016 ،22-April 21 | 2nd International Conference and Business Expo on Wireless & Telecommunication         |
| DUBAI, UAE | 2016 ،22-April 21 | 2nd International Conference on Geology                                                |
| DUBAI, UAE | 2016 ،27-April 25 | 5th International Conference and Expo on Cosmetology, Trichology & Aesthetic Practices |
| DUBAI, UAE | 2016 ،27-April 25 | 3rd International Conference and Exhibition on Rhinology & Otology                     |
| DUBAI, UAE | 2016 ،27-April 25 | Annual Congress & Medicare Expo onPrimary Healthcare                                   |
| DUBAI, UAE | 2016 ،26-April 25 | International Conference on Pollution Control & Sustainable Environment                |





ارتفعت بنسبة 37 %

## 1.5 مليار ريال تعاملات الأسهم في أسبوع

### ناقلات تربح 984 مليون ريال في 2015

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع 12,5% من القيمة الاسمية للسهم (أي ما يعادل ريالاً وخمسة وعشرين درهماً لكل سهم). كما تقرر دعوة الجمعية العامة العادية للانعقاد يوم الإثنين الموافق السابع من مارس المقبل. وأشاد مجلس الإدارة بهذه النتائج القوية لأرباح الشركة التي تعكس قوة ومتانة الوضع المالي للشركة والإستراتيجية الحكيمة في اغتنام الفرص المجزية وتقييم المخاطر، والتي من شأنها أن تدعم من مسيرة شركة ناقلات في الاتجاه الصحيح للاحتفاظ بمركز الريادة في مجال نقل الغاز الطبيعي المسال عالمياً. وأكد مجلس الإدارة أن شركة ناقلات في وضع مالي ممتاز وذلك يرجع بصفة أساسية إلى استقرار التدفقات النقدية وارتباط الشركة بعقود تاجير طويلة الأجل للسفن مع مستأجرين ذوي سمعة طيبة.

#### الدوحة – لوسيل

بلغ صافي ربح شركة قطر لنقل الغاز المحدودة «ناقلات» 984 مليون ريال للعام الماضي، مقارنة مع صافي ربح 895 مليون ريال عن عام 2014، بزيادة قدرها 10%. وأعلنت الشركة، الرابط الأساسي لسلسلة إمداد الغاز الطبيعي المسال في دولة قطر أن عمليات التشغيل حققت ارتفاعاً في الأرباح، ويرجع ذلك بصورة أساسية إلى نمو أعمالها، حيث تم إضافة ثلاث سفن جديدة إلى أسطول نقل الغاز الطبيعي المسال التابع للشركة خلال العام الماضي، والتشغيل الكامل للسفن المنضمة لأسطول «ناقلات» خلال العام 2014 والترشيد في المصروفات التشغيلية وانخفاض تكلفة التمويل.



#### العربي الصامتي

اقترب مؤشر بورصة قطر للأسعار في ختام تداولات الأسبوع الماضي من مستوى 10 آلاف نقطة نتيجة موجة الارتفاعات التي سجلها والتي بلغت 481 نقطة بنسبة ارتفاع 5%.

وارتفعت القيمة الإجمالية للأسهم المتداولة بنسبة 37% لتصل إلى 1,5 مليار ريال وقد تم التداول على 43 شركة، حققت أسهم 30 شركة ارتفاعاً وانخفضت 12 شركة وبقيت شركة واحدة دون تغير.

وقد اعتبر عدد من المستثمرين أن الاتفاق الرباعي في الدوحة الذي جمع أبرز الدول المنتجة للنفط قد ساهم في إنعاش أسعار النفط نسبياً، وهو مؤشر إيجابي يعكس إمكانية التوصل إلى اتفاق خلال الفترة القادمة لحماية الأسعار من التراجع.

يؤكد محللون ماليون، أن الارتباط بين أسواق المال وأسعار النفط وثيق، حيث إن المؤشرات الاقتصادية تتأثر بعضها ببعض، مدللين بأنه إبان الأزمة المالية العالمية في العام 2008 اتجه النفط للارتفاع بشكل ملموس ليصل إلى سقف 98 دولاراً، نتيجة انهيار أسواق المال.

وموجة الإفلاس التي شهدتها البنوك والمؤسسات المالية، دفعت إلى عمليات المضاربة القوية على أسواق النفط والمعادن النفيسة، مما ساهم في ارتفاع أسعار هذه السلع بشكل ملموس.

وكذلك نتيجة ارتفاع الطلب العالمي، خاصة من الصين ثاني أكبر اقتصاد في العالم. وبلغت قيمة التعاملات خلال الأسبوع في قطاع البنوك 385 مليون ريال وقطاع الخدمات 252,9 مليون ريال وقطاع الصناعة 454 مليون ريال وقطاع التأمين 67 مليون ريال وقطاع 240 مليون ريال وقطاع الاتصالات 51 مليون ريال وقطاع النقل 95 مليون ريال. هذا وقد تمكن مؤشر الأسعار

من تسجيل مكاسب قوية خلال الأسبوع الماضي بلغت 23 مليار ريال، بفضل دخول قوة شرائية جديدة دعمت من مكاسب البورصة، وساهمت في رفع حجم التعاملات بشكل واضح نتيجة تحسن مناخ الاستثمار بشكل عام ليس في السوق القطري ولكن في مختلف أسواق المنطقة تقريباً.

ويبقى السوق يحاول كسر مستوى 10 آلاف نقطة التي تعتبر نقطة مقاومة شديدة إذا ما تمكن من تجاوزها، فهو قادر على بناء مركز جديد يؤهله لمواصلة رحلة الصعود التي لا تخلو من تراجعات نتيجة عمليات جني الأرباح.

وتواصل إعلان الشركات المدرجة عن أرباحها السنوية والتي في المجمل إيجابية، يعطي مزيداً من الدعم للمؤشر ويفتح شهية المساهمين أكثر للشراء، لما في ذلك من انعكاسات جيدة على السيولة المتداولة التي بقيت ضمن مستويات مقبولة خلال الأسبوع الماضي، وهي مرشحة للارتفاع في قادم الجلسات، خاصة مع وجود نوايا الاستثمار لدى الصناديق الاستثمارية الأجنبية للدخول للسوق من جديد والشراء بشكل مكثف على عدد من الأسهم الانتقائية للاستفادة من توزيعات الأرباح، مما لذلك من تأثيرات كبيرة على مناخ الاستثمار في البورصة.

| نشرة التداول الأسبوعية من 2016-02-14 إلى 2016-02-18 |                            |               |                    |                |              |          |          |             |               |                    |                          |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------|----------|----------|-------------|---------------|--------------------|--------------------------|
| القطاع                                              | الشركة                     | عدد الاسهم    | قيمة الاسهم «ريال» | عدد الصفقات    | سعر الافتتاح | أعلى سعر | أدنى سعر | سعر الإغلاق | السعر المتوسط | سعر الإغلاق السابق | التغير عن الإغلاق السابق |
| البنوك والخدمات المالية                             | QNB                        | 625,041       | 86,242,537.60      | 796            | 137.00       | 140.00   | 135.50   | 138.40      | 137.98        | 135.10             | 2.44 %                   |
|                                                     | المصرف التجاري             | 176,535       | 17,561,617.90      | 277            | 98.00        | 103.00   | 96.00    | 102.40      | 99.48         | 97.70              | 4.81 %                   |
|                                                     | بنك الدوحة الأهلي          | 697,844       | 29,926,167.05      | 391            | 42.40        | 44.00    | 41.80    | 43.70       | 42.88         | 41.70              | 4.80 %                   |
|                                                     | الدولي                     | 1,184,730     | 46,835,679.45      | 484            | 37.40        | 41.00    | 37.40    | 41.00       | 39.53         | 37.15              | 10.36 %                  |
|                                                     | الريان                     | 49,815        | 2,405,162.65       | 100            | 47.50        | 49.45    | 42.00    | 43.05       | 48.28         | 46.00              | -6.41 %                  |
|                                                     | الخليجي                    | 403,183       | 27,041,996.60      | 323            | 67.90        | 68.00    | 65.20    | 67.00       | 67.07         | 66.10              | 1.36 %                   |
|                                                     | الإجارة                    | 3,663,128     | 130,093,387.05     | 1458           | 34.00        | 37.45    | 33.70    | 37.45       | 35.51         | 33.85              | 10.64 %                  |
|                                                     | دلالة                      | 544,256       | 9,520,455.35       | 115            | 17.15        | 17.60    | 17.15    | 17.42       | 17.49         | 17.40              | 0.11 %                   |
|                                                     | قطر وعمان                  | 560,317       | 6,797,973.45       | 203            | 12.01        | 12.45    | 11.80    | 12.13       | 12.13         | 12.20              | -0.57 %                  |
|                                                     | المجموعة الإسلامية القابضة | 1,364,115     | 15,972,444.18      | 531            | 11.50        | 12.47    | 11.00    | 12.16       | 11.71         | 11.40              | 6.67 %                   |
|                                                     |                            | 606,972       | 6,709,938.96       | 240            | 10.77        | 11.50    | 10.54    | 11.45       | 11.05         | 10.33              | 10.84 %                  |
|                                                     |                            | 123,000       | 6,802,887.80       | 218            | 58.50        | 58.80    | 53.50    | 53.60       | 55.31         | 57.00              | -5.96 %                  |
|                                                     | إجمالي القطاع              | 9,998,936     | 385,910,248.04     | 5,136          |              |          |          |             |               |                    |                          |
| الخدمات والسلع الاستهلاكية                          | زاد                        | 2,034         | 144,251.60         | 7              | 72.00        | 73.50    | 70.00    | 73.50       | 70.92         | 70.00              | 5.00 %                   |
|                                                     | الطبية                     | 357,753       | 3,707,908.44       | 172            | 10.45        | 10.50    | 10.21    | 10.33       | 10.36         | 10.22              | 1.08 %                   |
|                                                     | السلام                     | 8,619,424     | 103,513,049.49     | 1929           | 10.22        | 12.76    | 10.18    | 12.41       | 12.01         | 10.06              | 23.36 %                  |
|                                                     | الرعاية                    | 192,166       | 19,290,723.40      | 349            | 101.30       | 103.50   | 92.20    | 95.50       | 100.39        | 99.00              | -3.54 %                  |
|                                                     | السينما                    | 874           | 24,561.80          | 3              | 28.10        | 28.10    | 28.10    | 28.10       | 28.10         | 30.95              | -8.72 %                  |
|                                                     | قطر للوقود                 | 650,281       | 100,151,529.50     | 1223           | 141.00       | 163.80   | 140.10   | 163.50      | 154.01        | 138.60             | 17.97 %                  |
|                                                     | ودام                       | 144,833       | 6,662,121.70       | 139            | 45.35        | 46.95    | 44.10    | 45.90       | 46.00         | 42.70              | 7.49 %                   |
|                                                     | الميرة                     | 105,866       | 19,415,091.30      | 289            | 185.20       | 188.50   | 179.00   | 185.00      | 183.39        | 185.80             | -0.43 %                  |
|                                                     |                            | إجمالي القطاع | 10,073,231         | 252,909,237.23 | 4,111        |          |          |             |               |                    |                          |
| الصناعة                                             | التحويلية                  | 147,241       | 6,040,736.15       | 166            | 42.20        | 42.20    | 40.30    | 40.50       | 41.03         | 40.50              | 0.00 %                   |
|                                                     | الأسمنت                    | 198,972       | 17,429,409.20      | 202            | 93.00        | 93.00    | 80.00    | 81.60       | 87.60         | 92.40              | -11.69 %                 |
|                                                     | صناعات قطر                 | 787,092       | 81,936,277.80      | 980            | 103.50       | 107.70   | 100.50   | 107.70      | 104.10        | 99.90              | 7.81 %                   |
|                                                     | المستثمرين                 | 1,895,788     | 56,026,133.05      | 975            | 31.10        | 32.50    | 28.55    | 29.55       | 29.55         | 30.50              | -3.11 %                  |
|                                                     | كهرباء وماء                | 167,342       | 34,029,010.70      | 198            | 191.90       | 206.00   | 191.90   | 206.00      | 203.35        | 190.00             | 8.42 %                   |
|                                                     | مجمع المناعي               | 148,514       | 13,508,459.40      | 765            | 88.90        | 95.60    | 84.40    | 94.20       | 90.96         | 84.00              | 12.14 %                  |
|                                                     | أعمال                      | 2,160,792     | 27,552,383.63      | 691            | 12.62        | 14.10    | 11.71    | 11.79       | 12.75         | 12.60              | -6.43 %                  |
|                                                     | الخليج الدولية             | 6,430,176     | 201,767,131.10     | 2331           | 30.50        | 33.00    | 30.10    | 31.50       | 31.38         | 29.10              | 8.25 %                   |
|                                                     | مسيبيد                     | 925,692       | 16,065,105.63      | 567            | 16.76        | 18.50    | 16.81    | 17.71       | 17.35         | 16.74              | 5.79 %                   |
|                                                     |                            | إجمالي القطاع | 12,861,609         | 454,354,646.66 | 6,875        |          |          |             |               |                    |                          |
| التأمين                                             | قطر                        | 612,003       | 53,337,309.70      | 325            | 83.20        | 88.90    | 82.50    | 88.50       | 87.15         | 81.20              | 8.99 %                   |
|                                                     | الدوحة العامة              | 275,643       | 5,214,758.88       | 51             | 19.00        | 19.40    | 18.75    | 19.25       | 18.92         | 18.95              | 1.58 %                   |
|                                                     | الخليج التكافلي الإسلامية  | 5,907         | 299,069.80         | 13             | 51.90        | 53.00    | 46.80    | 53.00       | 50.63         | 51.90              | 2.12 %                   |
|                                                     |                            | 298,343       | 7,974,264.25       | 239            | 29.50        | 30.50    | 24.80    | 24.85       | 26.73         | 29.40              | -15.48 %                 |
|                                                     |                            | 4,986         | 332,010.20         | 10             | 66.00        | 67.70    | 65.60    | 66.50       | 66.59         | 65.90              | 0.91 %                   |
|                                                     | إجمالي القطاع              | 1,196,882     | 67,157,412.83      | 638            |              |          |          |             |               |                    |                          |
| العقارات                                            | المتحدة للتنمية            | 4,203,898     | 88,078,080.92      | 1260           | 19.46        | 21.79    | 19.45    | 21.58       | 20.95         | 19.35              | 11.52 %                  |
|                                                     | بروة                       | 2,694,630     | 98,764,716.85      | 1435           | 34.30        | 38.50    | 33.70    | 37.40       | 36.65         | 33.40              | 11.98 %                  |
|                                                     | إزدان القابضة              | 2,479,506     | 35,856,171.66      | 809            | 14.60        | 14.70    | 14.20    | 14.60       | 14.46         | 14.26              | 2.38 %                   |
|                                                     | مزايا قطر                  | 1,582,639     | 18,203,487.20      | 498            | 11.35        | 11.80    | 11.20    | 11.67       | 11.50         | 11.30              | 3.27 %                   |
|                                                     | إجمالي القطاع              | 10,960,673    | 240,902,456.63     | 4,002          |              |          |          |             |               |                    |                          |
| الاتصالات                                           | Ooredoo                    | 361,402       | 31,539,276.30      | 1263           | 88.50        | 89.00    | 85.60    | 86.00       | 87.27         | 87.00              | -1.15 %                  |
|                                                     | فودافون قطر                | 1,916,826     | 19,940,264.31      | 677            | 10.48        | 10.57    | 10.29    | 10.50       | 10.40         | 10.33              | 1.65 %                   |
|                                                     | إجمالي القطاع              | 2,278,228     | 51,479,540.61      | 1,940          |              |          |          |             |               |                    |                          |
| النقل                                               | الملاحة                    | 234,472       | 21,931,561.10      | 195            | 91.20        | 95.70    | 91.20    | 94.40       | 93.54         | 90.50              | 4.31 %                   |
|                                                     | مخازن                      | 218,193       | 10,026,630.20      | 192            | 47.00        | 50.10    | 43.30    | 43.30       | 45.95         | 49.80              | -13.05 %                 |
|                                                     | ناقلات                     | 2,751,964     | 63,474,628.27      | 987            | 22.50        | 23.69    | 22.40    | 22.60       | 23.07         | 22.45              | 0.67 %                   |
|                                                     | إجمالي القطاع              | 3,204,629     | 95,432,819.57      | 1,374          |              |          |          |             |               |                    |                          |
|                                                     | إجمالي القطاعات            | 50,574,188    | 1,548,146,361.57   | 24,076         |              |          |          |             |               |                    |                          |



مع ظهور محفزات إيجابية بنتائج أعمال الشركات والتوزيعات النقدية

## النفط والأسهم العالمية يدفعان البورصات العربية للصعود

الارتفاعات إلى بورصة العاصمة أبوظبي، ليصعد مؤشرها الرئيسي بنسبة 3,46%، مغلقاً عند 4212,88 نقطة، بفضل الأداء القوي للأسهم العقارية، ينصدها «الدار» بارتفاع جاوز 8%.

### مؤشر البحرين

وجاءت بورصة البحرين في ذيل القائمة، بارتفاع طفيف لمؤشرها الرئيسي بلغت نسبته 0,52%، ليغلق عند 1172,49 نقطة، بفضل ارتفاع أسهم قياسية مثل «مجموعة البركة» بنسبة جاوزت 14%.

### بورصة مصر

وصعدت بورصة مصر، مدفوعة بارتفاع غالبية الأسهم الكبرى، وزاد مؤشرها الرئيسي بنسبة 2,25%، ليغلق عند 5944,47 نقطة، وسط عمليات شرائية على أسهم الاتصالات والبنوك.

### الأسواق المتراجعة

في المقابل، تراجعت بورصتا الأردن والكويت بنحو محدود بلغت نسبته 0,43% و 0,1%، مع تعرضهما إلى ضغوط بيعية هدفها جني الأرباح، في ظل غياب المحفزات الإيجابية الداعمة على الصعود.



■ ارتفاع الأسهم الأمريكية الأسبوع الماضي

الجمعة، إن اتفاق تجميد الإنتاج قد يدفع أسعار الخام للصعود إلى مستوى 47 دولارا للبرميل بحلول يونيو المقبل.

### الإمارات المالي

وفي الإمارات، ارتفع مؤشر بورصة دبي بنسبة 3,74%، ليغلق عند 3092,89 نقطة، مدعوماً بارتفاع أسهم قطاعي الاستثمار والعقارات. وامتدت

أغلق مؤشر «ناسداك» المجمع الذي تغلب عليه أسهم شركات التكنولوجيا، مرتفعاً بنحو 3,9%، محققاً أكبر وتيرة صعود أسبوعية منذ منتصف يوليو الماضي.

### الأسهم السعودية

وصعدت بورصة السعودية، الأكبر في العالم العربي، وزاد مؤشرها الرئيسي «تاسي» بنسبة 3,94%، ليغلق عند

وارتفعت العقود الآجلة للخام الأمريكي «نايمكس» تسليم مارس في تداولات الأسبوع المنصرم، بنسبة 0,7% إلى 29,64 دولار للبرميل، بينما انخفضت عقود خام «برنت» القياسي بنسبة 1,1% إلى 33,01 دولار للبرميل، مواصلة هبوطها للأسبوع الثالث على التوالي. وأضاف سعيد، أنه

«ربما تلقت الأسهم العربية دفعة من صعود الأسواق العالمية، وظهور بعض المحفزات الإيجابية على صعيد نتائج أعمال الشركات والتوزيعات النقدية».

### صعود النفط

وارتفعت العقود الآجلة للخام الأمريكي «نايمكس» تسليم مارس في تداولات الأسبوع المنصرم، بنسبة 0,7% إلى 29,64 دولار للبرميل، بينما انخفضت عقود خام «برنت» القياسي بنسبة 1,1% إلى 33,01 دولار للبرميل، مواصلة هبوطها للأسبوع الثالث على التوالي. وأضاف سعيد، أنه «ربما تلقت الأسهم العربية دفعة من صعود الأسواق العالمية، وظهور بعض المحفزات الإيجابية على صعيد نتائج أعمال الشركات والتوزيعات النقدية».

### الأسهم العالمية

وارتفعت الأسهم الأمريكية في الأسبوع الماضي، وسجلت أكبر مكاسب أسبوعية منذ نوفمبر الماضي، فيما

## تلتجهاي تتخلى عن رئيس هيئة ضبط البورصة

ومنذ انهيار بورصة شنغهاي، تضاعفت الدعوات إلى رحيل تشياو وتكررت في مطلع يناير عندما فرضت اللجنة نظام توقف آلي للمبادلات في البورصة في حال حدوث تقلبات كبيرة في أسواق الأسهم. وأمضى خلفه ليو شيو أيضاً الجزء الأكبر من حياته المهنية في المصارف، وقد شغل منصب نائب رئيس البنك المركزي قبل أن يصبح رئيساً للمصرف الزراعي الصيني. وكان رئيس هذا المصرف استقال في ديسمبر «لأسباب شخصية» بينما تحدثت معلومات نشرتها وسائل الإعلام عن استجوابه في إطار تحقيق في قضية فساد.

مجمع الأسواق المالية العالمية.

وكان تشياو البالغ من العمر 57 عاماً تولى رئاسة هذه الهيئة في 2013، وقد أمضى الجزء الأكبر من حياته المهنية في النظام المصرفي الصيني بما في ذلك البنك المركزي الصيني وبنك الصين أحد أكبر مصارف الصين أيضاً. وانخفض مؤشر بورصة شنغهاي حينذاك بمقدار الثلث مما أدى إلى خسارة آلاف المليارات من الدولارات وهز كل الأسواق العالمية، وبدأ التراجع عندما بدلت الهيئة قواعد استخدام المال الذي يستدنيه الوسطاء، حيث أدت هذه المبادرة إلى مضاربة كبيرة يغذيها خصوصاً الدين.

2013، تراجعت أسواق المال الصينية بأكثر من 30%. وتشير الدراسات أن الصين تواجه مؤخراً انخفاضاً ملحوظاً في معدل نموها، حيث أعلنت الصين، في وقت سابق من الأسبوع الماضي، أن صادراتها انخفضت بنسبة 11,2%، في إحصائية دورية، تجريبها في نهاية يناير من كل عام، فيما انخفضت وارداتها بنسبة 18,8% للفترة ذاتها.

وكان جانج في رئاسة الهيئة منتصف 2015 أثناء انهيار البورصات الصينية، وسجل حينها انهياراً في بورصة شنغهاي بحوالي الثلث ما أدى إلى تبخر آلاف من مليارات الدولارات وهز

بكين – وكالات

أقالت الصين، أمس السبت، تشياو قانج، من منصبه كرئيس للجنة الوطنية لتنظيم سوق الأوراق المالية، وسط انتقادات واسعة لدور اللجنة في ظل الركود الذي تشهده تداولات السوق خلال الفترة الماضية.

ويقضي قرار اللجنة المركزية للحزب الشيوعي الصيني الحاكم، ومجلس وزراء البلاد، بتعيين ليو شي يوي، (54 عاماً) رئيس بنك الزراعة الصيني منذ مطلع 2014، بدلاً عن قانج، وخلال فترة رئاسة قانج للجنة، التي بدأت في مارس

1.8%

### ارتفاع بالمؤشر التونسي الأسبوع الماضي

تونس – قنا

أنهى مؤشر بورصة تونس للأوراق المالية معاملات الأسبوع الماضي متطوراً بنسبة 1,81% ليصل إلى 5336,55 نقطة، محققاً منذ بداية العام أداءً إيجابياً في حدود 5,84%.

وسجلت بورصة تونس، وفقاً لتقرير شركة الوساطة بالبورصة «مينال كابيتال» الصادر، أمس السبت، حجم معاملات أسبوعي بقيمة 51 مليون دينار تونسي نحو 25 مليون دولار أمريكي أي حوالي 10,2 مليون دينار يومياً. وفسر الوسطاء بالبورصة هذا الحجم بإنجاز عدة عمليات كتل أسهم الاتحاد البنكي للتجارة والصناعة 14,9 مليون دينار، والشركة التونسية للتوظيف 1,7 مليون دينار، وشركة التأمين «استري» 3,7 مليون دينار.

وكانت أسهم الشركة التونسية للمقاولات السلوكية واللاسلكية «سوتيتال» من بين أهم الارتفاعات هذا الأسبوع إذ تقدمت أسعارها بنسبة 14,2% مسجلة أداءً إيجابياً منذ بداية العام في حدود 134,2%، فيما واصلت أسهم «أوروسيكل» متحاشا التصاعدي مرتفعة بنسبة 17% وحجم معاملات بمبلغ 4,2 مليون دينار.

وفى باب الانخفاضات، تقهقرت أسعار أسهم الشركة المغربية الدولية للإشهار «ميب» بنسبة 6%، تلتها أسهم مصنع الورق الخشبي بالجنوب بنسبة 5,7%.

### وول ستريت تسجل أفضل أداء

### أسبوعي خلال العام



■ توقعات باستقرار في تعاملات الأسواق الأسبوع الجاري (ايف اف اي)

القاهرة – لوسيل

سجلت البورصة الأمريكية أفضل أداء أسبوعي لها منذ انطلاق العام الجاري 2016، وذلك بالرغم من أنها أغلقت على انخفاض، أول أمس الجمعة، مع استئناف أسعار النفط في الهبوط وصودر نتائج أعمال ضعيفة لشركة نورديستورم. ونزل المؤشر داو جونز الصناعي 21.44 نقطة أو 0.13% إلى 16391.99 نقطة، ويتوقع جوناثان كوربين، كبير الشركاء الإداريين لدى مؤسسة «ميريديان أكويتي بارتنرز» إن المزيد من الاستقرار في تعاملات الأسواق، سوف يظل، مرجحاً أن يكون التعافي قصير الأجل في تعاملات الأسبوع المقبل. وأشار كوربين إلى أن من أبرز العوامل الجوهرية التي ربما تكون قد أسهمت في موجة التقلبات التي شهدتها أسواق الأسهم الأوروبية في الأسبوع الماضي قصر المدة الزمنية للتعاملات بسبب عطلة عيد الرؤساء في نهاية الأسبوع والتي وافقت يوم الإثنين الماضي، حسبما أفاد تقرير نشره موقع «سي إن بي سي» الاقتصادي، أمس السبت.

1.16

### مليار دينار أرباح أسهم الكويت العام الماضي

الكويت – قنا

أعلنت شركة (بيان للاستثمار) إن عدد الشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية (البورصة) التي أعلنت نتائجها المالية لعام 2015 بلغ نحو 64 شركة من أصل 190 شركة لتحقيق 1,16 مليار دينار كويتي أرباحاً بارتفاع 4,28% عن 2014 (الدولار الأمريكي يساوي 0,298 من الدينار). وقالت الشركة في تقرير أصدرته، أمس السبت، إن القيمة الرأسمالية للسوق وصلت نهاية الأسبوع الماضي إلى 23,28 مليار دينار بتراجع نسبته 0,22% مقارنة مع مستواها في الأسبوع قبل السابق وكان 23,33 مليار دينار.

وأوضح التقرير أن القيمة الرأسمالية للشركات المدرجة في السوق سجلت على الصعيد السنوي تراجعاً بنسبة بلغت 7,8% عن قيمتها نهاية عام 2015 حيث بلغت وقتها 25,27 مليار دينار.

ولفت إلى تباين أداء المؤشرات ليتمكن الوزني من تجاوز المنطقة الحمراء بدعم من عمليات الشراء الانتقائي التي وصلت قيمتها إلى مستويات متدنية في حين واصل كل من الوزني و(كويت 15) أداءهما السلبي لعمليات البيع التي طالت بعض الأسهم القيادية والثقيلة.

وأضاف أن هذه الوتيرة المتراجحة كانت سائدة رغم النتائج المالية السنوية والتوزيعات النقدية المعلنة للشركات المدرجة التي جاءت إيجابية في معظمها لاسيما في قطاع البنوك.







أكد راشد بن علي المنصوري، الرئيس التنفيذي لبورصة قطر.. تتميز البورصة بأنها المكان الأمثل للاستثمار في أوجه مختلفة من مكان واحد وذلك لوجود الشركات المدرجة فيها والتي تعتبر من كبرى الشركات، ليس على مستوى قطر فحسب، بل على مستوى المنطقة أيضاً.

وأضاف أن جميع هذه المبادرات ستعمل على زيادة تدفق السيولة إلى السوق بشكل كبير وتزيد كفاءة الأسواق وأحجام التداول، خصوصاً بعد رفع تصنيف السوق القطري .

جلست «لوسيل» إلى السيد راشد بن علي المنصوري، الرئيس التنفيذي لبورصة قطر.. ووضعت أمامه العديد من الملفات والقضايا، انطلاقاً من المكانة المهمة للبورصة في الاقتصاد القطري.. إلى مضابط الحوار :

حوار - حسن أبو عرفات - العربي الصامتي



راشد بن علي المنصوري..

الرئيس التنفيذي لبورصة قطر

في حوار خاص لـ «لوسيل»:

## حزمة اصلاحات وتنويع المنتجات وتسريع التراخيص

الراغبين في ضمان وجود استثمار آمن.

كما تتميز البورصة بأنها المكان الأمثل للاستثمار في أوجه مختلفة من مكان واحد وذلك لوجود الشركات المدرجة فيها والتي تعتبر من كبرى الشركات، ليس على مستوى قطر فحسب، بل على مستوى المنطقة أيضاً.

وتنتمي هذه الشركات إلى قطاعات مختلفة وهي قطاع البنوك والخدمات المالية وقطاع الصناعات والقطاع العقاري وقطاع النقل وقطاع البضائع والخدمات الاستهلاكية وقطاع التأمين وقطاع الاتصالات.

يشكل الاهتمام بالبورصة أحد المحاور التي تركز عليها الحكومة في ضوء توجيهات سمو الأمير، وتماشياً مع رؤية القطر الوطنية 2030، من خلال تطوير البورصة وأسواق رأس المال وتطوير القطاعات ذات العلاقة، مثل القطاع الخاص والاكتتابات العامة ورفع سقف الملكية الأجنبية بهدف جذب مزيد من الاستثمارات المحلية والدولية إلى البورصة.

وتلعب بورصة قطر دوراً محورياً على صعيد تحقيق التنمية الاقتصادية والمالية بدولة قطر، وذلك من خلال تركيزها على تطوير الشركات القائمة من جانب، وعلى تأسيس شركات جديدة تشكل رافداً حقيقياً للاقتصاد الوطني من جانب آخر، إذ تعمل البورصة على إتاحة الفرص لعموم المستثمرين لتنمية مدخراتهم من خلال تداولهم لأسهم تلك الشركات والاستفادة من العوائد التي يوفرها هذا النوع من الاستثمار، علاوة على توفيرها منتجات أخرى متنوعة للتداول، كالسندات والصناديق الاستثمارية وغيرها.

ونحن نعلم أن بورصة قطر تلعب دوراً هاماً الآن وفي المستقبل.

والخدمات المالية عالية القيمة وذلك من خلال إدارة حكيمة للاقتصاد القطري قائمة على تعزيز المنافسة واستقطاب المزيد من الاستثمارات وتحفيز النمو، والاستغلال الأمثل للموارد الاقتصادية.

ومن هذا المنطلق، يتمحور الهدف الأساسي للبورصة في دعم الاقتصاد القطري، من خلال تزويد المستثمرين بمنصة يقومون من خلالها بعمليات التداول بنزاهة وكفاءة.

وتتميز بورصة قطر بكونها جزءاً من إستراتيجية وطنية شاملة تقوم على الوصول إلى العالمية في مجال الخدمات المالية وتشجيع الاستثمار من خلال تحويل البورصة إلى سوق من الطراز العالمي وتعزيز مركز الدوحة لتكون مركزاً مالياً إقليمياً.

وتتميز البورصة القطرية بانظمتها المتقدمة وبالشفافية التي تميز عملها، مما يخدم المستثمرين

المستثمر أولاً وأخيراً، حيث نحرص، بالتعاون مع الجهات التنظيمية، على الحفاظ على تنافسية السوق القطرية كإحدى الأسواق المزدهرة والجاذبة للاستثمارات في المنطقة.

D ما دور بورصة قطر في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030؟

لدى القيادة في دولة قطر رؤية واضحة للمجتمع الذي نحاول تطويره.

وفي إطار رؤية قطر الوطنية للعام 2030، شدّد سمو أمير البلاد المفدى الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، على أهمية خلق توازن بين مصالح أجيال الحاضر والمستقبل وذلك لتحقيق التنمية المستدامة.

وتهدف رؤية قطر الوطنية 2030 إلى تطوير اقتصاد وطني متنوع وتنافسي وتحويل دولة قطر إلى مركز إقليمي للنشاطات الاقتصادية

الإجرائية ستكون من أهم التحديات التي تعكف البورصة والجهات التنظيمية على مواجهتها خلال عام 2016 وذلك حتى نضمن مصلحة

### مراجعة القيمة الاسمية

للسهم من اختصاص

«الهيئة»

نعمل على تطوير وتفعيل

الصناديق الاستثمارية

المتداولة في 2016

D ما مدى تعاون بورصة قطر مع نظيراتها الإقليمية والعالمية؟

هناك مذكرات تعاون مع عدد من البورصات لتبادل الخبرات، كما توجد خطط للترويج لبورصة قطر لجذب مزيد من الاستثمارات عبر اصطحاب عدد من مسؤولي الشركات إلى عواصم اقتصادية عالمية لحوار مباشر مع الصناديق الاستثمارية والمسؤولين.

وفي عام 2016 نركز على تطوير وتفعيل الصناديق الاستثمارية المتداولة مع هيئة قطر للأسواق المالية.

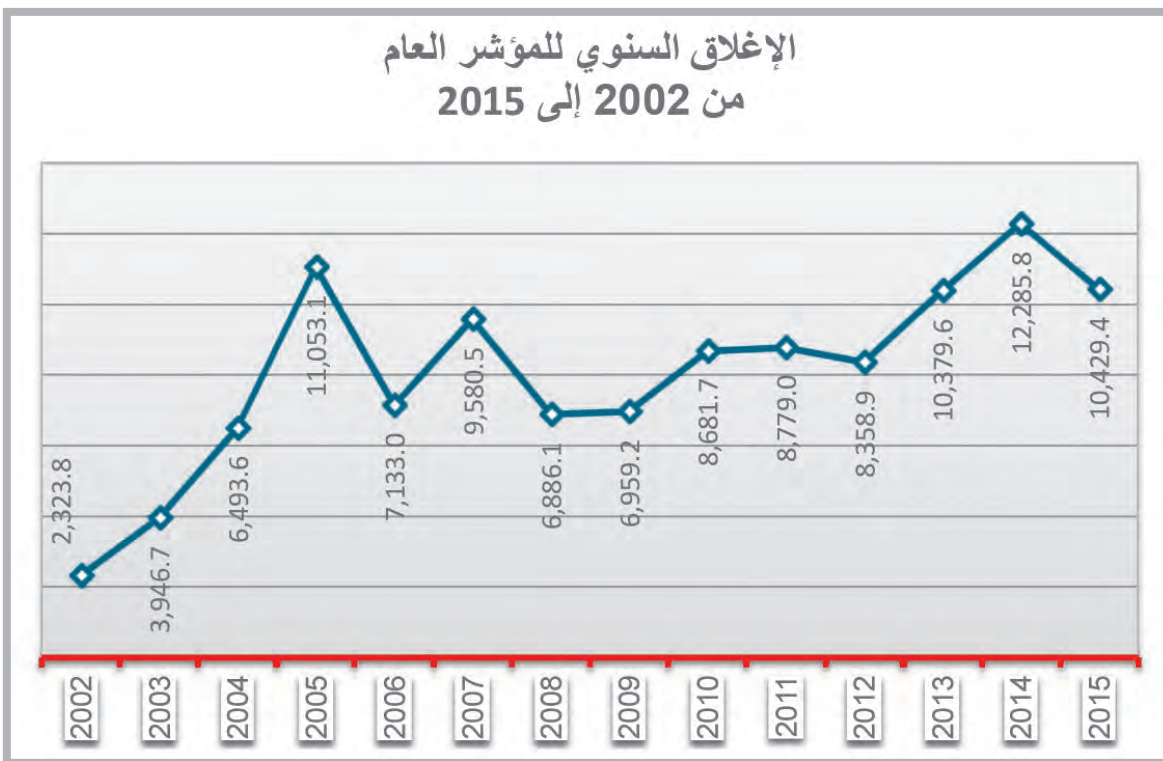
أما بخصوص مذكرات التعاون مع البورصات الأخرى، فإن من شأن ذلك أن يساعد على التنسيق في توحيد الأنظمة والتشريعات واللوائح التي تحكم عمل البورصات وتبادل الخبرات لما فيه المصالح المتبادلة، الأمر الذي نرى أنه ينعكس إيجاباً على مختلف الأطراف.

D ما هي أهم التحديات الرئيسية أمام البورصة في عام 2016؟

التحديات الرئيسية للبورصة هي العمل بكل جهد مع الجهات المختصة لإدراج المزيد من الشركات في البورصة وتقليل مخاطر وتأثيرات تراجع أسعار النفط والأوضاع الجيوسياسية.

إن السعي لتطوير المنتجات المتداولة في البورصة هو جزء من إستراتيجية قطر الوطنية، حيث تتكامل عملية تنويع المنتجات مع عدة أمور أخرى تشكل في مجملها الأسس لتحقيق سوق مالية مزدهرة وتشمل هذه الأمور تعزيز السيولة في السوق، وزيادة عدد الشركات المدرجة في السوق النظامية الحالية، وإدراج أول مجموعة من الشركات في سوق الشركات الناشئة وتحسين التطبيقات الخاصة بالإفصاح والشفافية.

ونأتي الخطوة المتمثلة في تنويع المنتجات المتداولة مع حزمة إصلاحات تعكف عليها البورصة مع الجهات التنظيمية والحكومية، حيث تم اعتماد عدد من الإجراءات التي تهدف إلى تسريع عملية ترخيص المنتجات الجديدة ومنحها الموافقة من قبل الجهات التنظيمية، وتشمل هذه المنتجات والمبادرات صناديق الاستثمار المتداولة وتزويد السيولة لأسهم الشركات المدرجة. وجميع هذه المبادرات ستعمل على زيادة تدفق السيولة إلى السوق بشكل كبير وبالتالي تزيد كفاءة الأسواق وتزيد أحجام التداول، خصوصاً بعد رفع تصنيف السوق القطرية الذي سيساهم في تدفق الاستثمارات الأجنبية إلى السوق. وبالتالي فإن مواجهة التعقيدات



## البورصة سوق جاذب

تأسست سوق الدوحة للأوراق المالية عام 1995 وبدأت عملها رسمياً في عام 1997م ومنذ ذلك الوقت تطورت البورصة لتصبح واحدة من أهم أسواق الأسهم في منطقة الخليج. وفي يونيو 2009، قامت شركة قطر القابضة، وهي الذراع الاستثمارية لجهاز قطر للاستثمار، بتوقيع اتفاقية مع بورصة NYSE Euronext من أجل تشكيل شراكة إستراتيجية بهدف تحويل سوق الدوحة للأوراق المالية إلى بورصة دولية وفقاً لأعلى المستويات، كما وفرت هذه الشراكة فرصة قيمة لبورصة NYSE Euronext في إثبات وجودها المهم في الشرق الأوسط. كما

أعيدت تسمية السوق لتأخذ اسم بورصة قطر بعد توقيع اتفاقية الشراكة. ويتمحور الهدف الأساسي للبورصة في دعم الاقتصاد القطري من خلال تزويد المستثمرين بمنصة يقومون من خلالها بعمليات التداول بنزاهة وكفاءة. كما تقوم البورصة بتطبيق النظم والقوانين الخاصة بالأوراق المالية على أكمل وجه وتقوم بتوفير معلومات دورية للجمهور حول التداول وضمان إفصاح الشركات المدرجة فيها عن بياناتها بشكل سليم.

وتسعى البورصة لتكون سوقاً جاذبة للجهات المصدرة المحلية والإقليمية التي تسعى لزيادة

رأسمالها. كما تسعى لاستقطاب المستثمرين الذين يطمحون لتداول الأوراق المالية ومنتجات المشتقات. وستكون البورصة سوقاً رائدة في منطقة مجلس التعاون الخليجي وسوقاً جاذبة للمستثمرين والجهات المصدرة على الصعيد المحلي وفي جميع أنحاء أوروبا وآسيا وأمريكا. كما ستشكل البورصة أداة هامة لتعزيز الثروة المستدامة في دولة قطر والمنطقة. كما أنها ستكون جزءاً أساسياً من هدف الحكومة في خلق صناعة عملية للخدمات المالية وسوق رأسمالية تنافسية تهدف لتنويع الاقتصاد القطري.



■ تاريخيا  
كانت  
السعودية  
أكثر من وقف  
داعما لأمن  
لبنان ووحدة



قررت المملكة العربية السعودية إيقاف  
المساعدة المقررة منها لتسليح الجيش  
وقوى الأمن الداخلي اللبناني وقدرها 4  
مليارات دولار وذلك لعدم إدانة لبنان  
الاعتداءات على سفارة المملكة في إيران.

الدوحة - لوسيل

في مواجهة هيمنة حزب الله

## السعودية توقف 4 مليارات دولار خصصتها للبنان

السياسية والإعلامية التي يقودها حزب الله في لبنان ضد المملكة العربية السعودية وما يمارسه من إرهاب بحق الأمة العربية والإسلامية، على حد قول المصدر. ردود الأفعال بشأن القرار السعودي تفاوتت لبنانيا، ووفقاً لشبكة إعلام الحدث الإخبارية أعرب رئيس الوزراء تمام سلام، في بيان، عن بالغ الأسف تجاه قرار المملكة العربية السعودية، والذي وصفه بالمفاجئ. واعتبر بيان صادر عن مكتبه أن القرار هو أول وأخيراً، «شأن سعودي سيادي تقوّزه المملكة وفق ما تراه مناسباً»، غير أنه ناشد المملكة إعادة النظر في قرار وقف المساعدات عن الجيش وقوات الأمن اللبنانية. رئيس «حزب القوات اللبنانية»، سمير جعجع، حمل حزب الله مسؤولية خسارة لبنان للمليارات الدولارات. فيما أعرب زعيم كتلة تيار المستقبل سعد الحريري، عن تفهمه الكامل للقرار السعودي ووصف سياسات بلاده الخارجية بالرعناء، معتبراً أن الشعب اللبناني هو المتضرر الأكبر من تبعات تلك السياسات، ومؤكداً أن كل من يعتقد أن لبنان يمكن أن يتحول إلى ولاية إيرانية هو واهم. من جهته، أشار النائب عن كتلة اللقاء الديمقراطي في البرلمان اللبناني، مروان حمادة، إلى أن الحكومة لا تقدم شيئاً للبنانيين وإنما تقوم بكل ما يسيء لهم في العلاقات الخارجية، مطالباً الحكومة بالاستقالة للتخفيف من حجم الأضرار التي أصابت علاقات بلاده الخارجية. بدورها، حفلت الأمانة العامة لقوى 14 مارس حزب الله وحلفاءه ومن يسير في ركبهِ المسؤولية الكاملة لوقف المملكة العربية السعودية مساعدتها للجيش والقوى الأمنية، والبالغة أربعة مليارات دولار. وأعلنت دولة مجلس التعاون الخليجي تضامنهما مع المملكة.

ويجيء إيقاف المساعدات عشية اجتماع عقده خبراء أمريكيون وروس في جنيف لبحث وقف العمليات القتالية في سوريا، وفي وقت رفضت فيه كل من فرنسا وأمريكا مشروع القرار الذي قدمته روسيا إلى مجلس الأمن، والذي يندد بالنشاطات العسكرية لتركيا دون أن يسميها، وحمل السفير الفرنسي في الأمم المتحدة موسكو مسؤولية التدهور الخطير في سوريا، بينما اتهمت واشنطن موسكو بتشتيت الجهود الدولية لاحتواء الأزمة. وطبقاً لما بثته «واس» ذكر مصدر سعودي مسؤول أن المملكة اتخذت قرارات منها، إيقاف المساعدات المقررة من المملكة لتسليح الجيش اللبناني عن طريق الجمهورية الفرنسية، وقدرها ثلاثة مليارات دولار أمريكي. وإيقاف ما تبقى من مساعدة المملكة المقررة بمليار دولار أمريكي المخصصة لقوى الأمن الداخلي اللبناني. وأضاف المصدر أن المملكة العربية السعودية، قد عملت كل ما في وسعها للحيلولة دون وصول الأمور إلى ما وصلت إليه، لتؤكد في الوقت ذاته وقوفها إلى جانب الشعب اللبناني الشقيق بكافة طوائفه. وأشار المصدر إلى موقف لبنان من عدم إدانة الاعتداءات السافرة على سفارة المملكة في طهران، فضلاً عن المواقف

سلام يناشد المملكة إعادة النظر  
في قرار وقف المساعدات

## المتنككون في الوحدة ينتقدون الاتفاق الذي توصل إليه كامبيرون

وأضاف: «أعتقد أن هذا يكفي حتى أوصي ببقاء المملكة المتحدة في الاتحاد الأوروبي». وأضاف أن «العالم اليوم مكان غير آمن. وبرأيي إنها لحظة رص الصفوف ولحظة أن نكون أقوياء عددياً». وتابع: «إنها لحظة تاريخية ستحدد مصير بلدنا». وأعدا بخوض الحملة للاستفتاء «بقبله وروحه». ورأى فاراج أن «هذا العقد الذي أبرمه لا يعالج القضايا الأساسية التي تهم الناس»، بينما ذكرت وسائل الإعلام البريطانية أن وزير العدل مايكل غوف يستعد لبدء حملة من أجل خروج المملكة المتحدة من الاتحاد. كامبيرون أكد بعد ذلك هذه المعلومات في مؤتمر صحفي، مشيراً إلى أنه يشعر «بخيبة أمل لكنه لم يفاجأ» بموقف وزير العدل. وذكرت صحيفة «إنديبنذنت» أن خمسة وزراء آخرين يستعدون للدعوة إلى تأييد خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي بعد اجتماع للحكومة. وأكد ديفيس ديفيس العضو في البرلمان المحافظ هو أيضاً، أنه حان الوقت لتتولى بريطانيا «إدارة مصيرها بنفسها». ونظمت التجمع حركة «جراسروتس أوت» التي تضم عددا من المجموعات المناهضة للاتحاد الأوروبي. وأكد كامبيرون في مؤتمره الصحفي في بروكسل أن «الاتحاد الأوروبي لا يتسم بالكمال ويحتاج إلى إصلاحات إضافية ومتواصلة، لكن المملكة المتحدة في وضع أفضل لتقوم بذلك من الداخل». وحول النقاط التي تفاوض حولها مع شركائه الأوروبيين، أكد كامبيرون أن بلاده «لن تكون أبدا جزءاً من دولة أوروبية كبرى» وستبقى بعيدة عن «اتحاد أكثر تقارباً».

الدوحة - لوسيل

انتقد زعيم حزب الاستقلال البريطاني (يوكيب) نايجل فاراج، الجمعة، الاتفاق الذي توصل إليه رئيس الحكومة ديفيد كامبيرون حول مطالبه بإصلاح الاتحاد الأوروبي، معتبراً أنه «لا يساوي قيمة الورق الذي كتب عليه». وكان كامبيرون نجح في التوصل إلى اتفاق مع الاتحاد الأوروبي سيرفضه في استفتاء حول عضوية بريطانيا في التكتل. وأعلن رئيس الوزراء البريطاني بعد التوصل إلى الاتفاق، أنه سيوصي ببقاء المملكة في الاتحاد خلال الحملة للاستفتاء.

وقال كامبيرون في مؤتمر صحفي بعد التوصل إلى الاتفاق: «تفاوضت على اتفاق يمنح المملكة المتحدة وضعاً خاصاً في الاتحاد الأوروبي»، مؤكداً أن بريطانيا لن تنضم أبداً إلى منطقة اليورو.



■ رئيس الوزراء البريطاني

### تقرير

## مصر تكافح لإيصال الغذاء المدعم للفقراء



■ الخبز في مصر

رويترز - لوسيل

وقال وزير التموين خالد حنفي: إنه تجري إعادة بناء المخزونات في شركات الغذاء الحكومية بعشرات المنتجات التي ستتاح لحملة البطاقات الذكية في مارس القادم. ورغم أن السلع الغذائية الضرورية تحتل مرتبة متقدمة على سلم الأولويات، فإن نقص العملة الصعبة زاد صعوبة الدفع الفوري على مدى العام المنصرم لمستوردي الغذاء الحكوميين في مصر.

وكان نقص زيت الطهي هو الضرر الأبرز، حيث تثنى مشاكل الدفع الموردين عن المنافسة في المناقصات الحكومية.

وألغت جهات الاستيراد الحكومية في مصر ثلاث مناقصات لشراء زيت الطهي في الأشهر الثلاثة الأخيرة فحسب، بعد عدم تلقي عروض كافية أو لأن الأسعار كانت بالغة الارتفاع.

ويقول التجار إن عليهم الآن أخذ تكلفة التأخيرات المتوقعة في الحسبان، ولا سيما بعد أن وضعت الحكومة إجراءات قد يتأخر بموجبها الدفع لما يصل إلى ستة أشهر.

مصر التي تكافح لإنعاش اقتصادها منذ انتفاضة 2011 التي أدت إلى عزوف السياح والمستثمرين الأجانب، تراجعت احتياطاتها الأجنبية أكثر من النصف منذ ذلك الحين، حتى أصبحت تغطي واردات ثلاثة أشهر بصعوبة.

وتصاعدت الضغوط على البنك المركزي لخفض قيمة الجنيه، لكنه قاوم ذلك خوفاً من تاجيح التضخم.

يعتمد عشرات الملايين من المصريين على الدعم الحكومي المقدم كأرصدة على البطاقات الذكية التي يحصلون بها على سلع غذائية أساسية في كل شهر. لكن الأسابيع الأخيرة شهدت نقص سلع مستوردة مثل زيت الطهي بسبب شح الدولار الذي يصعب على المستوردين الحكوميين توفير إمدادات منتظمة. ويتفشى النقص في أنحاء العاصمة وفي مدن شتى من الإسكندرية شمالاً إلى المنيا جنوباً.

وقالت سامية محمود وهي ربة بيت كانت تتحدث بمتجر للبقالة في جنوب القاهرة: «عندما نسال البقال يقول لا يوجد غير السكر. كل يوم يقول غدا غدا ووصلنا لنصف الشهر ولا يوجد حل».

وتوفير الغذاء بأسعار في المتناول قضية حساسة في مصر التي يعيش الملايين فيها يوماً بيوم وشهدت الإطاحة برئيسين خلال خمس سنوات لأسباب منها السخط على الأوضاع الاقتصادية.

وزارة التموين تشرف على شبكة متاجر وأكشاك تتيح المواد الغذائية بأسعار مدعومة خارج نظام البطاقات الذكية. وتتوافر شتى السلع في المتاجر العادية غير المشاركة في برنامج البطاقات الذكية، لكن سيتعين على الفقراء دفع سعر السوق الذي ليس في متناول الكثيرين، غير أن المخزونات منخفضة حتى في متاجر التخفيضات.



## السياسة في دقيقة

### ضابطة كويتية

ألهمت ضابطة كويتية في الجيش الأميري الرأي العام وشغلت ألباب المدنيين قبل العسكريين حينما ظهرت على ساحة مناورات تشارك فيها جيوش 40 بلدا، قبل رعد قد يدوي صدها في العالم، وفق الوكالات.

### موسكو تساعد داعش

طلب زعماء الاتحاد الأوروبي من روسيا وقف قصف مقاتلي المعارضة الذين يدعمهم الغرب في سوريا واتهموا موسكو وإيران بتهديد جهود السلام، بالإضافة إلى مساعدة تنظيم داعش وزيادة تدفق اللاجئين إلى أوروبا، جاء ذلك في بيان مشترك إثر انتهاء قمتهم ببروكسل.

### قمة سعودية روسية

أجرى الرئيس الروسي، فلاديمير بوتين، اتصالاً هاتفياً بخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز، حيث أكد دعوته للعامل السعودي لزيارة روسيا، بحسب بيان صدر عن الكرملين، أمس الأول. وذلك بمناسبة مرور 90 عاماً على العلاقات السعودية الروسية.

### صواريخ مضادة للطائرات

قال وزير الخارجية السعودي في مقابلة مع «شبيجل» أمس: «نعتقد أن إدخال صواريخ أرض جو لسوريا سيغير موازين القوى على الأرض»، ورد بـ«نعم» على السؤال حول ما إذا كان يؤيد تسليم هذا النوع من الأسلحة إلى ثوار سوريا.

### موريتانيا تستضيف القمة

أعلنت جامعة الدول العربية، مساء أمس الأول، أنه عقب اعتذار المغرب عن عدم استضافة القمة المقرر عقدها في أبريل المقبل، فإن القمة تؤول إلى دولة موريتانيا.

### مجموعة الدوحة النفطية

قال وزير النفط الفنزويلي إيلوخويو ديل بينو، بعد ظهر أمس الأول: إن مجموعة الدوحة النفطية ستراقب سوق النفط حتى شهر يونيو في أعقاب الاتفاق هذا الأسبوع على تجميد الإنتاج واحتمال اتخاذ تدابير إضافية لإنقاذ الأسعار، حسب «رويترز».

### مقتل صربيين في ليبيا

أعلن وزير الخارجية الصربي إيفيتسا داسيتش، السبت، أن مواطنين صربيين خطفا في نوفمبر الماضي في ليبيا، قتلا في الضربة الجوية الأمريكية على معسكر للتدريب لتنظيم الدولة الإسلامية في هذا البلد، وفق وكالة الأنباء الفرنسية.

## 6 مليارات دولار تكاليف الحملات الانتخابية للرئاسة الأمريكية

# قضايا الشرق الأوسط تحدد الرئيس الأمريكي المقبل



■ هيلاري كلينتون

الحزب الديمقراطي مساء الثلاثاء الماضي في لاس فيجاس، أكدت كلينتون أن على واشنطن أن تقف بوجه موسكو، وتؤكد لها أن ما تقوم به في سوريا مرفوض، ولعب دور قيادي أكبر في وقف الحرب الأهلية الدامية بسوريا، وإقامة منطقة عازلة بسوريا. هذا التصريح، دفع منافسها المرشح الديمقراطي بيرني ساندرز إلى وصف ما يجري في سوريا بأنه «مستنقع داخل مستنقع».

وكان ترامب هاجم غريمه الجمهوري جيب بوش وسياسة أخيه بالعراق وقال: «أنفقنا تريليوني دولار على تدمير العراق بدون مبرر، واستبدلنا صدام بداعش وإيران».

### 6 مليارات إنفاق

عن المنافسة الرئيسية للجمهوريين يقول الرئيس أوباما: هيلاري كيلنتون قوتها، وخبرتها الاستثنائية ومعرفتها بكل الملفات عن ظهر قلب، يمكن أن تجعلها أحيانا أكثر حذرا في حملتها». مستدركا أن هذا يعني أن بإمكانها أن تحكم وتكون جاهزة منذ اليوم الأول. وكشف مراقبون أن حجم المبالغ التي أنفقت خلال حملة الانتخابات الرئاسية وانتخابات مجلس الشيوخ لعام 2012 قد وصل إلى 5,8 مليار دولار أمريكي، وينتظر أن يتجاوز الإنفاق 6 مليارات دولار في الانتخابات الحالية.

مساجدهم، وببني جدارا على حدود المكسيك. وتوعد بالاستيلاء على حقول البترول بالعراق والتي يسيطر عليها تنظيم الدولة التي وصفها منافسه، السيناتور ليندسي جراهام، بالفكرة المجنونة.

### المسلمون والانتخابات

قال ترامب إن السلام بين العرب وإسرائيل مستحيل تحقيقه. وهي تصريحات رفضها الرئيس الأمريكي أوباما واستبعد فوز ترامب في انتخابات الرئاسة لإيمانه بخيارات الشعب الأمريكي الجديدة. ولهذا السبب حرص أوباما على زيارة مسجد للمسلمين معلنا أن أمريكا للجميع. المرشحة الديمقراطية الأوفر حظا بالفوز هيلاري كلينتون قالت إن المسلمين لديهم الحق بالرئاسة، وأن من يدعي خلاف ذلك عليه التحرك بعيدا عن الساحة، معيدة تذكير الأمريكيين، مرشحين منهم للرئاسة أم مواطنين عاديين، بالمادة السادسة من الدستور الأمريكي: «لا يجوز أبدا اشتراط امتحان ديني كمؤهل لتولي أي منصب رسمي أو مسؤولية عامة في الولايات المتحدة».

وفي تصريحات صحفية وصف جمال أسعد، المفكر السياسي المسيحي المصري دعوة ترامب ضد المسلمين بالعنصرية. واستضافت شبكة «سي إن إن» الإخبارية الأمريكية مناظرة بين المرشحين عن



■ جيب بوش

رداً على توقعات فوز الديمقراطي ساندر على هيلاري وصعوده للانتخابات العامة أمام الجمهوري دونالد ترامب المتوقع تفوقه على غريمه جيب بوش وآخرين، يقول تشارلز كوك، ناشر تقرير كوك السياسي: «ليس بهذه السرعة لكون إن احتمال الفوز بترشيح دونالد ترامب عن الحزب الجمهوري أو بيرني ساندرز عن الحزب الديمقراطي هو صغير جداً، لأسباب مختلفة بالتأكيد.

يؤكد كوك، وفقاً لشبكة أخبار يورو نيوز الأوروبية، بأنه على الجانب الديمقراطي قد يتقدم ساندرز في المؤتمرات الحزبية التقليدية ولكن هذا غير كافٍ لهزيمة منافسته، مضيفاً: «هيلاري كلينتون لديها كل أنواع المشاكل.

فليديها مشكلة قانونية، ومشاكل الانتخابات العامة. لكنها لن تخسر ترشيح الحزب الديمقراطي أمام بيرني ساندرز. وفي المعسكر الجمهوري وعد ترامب حال فوزه بالرئاسة بأن يمنع المسلمين من دخول أمريكا ويغلق ويراقب

### قد يتقدم ساندرز في المؤتمرات الحزبية ولكن هذا غير كافٍ لهزيمة منافسته

### تصف حكم الرجال بالفاشل

# سيدة أعمال مرشحة إلى انتخابات جزر القمر

وفي جزر القمر البلد المسلم في المحيط الهندي الذي ينادي بإسلام متسامح، تشغل امرأة واحدة منصبا وزاريا، ومقعدا واحدا في الجمعية الوطنية المؤلفة من 33 عضوا. ويقول ديني ريديو بائع الخضار: إن «الرجال يحكمون البلاد منذ 40 عاما، ولم نر شيئا. ولست أرى أي مشكلة في أن تتولى امرأة الرئاسة». إلا أن محمدي سولا السعيد (20 عاما) أضاف: «الإسلام يقول إن المرأة لا تتولى الرئاسة». وذكر جاره أيوب محمد: «مع الرجال حتى الآن، لم تحقق البلاد شيئا، فكيف إذا تولت قيادتها امرأة».

وقالت تشوهولي سودجاي الأم لخمسة أولاد: «إننا نفتقر إلى نظام للصحة العامة، وحتى الماء في المستشفى ينظر إلى شرائه».

وأكدت أن مويينا عائشة يوسف

امراة، لمواجهة 24 مرشحا يطمحون إلى سدة الرئاسة. وعلى ملصقاتها، تعرف بنفسها بأنها «أم الأرخبيل». وأغنية حملتها الرئاسية، تعد بذلك: «مويينا عائشة هي أمل المرأة في جزر القمر». وفي تصريح لوكالة «فرانس برس»، قبل أيام من الدورة الأولى للانتخابات الرئاسية، قالت إن «البلاد دخلت في الغيبوبة تقريبا، ففي مستشفى موروني، توفي سبعة مولودين جدد (قبل سنتين) في الحاضنة بسبب انقطاع التيار الكهربائي. لقد فشل الرجال.

وخاطبت ربة العائلة رجال السياسة وأمام الحشود التي شكلت النساء القسم الأكبر منها في سوق فولو فولو، بقولها: «إذا كنتم عاجزين عن حكم البلاد، تخلوا عن القيادة وسلموني إياها».

خاطبت المرأة الوحيدة المرشحة للانتخابات الرئاسية في أرخبيل جزر القمر المسلم، الجماهير المحتشدة في سوق موروني قائلة: «لا ماء ولا كهرباء ولا طرق. هذه هي نتيجة حكم الرجال طوال أربعين عاما من الاستقلال وحتى اليوم».

ووسط الهتاف والتصفيق، تؤكد مويينا عائشة يوسف جالالي، التي كانت ترتدي جلبابا أخضر وتعتمر وشاحا من اللون نفسه وتنتعل كعبين عالياين: «اسمي هو الأول على بطاقات التصويت، و11 هو رقم دروجبا، الهدف والفائز»، ملمحة بذلك إلى لاعب كرة القدم من ساحل العاج ديديه دروجبا.

سيدة الأعمال الفرنسية- القمرية البالغة 54 عاما، تركز على كونها

# تجميد الحسابات المصرفية لمؤسسات كنسية في إسرائيل

إلى أن «هذه القرارات قد اتخذت من قبل البلديات المحلية، ولكن الحكومة الإسرائيلية لم تفعل شيئا لثنيها عن ذلك، ولا نرى إرادة كبيرة لتسوية هذه القضية، مع أن السفير الفاتيكاني في إسرائيل طرح القضية لدى وزارة الخارجية الإسرائيلية، ولكن شيئا لم يتغير».

والمستشفيات إلى وضع صعب للغاية». وأضاف أن «البلديات تطلب من المؤسسات الكنسية الكاثوليكية دفع رسوم ضريبة الممتلكات الإسرائيلية، هذا سخف، لأن الجماعات الدينية مستثناة من الضرائب منذ العهد العثماني». وأشار المسؤول الكاثوليكي

الكاثوليكية. ونقلت وكالة الأنباء الكنسية آسيا نيوز عن ماركوتسو قوله: «قامت بعض البلديات في إسرائيل بتجميد الحسابات المصرفية للكنيسة ورجال الدين، والجماعات الدينية، مما عرض المؤسسات التابعة لها ولاسيما المدارس

قال النائب البطريركي للاتين في مدينة الناصرة، شمالي فلسطين المحتلة، المونسنيور جياسينتو بولس ماركوتسو، أمس: إن بلديات صهيونية جمدت الحسابات المصرفية للكنيسة

### الدوحة – لوسيل



# عودة الزعيم بعد 5 مباريات و 45 يوما بلا انتصارات



أحمد حمد الله

عاد السد والعود أحمد.. فبعد 45 يوما تقريبا خاض خلالها 5 مباريات لم يذق فيها طعم الفوز، نجح أمس الأول في تحقيق فوز مهم ومستحق على مضيفه الخور 3 - 1، في المباراة التي جرت بينهما على ملعب الخور في الجولة التاسعة عشرة لدوري نجوم قطر. وبالفوز عاد السد «الزعيم» إلى المربع الذهبي بعد أن خرج منه بالجولة قبل الماضية عندما خسر أمام قطر صفر - 1، حيث ارتفع رصيده إلى 32 نقطة، انتظارا لنتيجة مباراة العربي مع الريان التي أقيمت أمس. أما المكسب الأكبر الذي حققه السد من هذه المباراة، فهو عبور المرحلة النفسية السيئة التي مر بها طوال فترة الشهر ونصف الشهر الماضية والتي تعرض فيها لهزات عنيفة، عجز فيها عن تحقيق الفوز بأي مباراة بالدوري، بدأت بالتعادل مع أم صلال 1 - 1 بالجولة الخامسة عشرة، ثم بالخسارة الكبيرة أمام الوكرة 1 - 3، ثم بالخسارة أمام نادي قطر صفر - 1، ليس هذا فحسب، بل خرج من دوري

الأبطال الآسيوي بعد الخسارة أمام الجزيرة الإماراتي بضربات الترجيح 4 - 5..

وقد انعكست أهمية الفوز على الخور على حال اللاعبين والجهاز الفني، حيث طغت عليهم الفرحة، وتجلّى ذلك في تصريحات البرتغالي فيريرا المدير الفني للفريق والذي شدد على أهمية المكسب المعنوي الذي جناه الفريق من هذا الفوز، مؤكداً أنه فوز مهم للغاية وجاء في توقيت أكثر أهمية. وعلى الجانب الآخر خرج فريق الخور حزينا للغاية، حيث كان اللاعبون وجهازهم الفني يمنيون أنفسهم بتحقيق الفوز، مستغلين في ذلك حالة التراجع التي كان عليها السد خلال الفترة الماضية، لاسيما أن المباراة على أرضهم.. هذا فضلا عن أن الخسارة في هذا التوقيت الحرج من المسابقة قد تضع الفريق في موقف لا يحسد عليه وتدخله في دوامة الهبوط، حيث تجمع رصيد الفريق عند 22 نقطة في المركز التاسع بفارق 3 نقاط من أقرب مكان من الفرق المتذيلة جدول الدوري الآن.

## 4 مواجهات مهمة في دوري قطر للهواة

الدوحة - لوسيل

الخور. أما اليوم الثاني من الجولة ذاتها غدا الإثنين 22 فبراير، وفيه سيلعب الدوحة مع أم الأفاعي ويلتقي كهراء بالقدس على ملعب نادي الغرافة في نفس التوقيتين السابقين. وتختتم الجولة بلقاء الذخيرة مع لاتين ومكين مع الجالية البريطانية على ملعب نادي العربي في السابعة والتاسعة مساء على الترتيب، ليسدل الستار على منافسات الجولة الـ 17.

## الجيلن يستأنف تحضيراته ويغادر للإمارات بطائرة خاصة

الدوحة - لوسيل

أبطال آسيا لكرة القدم. ومن المقرر أن تغادر بعثة الفريق مساء غد الإثنين على متن طائرة خاصة، استعداداً لمواجهة فريق العين الإماراتي. وكان الجيش تأهل إلى دور المجموعات عبر بوابة الفوز على نفط طهران الإيراني بهدفين دون مقابل، خارج الديار على ملعب آزادي بالعاصمة الإيرانية طهران، في الملحق المؤهل لدور المجموعات لدوري أبطال آسيا في نسختها الجديدة 2016. ويلعب الجيش ضمن المجموعة الرابعة التي تضم (أهلي جدة السعودي، وناساف كارشي الأوزبكي، والعين الإماراتي).

## ع السريع

● حصل لاعبو فريق السد لكرة القدم على راحة من التدريبات لمدة يومين عقب مبارياتهم أمام الخور أمس الأول ضمن الجولة التاسعة عشرة لدوري نجوم قطر.

● حقق منتخبنا الأول للمكرة الطائرة الشاطئية إنجازا جديدا للرياضة القطرية بعد تأهله للدور نصف النهائي من جولة كيش العالمية للعبة والمقامة حاليا بإيران بمشاركة 48.

● جاءت قرعة بطولة قطر المفتوحة للتنس للسيدات متوازنة، حيث وضعت اللاعبتين الأفضل تصنيفا مع لاعبات أقل منهما في تصنيف رابطة اللاعبات المحترفات.

● اختتمت أمس الأول على مجمع ميادين لوسيل للرمية مسابقات سكيت سيدات، شابات ضمن منافسات بطولة قطر لرمية الشوزن 2016.

وقد شاركت فيها 36 رامية تنافسن من أجل خطف ميدالية البطولة التي توجت بها الرامية البريطانية هيل انبر. \*عبر البرتغالي برونو أوليفيرا مساعد مدرب لخويا عن سعاده الكبيرة بالفوز الذي حققه فريقه الخميس الماضي على فريق الجيش بثلاثية نظيفة في الجولة التاسعة عشرة لدوري نجوم قطر لكرة القدم.

● اختتمت أمس فعاليات السباق المحلي التاسع ضمن منافسات موسم (2016-2015) للهجن العربية الأصيلة الذي نظّمته لجنة سباقات الهجن على مضمار الهجن بالشحانية على مرحلتين.

## أرقام وأبطال وبطلات في قبة أسباير برنتنم 2.35م وذهبية جديدة تضاف لسجله الكبير في بطولة آسيا

الدوحة - لوسيل

شهدت منافسات اليوم الأول لبطولة آسيا السابعة للالعاب القوى للصالات إقامة سبع نهائيات، اثنان منها للرجال وخمسة للسيدات، وجاءت منافسات الرجال في الوثب العالي وسباق 60 م عدو ففي سباق 60 م عدو، أحرز الإيراني حسن حسين المركز الأول والذهبية

بزمّن 56 ر6 ثانية وجاء في المركز الثاني مواطنه ريزا الجسمي بزمّن 6 ر6 ثانية وحل ثالثا الفلبيني إيريك شوان بزمّن 6.70 وفي الوثب رجال وفي الوثب العالي، واصل البطل القطري الأولمبي معزز برشم تفوقه، حيث توج بالميدالية الذهبية للمسابقة محققا مسافة 2.35 م وجاء في المركز الثاني السوري مجد الدين غزال محققا مسافة 28 . 2 م وحل السيرلانكي

كومارا مانجولا ثالثا بمسافة 24 . 2 م. أما في منافسات السيدات وفي مسابقة الوثب الطويل، أحرزت الهندية جوهني مايوكها المركز الأول وسجلت مسافة 6ر35 م ليتوج بالميدالية الذهبية وجاءت في المركز الثاني عداءة فيتنام ثاهو بوثاهي بمسافة 6ر30 م، وحلت في المركز الثالث البطلة الأولمبية الكازاخستانية أولجا ريباكوفا لتحصل على البرونزية.





توتنهام يلاقي جاره كريستال بالاس.. ووستهام يونايتد ضيفاً على بلاكبيرن

## مواجهة نارية بين تشيلسي ومانشستر سيتي



■ تشيلسي ومانشستر سيتي في صدام قوي في الدوري الإنجليزي

واعترف مدرب مانشستر سيتي التشيلي مانويل بيليجريني الذي سيتترك منصبه نهاية الموسم الحالي للإسباني جوسيب جوارديولا، بصعوبة موقف فريقه، وقال: «مسابقة الكأس مهمة بالنسبة لنا ولكننا نملك فرصة بلوغ الدور ربع النهائي للمسابقة القارية للمرة الأولى في تاريخ النادي ولذلك فسنعطيهما الأولوية». وفي مباريات أخرى اليوم أيضاً، سيكون الفريق اللندني الآخر توتنهام أمام اختبار صعب لأنه سيواجه جاره كريستال بالاس على ملعبه وايت هارت لين، ويحل وستهام يونايتد الذي أطيح بليفربول من الدور السابق، ضيفاً على بلاكبيرن ووفرز من الدرجة الأولى.

حقبة مدربه البرتغالي، وما يقدمه حالياً بقيادة مدربه الجديد القديم المؤقت الهولندي جوس هيدينك حيث لم يخسر معه في 12 مباراة محلية حتى الآن وارتقى به إلى المركز الثاني عشر في البريميرليج بعدما كان يصارع في المراكز المتأخرة برفقة «السبيلش وان».

ويعول تشيلسي على جماهيره واستغلال المعنويات المهزوزة لضييفه الذي مني بخسارتين متتاليتين على أرضه أمام ضيفيه ليستر سيتي 3-1 وتوتنهام 2-1 في الدوري المحلي ما قلص حظوظه في المنافسة على اللقب حيث تراجع إلى المركز الرابع بفارق 6 نقاط خلف ليستر سيتي المتصدر.

لندن – أ ف ب

سيكون ملعب ستامفورد بريدج في لندن، اليوم الأحد، مسرحاً للقمة النارية بين تشيلسي ومانشستر سيتي في الدور ثمن النهائي لمسابقة كأس إنجلترا لكرة القدم. يسعى تشيلسي إلى الثأر من ضيفه مانشستر سيتي الذي كان هزّمه بثلاثية نظيفة في المرحلة الثانية من الدوري في 16 أغسطس الماضي بقيادة مدربه المقال من منصبه جوزيه مورينيو. لكن شتان بين مستوى الفريق اللندني في

### اختبارات صعبة لقطبي مدريد

مدريد – الأناضول

يحل فريق ريال مدريد ضيفاً على ملقة، اليوم الأحد، على ملعب "لا روزاليدا" في المرحلة الخامسة والعشرين من الدوري الإسباني لكرة القدم، في لقاء يبحث من خلاله كلا الفريقين عن النقاط الثلاث. ويحاول ريال مدريد، صاحب المركز الثالث برصيد 53 نقطة عدم التفريط في أي نقطة خلال الفترة المقبلة، بينما ملقة صاحب المركز الحادي عشر برصيد 30 نقطة يحاول تحقيق الفوز الأول له على "الملكي"، منذ عام 2012، عندما فاز وقتها بثلاثة أهداف لهدفين. وفي مباراة أخرى، يستضيف فريق أتلتيكو مدريد، صاحب المركز الثاني برصيد 54 نقطة، على ملعب فيسنتي كالدرون، نظيره فياريال صاحب المركز الرابع برصيد 48 نقطة، في لقاء سيكون صعباً على كلا الفريقين في ظل تقارب النقاط بينهما. أما بقية مباريات اليوم، فيلعب غرناطة مع فالنسيا، وأتلتيك بلباو مع ريال سوسيداد، ورايو فايكانو مع إشبيلية.

## اليوم.. 6 مباريات

في الجولة الـ 26 للدوري الإيطالي

روما – أ ف ب

تستكمل اليوم الأحد، مباريات المرحلة السادسة والعشرين من الدوري الإيطالي لكرة القدم، فيخوض فريق فيورنتينا الذي يحتل المركز الثالث في ترتيب المسابقة، اختباراً سهلاً أمام ضيفه اتالانتا الثالث عشر والذي لم يذق طعم الفوز في مبارياته السبع الأخيرة (4 هزائم و3 تعادلات).

ويدرك فيورنتينا جيداً أن أي تعثر سيؤدي إلى تخليه عن المركز الثالث لصالح روما المتريص والذي يخوض بدوره اختباراً سهلاً أمام ضيفه باليرمو الخامس عشر والذي لم يحقق أي فوز في مبارياته الأربع الأخيرة (خسارتان وتعادلان).

وفي باقي مباريات الأحد، يلعب جنوى السادس عشر مع أودينيزي الرابع عشر، وساسوولو الثامن مع أمبولى التاسع، وتورينو الحادي عشر مع كاري التاسع عشر قبل الأخير، وفروزينوني الثامن عشر مع لاتسيو السابع.

## «دي روسي»

يغيب عن روما لمدة لنهر

روما – د ب أ

أعلن نادي روما الإيطالي لكرة القدم، أن لاعب وسطه الدولي المخضرم دانييلي دي روسي سيغيب عن الملاعب لنحو شهر بسبب إصابة في العضلات. وتعرض دي روسي (32 عاماً) لشد في عضلات الساق اليسرى خلال المواجهة أمام ريال مدريد الإسباني مساء الأربعاء الماضي في ذهاب دور الستة عشر لدوري أبطال أوروبا، حيث انتهت المباراة بفوز النادي الملكي على ملعب روما بهدفين نظيفين. وشارك دي روسي قبل 12 دقيقة من نهاية المباراة بعد اتمام شفائه من إصابة سابقة.

### الوداد المغربي يواجه خريكة

الرباط – أ ف ب

يسعى فريق الوداد للابتعاد أكثر في صدارة دوري المحترفين المغربي لكرة القدم واستغلال تعثر الفتح الرباطي عندما يواجه أولمبيك خريكة، اليوم الأحد.

ويتصدر الوداد المسابقة برصيد 31 نقطة ويمكنه زيادة الفارق إلى أربع نقاط إذا تغلب على خريكة وذلك بعد تعادل الفتح صاحب المركز الثاني بدون أهداف مع المغرب الفاسي مساء الجمعة. وتغلب الوداد على الجيش الملكي 2-0 صفر يوم الأربعاء الماضي ليحقق فوزه الأول بعد خمسة تعادلات.

وستقام المباراة بدون حضور الجماهير بسبب عقوبة موقعة على الوداد بعد أحداث الشغب في مباراته أمام الرجاء.

### لوسيل أهم مباريات اليوم

| التوقيت | المسابقة              | ال مباراة               |
|---------|-----------------------|-------------------------|
| 19:00   | كأس الاتحاد الإنجليزي | تشيلسي × مانشستر سيتي   |
| 18:00   | الدوري الإسباني       | مالاجا × ريال مدريد     |
| 22:30   | الدوري الإسباني       | أتلتيكو مدريد × فياريال |
| 17:00   | الدوري الإيطالي       | أتالانتا × فيورنتينا    |
| 22:45   | الدوري الإيطالي       | روما × باليرمو          |

بتوقيت الدوحة (+3 GMT)

## «الحضري» يقود منتخب مصر في ودية بوركينا فاسو

صلاح من سموحة ومروان محسن من الإسماعيلي ومحمد الشناوي من (بتروجت) ونور السيد من (إنبي) وأحمد رؤوف من (المصري). على جانب آخر، أكد عامر حسين، رئيس لجنة المسابقات بالاتحاد المصري، أنه ينتظر الموافقة الأمنية لإقامة مباراة الأهلي مع المصري في الدوري الممتاز، المقرر إقامتها يوم الثلاثاء المقبل، باستاد برج العرب. وأوضح "حسين"، في تصريحات صحفية، أن ثروت سويلم، المدير التنفيذي للاتحاد حصل على موافقة مبدئية من الأمانة العامة للقوات المسلحة باستضافة اللقاء على ملعب برج العرب، لكن الجهات الأمنية بالإسكندرية هي التي ستحسم القرار النهائي.

سامي حسن

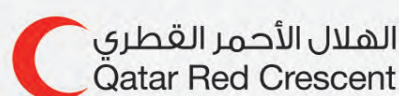
اختار الجهاز الفني للمنتخب المصري الأول لكرة القدم، بقيادة الأرجنتيني هيكتور كوبر، 24 لاعباً للانضمام لمعسكر المنتخب المقبل يوم 23 فبراير الجاري استعداداً للقاء بوركينا فاسو الودي يوم 27 فبراير الجاري. وجاءت قائمة المنتخب كالتالي: رامي ربيعة وأحمد حجازي وحسام غالي وصبري رحيل ومؤمن زكريا ورمضان صبحي وعبد الله السعيد وصالح جمعة وعمرو جمال ومحمد هاني من (الأهلي)، وأحمد الشناوي وعمر جابر وحازم إمام وباسم مرسى ومصطفى فتحي وعلي جبر وأحمد دويدار وحمامه طلبية من (الزمالك)، وعصام الحضري من (وادي دجلة)، وإبراهيم

## 7 ملايين ريال مكافآت للهلال السعودي لفوزه بكأس ولي العهد

بن طلال بصرف مكافأة مالية قدرها مليون ريال. وجاء الدعم الشرفي لصالح الخزينة الزرقاء ضمن جوائز مادية تلقتها إدارة الأمير نواف بن سعد الذي حققت إدارته هذا الموسم كأس السوبر بجانب منافسته على مسابقة الدوري حيث يحتفل بصدارة الترتيب. ويخوض الهلال مباراة هامة باختكاور في أوزباكستان يوم الأربعاء المقبل ضمن افتتاحية دوري أبطال آسيا 2016.

أنهالت المكافآت المالية على نادي الهلال بعدما توج فريق الكرة الأول بالنادي بلقب كأس ولي العهد السعودي، على حساب نظيره الأهلي في المباراة التي جمعتهما على ملعب الملك فهد الدولي بالعاصمة السعودية الرياض مساء الجمعة بهدفين مقابل هدف. عقب انتهاء المباراة أعلن الأمير تركي بن هذلول، تقديم دعم مادي يقدر بأربعة ملايين ريال لخزينة نادي الهلال، كما أهدى الأمير فهد بن تركي مليوني ريال، فيما قام الأمير الوليد





## مشاريع وبرامج الهلال الأحمر القطري

2015

### في قطر

نفذ الهلال مشاريع وبرامج بتكلفة 75,000,000 ريال قطري، إستفاد منها 160,000 شخص في مجال التمكين الاقتصادي والاجتماعي والصحي وبرامج رمضان وثقافية، محققا نسبة نمو قدرها 127% عن العام 2014.



### دوليا

180,589,860 ر.ق



|                |                 |                                        |                |                                                          |
|----------------|-----------------|----------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|
| عدد المستفيدين | بعثاتنا بالخارج | عدد المتطوعين<br>بالهلال الأحمر القطري | سيارات الإسعاف | عدد الدول<br>المستفيدة من مشاريع<br>الهلال خلال عام ٢٠١٥ |
| 8,295,068 شخصا | 17 بعثة         | 1,900 متطوع ومتطوعة                    | 50 سيارة       | 25 دولة                                                  |

www.qrcs.org.qa

QatarRedCrescent qatar-red-crescent @QRCs @QRCs QRCs

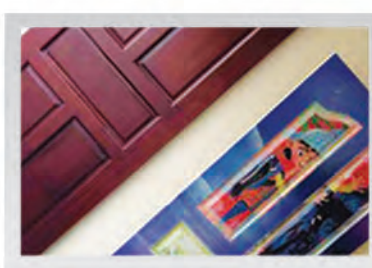
## حلول طباعية متكاملة

اكتشف إمكانيات جديدة  
للتصميم الداخلي  
للأفراد - الشركات - المنازل

المركز الفني  
**GRAPHIC**  
Center



ننشر إعلاناتكم في مختلف  
الصحف العربية والأجنبية



طباعة على  
الخشب والسيراميك



طباعة و تركيب وتجويز  
استاندات المعارض



طباعة ملصقات  
وتغليف السيارات



طباعة رقمية  
بأحجام مختلفة

Tel.: 44557772/3/4/5  
Fax: 44557776  
P.O. Box: 3488  
Doha - Qatar  
info@graphiccenter.qa





يملك خمسة قصور.. أحدها متحرك

## ويل سميث.. نجم حتى في قصوره

ويل سميث، أحد أشهر نجوم هوليوود، وأكثرهم نجومية وثراء، يبدو أن رضاه بفخامة منزله لم يكن سهل المنال، فابتكر عدة طرق لجعل من الحياة في منزله متعة لا نظير لها، قد تكون «متنقلة» في بعض الأحيان. يمتلك ويل سميث أكثر من قصر في ولايات أمريكية متعددة، فالمعروف أنه يمتلك قصراً في ميامي، وآخر في فيلادلفيا، وآخر في بلدة ستوكهولم بولاية داكوتا الجنوبية، لكن أفخم تلك القصور على الإطلاق، هو قصره المميز الذي يقع في ولاية كاليفورنيا.

أحمد عبد الوهاب

أجل إراحة أعصابها، حيث يمثل القصر لسميث وزوجته ملجأ روحانياً، على حد وصف زوجته، كما يتضمن القصر وسائل راحة وترفيه متعددة لسميث نفسه، فإلى جانب شاشات العرض التي يشاهد عليها أفلامه السينمائية، والمنتشرة في كل أرجاء القصر، فإن سميث يمتلك داخل قصره ستوديو تسجيله الخاص به، حتى يمارس هوايته الغنائية بشكل أفضل.

### قصر متنقل

هل هذا كل شيء عن ولع سميث بالقصور؟ لا يبدو ذلك، فولعه بالقصور جعله يمتلك قصراً متحركاً يمكن به التنقل إلى أي مكان، وقصره المتحرك، آية من آيات الفخامة والإبداع في كل التفاصيل، فمَنْزل ويل سميث المتحرك عبر شاحنته العملاقة، يتكون من طابقين، ويحوي كافة وسائل الترفيه، من أثاث فخم، وسقف تنتشر على جوانبه بطول المنزل أضواء خلابة، بالإضافة إلى قطع الذهب المتناثرة في كل جنبات المنزل، والمرآة المبهرة ذات الأضواء الخلابية على جانبيها، والنوافذ المطلّة على الشارع، والتي يمكن من خلالها الاستمتاع بكل مشاهد أمريكا، لا مشهد واحد فقط، وكلف ذلك القصر المتنقل ويل سميث 2,5 مليون دولار، لكن ما سبق يؤكد أنه لا يستحق أقل من ذلك بكل تأكيد.

### التراث الشرقي

بعد قصر ويل سميث في كالاباساس بولاية كاليفورنيا، علامة من علامات الفخامة، ودقة التفاصيل، وروعة البناء، وقام بتصميمه مهندس الديكور الشهير، ستيفن سامويلسون، واللافت فيه أن كل حجر في حوائطه وتفاصيله، يشير إلى ولع ويل سميث بالتراث الشرقي، حيث تلمح لمسات مغربية شرقية في العديد من زواياه وأثاثه الخشبي والحجري، بالإضافة إلى تزيين مدخل المنزل بمجموعة من الثريات والأعمدة التي يغلب عليها الطابع الشرقي، كما يبدو من خلال تصميم منزله اهتمام ويل سميث الشديد بالطبيعة، من خلال اختيار العديد من الأثاث الخشبي الطبيعي، كما تضمن المنزل أيضاً ديكورات مستوحاة من التراثين الفارسي والإسباني.

### حب بلا حدود

تبلغ مساحة القصر نحو 25 ألف قدم مربع، وصمم بشكل دائري بلا زوايا، ويُرجع ويل سميث هذا التصميم إلى أنه يجسد حبه لزوجته الذي لا حدود له، على حد وصفه، ويبدو أن حب سميث لزوجته قد تجسد في اختياراته لأنواع الغرف أيضاً، فقد خصص لها داخل القصر غرفة تأمل خاصة، من



■ مشهد علوي لأحد قصور ويل سميث

## جيتار مزين بالألماس والذهب يدخل موسوعة جينيس

سجلت موسوعة جينيس للأرقام القياسية رقماً قياسياً جديداً بعنوان الذهب والألماس، حيث أعلنت عن أعلى جيتار في العالم يبلغ ثمنه مليوني دولار أمريكي، وقد تم تسجيله تحت اسم «إيدن أوف كورنيت» كأعلى جيتار على وجه الكرة الأرضية، ويعتمد الجيتار هذا الثمن الباهظ من كمية القطع النفيسة التي تزيينه، حيث يتزين الجيتار بـ400 قيراط من الماس، و1,6 كيلوجرامات من الذهب الأبيض عيار 18. الجيتار من تصميم المصمم مارك لوي، رفقة 68 فناناً أسهموا في تصميمه على مدار سنتين تقريباً، وقد تمت إزاحة الستار عن الجيتار الشهير في مارينا مول بالعاصمة الإماراتية أبو ظبي، وحضر الحفل العديد من محبي وعشاق الموسيقى والأرقام القياسية.



### للأثرياء فقط

### قلادة من الألماس بربع مليون يورو



لندن – لوسيل

عرض مزاد كريستي الشهير قلادة من الألماس، من المتوقع أن يصل ثمنها إلى ما بين 120-180 ألف جنيه إسترليني أي ما يعادل 166-250 ألف يورو، وتم عمل مساحة مخصصة لتصوير القلادة الفاخرة في المزاد الشهير وسط لندن، وقام المصور المعروف «شوميت» بإجراء التصوير. وتعود القلادة لبعض ممتلكات رئيسة الوزراء الإنجليزية السابقة مارجريت تاتشر.

### يخت

### «ستار»..

### نجم يبحر

### في الماء



المركزية الفخمة التي تقل الضيوف، ويبلغ عدد طوابق اليخت 8 طوابق، ويتسع لنحو 200 شخص، وهو عدد غير مسبوق في العديد من اليخوت، كما يتيح اليخت الفاخر لضيوفه أن يهبطوا على ظهر اليخت بالطائرات المروحية، وقد نشرت «ديلي ميل» صوراً تخيلية لذلك النجم المبحر في المياه، حسبت أنفاس كل محبي عالم اليخوت في أنحاء العالم.

يخت يشبه النجوم، أو بالأحرى، نجم يبحر في الماء، هذا هو الوصف الأدق ليخت «ستار» بالغ الفخامة، الذي تؤكد صحيفة «ديلي ميل» أن مصمماً يعتزم تشييده، وأنه سيكون مطروحاً في المستقبل القريب، وقد أشارت الصحيفة أن «ستار» سيبلغ طوله 48 متراً، وارتفاعه 61 متراً، بينما تقدر المساحة الداخلية له بـ3437 متراً، ويضم مجموعة من المصاعد





## الصلاة

|                |                 |
|----------------|-----------------|
| D الفجر: 4.49  | D العصر: 15.05  |
| D الشروق: 6.05 | D المغرب: 17.33 |
| D الظهر: 11.48 | D العشاء: 19.03 |

## أرقام

مليون

720

### مستخدم للهاتف النقال بإفريقيا

القاهرة – الأناضول

وصل عدد مستخدمي الهاتف المحمول بإفريقيا إلى حوالي 720 مليون شخص، وذلك حسبما قالت رئيس الوكالة الإقليمية للاستثمار التابعة للكميسا (السوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا)، هبة سلامة، أمس السبت، خلال فعاليات منتدى «إفريقيا 2016»، الذي تنظمه مصر بالتعاون مع منظمة الكوميسا، بمدينة شرم الشيخ، تحت مظلة مفوضية الاتحاد الإفريقي، بحضور 6 زعماء أفارقة، وبمشاركة أكثر من 1500 شخص. وأضافت سلامة خلال كلمتها بالمنتدى، أن كافة المعاملات المالية في كينيا تتم عبر الهاتف المحمول. جدير بالذكر أن الكوميسا، هي منطقة تجارة تفضيلية نشأت عام 1994، وتمتد من ليبيا إلى زيمبابوي، وتضم في عضويتها 19 دولة.

آلاف يوان

10

### مكافأة صينية لمن يفهم الخط الكوفي

بكين – وكالات

تعهدت إدارة التراث الثقافي بمدينة جين بمقاطعة هونان جنوب الصين، بتقديم 10 آلاف يوان (حوالي 1530 دولارا أمريكيا) جائزة لمن يمكنه فهم المعلومات المكتوبة على ست عملات ذهبية هندية قديمة.

وقالت وكالة أنباء البحرين «بنا»، أمس السبت، إن هذه العملات الذهبية اكتشفت في الستينيات من القرن الماضي في مدينة جين، وسعت إدارة التراث الثقافي المحلية إلى فهم المعلومات المكتوبة عليها خلال عدة عقود، حددت أخيرا في عام 2001 أن هذه العملات أنتجت خلال فترة سلطنة دلهي الهندية (1206-1526)، والكلمات المكتوبة عليها هي اللغة العربية المكتوبة بخط كوفي، لكنها لم تنجح في فكها حتى الآن.

كيلومترا

220

### سرعة عاصفة تقترب من فيجي

سوفوا – رويترز

يتجه الإعصار الاستوائي وينستون صوب جزيرة فيجي الرئيسية، حيث حذرت السلطات المحلية من حدوث ظروف مهددة للحياة بدءا من رياح مدمرة وأمطار غزيرة وموجات من العواصف. وأصبحت

العاصفة وهي من الفئة الرابعة في الساعة الخامسة صباحا بالتوقيت المحلي على بعد 320 كيلومترا بالشمال الشرقي لمدينة سوفوا عاصمة فيجي وأثارت رياحا بلغ متوسط سرعتها 220 كيلومترا في الساعة. ودعت الإدارة الرسمية السكان إلى توقع هبوب رياح بقوة الإعصار مدمرة».

|                      |                       |                    |                     |
|----------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
| ▲ 3.791<br>فرنك(س) ₪ | ▲ 5.324<br>استرليني £ | ▲ 3.65<br>دولار \$ | ▲ 4.162<br>يورو €   |
| ▼ 32.98<br>خام (خ) ⚡ | ▼ 34.45<br>خام (ب) ⚡  | ▼ 15.495<br>فضة ⚡  | ▼ 1,235.20<br>ذهب ⚡ |

## لوسيل

Issue No 0006 - Sunday 21 Feb 2016

32

صفحة



العالم كله تطور وأصبح يستخدم الآلات الحاسبة والكمبيوترات وأنتم مصريين على تعليمنا الرياضيات بالطريقة القديمة

لندن – رويترز

الشهير للمرة الرابعة. وجرى تعديل معظم السيارات لتتناسب التصوير وظلت اثنتان منها السيارة التي بيعت لأغراض العرض. وقالت دار مزادات كريستيز إن المزايذة على (سبيكتر سيلفر دي بي 10) التي عرضت في مزاد (جيمس بوند سبيكتر) استمرت أقل من 5 دقائق. وكان السعر المتوقع بين مليون و1,5 مليون جنيه إسترليني لكن السيارة بيعت مقابل 2434500 جنيه (3,48 مليون دولار).

تم بيع سيارة أستون مارتن من طراز (دي بي 10)، أمس السبت، التي صممت لأحدث أفلام جيمس بوند (سبيكتر) مقابل نحو 3,5 مليون دولار في مزاد لتتجاوز كثيرا السعر المتوقع. ولطالما ارتبطت السيارة أستون مارتن بشخصية العميل 007 وهي واحدة من 10 سيارات صممت لل فيلم الذي شهد تجسيد دانيال كريج للدور

مليون دولار

3.5

ثمن سيارة جيمس  
بوند في فيلم  
سبيكتر

زوج

### في حفل زواج جماعي في سول



■ 22 ألف شخص من جميع أنحاء العالم شاركوا في مراسم الاحتفال (رويترز)

سول – رويترز

احتفل نحو 3 آلاف من الأزواج من 62 دولة في كوريا الجنوبية، أمس السبت بزفافهم ، في حفل زفاف جماعي، فيما شارك في الحفل نحو 12 ألف زوج آخرين من جميع أنحاء العالم شاركوا في المراسم عبر الإنترنت.

ويأتي هذا الحفل في ذكرى وفاة سون ميونج مون الذي كان يشرف على حفلات الزفاف الجماعية منذ أوائل الستينات من القرن الماضي لكنه توفي عام 2012 عن 92 عاما. وحضر الحفل نحو 22 ألفا في مركز تشيونج شيم العالمي للسلام في جابيونج على بعد 75 كيلومترا شمال شرقي سول.

مليار يورو

1.2

### تعويضات عن أضرار المفاعل النووي

برلين – د ب أ

كشفت الشركة القائمة على تشغيل مفاعل تيهانج البلجيكي عن توفير تعويض عن الأضرار التي قد تنجم عن أي حوادث تسريبات نووية من المفاعل المذكور بمبلغ لا يتجاوز 1,2 مليار يورو.

## 7 أشخاص

### لقوا حتفهم بسبب البرق

قنا

قتل 7 أشخاص جراء سقوط صاعقة برق، أمس السبت، على أحد المنازل بالقرب من منطقة بوران شوك في مقاطعة كوشاب بإقليم البنجاب شرقي باكستان. وانهار المنزل المكون من طابقين بعدما ضربه البرق ما أدى إلى حصار سكانه تحت الأنقاض الذين توفي منهم 7 أشخاص، من بينهم طفلان وأربع نساء، وأصيب 8 آخرون بجروح. وتوجهت فرق الإنقاذ والطوارئ إلى مكان الحادث ونقلت الضحايا إلى مستشفى بالإقليم.

## 112 مسدسا

### مشتريات البنك المركزي الهنجاري

وكالات

قام البنك المركزي الهنجاري بشراء 112 مسدسا مع ذخيرة 200 ألف رصاصة لشركة الأمن التي تحرس البنك، وذلك نظراً لزيادة مخاطر الإرهاب والسرقات، بحسب البنك. وقال محافظ البنك إن الدافع وراء هذا القرار كان بسبب زيادة المخاطر الدولية وتدفق اللاجئين في المنطقة.

## 200 ألف

### طفل أوكراني بحاجة لدعم نفسي

د ب أ

كشفت منظمة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف)، مساء أول أمس الجمعة، عن أن نحو 580 ألف طفل أوكراني تأثروا بشدة جراء الأزمة التي تشهدها البلاد، بينهم نحو 200 ألف بحاجة لدعم نفسي واجتماعي. وأضافت اليونيسيف أن الأطفال تأثروا بشدة جراء الصراع الدائر في البلاد حيث إن عامين من العنف والقصف والخوف علامة لا تمحى على آلاف الأطفال في شرقي أوكرانيا. وقالت جيوفانا باربيريز، ممثلة اليونيسيف في أوكرانيا إنه مع استمرار الصراع، نحتاج للوصول إلى هؤلاء الأطفال على وجه السرعة لتلبية احتياجاتهم البدنية وكذلك النفسية.