



الشيخ عبدالله بن ناصر آل ثاني  
رئيس مجلس الوزراء  
وزير الداخلية

لوسيل  
LUSAIL

Issue No -01Monday 15 Feb 2016

**www.lusailnews.qa**

**lusail@lusailnews.qa**

العدد 01 - الإثنين 6 جمادى الأولى 1437 هـ . 15 فبراير 2016

## الاستثمارات الأجنبية تعززت بـ 14 مليار دولار

# إدارة السيولة البنكية في قطر الأفضل خليجياً

نجحت قطر في إدارة السبولة البنكية بشكل أكبر مقارنة بنظيراتها الإمارات والسعودية، وفقاً لتقرير صدر عن أسواق «جي بي مورغان». وكشف التقرير أن موجودات البنوك القطرية بلغت 302 مليار دولار (1.1 تريليون ريال) حتى نهاية نوفمبر العام الماضي، كما تعززت الاستثمارات الأجنبية التي قدرت بنحو 14 مليار دولار. وقدرت «فيتش» التصنيف الائتماني، صافي الأصول الأجنبية للسعودية في قطر بنحو 260 مليار دولار نهاية العام الماضي، وتم حجز 38 مليار دولار فقط في الميزانية العمومية لمصرف قطر المركزي (في نهاية نوفمبر).

.....■ التفاصيل ص5

# عينك على

## المدير المؤثر أزمة دائمة في مجتمع الأعمال

20

354 مليون دولار صفقات  
الأندية الأوروبية

25

الفخامة على متن أغلى  
9 طائرات في العالم

30

## موقف سيارات

بـ 116 ألف دولار سنوياً

31

100 ألف ميني أنشئت  
في 10 سنوات

محمد السقا

كشفت بيانات التعداد العام المبسط للسكان والمساكن الصادر عن وزارة التخطيط والإحصاء مطلع الشهر الجاري أن قطر تضم نحو 189 ألف مبنى، 90% منها مكتمل في حين يبقى 10% قيد الإنشاء. ويتضح من التقرير حداثة النمو العمراني في قطر حيث تم إنشاء 100 ألف مبنى جديد خلال السنوات العشر الأخيرة تمثل نحو 60% من إجمالي العقارات الموجودة في الدولة، ويتراوح عمر نحو 52 ألف مبنى من 11-29 سنة، ويوجد فقط 13,5 ألف مبنى أقدم من 30 عاما.

| البلد   | الغاز (مليار متر مكعب) |
|---------|------------------------|
| روسيا   | 27.3                   |
| تركيا   | 900                    |
| قطر     | 76.8                   |
| باكستان | 3.75                   |
| البحرين | 0.1                    |
| الكويت  | 0.1                    |
| البحرين | 0.1                    |
| الكويت  | 0.1                    |
| البحرين | 0.1                    |
| الكويت  | 0.1                    |

المصدر: فريق لوسيل

## قطر الثانية عالمياً بمعدلات النمو

الناتج المحلي الإجمالي بقيمة 13,6 مليار ريال، وهو ما يشكل 4% من الاقتصاد غير النفطي، ومع تواصل الاستثمارات في القطاع بات يتوقع أن تتحول قطر إلى وجهة سياحية هامة للزوار القادمين من مختلف دول العالم. كما توقع تقرير المزايا أن يحافظ الاقتصاد القطري على معدلات نمو في العام الحالي، مع استمرار نمو الأنشطة غير النفطية مدفوعاً بالإنفاق الاستثماري والسياسة المالية التوسعية والنمو السكاني.

الدوحة - لوسيل

قال تقرير شركة المزايا القابضة الصادر أمس، إن الاقتصاد القطري واصل نموه وتقدمه رغم تراجع عوائد النفط على المستوى الإقليمي والعالمي، لتحل دولة قطر في المركز الثاني بين أكثر الاقتصاديات نمواً في العالم، بنسبة نمو وصلت إلى 7,1%. وتوقع التقرير أن يواصل قطاع السياحة القطري ازدهاره، بعد مساهمته في

## ١١ شراكة مساهمة تتداول دون القيمة الدفترية للسهم

المال دون استثناء. ويحاول مؤشر بورصة قطر  
لأسعار في مستهل تداولات الأسبوع المحافظة  
على توازنه رغم ضغوط البيع التي تفرض عليه  
من طرف المحافظ الأجنبية. وبإي محللين فإن  
البورصة استطاعت الثبات إلى حد ما أمام موجة  
التراجعات التي شهدتها مقصورة التداولات  
خلال الجلسات السابقة بفعل الإيجابي  
الذي لعبته المحافظ الاستثمارية المحلية.

العربي الصامتى

تتداول أسعار أسهم 11 شركة مدرجة في البورصة دون القيمة الدفترية للسهم، وهي كل من البنك التجاري والإجارة وقطر وعمان وزاد الطبية والسلام والعامة، والمتحدة للتنمية وبروة ومزايا قطر والملاحه، وذلك بين عمق تأثر موجة الانخفاض التي انتابت كل أسواق

محمد عبدالعال

قال تقرير حديث: إن قطر  
تصدّرت صادرات الغاز  
الطبيعي المسال، للمرة  
التاسعة على التوالي، وبلغ  
حجم التصدير لديها 76.8  
مليون طن متري، في حين  
بلغت الإمدادات العالمية للغاز  
الطبيعي المسال 241 مليون  
متر. وأشار التقرير الذي  
أصدره الاتحاد الدولي للغاز في  
سبتمبر الماضي، إلى أن تركيا  
استوردت نحو 1.2 مليار متر  
مكعب من الغاز الطبيعي  
من قطر، بموجب اتفاقية  
وقّعها البلدان في سبتمبر قبل  
الماضي. ويأتي توجه تركيا  
ناحية الغاز القطري على  
خلفية توتر العلاقات بينها  
وبين روسيا

## منصور آل محمود: المتاحف محفز للاقتصاد غير النفطي

شراء المقتنيات المتحفية والفنية وفق خطة وصفها بـ "الدراسة والمحكمة".

وكشف عن تبني الهيئة تنفيذ برنامج وصفه بالمدروس لترميم المباني والمواقع الأثرية المختلفة، مثل موقع الزبارة وبرجي بزان التاريخيين، بخلاف خطة بعيدة المدى لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة تتمثل في نقل إدارة المطاعم ومحلات الهدايا وغيرها من المنافذ التابعة للمتاحف إلى القطاع الخاص.

بنسبة ترشيد النفقات إلى نحو 40 % حتى العام الماضي. وأوضح أن إعادة افتتاح متحف قطر الوطني الذي يجري تاهيله حالياً ستتم بنهاية العام المقبل.

وأشار إلى أن عدد زائري متحف الفن الإسلامي الذي افتُتح سنة 2008 بلغ نحو 350 ألف شخص خلال العام الماضي.

ولفت إلى أن الأخبار التي يتم تداولها حول شراء متاحف قطر لمقتنيات ليست كلها صحيحة. وأكد أن "الهبة" تحرص على

الدوحة - لوسيل

قال منصور بن إبراهيم آل محمود، الرئيس التنفيذي بالإدارة لمناخ قطر، إن المناخ تعد محفزاً للاقتصاد "غير النفطي"، واحد مقومات التنوع الاقتصادي المستقل عن حركة النفط وتقلباتها.

وأضاف آل محمود، في حوار خاص مع "لوسيل"، أن خطة إعادة الهيكلة، التي نفذتها الهيئة قبل عامين من الآن، وصلت







## الأمير يستقبل رئيس مجلس إدارة إكسون موبيل

الدوحة - قنا

استقبل حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى، بالديوان الأميري صباح أمس، ريكس تيلرسون رئيس مجلس إدارة مؤسسة إكسون موبيل والوفد المرافق له، وذلك للسلام على سموه بمناسبة زيارته للبلاد.

## سفيرنا في الفلبين يياشر مهامه

مونتيغيديو - قنا

تسلم ألبرت إف ديل روساريو وزير خارجية جمهورية الفلبين، نسخة من أوراق اعتماد علي بن إبراهيم المالكي سفيراً فوق العادة مفوضاً لدولة قطر لدى جمهورية الفلبين. وتمنى وزير خارجية الفلبين للسفير التوفيق والنجاح في أداء مهام عمله بما يعزز علاقات التعاون بين البلدين الصديقين.

## مسؤول عسكري بالأوروغواي يلتقي سفيرنا

التقى الجنرال ألبرتو ميغيل زانيللي لاکوستي القائد العام للقوات الجوية بجمهورية الأوروغواي سفير دولة قطر لدى الجمهورية محمد بن حسن جابر الجابر . وجرى خلال اللقاء استعراض العلاقات الثنائية بين البلدين وسبل دعمها وتعزيزها.

## قطر تتشارك في اجتماعات الدورة الوزارية للمجلس الاقتصادي العربي

الدوحة - قنا

شاركت دولة قطر أمس، في الاجتماعات التحضيرية للدورة 97 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي بوفد يترأسه أحمد آهن، مدير إدارة التعاون الدولي والاتفاقيات الاقتصادية والتجارية بوزارة الاقتصاد والتجارة. وبدأت الاجتماعات بمقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، حيث عقدت اللجنة الاجتماعية اجتماعاً برئاسة سامي حميد مدير إدارة العلاقات الاقتصادية الخارجية في وزارة المالية بالبحرين، خلفاً لمحمد شلواح مستشار وزير الاقتصاد بالإمارات، وذلك بمشاركة ممثلي الدول العربية.

وقال السفير بدر العاللي، الأمين العام المساعد للشؤون الاجتماعية بالجامعة العربية: إن الاجتماع ركز على الملف الاجتماعي الذي سيعرض على الدورة الوزارية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي المقرر عقده الخميس المقبل بالقاهرة. وقال العاللي في كلمته الافتتاحية: إن مشروع جدول الأعمال يتضمن 10 بنود في مقدمتها الجوانب الاجتماعية في الملف الاقتصادي والاجتماعي الذي سيعرض

## الدولة و رجالها

## وزير البلدية يجتمع مع السفير الفرنسي

الدوحة - قنا

اجتمع سعادة السيد محمد بن عبدالله الرميحي، وزير البلدية والبيئة أمس، مع إيريك شوفالديه، سفير الجمهورية الفرنسية لدى الدولة. وتم خلال الاجتماع بحث سبل التعاون بين البلدين في مجالات الشؤون البلدية والبيئية.

## نائب رئيس الشورى يجتمع مع وفد من الكونجرس

اجتمع نائب رئيس مجلس الشورى عيسى بن ربيعة الكواري أمس، مع وفد من كبار موظفي الكونجرس الأمريكي. وتناول الاجتماع بحث العلاقات الثنائية وسبل دعمها وتعزيزها وتطويرها، بالإضافة إلى عدد من الموضوعات ذات الاهتمام المشترك.

## تداول

و احصل على



50%\*

عموله مرتجعه

للتداول بواسطة التطبيق

\* من صافي عموله الشركة

\* يسري هذا العرض حتى ٢٠١٦/٣/٣١

## حمل



Available on the  
App Store

Windows  
Store

Get it at  
BlackBerry  
App World

ANDROID APP ON  
Google play

## امسح



لا تعور رأسك  
تداول من جوالك



دلالة للوساطة  
DLALA BROKERAGE

WWW.DLALAHOLDING.COM

تليفون: ٤٤٢٨٥٤٤٤





**تملك شقة**  
**بقلب اسطنبول**  
**فقط بقسط شهري**  
**٢٠٠٠ ريال إستلام فوري**

• ملاعب تنس ومساحات  
• ساونّا وجيم  
• حمامات سباحة داخلية وخارجية  
• مطاعم وكافيات

- خطوات من مرمرة بارك  
- ٢٠ دقيقة من مطار اتاتورك  
- ٣٥ دقيقة من تقسيم والاساطح أحمد  
- بجوار محطة مترو بوس

الوكيل الحصري

جلوبال بيزنس سنتر - الطريق الدائري الثالث ص.ب : 37892 الدوحة - قطر  
موبايل : 55807762 ت : 44697009 - 44352220  
بريد إلكتروني : info@nama-realestate.com

نماء للعقارات  
إحدى مجموعة شركات الهتمي

**مجمع اللؤلؤة التخصصي للأسنان**  
**Pearl Dental Complex W.L.L P.D.C**



|                                                                                   |                                                                                        |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>دكتورة</b><br><b>سلوى خميس</b><br>أخصائي تقويم أسنان (HQ)<br>ترخيص طبي رقم 338 | <b>دكتور</b><br><b>عمر بشير عزام</b><br>أخصائي تعويضات أسنان (HQ)<br>ترخيص طبي رقم 233 | <b>دكتور</b><br><b>أحمد بشير عزام</b><br>أخصائي تقويم أسنان (HQ)<br>ترخيص طبي رقم 247 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|

• تقويم وتركيبات الأسنان بأقساط شهرية  
• تقويم مرني وغير مرني وحشوات تجميلية  
• تركيبات تجميلية ثابتة ومتحركة  
• تجميل الأسنان  
• حشوات تجميلية  
• معالجة جذور الأسنان  
• تقويم الأسنان  
• التيجان والجسور  
• علاج اللثة

**تنظيف 250** ريال قطري  
**تنظيف و تلميع 350** ريال قطري  
**تبييض 700** ريال قطري

مدينة خليفة الجنوبية ، مقابل جامع عمر بن الخطاب  
Tel.: 44864529 - 44864530 Fax: 44864529

NISSAN  
Innovation that excites

نيسان تعطيك أكثر

**احصل على كل شيء**



باترول  
١٧٥,٠٠٠ ر.ق.

تأمين 1 سنة مجاناً  
توفير 10,000 ر.ق حتى  
رسوم تسجيل مجاناً

إبداع يثير الحماس

شركة صالح الحمد المانع. (الوكيل العام)  
للمعرض الرئيسي: سلوى: هاتف: 44283333, معرض السد: هاتف: 4441334, معرض بن عمران: هاتف: 4488 8618  
مواعيد صالات العرض : من 8 صباحاً ولغاية 9 مساءً (من السبت إلى الخميس) ومن 4 عصراً ولغاية 9 مساءً (الجمعة)

تطبق الشروط والأحكام  
جميع العروض سارية على مبيعات التجزئة ولا تشمل المركبات التجارية  
١. تشمل التأمين موديلات نيسان باترول 2015 و 2016 و 2017.





## نمو الأنشطة غير النفطية مدفوعاً بالإنفاق الاستثماري

### مزايا: قطر في المركز الثاني عالمياً بمعدلات النمو بنسبة 7.1 %

مع تراجع عوائد النفط واصل الاقتصاد القطري نموه وتقدمه على المستوى الإقليمي والعالمي لتحل قطر في المركز الثاني بين أكثر الاقتصاديات نمواً في العالم وبنسبة نمو وصلت إلى 7,1%، الأمر الذي يعكس عدم تأثر الاقتصاد القطري كثيراً جراء هبوط عوائد النفط حتى نهاية العام 2015.

الدوحة - لوسيل

الاستثمارات في القطاع بات متوقعاً أن تتحول قطر إلى وجهة سياحية هامة للزوار القادمين من مختلف دول العالم. ولفت التقرير إلى أن خطط تطوير القطاع الصناعي جديرة بالاهتمام على الرغم من أنها تستغرق فترة زمنية طويلة لتحسين مساهمتها بالناجح المحلي لدول المجلس، ويؤكد على أن النجاحات المحققة ومعدلات المساهمة الحالية والمستهدفة جميعها تصب في مصلحة تنوع مصادر الدخل مع التأكيد على أن هذه الخطط تتطلب مزيداً من التطوير والتعديل والتقييم بشكل دائم لضمان الحصول على النتائج المرجوة. يذكر أن قطر تقوم بتنفيذ إستراتيجية طموحة لتنوع مصادر الدخل معتمدة بذلك على استثمارات سيادية تقدر بـ 250 مليار دولار.

الإمارات العربية المتحدة لتتقدم الدولة على مستوى الأداء الاقتصادي والكفاءة الاقتصادية وكفاءة قطاع الأعمال وتطور البنى التحتية. ويتوقع تقرير المزايا أن يحافظ الاقتصاد القطري على معدلات نمو في العام الحالي، وذلك مع استمرار نمو الأنشطة غير النفطية مدفوعاً بالإنفاق الاستثماري والسياسة المالية التوسعية والنمو السكاني وتحسن مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي والحراك المسجل على خطط واستثمارات القطاع الخاص والذي يسجل نمواً جيداً خلال الفترة الحالية.

وتوقع ازدهار قطاع السياحة القطري، والذي تمكن من المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي بقيمة 13,6 مليار ريال، وهو ما يشكل 4% من الاقتصاد غير النفطي، ومع تواصل

التنوع الاقتصادي وتنوع مصادر الدخل مع وجود تباين على مستوى الخطط والاستهدافات والتوقيت. مشيراً إلى أن هناك عدداً من دول المجلس بدأت مبكراً في تنوع مصادر دخلها، يأتي في مقدمتها الإمارات العربية المتحدة ودولة قطر، فيما تسعى كل من المملكة العربية السعودية والكويت إلى تطوير قدرات التنوع لديها من خلال عدد من الخطط والاستراتيجيات قصيرة ومتوسطة الأجل.

ازدهار قطاع السياحة

وأشار التقرير إلى أن الاقتصاد القطري يعد من الاقتصاديات المنافسة حيث احتل المرتبة الثالثة عشرة في قائمة التنافسية العالمية للعام الماضي والثانية عربياً بعد

وبين التقرير أن موازنات دول مجلس التعاون الخليجي للعام الحالي، ذاهبة باتجاه تعزيز عوامل دعم

الاقتصاد القطري احتل المرتبة 13 في قائمة التنافسية العالمية

موازنات دول «التعاون» تسعى لتنمية اقتصادياتها

خطط لتطوير القطاع الصناعي لتحقيق التنوع

قال تقرير شركة المزايا القابضة الصادر أمس، إنه بات واضحاً التأثيرات الإيجابية لقرارات تنوع مصادر الدخل لدى الاقتصاد القطري والذي اعتمد التوسع المحلي والخارجي على كافة الأنشطة والمجالات المالية والاقتصادية أساساً له منذ عدة سنوات.

نمو الاقتصاد القطري

وأضاف: «مع تراجع عوائد النفط واصل الاقتصاد القطري نموه وتقدمه على المستوى الإقليمي والعالمي لتحل قطر في المركز الثاني بعد الهند بين أكثر الاقتصاديات نمواً في العالم وبنسبة نمو وصلت إلى 7,1%، الأمر الذي يعكس عدم تأثر الاقتصاد القطري كثيراً جراء هبوط عوائد النفط حتى نهاية العام 2015.»

من خلال 86 محطة

## 658 ألف رحلة يومية لمتنروعات الريل في 2021

بالإضافة إلى نحو 140 ألف رحلة، سيتم تسييرها من خلال الخط الأخضر، الذي توجد به 11 محطة موزعة بطول 22 كيلومتراً.

وأعلنت «الريل» وهي الشركة المشرفة على بناء شبكة سكك حديدية متكاملة في قطر، في أبريل الماضي، عزمها إنجاز المرحلة الأولى من مشروع مترو الدوحة بحلول 2019. وتستهدف الشركة إنجاز 50 % من الأعمال الإنشائية للمетро بنهاية العام الجاري.

وذكرت الشركة في مخطط الرحلات أنها تستهدف الوصول بعدد الرحلات لمشروع شبكة قطار النقل الخفيف بمدينة لوسيل (ترام لوسيل)، الذي يضم أربعة خطوط هي الأحمر والأخضر والبنفسجي والأصفر بإجمالي 37 محطة، إلى 50 ألف رحلة يومية.

ووفقاً للمخطط فإن الرحلات اليومية لشبكة قطار المسافات الطويلة لنقل البضائع والركاب، التي تهدف لربط المدن السكنية بالمناطق الصناعية ومواكبة متطلبات قطاع نقل الركاب والبضائع في قطر وبقية دول مجلس التعاون الخليجي، ستصل إلى 8 آلاف رحلة.

وتبلغ المسافات - التي ستغطيها قطارات نقل الركاب والبضائع البالغ عدد محطاتها نحو 9 محطات - 350 كيلومتراً بسرعة 220 إلى 350 كم في الساعة لقطارات الركاب، وسرعة 120 كيلومتراً في الساعة لقطارات نقل البضائع، بحسب التقارير التوضيحية الصادرة عن «الريل».

وبحسب مخطط رحلات تلك المشروعات الذي حصلت «لوسيل» على تفاصيله أمس، فإن عدد الرحلات المتوقعة لخط مترو الدوحة الأحمر الذي يبلغ عدد محطاته 18 محطة منتشرة بطول 39 كيلومتراً، نحو 280 ألف رحلة ركاب يومياً.

ويتوقع أن يبلغ عدد الرحلات التي سيتم تسييرها عبر محطات الخط الذهبي البالغة 11 محطة بطول 14 كيلومتراً 180 ألف رحلة ركاب يومياً،

تتوقع شركة سكك الحديد القطرية «الريل»، وصول العدد الإجمالي لرحلات الركاب اليومية لخطوط مترو الدوحة وقطار النقل الخفيف بمدينة لوسيل «ترام لوسيل»، بالإضافة إلى قطار المسافات الطويلة، إلى نحو 658 ألف رحلة بحلول عام 2021 من خلال 86 محطة.

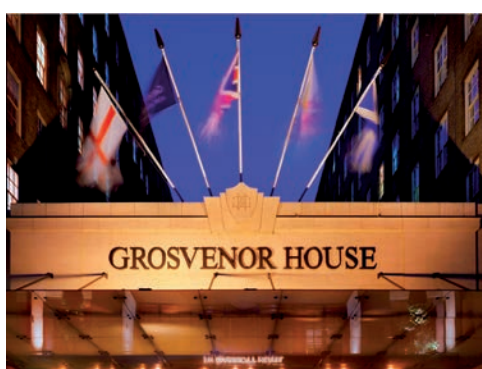
محمد عبد العال



## يعود بناؤه للعام 1900 مستثمر قطري يتفاوض لشراء فندق «جروسفغر هاوس» اللندني

عماد الدين البدري

قالت صحيفة «الصنداي تايمز» البريطانية الصادرة أمس، إن مستثمراً قطرياً بات قريباً من الاستحواذ على فندق «جروسفغر هاوس ماي فير» العريق في قلب العاصمة البريطانية لندن. وأشارت الصحيفة إلى أن مفاوضات الاستحواذ بدأت بالفعل مع مجموعة «صحاري» الهندية المالكة والتي يقودها الملياردير «سوبراتا روي». واشترت مجموعة «صحاري» الفندق في 2010 مقابل 470 مليون جنيه استرليني، ودار الفندق تحت العلامة التجارية لمجموعة «ماريوت العالمية». وتسعى مجموعة «صحاري» لتأمين سيولة نقدية لتسهيل استحواذها على بقية أسهم فنادق «دريمز» و«بلازا» في مدينة نيويورك الأمريكية. وبني الفندق العريق في العام 1900، ويعد من أميز العقارات في قلب لندن، إذ يبعد خطوات عن حديقة هايد بارك الشهيرة.





## بسم الله... نبدأ

## كلمة تبني وطناً

متنوعة إضافة لتقديم مقالات مميزة في مجال التحليل الاقتصادي بأقلام خبراء ومحللين عالميين.

**لوسيل**، وهي تستند على خبرات مجموعة دار الشرق الصحفية والمهنية الراسخة، ستمضي على ذات النهج لإنتاج صحيفة اقتصادية مهنية تلتزم بذات معايير الجودة والمهنية والأسس الأخلاقية في التعامل مع كافة الجهات التي تقع في محيط اختصاصها ومؤسسات الدولة كافة.

إذ تشرع مجموعة دار الشرق في إصدار صحيفة ورقية تضاف إلى سلسلة إصداراتها لتسد الفراغ في صحافتنا الاقتصادية رغم كل الظروف المعقدة التي تحيط بالنشر الورقي في عالم يتجه كلياً للتعامل مع الميديا الحديثة على الإنترنت، فمجموعة دار الشرق تفعل ذلك إيماناً منها بأن الكلمة المكتوبة ما تزال أبلغ أثراً وأمضى تأثيراً ومصداقية لدى الرأي العام. تزامناً مع إصدار مجموعة دار الشرق صحيفها الورقية الاقتصادية **لوسيل**، دشنت للصحيفة موقعاً على الإنترنت مؤسساً بأحدث التقنيات، إضافة لمانفذ في كل وسائل التواصل الاجتماعي وتطبيق حديث سهل الاستخدام على الموبايل في خطوة تواكب أعلى معايير ومتطلبات الإعلام الجديد.

بسم الله..... تبدأ **لوسيل** مسيرتها انطلاقاً من هذا العدد وتأمل في أن يجد فيها القارئ ما يحتاجه من مادة و معلومة اقتصادية. كما نسعى أن يرفدونا بكل ما يروونه تقيماً وإصلاحاً لتصل لهم الجريدة كما يتصورونها و يريدونها.

و لكم منا التقدير و الامتنان و بالله التوفيق.

اليوم تضيف مجموعة دار الشرق لعقد إصداراتها التضيد صحيفتها الاقتصادية المتخصصة **لوسيل**.

تطل **لوسيل**، على عالم الاقتصاد في وقت تواجه فيه اقتصاديات العالم تحديات شتى تُلقى بظلالها على منطقة الخليج وتفتح أمامها أفق تحولات كبرى تتعلق بتنوع اقتصادياتها، وصولاً لاقتصاد معرفي، إنتاجي/ خدمي قادر على الصمود والتطور في ظل تغيرات عالمية متسارعة.

تسعى **لوسيل** للمساهمة في بناء (قطر) المستقبل، في ظل استراتيجية التنمية الوطنية 2030 التي تمضي خطواتها حيثة لتحقيق غاياتها تحت قيادة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى.

تهدف **لوسيل** لأن تكون التعبير الأكثر دقة ووضوحاً للنهضة التي تشهدها البلاد في كافة القطاعات والمجالات، ساعية لتعزيز مكانتها على المستويين العالمي والإقليمي وفتح آفاق التطوير أمامها في شتى المجالات التي تحقق فيها اليوم الريادة والقيادة على المستوى الإقليمي.

تسعى **لوسيل** لتقديم نموذج لصحافة اقتصادية ليست مرآة عاكسة فقط لأداء النشاط القطري الاقتصادي المتطور، بل مساهمة في بناء صورته، مباشرة بمستقبله، مشيرة للاختلالات التي تستدعي إصلاحاً متى ما ظهرت هنا وهناك.

تُعد **لوسيل** قراءها المتابعين والمهتمين بالشأن الاقتصادي بأن توفر لهم خدمة اقتصادية متميزة تعينهم على قراءة المشهد الاقتصادي بشكل صحيح من خلال خدمات صحفية

## 14 مليار دولار الاستثمارات الأجنبية

## إدارة السيولة البنكية

## في قطر الأفضل خليجياً

الدوحة - شوقي مهدي

نجحت قطر في إدارة السيولة البنكية بشكل أكبر مقارنة بنظيرتيها الإمارات والسعودية، وفقاً لتقرير صدر عن أسواق «جي بي مورغان». وكشف التقرير أن موجودات البنوك القطرية بلغت 302 مليار دولار (1.1 تريليون ريال) حتى نهاية نوفمبر العام الماضي، كما تعززت الاستثمارات الأجنبية التي قدرت بنحو 14

## موجودات البنوك القطرية بلغت

302 مليار دولار (1.1 تريليون ريال)

حتى نهاية نوفمبر العام الماضي

لهذه الأسباب فإن قطر نجحت في إدارة السيولة البنكية بشكل أكبر من نظيرتيها الإمارات والسعودية.

ولم تتأثر البنوك القطرية بالأزمة التي حدثت في عام 2009 ولا تزال على الهامش في الأزمة الأخيرة.

## حجز 5 آلاف طن أغذية فاسدة

خلال العام الماضي. وأوضحت الوزارة في إحصائيات صدرت أمس، أنها قامت بالرقابة على نحو 2 مليار و588 مليوناً و444 ألفاً و389 كيلو جراماً من المواد الغذائية المستوردة عبر منافذ الدولة المختلفة خلال العام الماضي.

الدوحة - قنا

أعلنت وزارة الصحة العامة عن منعها دخول حوالي 5 آلاف طن من المواد الغذائية المخالفة للمواصفات وغير الصالحة للاستهلاك الآدمي

## يقدم تخفيضات وعروضاً للمسافرين

## افتتاح الجناح الصيني بمطار حمد الدولي

احتفالاً بالعام الصيني الجديد «عام القرد». وفي إطار تعاونهما في هذه الاحتفالات، قدمت UnionPay والسوق الحرة القطرية للمسافرين الذين يشترون بقيمة ألف ريال أو يستخدمون بطاقة الدفع من UnionPay قسائم شرائية بمغلفات حمراء تقليدية بقيمة 100 ريال. وقال أكبر الباكر: «من دواعي فخرا أن نحتفل بالسنة الصينية الجديدة في الجناح الصيني في السوق الحرة القطرية. فمهرجان الربيع وقت مهم للعائلات للاجتماع معاً والاستمتاع برفقة بعضهم البعض.

وبالنسبة للعديد من العائلات، فإن هذا المهرجان يعني السفر لرؤية أحبائهم، لهذا أردنا أن نضيف لمسة من التقاليد على تجربة سفرهم من خلال تقديم مزيد من المنتجات والعروض».

الدوحة - لوسيل

شارك السفير الصيني لدى دولة قطر أمس، بحضور أكبر الباكر الرئيس التنفيذي لمجموعة الخطوط الجوية القطرية في الاحتفال بحلول العام الصيني الجديد الذي يعدّ أحد أهم المهرجانات الصينية، وذلك ضمن احتفالات العام الثقافي لقطر-الصين 2016.

وقام السفير والباكر بجولة في الجناح الواقع في السوق الحرة القطرية بمطار حمد الدولي، الذي يمتاز بتصاميم وزخارف تعكس الثقافة الصينية، رافقهما خلالها هاني الديب المدير الإقليمي لـ UnionPay.

ويقدم الجناح للمسافرين تخفيضات لغاية 20%، بالإضافة إلى جوائز ومجموعة واسعة من العروض المثيرة،

■ الباكر مع السفير الصيني



الدوحة - لوسيل



■ عبدالله بن ناصر السبيعي

منصة رئيسية تزود الجيل القادم بالأرضية الثقافية والمعرفية اللازمة في مجال الطيران.

وأضاف: «الملتقى يؤهلهم ليتسلموا مواقعهم في سوق العمل ويتحملوا مسؤوليتهم في خدمة وطنهم ومجتمعهم».

وأوضح أن هذا الملتقى استطاع أن يثبت عاماً بعد عام قدرته على استقطاب المزيد من الجماهير والرعاة، بخلاف تمكنه من الارتقاء بمستوى التنظيم وتنوع الفعاليات والمشاركة الواسعة من أندية الطيران المحلية والإقليمية.

وأشار السبيعي، إلى أن الملتقى الذي يقام تحت رعاية وحضور سعادة السيد جاسم بن سيف السليطي، وزير المواصلات والاتصالات، سيسهم في دعم صناعة السياحة المحلية ويدفع بهذا الحدث إلى العالمية.

ويعتبر ملتقى الخور للطيران فعالية مفتوحة ينظمها مالكو الطائرات الخفيفة لتعريف الجمهور برياضة الطيران، ويشارك فيه طيارون من قطر ودول الخليج، وبدأ تنظيم هذه الفعالية في عام 2008 بهدف تعريف الشباب بهواية الطيران، لتصبح بعد ذلك حدثاً سنوياً.

ويستقطب الملتقى الذي يستضيفه مطار الخور الواقع على بعد 31 كيلو متراً شمالي الدوحة، بشكل سنوي، عدداً كبيراً من محبي الطيران، لمشاهدة مجموعة كبيرة من الطائرات الخفيفة المعروضة، وإتاحة الفرصة لهم للتحدث مع الطيارين.

ينطلق 19 فبراير الحالي

## «الطيران المدني»: دعم مادي ولوجستي لـ «ملتقى الخور»



■ عمرو السيد



الدوحة - أحمد فضلي

ارتفعت بنحو 500 مليون ريال

## 2 مليار ريال قيمة الحوالات في الأسبوع الأول من الشهر الجاري

بلغ إجمالي قيمة الحوالات المالية خلال الأسبوع الأول من شهر فبراير الجاري نحو 2 مليار ريال من خلال مليون حوالة تمت عبر شركات الصرافة المسجلة في دولة قطر . وارتفع إجمالي الحوالات المنجزة بنحو 500 مليون ريال، مقارنة بالأسبوع الأول من شهر يناير الماضي، فيما ارتفع عدد التحويلات المنجزة بنحو 150 ألف حوالة، مقارنة بالأسبوع الأول من شهر فبراير الجاري.

ومؤسسة قطر - الإمارات للصرافة والصيرفة لأعمال المال والصرافة. وتتوقع التقديرات الأولية الصادرة عن خبراء في مجال الصرافة محافظة القطاع على حجم نموه المطرد بحكم الطفرة الاقتصادية والعمرانية وارتفاع أعداد العمالة الوافدة في دولة قطر، إضافة إلى جاذبية المناخ الاقتصادي القطري للاستثمارات الخارجية بفضل المشاريع العملاقة التي يتم تنفيذها في السوق القطرية، تماشياً مع رؤية قطر 2030، إلى جانب التحضيرات الضخمة استعداداً لاستضافة كأس العالم 2022.

على كل محل صرافة عدم القيام بإصدار أي حوالات جديدة بدلا من الحوالات التي سبق وأن قام بإيقاف صرفها بناء على طلب العميل، أو القيام بسداد قيمة هذه الحوالات نقداً إلى أصحابها قبل التأكد من أن هذه الحوالات لم يتم صرفها، وأن البنك المراسل أو (شركة الصرافة المراسلة) عمل على إيقاف صرف هذه الحوالات. ويبلغ عدد شركات الصرافة في دولة قطر 20 محلاً، وهي الفردان والخليج وحبيب قطر وصرافة الدوحة، وجلوبل والوطنية والمانع والشرفي والمدينة والارابي والإسلامية وترست والجزيرة والدار لأعمال الصرافة والسد

المعتمدة من قبل شركات الصرافة والتدقيق عند إنجاز المعاملات لتجاوز الإشكاليات التي قد تقع عند إجراء عمليات التحويل، وخاصة آلات العد للأموال، مشدداً على ضرورة تعهدها بالصيانة والمراقبة ضماناً لسلامة المعاملات المالية لعملاء شركات الصرافة عند تحويل أموالهم إلى الخارج، أو بيع وشراء العملات. ويؤكد مصرف قطر المركزي، في تعليماته، على وجوب توفير سجل للحوالات بجميع أنواعها، على أن يشمل اسم طالب التحويل وعنوانه، واسم المستفيد، ورقم الحوالة، والتاريخ، والمبلغ بالعملة الأجنبية والمعادل بالريال، كما يجب

عزاً مدير شركة الجزيرة للصرافة، عمرو السيد، هذا الارتفاع في قيمة الحوالات إلى تزايد العمالة الوافدة في دولة قطر، والتي تقوم بإتمام حوالاتها المالية عبر مكاتب الصرافة، إضافة إلى الطفرة الاقتصادية التي تعيشها البلاد في إطار الرؤية المستقبلية للدولة، مشيراً إلى تزايد عدد فروع شركات الصرافة في الدولة، مما أسهم في ارتفاع عدد عمليات الصيرفة. وأصدر البنك المركزي مؤخراً، تعليمات مشددة للصرافات العاملة في الدولة، أكد من خلالها على ضرورة توفير أفضل الخدمات للعملاء، إضافة إلى الاعتناء بالأنظمة الإلكترونية

30 ألف ريال قيمة مبيعات جلسة واحدة

## مزاد الشمالية.. تجارة التحف التراثية مستمرة رغم التحديات



تصوير: عمرو دياب

■ جانب من المزاد

ترجع إلى أكثر من 50 سنة، وتبلغ قيمتها نحو 20 ألف ريال، بالإضافة إلى "راديوهات" وأنتيكات وكتب قديمة بيعت بأسعار تبدأ بالفي ريال، بالإضافة إلى سيف جوهر مطعم بالفضة يرجع إلى ثلاثين عاماً، وتبلغ قيمته 7 آلاف ريال وصل سعره خلال المزاد إلى 6 آلاف ريال، مشيراً إلى أن سيوف جوهر من أشهر أنواع السيوف القديمة وتصل أسعارها إلى 200 ألف ريال.

وقال مبارك السليطي أحد رواد المزاد إنه حريص على الحضور ليستمتع برؤية تراث الأجداد.

من الرواد والهواة. وأضاف أن المزاد يجب أن يكون منظماً بشكل أكبر، ويجب التركيز على الأشياء والتحف الأكثر ندرة. يوسف مال الله، مدير مزاد الشمالية يؤكد نجاح المزاد في ظل التحديات التي تواجه السوق من السلع المقلدة، مطالباً إدارة سوق واقف بتجهيز غرفة لإقامة المزاد خاصة مع اقتراب دخول فصل الصيف، بحيث تكون صالة عرض دائمة للتراث.

وأضاف أن المزاد شهد العديد من السلع الثمينة كالدلة الحساوية القديمة (نسبة إلى مدينة الإحساء في السعودية)، والتي

مصطفى شاهين

قال منسق مزاد الشمالية للتراث والتحف علي النعيمي، أمس، إن مبيعات المزاد تصل إلى نحو 80 ألف ريال في بعض الجلسات، غير أن سفر الكثير من الهواة والتجار خلال إجازة منتصف العام يؤثر على عدد الحضور. وأضاف في تصريح لـ «لوسيل»، أن المزاد حقق إجمالي مبيعات بلغت 30 ألف ريال، خلال جلسة مزاد الشهر الحالي والتي استمرت لمدة ثلاث ساعات.

ويقام المزاد يوم الإثنين في الأسبوع الأول من كل شهر بمجلس الشمالية بمدينة خليفة، ويعتبر فرصة لتعارف والتقاء الهواة من دول الخليج ومصر والعراق وغيرها.

بدوره، قال الدكتور عبدالعزيز بن عبدالله السهل الشثري أستاذ مساعد بجامعة الملك فيصل بالسعودية، إن تجارة التراث والتحف في قطر لا تزال دون المستوى، مطالباً بعدم المبالغة في تقديرات الجمارك المفروضة على السلع التراثية حفاظاً على هذه التجارة.

وقال طالب البغدادي مستشار متاحف وخبير بالفنون الإسلامية، إن مبيعات المزاد ضعيفة، مرجعاً ذلك لضعف البضاعة المعروضة، بالإضافة إلى ضعف الحضور

«المقاولات» الأكثر نشاطاً

1227 سجلاً تجارياً

جديداً سجلت

الشهر الماضي

الدوحة - لوسيل

بلغ عدد السجلات التجارية الجديدة التي تم تسجيلها في يناير الماضي 1227 سجلاً تجارياً، في حين تم شطب 225 سجلاً، بحسب تقرير حركة السجل التجاري الشهري الذي أصدرته إدارة التسجيل والتراخيص التجارية بوزارة الاقتصاد والتجارة أمس.

وتضمنت السجلات الجديدة المسجلة 878 سجلاً رئيسياً بنسبة 72% من مجمل السجلات التجارية الجديدة المسجلة في يناير، و349 سجلاً فرعياً بنسبة 28% من مجمل السجلات التجارية الجديدة، فيما تم شطب 225 سجلاً تجارياً، منها 55 سجلاً رئيسياً بنسبة 24% من السجلات المشطوبة و170 سجلاً فرعياً بنسبة 76% من السجلات المشطوبة.

وتصدرت الشركات ذات المسؤولية المحدودة (ذ م م) قائمة السجلات الجديدة بعدد 486 سجلاً رئيسياً و111 سجلاً فرعياً، وذلك وفقاً لنوع المنشأة بنسبة 55% من مجمل السجلات الرئيسية و32% من مجمل السجلات الفرعية في شهر يناير.

تلتها الشركات ذات الشخص الواحد بعدد 303 سجلات رئيسية و217 سجلاً فرعياً، بنسبة 35% من مجمل السجلات الرئيسية و62% من مجمل السجلات الفرعية.

أما المؤسسة الفردية فسجلت عدد 89 سجلاً رئيسياً و17 سجلاً فرعياً، بنسبة 10% من مجمل السجلات الرئيسية و5% من مجمل السجلات الفرعية.

أما شركات التوصية البسيطة فسجلت عدد 3 سجلات فرعية فقط بنسبة 1% من مجمل السجلات الفرعية الجديدة.

أما السجلات الأكثر نشاطاً في شهر يناير الماضي فجاءت السجلات المرتبطة بأنشطة المقاولات بالمركز الأول، إذ بلغ عدد السجلات الجديدة (رئيسي - فرعي) نسبة 27%، تلتها تجارة مواد البناء بنسبة 10%، والتنظيفات مثلت نسبة 7%، ثم محلات المطاعم والوجبات الجاهزة بنسبة 6%، يليها تجهيز الحفلات بنسبة 4% من مجمل السجلات الجديدة أيضاً، في حين مثلت باقي الأنشطة نسبة 46% من مجمل السجلات الجديدة.

## Ooredoo تضيف مزايا جديدة على باقات التنهري سمارت

الممنوحة لهم لتصل إلى 10 جيجابايت للشهر، بينما ستتم زيادة كمية بيانات باقة الشهري 750 من 10 جيجابايت إلى بيانات غير محدودة دون أي تكلفة إضافية.

وسيحصل عملاء باقة الشهري سمارت 250 على 100 دقيقة مكالمات دولية مجاناً ليتمكنوا من الاتصال على أكثر من 120 دولة حول العالم.

وحول الترقية الجديدة، قالت فاطمة سلطان الكواري، مديرة العلاقات العامة والخدمة المجتمعية في Ooredoo: «إننا نهدف من خلال ترقية باقات الشهري سمارت إلى تعزيز التواصل بين أفراد المجتمع في قطر، وإتاحة الفرصة لهم لمشاركة لحظاتهم المميزة عبر هواتفهم الجوال أو الإنترنت أكثر من أي وقت مضى».

الدوحة - لوسيل

أعلنت Ooredoo أمس، أنها ستقوم بترقية باقات الشهري سمارت واسعة الانتشار، وذلك من خلال زيادة كمية البيانات ودقائق المكالمات الدولية والمحلية الممنوحة شهرياً دون أي تكلفة إضافية للعملاء الجدد والحاليين. وسيحصل العملاء عند اشتراكهم بباقة الشهري سمارت 55، على ضعف كمية البيانات الممنوحة، بينما سيحصل العملاء المشتركين بباقتي الشهري 100 و150 على دقائق مكالمات محلية إضافية مقابل نفس التكلفة الشهرية.

ولتلبية الطلب المتزايد على استخدام البيانات في قطر، سيحصل عملاء الشهري 150 و250 و450 على زيادة في كمية البيانات



■ فاطمة الكواري



وصلت أسعار الأراضي والعقارات لأرقام فلكية

## هل أصبح التراب أغلى من الذهب؟

### رأي المسؤول:

رئيس لجنة العقار في غرفة قطر عبد الرحمن عبدالجليل عبدالغني:

سوق العقار المحلي تعرض للعديد من موجات الارتفاع التصاعدي خلال السنوات الماضية بالتزامن مع النهضة العمرانية التي شهدتها قطر، بسبب استملاك الدولة لوحدة سكنية قائمة وهدمها لإقامة مشاريع البنى التحتية مما أدى إلى قلة في العرض وزيادة في الطلب. مع هذا الارتفاع يذهب 35% من دخل الأفراد إلى بدل الإيجارات، والزيادة على بدل الإيجارات في السنوات الماضية وصلت إلى 20% على الوحدات السكنية وحوالي 40% على منشآت الأعمال التجارية. اعتقد أن الحل هو ضرورة العمل على طرح مناطق سكنية جديدة لاستيعاب النمو السكاني عبر استصلاح أراض جديدة في مناطق خارج الدوحة، وتوزيعها حسب مخططات سكنية مجهزة. كما يجب إعادة طرح فكرة أراضي العوامر لتأجيرها لأصحاب الأعمال القطريين بأسعار رمزية في قطاعات البناء والنقل والمواد الغذائية.

الدوحة - مصطفى شاهين

يرجع ارتفاع الأسعار إلى الطلب المتزايد وقلة الأراضي المطروحة

## الفوضى تهيمن على السوق العقاري بتنقيها السكني والتجاري

وسطاء يقومون بشراء

أراض واحتكارها

العبث المضاربي

والتسارع السعري تهيمن

على مناخات السوق



■ راشد المحنا

الأراضي بشكل طبيعي، وبالتالي يجب على الجهات المختصة الانتباه ومراقبة المشتريين، والتأكد هل هو منتفع أم وسيط لتجنب التضخم في الأسعار والمتاجرة؟.

التضخم في الأسعار يؤثر على الاقتصاد الوطني إن لم يكن على المدى القريب فسيكون على المدى البعيد، واستصدار قانون جديد من جهة حكومية مختصة بتسييرة موحدة للقدم ضرورة، على غرار لجنة الإيجار التي شكلت لمنع المضاربة في الإيجارات وتحديد نسبة زيادة سنوية.

الاحتكار من جانب بعض سماسرة العقارات وليس الشراء لمجرد الانتفاع هو سبب غلاء الأسعار، فالسماسرة يشترون العقار لمجرد المتاجرة والمضاربة، الأمر الذي رفع الأسعار بشكل مبالغ فيه. ليس من الطبيعي شراء أراض لغرض غير بناء مشروع أو سكن أو عقار حتى للقيام بتأجيرها، وليس من الطبيعي أيضاً أن يقوم وسطاء بشراء أراض واحتكارها ولا يبيعونها إلا عندما تصل إلى السعر الذي يريده وهذا الأمر ينطبق على التأجير أيضاً. هذه الظاهرة خطيرة ويجب أن يتم بيع وشراء

الاقتصاد الوطني.

وبحسب الدوسري، فإن قطاع العقارات بالدولة بدأ يشهد معدلات نمو مرتفعة في كافة النواحي، خاصة في بناء المساكن وقيام المشاريع العمرانية والمدن الاقتصادية الكبرى، مواكباً حالة الانتعاش الاقتصادي التي تعيشها دولة قطر، واتجاه المستثمرين إلى هذا النوع من الاستثمارات الآمنة قليلة المخاطر بالمقارنة بالأنواع الأخرى من الاستثمارات.

ويرجع ارتفاع أسعار العقارات إلى الطلب المتزايد عليها وقلة الأراضي المطروحة، لكن هناك بدائل أخرى يمكن للحكومة أن تطرحها باستصلاح أراض جديدة وتوزيعها مخططات سكنية بها كل ما يلزم من بنى تحتية، تسهم في تخفيف الضغط الحالي على العاصمة.

هناك حالة من الفوضى والعبث المضاربي والتسارع السعري تهيمن على مناخات السوق العقاري في قطر، الإيجارات بشقيها السكني والتجاري في تحليق مستمر، وأسعار الأراضي ضرب من الخيال، تغذيتها وفرة السيولة، ووهم الطلب، وتفاقم السماسرة، ما ينبئ ببوارد فقاعة عقارية، لن تكون تأثيراتها أقل ضرراً من فقاعة الاسهم عام 2006.

زيادة نمو سكان قطر لعبت دوراً في زيادة الطلب على الأراضي والعقارات السكنية، كما أسهمت قلة المساحات الجاهزة للبناء في ارتفاع أسعار الأراضي. قطاع العقارات يشكل محوراً مهماً من محاور التنمية التي تعيشها دولة قطر في المرحلة الراهنة، لما يقوم به من دور مهم في دفع عجلة النمو، وخلق المزيد من فرص العمل، وتحريك النشاط الاقتصادي في العديد من الصناعات والأنشطة الأخرى المرتبطة به، حيث ثبت أن الكثير من الأنشطة ترتبط بقطاع العقارات، منها ما هو مرتبط بمرحلة ما قبل الإنشاءات مثل مكاتب الدراسات والاستشارات العقارية، والمكاتب الهندسية، وشركات التسويق، ومنها ما هو مرتبط بمرحلة الإنشاءات مثل صناعة المقاولات، وصناعة مواد البناء، ومنها ما هو بعد مرحلة الإنشاء مثل شركات التشغيل والصيانة، وغيرها من الصناعات المكملة لهذا القطاع، لذا فإن انتعاش القطاع العقاري يعني زيادة النشاط في هذه الأنشطة والصناعات بالتبعية، وهو ما يعني أن القطاع العقاري

يعتبر قاطرة النمو في



■ فيصل الدوسري

### المشكلة عدم ربط الزيادة في أسعار العقارات

كلما نجح المواطن في ادخار مبلغ للشراء يفاجأ بأن الأسعار ارتفعت، وعندما يدخر أكثر ويهم بالشراء يفاجأ أن المبلغ لا يكفي أيضاً لأن السعر ارتفع مجدداً وهكذا.

الدولة تسعى لتوفير الأراضي لمواطنيها وأعتقد أنه بمجرد زيادة تخصيص الأراضي للمواطنين بما يتناسب مع الزيادة السكانية وأعداد الوافدين ستحل المشكلة.

أطالب بوضع ضوابط وقيود بحيث تكون نسب زيادة الأسعار في حدود معينة ومرتبطة بنسبة الزيادة في دخل المواطن، مع زيادة العرض من الأراضي بما يتوافق مع الزيادة السكانية وأعداد الوافدين من جميع الجنسيات.

إن أساس المشكلة هو عدم ربط الزيادة في أسعار العقارات مع الزيادة في الدخل، أو عدم أخذ ذلك بعين الاعتبار، ينتج عن ذلك مشكلة في أنه



■ ناصر الفهيد

### توزيع قسائم أراض وتأجير

#### بسعر رمزي

حل مشكلة ارتفاع أسعار الأراضي صعب جداً، إذا كان هناك شخص يريد بيع قطعة أرض بـ 100 مليون ريال مثلاً، لا تستطيع الحكومة أن تدخل وتجبر هذا الشخص على أن يبيع ملكه بأقل من ذلك، ولن تستطيع أن تفرض على المواطن تخفيض الأسعار.

لكن يمكن توزيع قسائم أراض من جانب الحكومة للمواطنين وتأجيرها بإيجار رمزي، لكن أعتقد أن ذلك لن يخفض من أسعار الأراضي، خاصة أن المتاح منها ليس كبيراً للدرجة وأغلب الأراضي أصبحت ملكية خاصة أو شركات أو قطاعات.



■ حمد القرصي



■ علاء عمر

### من يتحكم في أسعار؟

هذا الموضوع شائك جداً ويفترض البحث عن سبب المشكلة، ومن يتحكم في أسعار الأراضي، وبعد تحديد سبب المشكلة يجب تبني عدة حلول كطرح أراض صغيرة 300 متر مربع مثلاً للأفراد، وعدم طرح أراض بمساحة كبيرة حتى لا تستحوذ عليها الشركات الكبرى وتظل الأسعار عالية نتيجة احتكارها.

يمكن للحكومة أن تطرح أراضي بأسعار مخفضة، فعندما يتاح للمواطن الشراء بأسعار مخفضة من الحكومة لن يكون مجبراً على الشراء بأسعار عالية ومن ثم سيزيد المعروض من الأراضي وتنخفض أسعار العقارات.

ولجعل أسعار الأراضي في متناول المواطن أقترح طرح أراض بالتقسيط على فترات



■ حسن علي عن

كبيرة وبمقدم معقول، وبالتالي عندما يقارن المواطن بين أن يشتري أرضاً نقداً بمبلغ

### مطلوب طرح أراض بالتقسيط على فترات كبيرة

مليون ريال مثلاً، أو يشتريها بالتقسيط فإنه سيفضل الشراء بالتقسيط، مشيراً إلى أنه في هذه الحالة يمكن طرح الأراضي بأسعار منافسة أو بالأسعار العادية بدعم البيع بالتقسيط. يجب طرح وحدات سكنية خاصة بالدولة لا تتبع أي من الشركات، ومن ثم تأجيرها للأفراد ذلك سيخفض أسعار الأراضي بشكل غير مباشر.



قال منصور بن إبراهيم آل محمود، الرئيس التنفيذي بالإنبابة لمتاحف قطر: «إن خطة إعادة الهيكلة، التي نفذتها الهيئة قبل عامين من الآن، وصلت بنسبة ترشيد النفقات إلى نحو 40% حتى العام الماضي». وأضاف آل محمود، في حوار خاص مع «لوسيل»، أن إعادة افتتاح متحف قطر الوطني الذي يجري تأهيله حالياً ستتم بنهاية العام المقبل. وتابع: «إن عدد زائري متحف الفن الإسلامي الذي افتتح سنة 2008 بلغ نحو 350 ألف شخص خلال العام الماضي». واستطرد: «هذه الأرقام مؤشرات تفيد بمضيئاً على الطريق الصحيح، وأهم من ذلك أن المتاحف لم تعد شيئاً هامشياً في حياة مواطنينا». وأوضح أن الأخبار التي يتم تداولها حول شراء متاحف قطر لمقتنيات ليست كلها صحيحة، لكنه أكد في الوقت نفسه أن الهيئة تحرص على شراء المقتنيات الفنية وفق خطة وصفها بـ«المدرسة والمحكمة». وكشف آل محمود، عن تبني الهيئة تنفيذ برنامج وصفه بالمدرس لترميم المباني والمواقع الأثرية المختلفة، مثل موقع الزبارة وبرجي برزان التاريخيين. وأكد أن «متاحف قطر» وضعت خطة بعيدة المدى لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة تتمثل في نقل إدارة المطاعم ومحلات الهدايا وغيرها من المنافذ التابعة للمتاحف إلى القطاع الخاص ودعم شركات التوريد المحلية. وأشار إلى أن «الهيئة» تعد من أهم محفزات السياحة الثقافية وتدعم بقوة صموح الهيئة العامة للسياحة لاجتذاب 7 ملايين سائح إلى دولة قطر بانتظام. وإلى نص الحوار:



حاوره - عادل الباز ومحمد عبد العال

منصور آل محمود.. الرئيس التنفيذي بالإنبابة لمتاحف قطر في حوار حصري لـ «لوسيل»:

## المتاحف محفز للاقتصاد «غير النفطي»

حول أعداد الزائرين؟  
«لا أخفي عليك أن ثقافة المتاحف حديثة عهد بمنطقة الخليج كلها، ومن بينها دولة قطر، إذ يُمكن القول بأنها بدأت في الظهور والنمو تدريجياً خلال الخمسين عاماً الماضية فقط، وقد انتهت دولتنا في العقود الأخيرة لأهمية المتاحف، نظراً لأدوارها المهمة التي أضحناها سلفاً، فبدأت في بناء ثقافة زيارة المتاحف لدى الجمهور، فبعد أن كان الأمر مقتصرًا على المتحف الوطني القديم فقط، زادت أعداد المتاحف لتتبعي مختلف الأنواع الفنية، بداية من المهتمين بالفن الإسلامي ومروراً بالفن الحديث وحتى الفن العام والفن المعاصر. ولم تكتفِ المتاحف بكونها مجرد مكان لعرض المقتنيات فقط، بل خرجت ببعض المحنوتات لتنتشر في الساحات العامة والحدائق والمطار، وانتشرت أنشطتها في مختلف أنحاء الدولة بهدف التواصل المباشر مع الجمهور.

350 ألف زائر

هل كان لتلك السياسات أثر على قطاع المتاحف؟  
«بالطبع، لقد أسهمت هذه السياسات في ارتفاع أعداد زائري المتاحف، كمتحف الفن الإسلامي الذي زاره 350 ألف زائر خلال عام 2015 فقط، والنسخة الماضية من بينالي «مال لؤل» 2014 التي استقطبت نحو 100 ألف زائر من قطر ودول الخليج ولاحتظنا خلالها زيادة أعداد جامعي المقتنيات.

وبلا شك نأمل في زيادة هذه الأعداد إلى ما هو أكثر من ذلك. ولكن بالنظر إلى تاريخ ثقافة المتاحف في دولة قطر والمنطقة بوجه عام، تعطينا هذه الأرقام مؤشرات تفيد بمضيئاً على الطريق الصحيح. وأهم من ذلك أن المتاحف لم تعد شيئاً هامشياً في حياة مواطنينا، بل صار لها رواد وأضحى لها تأثير يمكن ملامسته في جميع أنحاء الدولة. فحتى لو تكاسل المواطنون عن زيارة المتاحف، سيشعرون بقوة حضورها وتأثيرها في محيطهم.

نسمع كثيراً عن شراء «متاحف قطر» لمقتنيات، فهل توجد قيمة لهذه المقتنيات أو أهمية للاستثمار فيها؟  
- أشير أولاً إلى أن الأخبار التي يتم تداولها حول شراء متاحف قطر لمقتنيات ليست كلها صحيحة.

ولكن ما أود التأكيد عليه هنا أننا نحرص في «متاحف قطر» على شراء المقتنيات الفنية وفق خطة مدروسة ومحكمة تقوم على عدة عوامل رئيسية، أهمها أن المقتنيات هي المقوم الأساسي للمتاحف، فلا توجد متاحف بدون معروضات. لذا يتم شراؤها في المقام الأول من أجل عرضها

للثقافة في المنطقة العربية.

40 % سياحة ثقافية

أشرت في حديثك إلى «السياحة الثقافية»، فما المقصود بهذا المفهوم، وما أهميته، ولماذا يتناسب هذا النوع تحديداً من السياحة مع قطر؟

«السياحة الثقافية تعني توافد السائحين على دولة بعينها وإقامتهم فيها بهدف زيارة المتاحف واستكشاف البرامج الثقافية.

وتتضح أهمية السياحة الثقافية عند النظر إلى النسبة التي تشكلها من حجم سوق السياحة العالمي الذي يقدر بحوالي 7,6 تريليون دولار، إذ يبلغ نصيب السياحة الثقافية من هذا السوق 40%، ولعل هذه النسبة تفسر حجم الإنفاق المرتفع للسائحين الثقافي الذي يزيد على 63%، مقارنة بالسائح العادي، فضلاً عن أن شريحة السائحين المثقفين تتميز في الغالب بتعليمها المتميز.

أما ملائمة السياحة الثقافية لدولة قطر، فهذا يرجع إلى طبيعة هذا النوع من السياحة التي تنسجم مع عادات الشعب القطري وقيمه العربية والإسلامية وتلائم ثقافته وتتناسب مع العائلة التي تمثل عنصراً محورياً في دولة قطر.

كيف يدرك المواطنون قيمة المتاحف وهم لا يرتادونها باستمرار، وهل بإمكانكم أن تقدموا لنا بعض الأرقام

وكل ذلك ينعكس إيجاباً على نسيج المجتمع وسلوكياته، فضلاً عن بناء المتاحف لجيل جديد من المبدعين.

ولأجل هذا كله، جاء تأسيس «متاحف قطر» لتكون الجهة المركزية المسؤولة عن وضع الخطط الإستراتيجية لإدارة جميع متاحف الدولة وتنظيم شؤونها، بما يضمن اتساق رسالتها وتحقيق الأهداف التي أنشئ كل متحف من أجلها، ما يسهم في النهاية إلى تحقيق هدفنا الأسمى وهو تحويل دولة قطر لتصبح عاصمة

سياحة المتاحف

هى الأنسب للمجتمع القطري

350 ألف زائر لـ «الفن الإسلامي» العام الماضي

40 % ترشيداً في نفقات الهيئة خلال عامين



تصوير - عمرو دياب

السيد منصور آل محمود يتفقد إحدى معروضات متحف الفن الإسلامي

لماذا الاستثمار في المتاحف، وما الهدف الرئيسي من إنشاء «متاحف قطر»؟

«أود في البداية أن أوضح الأدوار الرئيسية للمتاحف حتى تتبين لنا فائدة الاستثمار فيها. من الشائع بين الناس أن دور المتاحف ينحصر في الحفاظ على الثروات التاريخية وتراث الشعوب.

ولكن ما يغييب عن البعض أن المتاحف لها أدوار كثيرة أخرى تعدى توثيق التاريخ، وفي مقدمتها الدور التعليمي. فالمتاحف يُنظر إليها باعتبارها مؤسسات تعليمية وتثقيفية من الدرجة الأولى، إذ تمنح زائريها فرصة للتفاعل المباشر مع معروضاتها، وهو ما تترتب عليه إثارة الفضول والفكر والتساؤل لدى الزائر، ويدفعه للبحث والاستقرار في تاريخ هذه المعروضات وسبب نشأتها وما إلى ذلك من أمور تثري الجانب الثقافي لدى الزائر، إذ يصعب عليه اكتساب هذه المعرفة فقط من سطور الكتب أو عبر الصور على شاشات الكمبيوتر، فالتفاعل المباشر أقوى تأثيراً ويبقى في الذاكرة لأمد طويل.

أضف إلى ذلك البُعد الاقتصادي شديد الأهمية للمتاحف، إذ تُعدّ المتاحف محفزاً للاقتصاد غير النفطي وأحد مقومات التنوع الاقتصادي المستقل عن حركة النفط وتقلباتها. فبنظرة سريعة حول العالم، سندرك أن المتاحف من أهم المقومات التي يعتمد عليها قطاع السياحة في زيادة حجمه وعوائده التي يدرها على ميزانية الدولة، فالسياحة الثقافية لها جمهورها الخاص، وفي الغالب لا يخلو برنامج سياحي من زيارة المتاحف.

القوة الناعمة

هل هناك مهام أخرى تهدف الهيئة لتحقيقها ضمن هذه الأدوار؟

«للمتاحف دور أيضاً في دعم العلاقات الدولية، إذ تُعدّ من أهم القوى الناعمة التي تستعين بها الدول في تعزيز مكانتها ونفوذها على الصعيد الدولي وتوطيد علاقاتها مع العالم الخارجي، عبر انفتاحها على العالم واحترامها لثقافات، وهو ما يترتب عليه نقل للمعرفة واستفادة من تجارب الأمم الأخرى وفتح آفاق للتعاون الثقافي والاقتصادي، إلى غير ذلك من أشكال التعاون. وتجربتنا في «متاحف قطر» مع برنامج الأعوام الثقافية خير شاهد على ذلك.

ثم إذا نظرنا إلى الجانب الاجتماعي، فسنلمس حجم التأثير البارز الذي تحدثه المتاحف في المجتمع، وفي مقدمته تقوية مشاعر الفخر والانتماء لدى المواطنين وزيادة فهمهم لتاريخ بلادهم وإنجازات الأُولين من قبلهم، ما يحثهم على ترك بصمتهم أيضاً.



■ متحف قطر الوطني

## الاستثمار في المقتنيات المتحفية لا يختلف عن استثمارات الأسهم والذهب والعقارات

### نسعى لتحويل قطر إلى عاصمة للثقافة العربية



قطر تعد من أهم محفزات السياحة الثقافية وتدعم بقوة طموح الهيئة العامة للسياحة لاجتذاب 7 ملايين سائح إلى دولة قطر بانتظام. ما هي المشاريع المستقبلية لمتاحف قطر؟

- بالإضافة إلى متاحفنا الموجودة حالياً، وفي مقدمتها متحف الفن الإسلامي الذي افتتح سنة 2008 والمتحف العربي للفن الحديث في ديسمبر 2010، فمن المقرر افتتاح متحف «1-2-3» الأولمبي الرياضي في مجمع مؤسسة أسباير زون مع نهاية عام 2017، كما ننطلق لإعادة افتتاح متحف قطر الوطني من جديد نهاية عام 2017 أيضاً.

### 40 % ترشيد للنفقات

د في ضوء توجُّه الحكومة الحالي لتبني سياسة ترشيد النفقات، ما الخطوات التي تتخذها «متاحف قطر» لتنفيذ هذه السياسة وزيادة نسبة التقطير؟

- كلنا نلمس اليوم التوجُّه الذي تتخذه حكومتنا لترشيد النفقات، بإعادة هيكلة بعض المؤسسات ودمج أخرى تحقيقاً لسياسة الإنفاق الرشيد. وكنا نحن في «متاحف قطر» قد أدركنا هذه المسألة في وقت مبكر، واتخذنا بالفعل خطوات جادة لتبني سياسة الإنفاق الرشيد، حيث وضعنا خطة واضحة المعالم قبل عامين من الآن لإعادة الهيكلة، وأخذت هذه الخطة بعين الاعتبار ترشيد النفقات وزيادة نسبة التقطير واختيار الكفاءات المتميزة، وقد ثبتت صحة هذه السياسة مع توجُّه الحكومة التي تبنته مؤخرًا عبر وضع الخطط لترشيد النفقات وتعزيز الإنتاجية وزيادة نسبة الكوادر القطرية في مؤسسات الدولة من أجل ضمان الاستخدام الأمثل للموارد، وقد وصلت نسبة ترشيد النفقات حتى العام الماضي إلى 40%.

د ما الجهود التي تبذلها «متاحف قطر» لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة؟

■ توجد لمتاحف قطر خطة واضحة المعالم وبعيدة المدى لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، تتمثل باختصار في نقل إدارة المطاعم ومحلات الهدايا وغيرها من المنافذ التابعة لمتاحف إلى القطاع الخاص ودعم شركات التوريد المحلية وتشجيع أصحاب الحرف والمشروعات الصغيرة لتسويق أعمالهم في بازار متحف الفن الإسلامي. وخير دليل على دعم المشاريع القطرية، أننا قمنا بتخصيص متاجر للمشاريع القطرية على هامش بينالي «مال لؤل» لعرض منتجاتهم المحلية.

كما تقوم «متاحف قطر» بدعم المنتجات القطرية التي تعكس التراث القطري عبر متاجر التجزئة لمتاحف قطر المنتشرة في جميع المتاحف ومطار حمد الدولي، والتي من خلالها نهدف إلى الترويج لمنتجات وأعمال فنانين قطريين.

تفاعلية.

وفي المتوسط تستقبل متاحفنا ومعارضنا 3 زيارات مدرسية يوميًا، حيث نخصص لطلاب المدارس الفترة من الساعة الثامنة للعاشرة صباحًا لزيارة متاحفنا خلال جميع أيام العمل. فضلاً عن قيام مجموعة كبيرة من المعلمين بحجز ورش العمل التعليمية لتدريس المناهج للطلاب بصورة مختلفة.

أضف إلى ذلك أن جميع الموارد في «متاحف قطر»، وعلى رأسها المكتبات، متاحة لكل من يريد استخدامها، ناهيك عن فرص التعلم التي يقدمها متحف الفن الإسلامي للتعرف على تاريخ الفن الإسلامي وما يقدمه المتحف العربي للفن الحديث من دورات تعليمية مبتكرة.

د كيف يتماشى عمل متاحف قطر مع الأطراف المعنية الأخرى كالهيئة العامة للسياحة، ومع إستراتيجية السياحة الوطنية على وجه الخصوص؟

■ يتسق عملنا تماماً مع عمل الأطراف المعنية الأخرى، كالهيئة العامة للسياحة، والخطوط الجوية القطرية، ومقدمي خدمات الضيافة والحي الثقافي كتارا، وقطاع الفنادق الخاص. فكل منا له دور محدد، وهدفنا في النهاية أن نقدم لزوارنا تجربة سياحية متكاملة تجمع بين الاستمتاع بجمال المقتنيات والثقافة وحسن الضيافة القطرية.

وفيما يتعلق بإستراتيجية السياحة، فمتاحف

على كونها مكانا لعرض المقتنيات فقط، بل ساحة تضح بمختلف الأنشطة التعليمية والثقافية، كورش العمل والمسابقات ودروس تعليم الفنون، وغير ذلك من أنشطة موجهة لمختلف الفئات والأعمار، لاسيما طلاب المدارس، وذلك بتثقيفهم حول موضوعات مختلفة وإثرائهم بمعلومات خارج المناهج الدراسية، وتمكينهم من المشاركة في دورات تعليمية

### إنفاق السائح الثقافي يزيد على 63 % مقارنة بالسائح العادي

### إعادة افتتاح المتحف الوطني نهاية 2017

### 3 زيارات متوسط الرحلات المدرسية لمتاحف والمعارض يوميا



■ متحف الفن الإسلامي

في متاحفنا، نظرًا لأنها تمثل عنصر الجذب الأول الذي يأتي السائح من أجله لزيارة المتاحف. ومن أهم العوامل الأخرى لشراء المقتنيات، والتي قد لا يلتفت إليها كثيرون، أن هذه المقتنيات تمثل قيمة استثمارية بحد ذاتها، فمثلها مثل الاستثمار في الذهب أو الأسهم أو العقارات أو غيرها من الأصول التي تحتفظ بقيمتها، بل وتزيد مع مرور الزمن، وهو ما يفسر توجُّه البنوك العالمية في الفترة الأخيرة لهذا النوع من الاستثمار، فضلاً عن أن الاستثمار في المقتنيات بوجه عام يعكس انطباعًا إيجابيًا عن أي دولة لدى السائحين.

د هل يقتصر دور «متاحف قطر» على إنشاء وإدارة المتاحف أم يتعدى إلى دور آخر؟

■ لا بالطبع، بل يتعدى دور متاحف قطر لمهام أخرى، منها الآثار.

فقد أعدت متاحف قطر برنامجًا مدروسًا لترميم المباني الأثرية والصيانة الدورية للمواقع المختلفة، وذلك في إطار سياستها الرامية للحفاظ على الآثار والتراث.

ومن الأمثلة التي نوردتها في ذلك، على سبيل الذكر وليس الحصر، تاهيل موقع الزيارة ليصبح أول موقع قطري مصنف ضمن قائمة التراث العالمي لليونسكو وترميم وإعادة تاهيل برجى برزان التاريخيين.

كما نسعى أيضًا لتنمية الإبداع الفني محليًا ورعايته، وذلك عبر عدد من البرامج المبتكرة مثل برنامج «مطافئ: مقر الفنانين» الذي نقيمه في مبنى مطافئ ونستهدف من خلاله جميع الفنانين المقيمين في دولة قطر.

كما قمنا بدعم العديد من ناشري الكتب القطريين في معرض الدوحة الدولي للكتاب، عبر تخصيص مساحة لهم لترويج كتبهم في المعرض.

أضف إلى ذلك توفير متاحف قطر لفرص تعليمية مبتكرة وتفاعلية من خلال طرحها لعدد من البرامج التعليمية التي تسهم، بشكل كبير، في بناء جيل جديد من المبدعين يقدر دور الفن والتراث الثقافي كركائز أساسية في المجتمع.

### متاحف تعليمية

د أشرت في بداية حديثك إلى نقطة يغفلها كثيرون وهي أن المتاحف مؤسسات تعليمية في المقام الأول، فهل بإمكانكم توضيح هذه النقطة وكيف تجسّد متاحف قطر هذا المفهوم؟

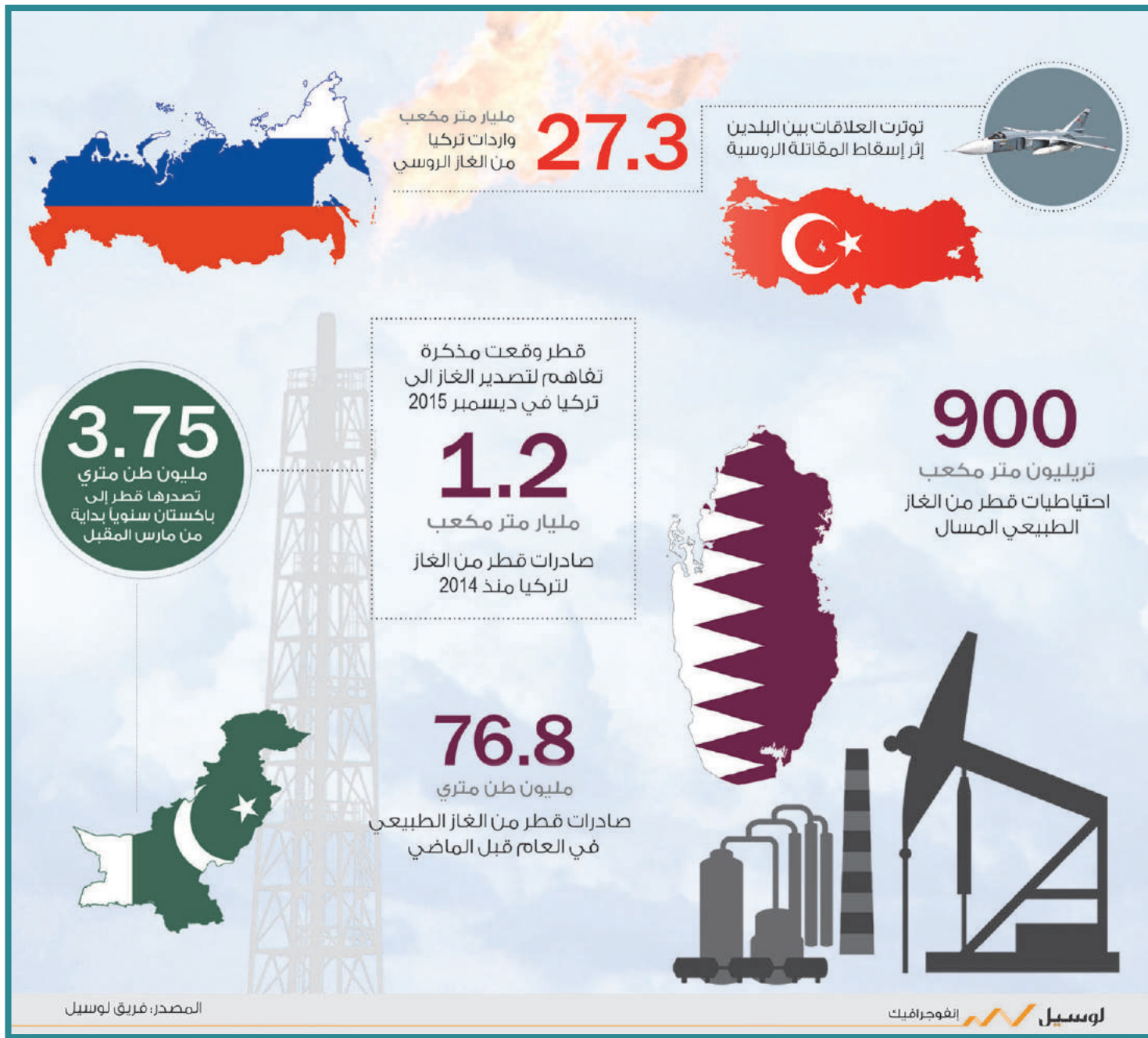
■ تؤدي المتاحف دورًا هامًا في دعم التطورات الحاصلة في المجال التعليمي من خلال أنشطتها وبرامجها الثقافية المتعددة.

فكما ذكرت أن سياستنا لا تُقصر دور المتاحف



1.2 مليار متر مكعب صادرات قطر من الغاز إلى تركيا

## تركيا بوابة الغاز القطري إلى دول البلقان



جاءت مذكرة التفاهم الأولية التي وقعتها كل من شركتي قطر للبترول، وخطوط أنابيب نقل البترول التركية (بوتاش)، لإمداد تركيا بالغاز الطبيعي المسال، مطلع ديسمبر الماضي، لتعزز من توجهات الدولة الهادفة إلى فتح أسواق جديدة لمنتجاتها الغازية، خاصة في أوروبا.

الدوحة - محمد عبدالعال

أتت خطوة تركيا في توقيع تلك المذكرة لاستيراد الغاز القطري، على خلفية توتر العلاقات بينها وبين روسيا، إثر إسقاط المقاتلة الحربية «سوخوي 24»، في نوفمبر الماضي، لدى انتهاكها المجال الجوي التركي. وبحسب موقع موقع روسيا اليوم، فإن واردات تركيا من الغاز الروسي تبلغ نحو 27.3 مليار متر مكعب من الغاز سنوياً، وهو ما يعادل نحو 55% من إجمالي وارداتها الغازية. ويرى الخبراء أن التوجه التركي ناحية استيراد الغاز القطري يصب في مصلحة كلا الطرفين، ويسهم في فتح أسواق جديدة للمنتج القطري في الدول المجاورة لتركيا. وبحسب التقرير السنوي للاتحاد الدولي للغاز، الذي نشر في سبتمبر الماضي، احتلت قطر المرتبة الأولى في العالم عام 2014 بتصدير الغاز الطبيعي المسال للمرة التاسعة على التوالي، وبلغ حجم التصدير لديها 76.8 مليون طن متري، في حين بلغت الإمدادات العالمية للغاز الطبيعي المسال 241 مليون طن. وتوقع بحث أجرته مجموعة شركات «زورلو» التركية للطاقة، في ديسمبر الماضي، عن توقعات مستقبل الطاقة في ظل النمو السكاني والاقتصادي الذي تشهده تركيا، أن تزداد حاجة أنقرة للغاز الطبيعي، من نحو 50 مليار متر مكعب حالياً إلى 72 مليار متر مكعب بحلول عام 2030. ويؤكد الخبراء أن تركيا ستكون بوابة رئيسية لوصول الغاز القطري إلى سوق أوروبا الوسطى، خاصة دول البلقان. وبحسب وكالة الطاقة الدولية، ستشكل واردات الاتحاد الأوروبي من الغاز الطبيعي نحو 77% من استهلاكه في 2025، في مقابل 63% بالوقت الحالي. ويرى الخبراء أن الطلب على الغاز القطري يشهد تنامياً خلال الأعوام الأخيرة، نظراً لكون قطر مصدراً آمناً ودائماً لإمداداته، التي عادة ما تكون عبر عقود طويلة الأمد. وتستهدف قطر، التي تمتلك احتياطياً من الغاز الطبيعي يبلغ 900 تريليون متر مكعب، فتح أسواق جديدة لمنتجاتها الغازية. وتوفر قطر نحو 20% من احتياجات المملكة المتحدة (بريطانيا) من الغاز الطبيعي، وبلغت الصادرات

من الغاز إلى تايلاند وفق اتفاقية بيع وشراء طويلة الأمد، وسلمت أول شحنة لبدء تشغيل محطات استقبال الغاز في كل من باكستان والأردن خلال شهري مارس ومايو الماضيين. ووقعت الشركة في فبراير الجاري، اتفاقية طويلة الأجل لتوريد 3.75 مليون طن متري سنوياً من الغاز الطبيعي المسال إلى شركة نفط الباكستانية المحدودة لمدة 15 عاماً، بداية من شهر مارس المقبل.

القطرية إليها أواخر العام الماضي نحو 9.146 مليار متر مكعب. وفي سبتمبر قبل الماضي، وقعت تركيا وقطر اتفاقية تستورد أنقرة بموجبها نحو 1.2 مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي من قطر، التي تعد أكثر دول العالم تصديراً للغاز الطبيعي المسال، وبلغ إمدادها العام قبل الماضي نحو ثلث الإمداد العالمي. وفي مطلع العام الماضي، تمكنت الشركة القطرية للغاز المسال المحدودة من توريد أول شحنة

27.3 مليار متر مكعب تستوردها أنقرة من روسيا سنوياً

كأس العالم لكرة القدم التي ستنظمها قطر عام 2022. كما تستحوذ مشاريع البنية التحتية المنتشرة على مستوى الدولة على عدد كبير من العمالة ما بين مشروعات السكة الحديد والريل ومشروعات ضخمة مثل «مشيرب - وسط العاصمة» ومدينة لوسيل. وتضمنت الإحصاءات التحليلية الواردة بالمسح أن قرابة نصف القوى العاملة يعملون في نشاطي التشييد والتجارة ونحو 80% من القوى العاملة القطرية تعمل في أنشطة «الإدارة العامة والتعليم والصحة والتعدين»، ويرتكز 66% من العاملين الحرفيين في نشاط التشييد، أما العاملون بالمهن العادية، فيتركزون بنسبة 59% في أنشطة الأسر المعيشية والتشييد، في حين أن قرابة ثلثي القطريين في مهنة «الكتابة» يعملون في النشاط الاقتصادي. كما أظهر ارتفاعاً كبيراً في فئتي الحرفيين ومشغلي

الدوحة - محمد السقا

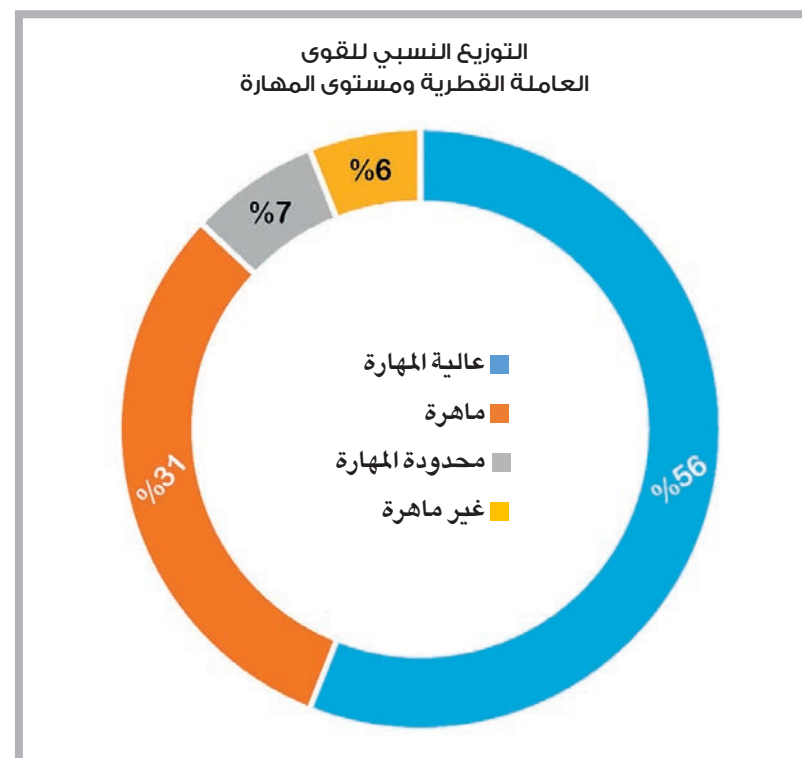
تظهر الإحصاءات أن 66% من القوى العاملة بمستوى مهارة «محدود وغير ماهرة»، وما يقارب نصف القوى العاملة غير القطرية محدودة المهارة، و63% من غير القطريين من القوى العاملة هم ذوو مستوى تعليمي دون الثانوية، أما القوى العاملة القطرية، فإن 56% منهم بمستوى مهارة عالية تشمل موظفين بمناصب عليا واختصاصية وفنية، في حين لم تتجاوز نسبة غير القطريين في تلك المناصب 16%، ونصف القوى العاملة غير القطرية في القطاع الخاص هي ذات مستوى محدود من المهارة، في حين أن غالبية القوى العاملة القطرية العاملة في القطاع ذات مهارة عالية. كشف مسح القوى العاملة بالعينة الصادر عن وزارة التخطيط التنموي والإحصاء منتصف يناير، أن 75% من القوى العاملة في القطاع الخاص و12% في القطاع الحكومي، وبلغت نسبة القوى العاملة القطرية في القطاع الحكومي 81%، في حين لم تتجاوز 12% في القطاع الخاص الذي أظهر انخفاضاً بنسبة 2,0% عن العام السابق في معدل النمو السنوي لتوظيف القطريين.

### ظاهرة منطقية

وقال الخبير الاقتصادي، بشير الكحلوت إن طبيعة المرحلة الحالية ووجود عدد ضخم من المشروعات الإنشائية يفسر انخفاض مستوى مهارة نسبة كبيرة من القوى العاملة في قطر، لأن معظم تلك الأعمال تحتاج إلى مستوى مهارة محدود يتماشى مع متطلبات تلك الأعمال والوظائف. وأضاف أن قطر لديها حالياً عدد كبير من الإنشاءات والمشروعات المتعلقة بكأس العالم 2022، والدولة ملتزمة أمام العالم بتنفيذ تلك المشروعات في موعدها، حتى يتم تنظيم كأس العالم في أبهى صورة ممكنة. وقدرت النشرة الإحصائية الصادرة عن بنك قطر الوطني العام الماضي عدد العمال الموجودين في قطر بنحو 700 ألف عامل، ويتركز معظمهم في أنشطة تشييد المنشآت الخاصة ببطولة

63% منهم دون الثانوية

## 66% من القوى العاملة غير ماهرة



81% من القطريين يعملون في القطاع الحكومي

الآلات والمعدات بلغ 55 ألف عامل خلال 2014، في حين لم تظهر سوى زيادة متواضعة في أعداد المهن العادية والاختصاصيين والكتابة بنحو 13 ألف عامل. يذكر أن المسح يبين الخصائص الرئيسية للقوى العاملة في قطر من منظور إستراتيجية التنمية الوطنية لدولة قطر 2011-2016، ويبين من خلال مؤشرات سوق العمل، الحالة العملية والمهنية للقوى العاملة، بحسب الأنشطة الاقتصادية ومتوسط الأجور الشهرية وساعات العمل الأسبوعية ويحتسب التقرير معدل البطالة وخصائص المتعطلين عن العمل في الدولة، حسب أعمارهم وحالاتهم التعليمية ومدة البحث عن العمل وأسباب التعطل، بالإضافة إلى أسباب عدم الرغبة بالعمل في القطاع الخاص، والاهتمام بالوظائف الإدارية الريادية في القطاع العام.



الكثير . ولتنظر إلى مخطط المعلومات البياني كي تتعلم مزيدا من الأشياء حول الثورات الأكبر في قطاع التجزئة- بدءا من الكتالوجات حتى عصر الطائرة من دون طيار ، فما عليك سوى أن تذهب إلى المنطقة التجارية المحلية الكائنة في محيط سكنك وستجد نفسك محاطا بكل وسائل التكنولوجيا، لكننا نادرا ما نمعن النظر في كيف أحدث حتى أبسط الاختراعات المتعلقة بالتسوق ثورة في هذا المجال. وإليك 9 اختراعات تكنولوجية أسهمت بالفعل في إحداث تحول جذري في الأسلوب الذي نتسوق به:

تعتبر أنماط التسوق التي يتبعها المستهلك في قطر من أكثر الأنماط تطورا وملاحقة لكل ما هو جديد في العالم، وذلك نظرا لارتباط السوق في قطر بالأسواق العالمية، من حيث العروض، الذي عادة ما يتصاحب عرضه مع العرض في كبرى الأسواق العالمية، فضلا عن طبيعة المتسوق الذي يسعى دائما للحصول على كل ما هو جديد، لذلك فقد تأثر المتسوقون في قطر بتنامي استخدام الشبكة العنكبوتية على الطريقة التي نتسوق بها تأثرا عميقا. ويعتبر الإنترنت من أعظم الابتكارات التي تم الاستفادة منها في مجال التجزئة، لكن التحول من التسوق الاعتيادي إلى التسوق عبر الشاشات ما هو سوى خطوة واحدة في المسار التقدمي من بين خطوات أخرى عديدة، حيث أوجدت تلك الخطوة نطاقا واسعا جدا من الخدمات مثل « كليك أند كوليكت » Click & Collect و«وان-كليك بايمنت» One-Click Payment (أو الدفع بضغط واحدة) وغيرها

يوسف محمد

مستقبله سيعتمد على التسليم حسب الطلب والروبوتات المساعدة والـ «3D»

## اختراعات تكنولوجية

# غيرت أنماط التسوق في العالم

7

### التسوق الإلكتروني

(المملكة المتحدة في العام 1984)



قبل اختراع الإنترنت بـ 6 أعوام، استخدمت جدة من بلدة جيتشيد شمال شرقي إنجلترا ريموت التلفاز الخاص بها

لعمل الطلبات لعدد من السلع من السوبرماركت الواقع في محيط المنطقة التي تقطن بها. خدمة البث النصي « فيديوتكس » (Videotex) التي استخدمتها السيدة وتُدعى مايك ألديتش قد حولت جهاز التلفاز الخاص بها إلى محطة حاسوب- نقل الطلبات.

وقدر غرف التسوق الإلكتروني بـ البيع بالتجزئة إلكترونيا وسمي بـ فيديوتكس وهو نظام ذو اتجاهين يربط بين أجهزة التلفاز لدى المستهلك وبنوك المعلومات بالحاسب لدى المنظمة وذلك بواسطة كابل أو خطوط هاتفية، ويستخدم المستهلك تلفاز يركب عليه آلة خاصة بها مفاتيح تتصل بنظام الكابل.

ولكن في الوقت الراهن ظهر مفهوم التسوق الإلكتروني باستخدام مواقع الويب أو المواقع العنكبوتية لعرض معلومات المنظمة ومنتجاتها.

8

### أنظمة الدفع الآلية

(الولايات المتحدة في العام 1997)



ظهر أول نموذج للدفع الآلي في محطات التزود بالغاز التابعة لشركة « موبيل»، حيث وفرت شركة « سيدد باس» SpeedPass أجهزة دفع آلية تلخصت في سلاسل مفاتيح.

فما على العميل سوى أن يهز الجهاز عبر مضخة الغاز ومن ثم يتم تنفيذ الدفع اللحظي.

9

### خدمة «كليك أند كوليكت»

(المملكة المتحدة في العام 2000)



تسهم خدمة «كليك أند كوليكت» في العديد من المشكلات المرتبطة بالتسوق الإلكتروني، ومن بينها استلام البضائع وتكاليف الشحن والتعامل مع العائدات. وعلاوة على ذلك، تمكن «كليك أند كوليكت» المتسوقين عبر الإنترنت من ملائمة مشترياتهم مع جداولهم المزدحمة.

«ودلاند ونورمان جوهانسن» بوضع أول نظام يعمل بالحبر فوق البنفسجي لأحد سلاسل المتاجر في فيلادلفيا لقراءة المنتجات وقت الخروج، ولكن ونظرا لتكلفة هذا النظام بء بالفشل. قام بعدها ودلاند بالعمل على تطوير النظام وتقليل تكلفته وقام بتسجيل براءة اختراعه يوم 7 أكتوبر 1952. وشهد هذا الاختراع نجاحا واسعا.

ورغم تسجيله براءة اختراع، لم تنفذ شركة « أي بي إم» تلك الفكرة على أرض الواقع إلا بعد مرور 20 عاما.

6

### الأكياس البلاستيكية

(السويد في العام 1960)



في أعقاب ظهور مادة البوليثيلين عالية الكثافة في العام 1960، حصلت شركة تُدعى « سيلابلاست» Cellaplast على براءة اختراع أمريكية لكيس بلاستيكي

حديث بعد هذا التاريخ بـ 5 سنوات.

ونظرا للشعبية الطاغية التي حظيت بها تلك الأكياس، فرضت تسعيرة قدرها 5 بنسات على الكيس في المملكة المتحدة من أجل كبح جماح تأثيراتها البيئية.

الأعمال فرانك ماكنامارا بعد وقوع موقف محرج في المطعم المملوك له.

فيبعد أن نسي حافظة نقوده، أدرك ماكنامارا أن ثمة حاجة ماسة لنظام IOU وتعني «(أنا مدين لك) I Owe You وهو التطبيق مدير الديون للأشياء والمال. توفير المال عن طريق الحفاظ على سجل جميع الديون الشخصية، والفواتير والقروض في هذا التطبيق واحد».

5

### الرمز الشريطي «باركود»

(الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1952)



أول من اخترع الباركود هو «ماكس بادك» سنة 1880 إلا أنه ونظرا لقلة ذات اليد لم ير مشروعه النور. وفي سنة 1932

قام طالب الدراسات العليا «والاس فلينت» بكتابة بحث «البقالة الآلية» في كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفارد شرح فيه استخدام هذا النظام لأتمتة نظم تدفق البقالة من الرفوف ونظرا لأن الولايات المتحدة كانت تمر بالأزمة الاقتصادية فلم تنفذ هذه الفكرة.

وفي سنة 1948 قام «برنارد سلفر» وهو طالب متخرج من معهد دريكسل التكنولوجي بالتعاون مع أصدقائه «نورمان جوزيف» و

1

### الكتالوجات

(العام 1948 في إيطاليا)



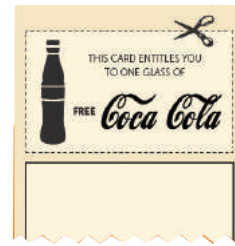
إجراء الطلبات عبر البريد وتعني على نحو تقليدي اختيار بنود أو سلع من الكتالوجات وإرسال الطلب الخاص بها إلى الشركة والدفع عبر البريد.

ويُشار هنا إلى أن أول كتالوج كان قد نُشر في مدينة فينسيا الإيطالية بكتابة بخط اليد، وكان يعرض قائمة بالكتب المتاحة المعروضة للشراء.

2

### الكوبونات

(في العام 1887 بالمملكة المتحدة)



عبر البحث عن طريقة جديدة لتسويق منتج « كوكاكولا»، استطاع أسا تشاندلر المالك المشارك للشركة من تصميم أول كوبون- يمكن سداد قيمته لزجاجة واحدة مجانية

وحينما شرع في صياغة الاسم، لجأ تشاندلر إلى اللغة الفرنسية - مصطلح « كوبون» مشتق من « Couper» والتي تعني «يخفف».

3

### الخدمة الذاتية

(في الولايات المتحدة في العام 1917)



قبل فترة طويلة من الفحوصات الآلية، منح مكتب براءة الاختراع في الولايات المتحدة الأمريكية لتاجر أمريكي اسمه كلارنس سوندرز براءة اختراع لـ «

متجر الخدمة الذاتية». وأخذ العملاء السلع من الأرفف وأحضروها إلى طاولة الدفع، بدلا من أن يقوم موظفون في المتجر بعمل ذلك لهم.

4

### بطاقات الائتمان

(الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1950)



أول بطاقة ائتمانية كانت بطاقة «الداينرز كلوب» Diners Club Card التي صممها رجل

## مستقبل التسوق

### كيف سيتم تغيير نمط التسوق في المستقبل القريب؟

#### التسليم حسب الطلب

#### الروبوتات المساعدة

#### متاجر الطباعة

#### ثلاثية الأبعاد «3D»

وفي الوقت الذي أصبح فيه المتسوقون أكثر اتصالا، يبدو السؤال الذي يطرح نفسه بقوة، في هذا الصدد، وهو، كيف سيتغير نمط التسوق في المستقبل القريب؟ حيث تشير معظم المؤشرات إلى أن نمط التسوق في المستقبل، لن يتجاوز الخطوات الثلاث التالية:

#### ■ التسليم حسب الطلب

الخطوة التالية في خدمة « كليك أند كوليكت» الخدمات التي تقدم بناء على طلب مثل خدمة « برايم ناو» Prime Now من متجر أمازون الأمريكي وتوصيل السلع عبر الطائرات دون طيار، ستقدم توصيلا للسلع في غضون ساعة عبر تطبيقات الهواتف النقالة.

#### ■ الروبوتات المساعدة

في كوريا الجنوبية، تساعد الروبوتات المساعدة بالفعل المتسوقين على إيجاد المتاجر الصحيحة. ف روبوتات مثل أنديفجن الذي طوره جامعة « كارنيجي ميلون» الأمريكية من الممكن أن تقوم عما قريب بملء الأرفف بالسلع والقيام بجرد المخزونات السلعية. - متاجر الطباعة التي تعمل بتقنية ثلاثي الأبعاد « ثري دي»

من الممكن أن تظهر الطباعة التي تعمل بتقنية ثلاثي الأبعاد « ثري دي» عما قريب في كل المناطق التجارية تقريبا، بل إنها ربما تحل محل متاجر الطباعة التقليدية- ما يسمح للأشخاص باقتناء منتجات ذات تصميمات مميزة وتزليلها من على الإنترنت وتصنيعها أيضا.



يستهدف طاقة انتاجية يومية 4.5 مليون برميل

## العراق يتجه لزيادة إنتاج النفط لتعويض خسائر انخفاض الأسعار



■ العراق يتحول إلى زيادة إنتاج النفط

بغداد - الأناضول

أعلن العراق اتجاهه لزيادة إنتاجه النفطي لتعويض الخسائر الناجمة عن تراجع أسعار النفط. وقالت وزارة النفط العراقية إنها تتطلع إلى زيادة الإنتاج النفطي خلال العام الجاري بما يمكنه من تعويض خسائر انخفاض أسعار النفط في السوق العالمية. وأوضحت الوزارة أن خططها تركز في الوقت الحالي على رفع مستوى الإنتاج من خلال الإفادة من طاقاتها الإنتاجية باتجاه رفع معدل الواردات المالية.

وقال المتحدث باسم الوزارة عاصم جهاد للأناضول، إنهم يسعون إلى الاستفادة من جميع الطاقات الإنتاجية لرفع حجم الواردات الداعمة للخزينة العامة للدولة العراقية مؤكداً أن خطط الوزارة تتمثل بالتوجه لزيادة الإنتاج الحالي. وكانت وزارة النفط أعلنت عن ارتفاع غير مسبوق لمعدل صادراتها في ديسمبر الماضي موضحة أن الصادرات عبر الموانئ الجنوبية تجاوزت 100 مليون برميل. من جانبها أبدت لجنة الطاقة والنفط والغاز في مجلس النواب أملها في أن تحافظ الوزارة

على مستوى الإنتاج لتدعيم الموازنة العامة للبلاد متوقعة أن تنجح الوزارة في تحقيق هذا الهدف. وقال رئيس اللجنة إبراهيم بحر العلوم للأناضول إن العراق تمكن خلال ديسمبر الماضي من إنتاج قرابة 4 ملايين برميل يوميا من حقول النفط في الوسط والجنوب لأول مرة في تاريخ العراق وإذا ما ضفنا إليه إنتاج إقليم «الشمال» وحقول كركوك الجنوبية يصل إنتاجه حوالي 4.5 مليون برميل يوميا وهذا ما لم يحصل طوال العقود الأربعة الماضية.

وطنا

100

### ألف ريال غرامة المخالفين

جدة - وكالات

أكدت الهيئة العامة للسياحة في المملكة العربية السعودية على ضرورة موائمة المنشآت السياحية أوضاعها وفقا لاشتراطات وتصنيف الهيئة خلال الأشهر الأربعة القادمة المتبقية من المدة التي منحها نظام السياحة الجديد البالغة سنة من دخول النظام حيز التنفيذ بتاريخ 1/ 9/ 1436هـ.

جاء ذلك في تصريح لمدير عام إدارة التراخيص بالهيئة المهندس عمر بن عبد العزيز المبارك نشرته "واس" أمس منها إلى أن نظام السياحة الجديد رفع سقف العقوبات إلى عشرة أضعاف، حيث حددت العقوبة بغرامة لا تتجاوز 100 ألف ريال مع إمكانية مضاعفتها في حال العود وتكرار المخالفة.

### تراجع أرباح الشرق الأردنية

عمان - رويترز

تراجعت أرباح شركة جي.أي.جي الشرق العربي للتأمين في الأردن وقالت الشركة في بيان لها أمس الأحد إن صافي الربح تراجع 12.6 بالمئة العام الماضي إلى 4.37 مليون دينار أي مايعادل 6.16 مليون دولار مقارنة مع 2014.

وأضافت الشركة الأردنية التابعة لمجموعة الخليج للتأمين الكويتية في بيانها أن الأقساط التأمينية المكتتبة ارتفعت العام الماضي ثمانية بالمئة إلى 103 ملايين دينار.

### تقليل خسائر الخدمات الكويتية

الكويت - وكالات

تراجعت خسائر الشركة الكويتية للخدمات الصحية المدرجة بالسوق الكويتي خلال الربع الثالث المنتهي في 31 ديسمبر 2015 بنسبة 91% مقارنة بخسائر نفس الربع من عام 2014. وأظهرت البيانات المالية الصادرة أمس الأحد، أن الشركة حققت صافي خسارة خلال الربع الثالث بقيمة 16.25 ألف دينار (ما يعادل 54.39 ألف دولار)، مقابل خسارة 175.15 ألف دينار بما يعادل 586.27 ألف دولار خلال الفترة نفسها من عام 2014.

## 7.5 مليار جنيه أدوات دين حكومية مصرية جديدة

القاهرة - لوسيل

طرح البنك المركزي المصري أمس الأحد نيابة عن وزارة المالية المصرية أذون خزانة بقيمة إجمالية تقدر بنحو 7.5 مليارات جنيه، وأشارت الوزارة في بيان رسمي أمس الأحد أن قيمة الطرح الأول لأذون خزانة لأجل يبلغ 91 يوماً 3 مليارات جنيه وأذون بقيمة 4.5 مليار جنيه لأجل 266 يوماً.

وبحسب تقديرات جهات رسمية في مصر من المتوقع أن تصل قيمة العجز في الموازنة العامة للدولة بنهاية العام المالي الجاري إلى 240 مليار جنيه ويتم تمويله عن طريق طرح البنك المركزي لأذون وسندات خزانة أدوات الدين الحكومية نيابة عن وزارة المالية وعن طريق المساعدات والمنح من الدول العربية والقروض الدولية.



### «المحاسبة الخليجية» تناقش تعديلات نظامها الأساسي

الرياض - وكالات

عقد مجلس إدارة هيئة المحاسبة والمراجعة لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ليلة أمس الأحد بالرياض اجتماعه الخامس في دورته الرابعة لمناقشة التعديلات على النظام الأساسي للهيئة. وأوضح المدير التنفيذي للهيئة الدكتور ناصر بن إبراهيم القعود وفقاً لما نشرته وكالة الأنباء السعودية الرسمية "واس" أن الاجتماع ناقش الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال، ومن بينها التعديلات التي أعدتها لجنة النظام الأساسي بما يتواءم مع الأعمال والأهداف التي تسعى الهيئة لتحقيقها.

## دول مجلس التعاون الخليجي تتحد في مواجهة الأزمات الاقتصادية

تحليل اقتصادي

بشير العدل

يمثل هبوط أسعار النفط العالمية إلى حدود دنيا أزمة متعددة الزوايا، طالت في تأثيراتها ليس فقط الدول العربية المنتجة للنفط «الأوابك»، ولكن أيضا دول الاقتصاديات الكبرى، التي لم تكن بمعزل عن الأزمة وإن كان تأثيرها بها ضعيفا مقارنة بالدول العربية التي ينتمي أغلبها بعضوية إلى مجلس التعاون الخليجي. فقد أثر التراجع شبه المتوالي لأسعار النفط ووصولها إلى حدود استقرت لفترة غير قصيرة ما بين 30 و35 دولارا للبرميل، على إيرادات بعض الدول كان في مقدمتها المملكة العربية السعودية التي فقدت 25 بالمائة من مواردها التي تعتمد عليها وبشكل أساسي في تمويل الموازنة العامة

للمملكة، وكذلك الإمارات التي تأثرت بنسبة بلغت 30 بالمائة فضلا عن العراق الذي فقد ما يزيد على 40 بالمائة من جملة موارده الأساسية. وينعكس عامل تراجع موارد دول مجلس التعاون الخليجي من النفط على الميزانية العامة للدول الأعضاء ومن ثم على اقتصادياتها، حيث من المتوقع أن تتأثر الميزانيات بعجز شديد تضطر معه حكومات تلك الدول للاعتماد على الاحتياطي لديها لسد العجز فيه، وهو أمر، وحسبما يرى مراقبون للشأن الاقتصادي في دول الخليج، يؤثر سلبا على معدلات التنمية فضلا عن تأثر معدلات النمو سلبا خاصة في الأجل الطويل الذي يمتد في بعض التقديرات إلى 5 سنوات بعدها تتعرض لاحتمالية كبيرة لنضوب احتياطياتها من النفط وتعرض وقتها

لأزمات حادة في الميزانية، بما له من آثار على المواطن الخليجي. وأمام تلك الأزمة ظهرت دعوات إقليمية ودولية تطالب الدول المنتجة للنفط بتخفيض الإنتاج ومن ثم قلة المعروض والارتفاع بالأسعار إلى حدود تسمح بالعودة إلى المعدلات الطبيعية للإيرادات التي كانت تحصل عليها تلك الدول من النفط، وهي دعوة لاقت استجابة من جانب بعض الدول منها السعودية والعراق ولم تفلح النظرات الإيجابية لأسعار النفط المستقبلية والتي توقعت اتجاهها السعودي خلال 3 سنوات قادمة إلى حدود تصل إلى نحو 60 دولارا للبرميل، في استقرار الأوضاع الاقتصادية في دول الخليج، التي بادرت باتخاذ إجراءات جماعية حفاظا على اقتصاديات الدول أعضاء

مجلس التعاون الخليجي، فلجأت إلى اتخاذ إجراءات اقتصادية جديدة تتعلق أغلبها بالسياستين المالية والنقدية والتي تتمثل في البحث عن موارد إضافية لتعويض النقص الذي سببه تراجع أسعار النفط، فلجأت إلى إعادة النظر في سياسة دعم بعض المنتجات منها مشتقات البترول فقامت بإلغاء الدعم عن المحروقات بجانب سياسات مشتركة تعتمد على التسهيل النقدي وحزم التحفيز الاقتصادي وفتح الباب أمام مشاركة القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والتوسع في برامج الخصخصة، وذلك كله بهدف الحفاظ على اقتصاديات أعضاء المجلس قوية غير متأثرة بأزمة تراجع أسعار النفط لتبقى دول الخليج نموذجا للاتحاد في مواجهة كل الأزمات حتى الاقتصادية منها.



توقعات بأن تتحول غزة إلى منطقة غير قابلة للسكن

## البطالة تحاصر فلسطين بأرقام غير مسبوقة

رام الله - الأناضول

أظهرت بيانات وأرقام رسمية أمس الأحد أن نسبة البطالة في فلسطين وتحديدًا في الضفة الغربية وقطاع غزة بلغت 25,9% خلال العام الماضي وذلك وفقًا للبيانات الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وهو جهاز حكومي.

وتوزعت نسبة البطالة من الربع الأول حتى الربع الأخير من العام الماضي بين 25,6% - 24,8% - 27,4% على التوالي.

وبلغ عدد القوى العاملة حتى نهاية العام الماضي 1,325 مليون شخص منهم 844,3 ألف شخص في الضفة الغربية و 480,7 شخص في قطاع غزة. وبحسب أرقام الإحصاء الفلسطيني، بلغ عدد العاطلين عن العمل حتى نهاية العام الماضي، 342,2 ألف شخص بواقع 184,5 ألفاً في قطاع غزة، و 157,7 ألفاً في الضفة الغربية.

وبلغت نسبة البطالة في الضفة الغربية، خلال العام الماضي، 18,7%، مقارنة مع 38,4% في قطاع غزة، ما يظهر مستوى التفاوت بين اقتصادي الضفة الغربية وقطاع غزة. ويعاني قطاع غزة منذ عام 2007 من حصار إسرائيلي رافقه ثلاث حروب تعرض لها، كان آخرها في يوليو 2014،

أدت إلى تدمير 5000 منشأة اقتصادية، بحسب وزارة الأشغال العامة والإسكان الفلسطينية، بينما ما تزال أزمة الكهرباء حاضرة بقوة في القطاع للعام الثالث على التوالي. وكشف التقرير السنوي، الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية «الاونكتاد»، في سبتمبر الماضي، أن غزة قد تصبح منطقة غير صالحة للسكن قبل عام 2020، مع تواصل الأوضاع والتطورات الاقتصادية الحالية في التراجع.

ويبلغ عدد سكان قطاع غزة خلال العام الماضي 2015، نحو 1,79 مليون نسمة، وفق الإحصاء الفلسطيني، بينما يبلغ عدد السكان في الضفة الغربية، خلال نفس الفترة، نحو 2,8 مليون نسمة. وبلغت نسبة البطالة بين الفئة العمرية (20 - 24 عاماً)، 41,7% في الأراضي الفلسطينية، بحسب أرقام الإحصاء الفلسطيني.

ويعتبر قطاع الخدمات، الأكثر استيعاباً للعاملين في السوق المحلية، وبلغت نسبة العاملين فيه من بين العاملين في الضفة الغربية 34,9% مقابل 53,6% في قطاع غزة.

ويعمل نحو 22,0% من العاملين في فلسطين، بالقطاع العام الفلسطيني، بواقع 34,4% في قطاع غزة، و 16,7% في الضفة الغربية.

## خطة أردنية جديدة لمراجعة

### التشريعات الاقتصادية



منحة من شراكة «دوفيل» وهي مجموعة الدول الصناعية السبع لتنفيذ مشروع مراجعة القوانين خلال ثلاث سنوات مضيفا إن هذه المراجعة القانونية تجري بالتعاون مع مؤسسة التمويل الدولية لإحداث تأثير تحولي على الاقتصاد الأردني من خلال تحديث الإطار القانوني والتنظيمي الذي يحكم عمل الأنشطة الاقتصادية والقوانين المتعارضة وغير الواضحة والتي تعد من المعوقات الرئيسية التي تواجه المستثمرين.

وبحسب البيان تشمل عملية المراجعة قوانين الجمارك والشركات وإعادة تنظيم أعمال التاجر وأحكام الإفلاس والتصفية «قانون الإعسار والإفلاس» ووضع الأموال المنقولة تأميناً لدين وحماية المستهلك والذمة الواحدة ونظام التنظيم وتراخيص الأردنيين ونظام التنظيم والمناطق العمرية في المناطق التنموية والمناطق الحرة وإيجار الأموال غير المنقولة وبيعها لغير الأردنيين والأشخاص المعنويين رقم 47 لسنة 2006.

عمان - قنا

في محاولة من جانب المملكة لخلق بيئة اقتصادية إيجابية تتناسب مع طبيعة الأعمال والاستثمار أطلقت الأردن خطة طموحة لمراجعة التشريعات الاقتصادية لتهيئة بيئة الأعمال بما يتناسب مع الممارسات الدولية.

وأوضح المهندس عماد نجيب الفاخوري وزير التخطيط والتعاون الدولي الأردني في بيان أمس أن الحكومة حصلت على

## المجلس الاقتصادي العربي يعقد دورته 79 بالقاهرة

القاهرة - قنا

بدأت أمس الأحد بمقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية الاجتماعات التحضيرية للدورة 97 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي.

وصرح السفير بدر العلالى الأمين العام المساعد للشؤون الاجتماعية بالجامعة العربية، بأن الاجتماع يركز على الملف الاجتماعي والاقتصادي الذي سيعرض على الدورة الوزارية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي المقرر عقده الخميس المقبل بالقاهرة.

وقال العلالى في كلمته الافتتاحية إن مشروع جدول الأعمال يتضمن 10 بنود في مقدمتها الجوانب الاجتماعية في الملف الاقتصادي والاجتماعي الذي سيعرض على القمة العربية في المغرب، بالإضافة إلى الإعداد والتحضير للجوانب الاجتماعية للقمة العربية الأفريقية الرابعة المقرر عقدها في غينيا الاستوائية نوفمبر المقبل.

■ المجلس الاقتصادي العربي

1.7

مليون مواطن سعودي

يعملون في القطاع الخاص

الرياض - وكالات

بلغ عدد السعوديين العاملين في القطاع الخاص 1,7 مليون عامل، توزعوا على مناطق المملكة، بمتوسط 16,3%. ووفقاً لوكالة الأنباء السعودية "واس"، تصدرت المنطقة الشرقية مناطق المملكة في توظيف الوظائف بـ 402 ألف وظيفة بنسبة بلغت 19,3%، تلتها الرياض بنحو 658 ألف وظيفة بنسبة بلغت 17,0%، فيما جاءت مكة المكرمة في المرتبة الثالثة بنحو 307 آلاف وظيفة بنسبة بلغت 16,0%، ثم المدينة المنورة بنحو 354 ألف وظيفة بنسبة بلغت 14,8%.

كما حلت تبوك في المرتبة الخامسة بنحو 10 آلاف وظيفة بنسبة بلغت 13,6%، تلتها منطقة جازان بنحو 127 ألف وظيفة بنسبة بلغت 12,2%، ثم منطقة عسير بنحو 347 ألف وظيفة بنسبة بلغت 12,1%، وتساوت معها منطقة القصيم 388 ألف وظيفة بنسبة بلغت 12,1%. بينما حلت منطقة الباحة في المرتبة التاسعة بنحو 52 ألف وظيفة بنسبة بلغت 12,2%، وبلغ عددها في نجران 141 ألف وظيفة بنسبة بلغت 12,2%، تلتها الحدود الشمالية بنحو 48 ألف وظيفة بنسبة بلغت 11,2%، فيما جاءت منطقة حائل بنحو 149 ألف وظيفة بنسبة بلغت 10,0%، وبلغ عدد وظائف الجوف 92 ألف وظيفة بنسبة بلغت 8,3%.

ارتفاع معدلات التضخم

في عمان خلال يناير

عمان - وكالات

شهدت سلطنة عمان ارتفاعاً في معدلات التضخم خلال شهر يناير الماضي وأشار بيان المركز الوطني للإحصاء والمعلومات الصادر أمس الأحد أن معدل التضخم بالسلطنة خلال شهر يناير 2016 شهد ارتفاعاً نسبته 0,2%، مقارنة بنفش الشهر من العام الماضي وفق ما أظهرت أحدث البيانات الصادرة عن حول الأرقام القياسية لأسعار المستهلكين كما ارتفع بنسبة 0,1% مقارنة بشهر ديسمبر الماضي.

ويرجع ارتفاع مؤشر الأسعار خلال شهر يناير الجاري مقارنة بالشهر المماثل من العام الماضي إلى ارتفاع أسعار معظم المجموعات الرئيسية، حيث ارتفعت أسعار مجموعة السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى بنسبة 0,43% ومجموعة النقل بـ 1,19%.

وارتفعت أسعار مجموعة الأثاث والتجهيزات والمعدات المنزلية والصيانة المنزلية بنسبة 0,8% ومجموعة التعليم بنسبة 3,03% ومجموعة الصحة بنسبة 1,46% ومجموعة المطاعم والفنادق بنسبة 0,16% ومجموعة الملابس والأحذية بنسبة 0,09%.

■ غزة  
تعاني  
نسبة عالية  
في أعداد  
العاطلين



## بسبب الإجراءات المالية المتعلقة بحماية البنوك

# أزمة مرتقبة بين فرنسا وبريطانيا في قمة اليورو

أحمد عبد الوهاب

أزمة جديدة تلقي بظلالها على القمة الأوروبية المزمع إقامتها في 18 فبراير الجاري، تلك المرة بين قطبي الاتحاد الأوروبي البارزين، فرنسا وبريطانيا. ففي تحضيرات القمة الأوروبية المنعقدة هذا الأسبوع، يبدو أن فرنسا تقود حركة من المقاومة تجاه المملكة المتحدة، إذا لم يتم الوصول إلى عقد اتفاق لحماية البنوك البريطانية من القيود الحكومية التي يفرضها الملاك في منطقة اليورو.

ويبدو أن المفاوضات الفرنسي فيليب ليجلسي كوستا، يضع رئيس الوزراء البريطاني ديفيد كاميرون في موقف محرج، في مواجهة الأوضاع الاقتصادية التي تتعرض لها لندن، وذلك خلال لقاء المسؤولين الأوروبيين في بروكسل الخميس المقبل. ويمثل ذلك الموقف الذي يتبناه المفاوضات الفرنسي عقبة كؤوداً، سوف تلقي بظلالها على عقد الاتفاق المنتظر بين المسؤولين الأوروبيين.

وكما تلعب الجهود الدبلوماسية دوراً بارزاً في



■ الخلاف خلق تحزبا داخل الاتحاد الأوروبي حيال فرنسا وبريطانيا

إبقاء بريطانيا داخل الاتحاد الأوروبي، قبل القمة المنتظرة في الثامن عشر من فبراير، فإن تصريحات رسمية فرنسية ترجح أن خلافاً قد نشب بين دونالد توسك رئيس

المجلس الأوروبي مع رئيس الوزراء البريطاني ديفيد كاميرون، وذلك بسبب الاتجاه الاقتصادي الذي تسلكه بريطانيا. ويتسبب ذلك الخلاف في خلق

تحزب داخل الاتحاد الأوروبي حيال الدولتين البارزتين بالاتحاد، بالإضافة إلى بعض الدول من خارج منطقة العملة، والتي تطمح في الدخول ضمن الاتحاد المصرفي.

## كوريا الجنوبية تتوقع

### انخفاض صادراتها

سول - لوسيل

من المتوقع أن تنخفض الصادرات الكورية الجنوبية مرة أخرى في فبراير عن العام الذي سبقه وأن تسجل أطول تراجع على أساس شهري، وفقا لبيانات وكالة الجمارك الكورية الجنوبية التي نشرت أمس الأحد.

وانخفضت الصادرات الكورية الجنوبية خلال الأيام العشرة الأوائل من الشهر الجاري بنسبة 27.1% عن نفس الفترة من العام الماضي إلى 8.75 مليار دولار وفقا للبيانات الصادرة عن وكالة الجمارك.

وتراجعت الصادرات بنسبة 18.5% على أساس سنوي في يناير الماضي وحده، مسجلة أسرع معدل انخفاض منذ أغسطس عام 2009.

وستشهد الصادرات الكورية الجنوبية انخفاضا على أساس شهري للشهر الـ 14 على التوالي منذ يناير العام الماضي، إذا تراجعت في فبراير الجاري، وبالتالي قد تسجل أطول سلسلة من النمو السلبي منذ أن بدأت البلاد تجميع بيانات ذات صلة في عام 1970. وفقا لما ذكرت وزارة التجارة والصناعة والطاقة. ويرجع انخفاض الصادرات للبلاد أساسا إلى أسعار النفط المنخفضة عالميا، مما يؤدي ذلك بدوره إلى تقليص أسعار الصادرات الكورية الجنوبية إلى حد كبير. وفي سياق متصل، تراجع عدد المنتجات الكورية الجنوبية المصدرة للأسواق العالمية بصورة طفيفة في عام 2014 عن العام الذي سبقه، إلا أن حصتها المشتركة ارتفعت كثيرا وهو ما يشير إلى ارتفاع محتمل في قوتها التنافسية العالمية.

## التباطؤ العالمي يلقي بظلاله على معرض سنغافورة الجوي

على السفر أو الطائرات وما إذا كان هناك خطر بتوقف خطوط الإمداد المقللة بالطلبيات مع سعي المنتجين لتلبية أوامر الشراء القياسية بشكل سلس.

وقال روب موريس من فلايت جلوبال أسند للاستشارات في بريطانيا "سراقب حركة الطيران عن كثب هذا العام لنرى إذا كان يمكن رصد أي مؤشرات أولية على حدوث ضعف." ويظل الدفاع في صدارة أنشطة معرض سنغافورة مع تصاعد التوترات بشأن مطالبات الصين بالسيادة على مناطق بحرية وبرية في بحر الصين الجنوبي في مواجهة دول أخرى بالمنطقة.

لحركة الطيران بفضل تواصل نمو مستويات الدخل في آسيا في حين يعزز انخفاض أسعار النفط أرباح شركات الطيران. لكن مع تراجع أسهم قطاع الطيران في ظل تهاوي الأسواق العالمية بشكك المحللون في استمرار دورة توسع القطاع التي دخلت عامها الثامن وهو رقم غير مسبوق.

وتعتبر منطقة جنوب شرق آسيا محرك رئيسي للقطاع وسجلت طلبات قياسية في السنوات الماضية مما قاد إلى تكهنات بوجود طاقة فائضة. وعوضا عن إحصاء الطلبات الجديدة سينصب اهتمام المحللين هذا الأسبوع على رصد أي دلائل على تراجع الطلب

سنغافورة - رويترز

القت المخاوف المتعلقة بتبعات ترنح الاقتصاد العالمي والتوترات في بحر الصين الجنوبي بظلالها على معرض سنغافورة الجوي وهو الحدث الذي يقام في سنغافورة كل عامين. حيث يتعرض كبار المسؤولين في صناعة الطيران الذين يلتقون في معرض سنغافورة الجوي الأسبوع الجاري لضغوط متباعدة في ظل تنامي المخاوف بشأن الطلب على الطائرات والرغبة في الحفاظ على خطط مستويات الإنتاج القياسية. وفي الوقت الحالي يستمر النمو السريع

## بيونج يانج استحوذت

### على 70 % من رواتب «كايسونج»

سول - رويترز

قالت كوريا الجنوبية أمس الأحد إن 70% من الدولارات الأمريكية التي كانت تُدفع كرواتب ورسوم أخرى لمشروع كايسونج الصناعي الذي تديره بشكل مشترك مع كوريا الشمالية والمتوقف الآن حُولت لاستخدامها في شراء برامج أسلحة لبيونجيانج و سلع كمالية لزعيمها. ويعد هذا أول اعتراف رسمي من كوريا الجنوبية بأن 55 ألف عامل كوري شمالي في مجمع كايسونج لم يتقاضوا شيئا يذكر من رواتبهم الشهرية التي كانت تبلغ في المتوسط 160 دولارا. وعلمت كوريا الجنوبية الأربعاء الماضي المشروع عقابا لكوريا الشمالية على إطلاقها صاروخ بعيد المدى في السابع من فبراير، قائلة إنها لن تسمح بعد الآن باستخدام الأموال التي تُدفع لكايسونج في البرامج الصاروخية والنوية لكوريا الشمالية.

## زيادة مبيعات

### التجزئة بالصين

بكين - بلومبرج

أكدت وزارة التجارة الصينية في بيان لها أمس الأحد أن مبيعات التجزئة بالصين خلال عطلة عيد الربيع ارتفعت بنحو 11,2% مقارنة بنفس فترة عطلة مهرجان الربيع خلال العام الماضي، كما شهدت أيضا إقبالا كبيرا على شراء تذاكر دور السينما، حيث ارتفعت أسعار دور السينما الصينية خلال الأيام الثلاثة الأولى من السنة القمرية الجديدة نحو 80 % عن العام السابق بنحو 1,7 مليار يوان ما يعادل تقريبا مجموع ما حققته العطلة لمدة أسبوع في العام الماضي.

## انخفاض مبيعات

### السيارات الألمانية

عواصم - د ب أ

كشفت تقارير، نشرت أمس الأحد، عن أن مبيعات السيارات الألمانية في الصين أكبر سوق للسيارات في العالم، انخفضت لأول مرة عام 2015. وأظهر تحليل قامت به شركة "إرنست اند يونغ" للمراجعة أن شركات "بي إم دبليو" و "دايملر" و "فولكس فاجن" باعت 4,4 مليون سيارة في الصين العام الماضي بانخفاض بنسبة 1% مقارنة بعام 2014. وهذه الأرقام تتناقض مع نمو سوق السيارات في الصين بصورة عامة بنسبة 9% العام الماضي، وخلص تحليل "إرنست أند يونغ" إلى أن شركات السيارات الألمانية فقدت حصة سوقية أيضا بنسبة 22% العام الماضي مقارنة بـ 24% عام 2014.

## مزارعو اليونان يمنعون مرور الشاحنات

### لتركيا بسبب «الضرائب»



■ احتجاجات المزارعين اليونانيين تتكرر في إشارة في شارة إلى فشل حكومة أثينا في إرضائهم

الجانب اليوناني)، منذ مطلع فبراير الحالي. جدير بالذكر، أن اليونان، تشهد مظاهرات منذ منتصف يناير الماضي، احتجاجاً على خطة الحكومة لفرض ضرائب إضافية على القطاع الزراعي، في إطار إجراءات التقشف الاقتصادي التي يطالب بها الاتحاد الأوروبي، وبضعها شرطاً مقابل الحزمة الثالثة من المساعدات المالية التي سيقدمها الاتحاد لليونان.

وذكر بيان صادر عن مديرية التجارة والجمارك بتراقيا التركية، أمس الأحد، أن المزارعين اليونانيين عاودوا اعتصاماتهم من الجانب اليوناني، ما أدى إلى توقف حركة الدخول والخروج على جانبي المعبر.

يذكر أن المزارعين اليونانيين، سبق لهم أن أغلقوا حركة مرور الشاحنات، مع تركيا، مرتين في معبر إيبصلا الحدودي (معبر كيبي من

أثينا - الأناضول

توقفت حركة دخول وخروج الشاحنات في معبر "بازار كولييه" الحدودي بين تركيا واليونان، (معبر كاستانيس من الجانب اليوناني)، عقب معاودة مزارعين يونانيين تنفيذ احتجاجاتهم على قرارات حكومة بلادهم بفرض ضرائب إضافية عليهم.



## ورلد تريبيون

زيادة معدلات الإنفاق الحكومي

## تراجع حاد للحريات الاقتصادية بأمريكا



■ متسوقون بأحد متاجر التجزئة في نيويورك

هشام عبد الموجود

رغم الركود الذي يعيشه العالم، إلا أن هناك دولا تعيش حالة من الرخاء بسبب السياسات الإبداعية، التي تتبنى النمو والفرص الاقتصادية الجديدة في مثل دول شرق آسيا وأمريكا الجنوبية.

ووفقا لبحث جديد أعدته مؤسسة هيريتاج في واشنطن نشره موقع «ورلد تريبيون» الأمريكي فإن اقتصاد الولايات المتحدة انحدر مجددا من ناحية الحريات، كما قالت صحيفة وول ستريت جورنال إن أمريكا انحدرت للمركز الحادي عشر في الحريات الاقتصادية، بعد بريطانيا، وقد بنى البحث بناء على بعض المؤثرات على العمل الحر مثل الكفاءة الرقابية وحكم القانون ومحدودية صلاحيات الحكومة والأسواق المفتوحة.

ويرتبط انخفاض الحكومة الأمريكية في هذا المقياس بالإنفاق الحكومي والدعم وحزومات الإنقاذ، ويوضح مؤشر الحرية الاقتصادية لعام 2016 الارتباط بين الحرية الاقتصادية والتقدم. وتقع كل من هونج كونج وسنغافورة ونيوزيلندا

وسويسرا وأستراليا في مقدمة الدول التي تتمتع بالحرية الاقتصادية، يليها كل من كندا وتشيلي وأيرلندا واستونيا التي عانت تحت حكم الاتحاد السوفييتي، إلا أنها نجحت اليوم كإقتصاد سوق. وهذا أسوأ عام للولايات المتحدة في مؤشر الحريات الاقتصادية مثل حرية العمل وإقامة الشركات والحرية المالية، بينما يزداد تأثير الحرية الرقابية سوءاً. ويقول التقرير إن الإنفاق الحكومي الكبير وصعود الدولة الرقابية يعطل الكفاءة الأمريكية والنمو المحتمل. ومن دول شرق آسيا حلت تايوان في المرتبة الثانية والعشرين، ثم كوريا الجنوبية في المرتبة السابعة والعشرين، ويقول التقرير إن كوريا الجنوبية توسع من الحريات الاقتصادية مما يعطي مساحة للاقتصادات الحرة والاستقرار المالي، وتأتي كولومبيا في المرتبة الثالثة والثلاثين وهي الأولى بين دول أمريكا اللاتينية. وتأتي دول البريكس التي تشمل البرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب إفريقيا بين الدول غير الحرة، نظرا للإصلاحات غير العادلة والفساد المستشري والاعتماد الزائد على

أسعار السلع، فتأتي البرازيل في المرتبة 122 بينما تأتي الهند بعدها في المرتبة 123. وقد تقدم الاقتصاد الهندي كثيرا منذ انتهاء إرث اشتراكية الدولة ومعدلات النمو الهائلة، ورغم انتخاب حكومة إصلاحية إلا أن الهند لا تزال تعاني من انتشار الفساد الاقتصادي والسياسي، ويتساوى اليوم أثر البيئة الرقابية المعقدة والمرهقة للأعمال في الهند مع بيئة الأعمال الكفاء التي وفرتها الحكومة.

ويرى التقرير أن روسيا تفتقر إلى «الإطار القانوني الكفاء»، بينما تتدخل الحكومة في القطاع الخاص من خلال العديد من الشركات المملوكة للدولة، فالفساد هناك واسع الانتشار. وتحل الصين في المرتبة 144، فالبرغم من الجهود الحكومية لكبح جماح الفساد المنتشر إلا أن الاقتصاد الصيني منذ 1978، رغم رأسماليته الزائفة، ارتفع لأعلى معدلات النمو عالميا لسنوات طويلة. وحلت جنوب إفريقيا في المرتبة الأولى بين دول البريكس، وما لا يثير الدهشة أن دولاً مثل زيمبابوي وفنزويلا وكوبا وكوريا الشمالية حلت في آخر قائمة الدول الأقل في الحرية الاقتصادية.

## ماركت ووتش

## الصين والهند تقودان الطلب العالمي على النفط



■ حقل «سينوك تانجو» للنفط بمدينة «تيانجين» الصينية

بحلول عام 2040، ولكن ثلثي هذا الطلب سيظهر في النصف الثاني من الفترة التي كشفت التوقعات عنها النقيب. وأشار ساداموري، مدير قسم أسواق الطاقة وأمنها في الوكالة الدولية للطاقة، إلى أن عدد السكان بدأ يشهد نموا في الهند، وهو ما يعد مختلفا بصورة جذرية عن الصين، التي كانت تطبق سياسة الطفل الواحد منذ الثمانينيات، وهو ما يمثل أحد العوامل المؤثرة». وأفاد أيضا أن معظم المناطق في الصين حاليا يتوافر لها الطاقة الكهربائية، بينما «يوجد في الهند عدد هائل من الأشخاص الذين لم توفر لهم هذا النوع من الطاقة الحديثة».

ساداموري بعدما كشفت بيانات اقتصادية أن الاقتصاد الهندي حقق نموا بنسبة 7,3% العام الماضي، وهو ما يجعله متفوقا على الاقتصاد الصيني وحاصدا لقب أسرع اقتصاد نموا في العالم. ووفقا لتقرير توقعات الطاقة العالمية الذي أصدرته الوكالة الدولية للطاقة، من المتوقع أن يرتفع طلب الصين على النفط بنحو 5 ملايين برميل يوميا بحلول عام 2040، ولكن أكثر من ثلثي تلك التوقعات سيظهر بحلول منتصف عام 2020. وفيما يتعلق بالهند، تتوقع وكالة الطاقة الدولية ارتفاعا إجماليا في الطلب يقدر بنحو 6 ملايين برميل من النفط يوميا

سالي عبد الرحمن

تجددت المخاوف بشأن مستقبل الطلب على النفط من الصين، حيث كشفت الوكالة الدولية للطاقة International Energy Agency أن الهند من المتوقع تفوقها على الصين لتصبح المحرك الرئيسي لنمو الطلب العالمي على الطاقة بحلول عام 2040. ونقل موقع «ماركت ووتش» الأمريكي تصريحات كيسوكي ساداموري، مدير قسم أسواق الطاقة وأمنها في الوكالة الدولية للطاقة، الذي كشف أنه رغم أن الصين، ثاني أكبر اقتصاد في العالم، مازال يحقق أسرع وتيرة نمو عندما يتعلق الأمر بالطلب على النفط، إلا أن تحول الاقتصاد الصيني نحو الاعتماد على الخدمات لدفع عجلة النمو، بجانب ارتفاع الكفاءة في استهلاك الطاقة، سوف يغير قواعد اللعبة على مدار العقود المقبلة.

وأردف ساداموري أن «الطلب يشهد تغيرا مستمرا في شرق آسيا، حيث إن الصين كانت محرك النمو الرئيسي للطلب على الطاقة على مدار العقد الماضي، ومن المتوقع أن يتفوق نمو طلبها على جميع الدول تقريبا حتى عام 2040، ولكن دورها كالمحرك الرئيسي لنمو الطلب العالمي على الطاقة سوف تستحوذ عليه الهند». وتأتي تصريحات

في الأسواق المذكورة.

وأكد معهد التمويل الدولي في وقت سابق أن الأسواق الناشئة شهدت صافي تدفقات الرأسمال قدره 735 مليار دولار خلال العام الماضي، وهو أول عام يحدث فيه هذه التدفقات منذ عام 1988. وحذر التمويل الدولي في نوفمبر الماضي من أزمة الائتمان الوشيكة في الأسواق الناشئة في الوقت الذي تراجعت فيه عمليات الإقراض، مضيفا أن الانكماش في السيولة التي وفرتها البنوك المركزية في الاقتصاديات المتقدمة في السنوات الماضية يشكل تهديدا للنمو العالمي أكثر من التباطؤ الصيني وانخفاض أسعار النفط. ومن جانبه، ذكر جايم كاروانا، المدير العام لمصرف التسويات الدولية أن الاضطراب الأخير في أسواق الأسهم، وأزمة النمو الاقتصادي، والتحركات الكبيرة في أسعار الصرف، وانخفاض أسعار السلع، والصدمات الخارجية في الاقتصاديات المتقدمة تشير إلى تحول كبير في الأوضاع المالية العالمية. وأوضح كاروانا أن بينما خفضت بعض الاقتصاديات المتقدمة الاستدانة، ظلت الديون تتراكم في كثير من الاقتصاديات المتقدمة وأن الأحداث الأخيرة توضح مظاهر نضج الدوائر المالية في بعض هذه الاقتصاديات. وذكر هيون سونج شين أن تدهور جودة الأصول التي تم عرضها أثناء عمليات الإقراض لعب دورا في تفاقم المشكلة الراهنة.

محمد أحمد

توقف عمليات الإقراض الهائلة للأسواق الناشئة التي أسهمت في دفع عجلة النمو الاقتصادي العالمي خلال السنوات الـ15 الماضية، قد يؤدي إلى «حلقة مفرغة» من تخفيض ديون الشركات، واضطرابات الأسواق المالية، وتباطؤ الاقتصاد العالمي حسب بيان بنك التسويات الدولية.

يقول هيون سونج شين، رئيس الأبحاث في مصرف التسويات الدولية (المسمى بالمرکزي الدولي) لصحيفة «فينانشال تايمز» الأمريكية إن الإقراض يخلق «حلقة مفرغة» في ظل المشكلات الاقتصادية الراهنة، وبلغ إجمالي السندات والقروض المقومة بالدولار في الأسواق الناشئة والتي تم تقديمها إلى الحكومات، والشركات، والأسر باستثناء البنوك 3,33 تريليون دولار بنهاية سبتمبر العام المنصرم، بانخفاض من 3,36 تريليون بنهاية يونيو الماضي. وذكر البيان أن هذا الانخفاض يمثل أول تراجع في عمليات الإقراض منذ الربع الأول عام 2009، أثناء وقوع الأزمة المالية، يأتي هذا البيان بعد إشارة دراسات مختلفة إلى مجموعة من الأدلة التي توضح حالات تقييد الائتمان في الأسواق الناشئة، إضافة إلى تغير مفاجئ من تدفقات الرأسمال الدولي، فيما حذرت كريستين لاچار، المدير العام لصندوق النقد الدولي من أكبر تهديد للنمو العالمي بسبب أزمة وشيكة

## مع الأحداث



بقلم:

جاني مارتينسون

الجاردان

## الإنترنت قتل

## «إندبندنت» بدم بارد

في النهاية قتل الإنترنت، وليس روبرت مردوخ، الطبعة الورقية لصحيفة «إندبندنت» البريطانية، فالصحيفة التي تأثرت بحرب الأسعار التي أطلقها مردوخ في تسعينيات القرن الماضي، تبرز كضحية للثورة الصناعية التي غيرت اقتصادات الصحف للأبد.

فقبل تسرب المباحثات المتعلقة بالاستحواذ على «إم سي أي» الإعلامية البريطانية، كان مالكوها يأملون في اتخاذ أي قرار يجعل الاكتفاء بالنسخة الإلكترونية فقط للصحيفة أمرا جاذبا، وكان من المفهوم أن فيجيني ليبديف، رجل الأعمال البريطاني من أصل روسي ومالك «إم سي أي» وفريقه قد أردوا القول ضمينا إن وقف المطبوعة «هي خطوة سيخشي الآخرون من الإقدام عليها». ويبدو جليا أن ليبديف وفريق الإدارة التابع به قد استلهموا القرار الذي اتخذته هيئة الإذاعة البريطانية «بي بي سي» بغلق قناتها التلفزيونية «بي بي سي 3»، ووضع محتواها فقط على الإنترنت، ولعل المشكلة التي واجهتها «إندبندنت» هي أنها طرحت محتواها مؤخرا على الإنترنت، حيث أخذت الأمور بجدية مع إعادة إطلاق موقعها الإلكتروني في العام 2008، ولم يفكر أي من ملاكها المتتاليين أبدا في ضخ استثمارات في المحتوى الرقمي.

ومع وجود 2.8 مليون متصفح يومي متميز، وفقا لما أظهرته الأرقام المتعلقة بتداول الصحف في ديسمبر الماضي، لم تكن الإحصاءات الرقمية للصحيفة البريطانية العريقة تمثل تهديدا حقيقيا لمنافسيها الأقدم منها أمثل «ديلي ميل» و«جاردان» و«ديلي تلجراف» و«هيرور».

ومع ذلك، لا تبدو الصورة بتلك الكآبة لـ«إندبندنت»، ففي شهر مارس من العام 1990، حققت مبيعات الصحيفة التي لم يتجاوز عمرها آنذاك 4 سنوات، أعلى مستوياتها على الإطلاق بواقع 423 ألف نسخة، متجاوزة بذلك صحيفة «تايمز» المملوكة لقطب الإعلام روبرت مردوخ.

رئيس قسم الإعلام بصحيفة «جاردان» البريطانية



| معدل النمو السنوي | نسبة التغير السنوي | 2015       | 2014       |
|-------------------|--------------------|------------|------------|
| 9.0%              | 7.7%               | 11.264.242 | 10.454.701 |

| معدل النمو السنوي | نسبة التغير السنوي | 2015      | 2014      |
|-------------------|--------------------|-----------|-----------|
| 21.0%             | 22.0%              | 1.954.324 | 1.601.432 |

| معدل النمو السنوي | نسبة التغير السنوي | 2015      | 2014      |
|-------------------|--------------------|-----------|-----------|
| 9.2%              | 3.6%               | 2.073.369 | 2.002.243 |

| معدل النمو السنوي | نسبة التغير السنوي | 2015      | 2014      |
|-------------------|--------------------|-----------|-----------|
| -5.8%             | -24.2%             | 1.425.360 | 1.880.316 |

لوسيل إنفوجرافيك

قفزت الأرباح المجمعة للبنوك القطرية إلى 20.15 مليار ريال العام الماضي، بعد أن أنهت العام الذي سبقه بإجمالي 19.5 مليار ريال، لتحقيق نسبة نمو بـ 3.33%، وارتفعت أرباح البنوك نتيجة نمو الأنشطة التشغيلية، وتقليص مخصصات القروض والسلف إلى 1.8 مليار ريال، مقابل 2.3 مليار ريال في نهاية ديسمبر 2014، وذلك حسب النتائج المالية المعلنة من قبل البنوك القطرية للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2015.

الدوحة - أحمد فضلي

## البنوك القطرية 2015 عام الأرباح 2016 عام التحديات

# الأعلى نمووا في الأرباح



■ باسل جمال  
الرئيس التنفيذي للمصرف



■ الشيخ جاسم بن حمد بن جاسم آل ثاني  
رئيس مجلس إدارة المصرف

مليار ريال إلى 3,3 مليار ريال في 2015.

وجاء بنك الدوحة في المرتبة السادسة بنسبة 1,1% بأرباح طفيفة بلغت 1,4 مليار ريال بنهاية 2015 مقارنة بأرباح العام الذي سبقه والبالغة 1,35 مليار ريال، وقد أشار البنك إثر الإعلان عن نتائجها المالية للسنة الماضية إلى

الخامسة بـ 3,6% بعد أن جاوزت أرباحه 2,07 مليار ريال في 2015 مقارنة بـ 2 مليار ريال في 2014، بفضل ارتفاع صافي الإيرادات التمويلية والاستثمار إلى 27 مليار ريال وارتفاع صافي إيرادات الرسوم والعمولات إلى 238 مليون ريال وارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية للبنك من 3,1

من قبل البنكين. فـ«QNB» جنى أرباحاً فاقت 11,2 مليار ريال بنهاية العام الماضي مقارنة بـ 10,4 مليار ريال في 2014، بزيادة ناهزت 800 مليون ريال، أهلتها ليستأثر بـ 56% من إجمالي أرباح البنوك القطرية وذلك بفضل ارتفاع إيراداته التشغيلية بنسبة 3%، لتصل إلى 15,9 مليار ريال وارتفاع صافي إيرادات الفوائد إلى 12,7 مليار ريال بنسبة 4%.

في حين حقق البنك الأهلي أرباحاً قدرت بـ 647,7 مليون ريال بنهاية العام الماضي، مقارنة بـ 601,2 مليون ريال في عام 2014، وقد أرجع الفوائد إلى 762 مليون ريال، مقابل 751 مليون ريال في 2014 وارتفاع صافي إيرادات الرسوم والعمولات إلى 157 مليون ريال وارتفاع صافي الإيرادات التشغيلية إلى 996 مليون ريال مقارنة بـ 934 مليون ريال بنهاية 2014 وتراجع مخصصات القروض والسلف إلى 15,4 مليون ريال بنهاية عام 2015. وحل مصرف الريان في المرتبة

بنهاية ديسمبر 2014. وحل بنك الخليجي في المرتبة الثانية بعد مصرف قطر الإسلامي من حيث نمو الأرباح بـ 11,1%، حيث بلغ صافي أرباحه 625,5 مليون ريال قطري العام الماضي، بعد أن حقق أرباحاً بـ 562,9 مليون ريال في 2014.

وتعود أسباب ارتفاع أرباح الخليجي إلى ارتفاع الإيرادات التشغيلية للبنك إلى 1,1 مليار ريال في 2015 مقابل 1 مليار ريال في 2014.

وتقاسم بنك قطر الوطني والبنك الأهلي المرتبة الثالثة من حيث نسبة التغير التي بلغت 7,7%، رغم الفارق الشاسع من حيث حجم الأرباح المحققة

أكد صلاح جاسم مراد، الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي لـ«لوسيل» أمس: إن الأداء المصرفي كان جيداً خلال العام الماضي، مشيراً إلى أن البنوك القطرية ستواجه العام الحالي تحديات عدة، أهمها تقلص هامش الربحية بحكم ارتفاع التكلفة والضغط على القروض. وتابع: «أعتقد أن جميع البنوك ستجاوز تلك التحديات». وعن إمكانية حدوث اندماجات بين البنوك لمواجهة العوائق التي قد تتعرض لها، قال مراد: إن الاندماج من شأنه أن يوسع الأنشطة، لكنه ليس معياراً لقياس الأداء، مستبعداً إمكانية حدوث اندماجات بين بعض البنوك.

وشدد الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي على أن البنوك ستواصل لعب دورها الأساسي في تمويل مشاريع الدولة والمستثمرين، لكنه دعا إلى إعادة النظر للقطاع المصرفي في ظل وجود حلول تعزز السيولة وتخلق مصادر تمويل أخرى.

وقال الدكتور عبد الرحيم الهور لـ«لوسيل»: إن أداء البنوك خلال 2015 كان ممتازاً، «رغم أن العام الماضي لا يمكن اعتباره أساساً للمقارنة، حيث إن الظروف والمعطيات الاقتصادية مختلفة مقارنة مع عام 2014».

وارتفعت موجودات البنوك إلى 1120 مليار ريال، مقابل تراجع ودائع البنوك لدى مصرف قطر المركزي عند مستوى 33,5 مليار ريال، مقارنة بـ 40 مليار ريال بنهاية 2014.

وأوضح الهور، أن هذه المعطيات تؤكد توجه السيولة من القطاعات العاملة على الإيداع.

وتابع: «انخفاض ودائع لدى المركزي يؤثر على زيادة في عمليات التشغيل وارتفاع الإيرادات التشغيلية في القطاع البنكي»، وهو ما يعكس ارتفاع الرفع المالي والاقتراض.

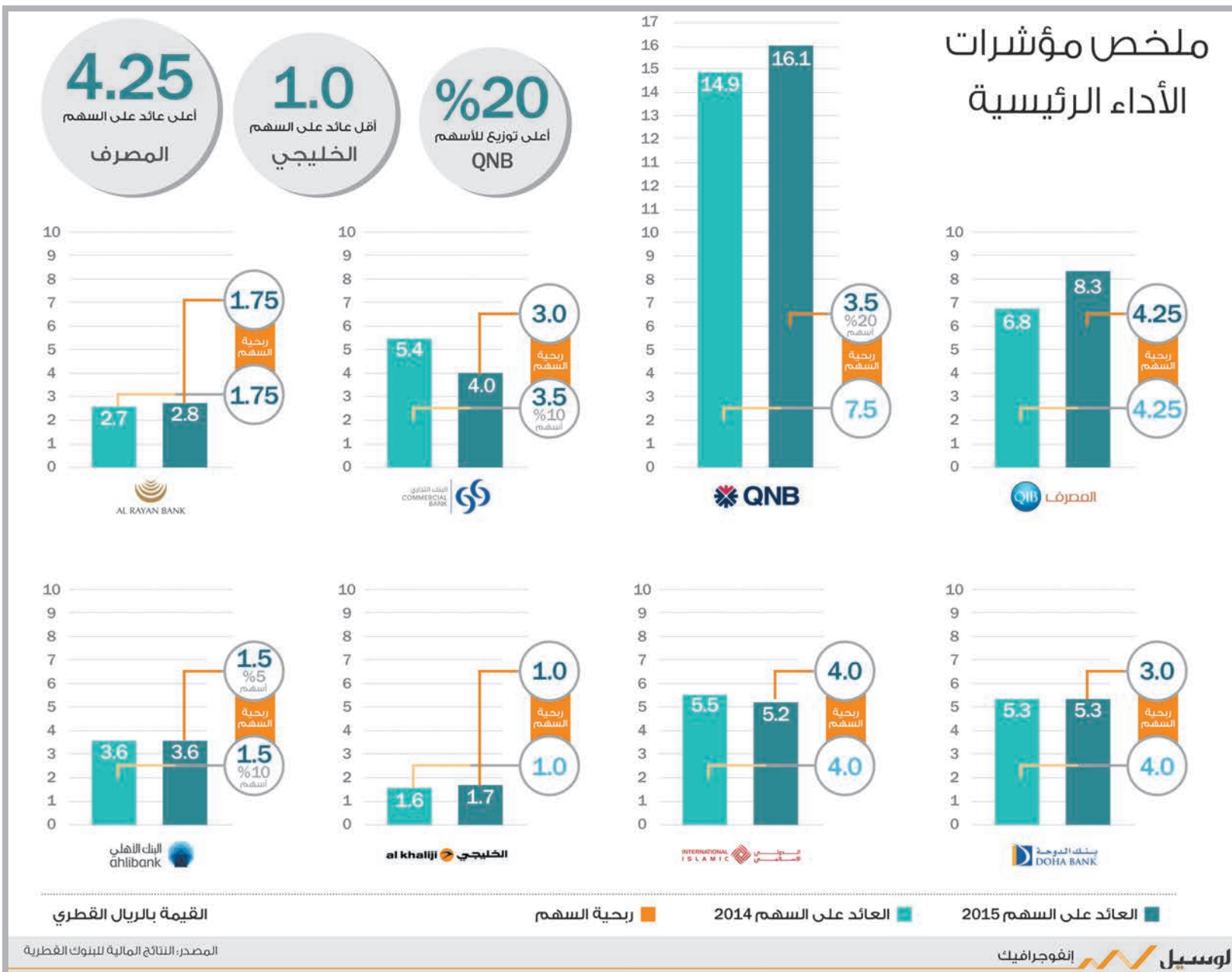
واعتبر الهور النتائج المالية للبنوك إيجابية في معظمها وتظهر نمواً جيداً وقدرتها على توفير السيولة اللازمة لتمويل المشاريع وسدّ العجز الذي تشكو منه الموازنة القطرية والبالغ 46 مليار ريال.

### «المصرف» الأعلى نمواً

حقق مصرف قطر الإسلامي «المصرف» نسبة نمو عالية، بلغت 22%، حيث نمت أرباحه من 1,6 مليار عام 2014 إلى 1,9 مليار ريال، أي بزيادة فاقت 300 مليون ريال. وتعزى هذه الزيادة إلى ارتفاع إيرادات أنشطة التمويل والاستثمار بنسبة 26%، حيث بلغت 3,8 مليار ريال بنهاية العام الماضي، مقارنة مع 3,09 مليار ريال، في حين بلغت الإيرادات التشغيلية للبنك 4,5 مليار ريال بنهاية ديسمبر العام الماضي، بعد أن كان 3,6 مليار ريال

### البنوك الإسلامية نجحت في الاستحواذ على 24 % من الودائع

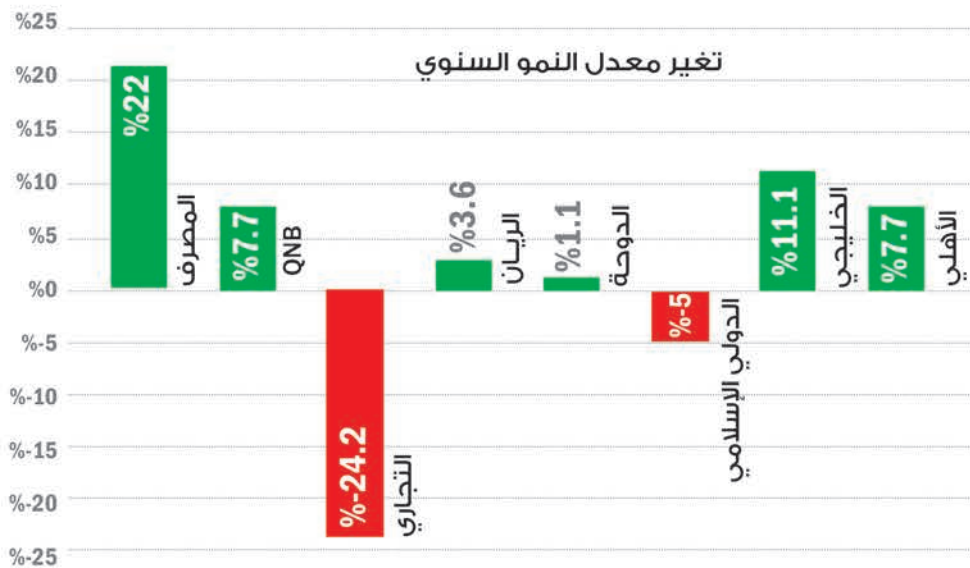
### ملخص مؤشرات الأداء الرئيسية





## تطور الأرباح الصافية

| معدل النمو السنوي | نسبة التغير السنوي | معدل النمو السنوي | نسبة التغير السنوي |
|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 2015              | 784.200            | 2015              | 1.373.710          |
| 2014              | 825.817            | 2014              | 1.358.658          |
| 2015              | 647.720            | 2015              | 625.518            |
| 2014              | 601.273            | 2014              | 562.909            |



المصدر: النتائج المالية للبنوك القطرية

# ساح بفعل التمويل والاستثمار

ارتفاع الفائدة سينعكس مباشرة على المستهلك.

وتابع: «لن يتوقف حجم الإقراض لفائدة المشاريع الاستثمارية بفضل حجم السيولة الضخمة المتوفرة، كما تمكن الاستفادة من القروض الخارجية.

وعن إمكانية اندماج بعض البنوك على حسب النوعية لمواجهة التحديات المقبلة، قال الخبير المالي أحمد ماهر: إن البنوك القطرية نجحت في تجاوز الأزمة المالية لعام 2008 واليوم ما نعيشه ليس أزمة، بل هو إشكال مرهون باتفاق بين دول الأوبك».

## البنوك وتحديات النفط

أجمع المحللون والمصرفيون لـ«لوسيل» على أن 2016 سيكون عام التحديات للقطاع المصرفي، نظرا لتأثير أسعار النفط (تراجعت منذ يونيو 2015 بحوالي 60%) بشكل مباشر على الجهاز المصرفي، وهو ما كشفته النتائج المالية للربع الأخير من العام الماضي.

ويقول الدكتور عبد الرحيم الهور: إن القطاع البنكي مرآة تعكس حركة اقتصاد الدولة، ومع تراجع عوائد النفط، فإن عوائد القطاع البنكي ستخفض بشكل طفيف، معربا عن أمله في عودة استقرار أسعار النفط هذا العام بين 40-50 دولارا، إضافة إلى ارتفاع حجم الودائع، مضيفا: «من المنتظر أن ترتفع الودائع وبالتالي ارتفاع الفرص الاستثمارية».

من جهة ثانية قال د. جليسون ستورات من كلية هافارد لـ«لوسيل»، في وقت سابق: إن أسعار النفط ستؤثر على عوائد البنوك في الفترة المقبلة.

## نظرة «بورز» والمحللين

أشادت وكالة التصنيف الائتماني ستاندر أند بورز في أحدث تقرير لها بالجهاز المصرفي، غير أنها أشارت إلى إمكانية تراجع أرباح البنوك القطرية هذا العام، غير أن المحللين الذين تحدثوا لـ«لوسيل»، أكدوا على متانة الجهاز المصرفي وتمتعته بتصنيف ائتماني طيب وحتى أن الوكالة حافظت على تصنيفها العالي للبنوك القطرية مع رؤية إيجابية.

## الامتياز للبنوك الإسلامية

رغم قلة عدد البنوك الإسلامية مقارنة بباقي البنوك، إلا أنها نجحت في الاستحواذ على نحو 24% من إجمالي الودائع في السوق، وهو ما يؤكد على حسن إدارتها للخدمات المصرفية وتنوع منتجاتها.

أسهم، وما يلاحظ هو تراجع قيمة التوزيع مقارنة بـ 2014 والتي كانت 7,5.

## توزيعات البنوك

وانخفضت توصية البنك التجاري بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 35% (3,5 ريال للسهم) وسهم عن كل 10 أسهم خلال 2014، لتصل إلى 30% بواقع 3 ريالات للسهم الواحد.

كما أوصى مجلس إدارة بنك الدوحة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 30%، أي بواقع 3 ريالات لكل سهم، متراجعا بـ 10% عن عام 2014.

وحافظ مجلس إدارة مصرف الريان على توصية عام 2014 والبالغة 17,5%، أي بواقع 1,75 ريال، وأوصى مجلس إدارة البنك الأهلي بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 15%، أي بواقع 1,5 ريال للسهم الواحد، مع توزيع أسهم منحة بنسبة 5% عن عام 2015.

أما بنك الخليجي فقد أوصى بتوزيع 10% أرباحا نقدية بواقع ريال للسهم الواحد.

وصرح الدكتور عبد الرحيم، أن معدلات التوزيع تعتبر جيدة بالنسبة للعام 2015، مضيفا: «إذا اعتمدنا على القيمة الدفترية لا القيمة السوقية، فإن العائد يعتبر جيدا».

إلى ذلك قال أحمد ماهر: إن سعر الأسهم هو المرأة الحقيقية للإدارة، مضيفا أن التوزيعات المعلنة من قبل البنوك تكشف لنا مدى القوة المالية التي تتمتع بها البنوك والفوائض العالية لديها. مشيرا إلى وجود توزيعات أقل من 3 ريالات.

وحول إمكانية تعرض البنوك لأزمة خلال 2016 قال ماهر: الوضع الاقتصادي الراهن مؤقت ولن تتضرر منه البنوك التي تستفيد بشكل مباشر من ارتفاع الفائدة خلال عام 2016، إضافة إلى التصنيف الائتماني القوي الذي تتمتع به البنوك المحلية. وأوضح ماهر أن البنوك ستواصل تمويل المشاريع الاستثمارية، غير أن

وأوصى مصرف قطر الإسلامي بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 42,5%، أي بواقع 4,25 ريال للسهم الواحد، وهي نفس القيمة الموصى بها نهاية عام 2014، وتعد نسبة توصية مصرف قطر الإسلامي من أعلى التوصيات المقترحة في أعقاب السنة المالية المنتهية في ديسمبر 2015، يليه الدولي الإسلامي الذي أوصى بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 40% بواقع 4 ريالات، ليحافظ على نفس توصية 2014.

في المقابل صادقت الجمعية العمومية لـ QNB على توزيع أرباح نقدية بنسبة 35%، أي بواقع 3,5 ريال للسهم الواحد، مع توزيع سهمين لكل عشرة

الذي زادت عوائده إلى 8,3 ريال في 2015، فيما حقق بنك الدوحة عوائد بـ 5,3 ريال، مسجلا استقرارا في مبلغ العائد، مقارنة بالعام السابق. وحقق الدولي الإسلامي عائدا بـ 5,2 ريال رغم تراجع العوائد بـ 0,3 ريال، مقارنة بعام 2014.

وتراجع عائد سهم البنك التجاري من 5,4 بنهاية 2014 ليصل إلى 4,0 بنهاية 2015، وحافظ البنك الأهلي على استقرار عائد السهم الذي بلغ 3,6 بنهاية العام الماضي، وارتفع عائد سهم الريان بـ 0,1 ليصل إلى 2,8 مقارنة بعام 2014، كما بلغ عائد السهم لبنك الخليجي 1,7 بزيادة 0,1 على عام 2014.

## 11.1 % الزيادة في أرباح «الخليجي»

## 11.2 مليار ريال أرباح «QNB» العام الماضي

## 27 مليار ريال صافي الإيرادات التمويلية والاستثمار لـ«الريان»

## تباين في ارتفاع العوائد على الأسهم

## مراد: الاندماجات توسع الأنشطة

## ولكنها ليست معياراً لقياس الأداء

## الهور: العام الماضي لا يمكن اعتباره أساسا للمقارنة

## ماهر: أرباح البنوك مرهونة باتفاق «أوبك»

## الودائع تتراوح بين 395 مليارا.. و22 مليار ريال

حيث لم يسجل تغييرا يذكر حيث بلغ 27 مليار ريال بنهاية 2015 مقارنة بالعام الذي سبقه، ونما حجم الودائع بالنسبة للبنك الأهلي بـ 3% حيث بلغ 22 مليار ريال. ويمتلك QNB أعلى نسبة من إجمالي الودائع بـ 53,1% يليه مصرف قطر الإسلامي بـ 12,3% والبنك التجاري بـ 9,4% ومصرف الريان بـ 7,5% والبنك الدوحة بـ 7,1% والخليجي بـ 4,2% والدولي الإسلامي بـ 3,6% وأخيرا البنك الأهلي بـ 2,9%، يذكر أن إجمالي الودائع المجمع بنهاية 2015 يقدر بنحو 746 مليار ريال.

حاز QNB على النصيب الأوفر من حجم الودائع، حيث بلغ الإجمالي 395 مليار ريال وارتفع حجم الودائع «المصرف» إلى 92 مليار ريال بزيادة نسبتها 37% يليه بنك التجاري بـ 70 مليار ريال. وانخفض حجم الودائع لدى «الريان» من 62,2 مليار ريال بنهاية 2014 ليصل إلى 56 مليار ريال في 2015، في حين بلغ حجم الودائع لدى بنك الدوحة 53 مليار ريال بزيادة نسبتها 15% وبلغ حجم الودائع بالنسبة لبنك الخليجي 31 مليار ريال في نهاية 2015. وحافظ حجم الودائع بالنسبة للدولي الإسلامي على استقراره

انخفاض تكاليف الموظفين وتراجع مخصصات القروض والسلف إلى 293,2 مليون ريال في 2015 مقارنة بـ 439,1 مليون ريال في العام الذي سبقه، أي بنسبة تغير قدرت بـ 33%. ويليه بنك قطر الدولي الإسلامي بـ 5-، الذي تراجعت أرباحه إلى 784,2 مليون ريال بنهاية 2015 مقارنة بـ 825,8 مليون ريال نتيجة ارتفاع إجمالي المصاريف إلى 417,6 مليون ريال مقابل 361,5 مليون ريال، وارتفاع مخصص القروض والسلف من 28,2 مليون ريال إلى 100,8 مليون ريال.

وحل أخيرا البنك التجاري بـ 24,2-، حيث انخفضت أرباحه إلى 1,4 مليار ريال العام الماضي بعد أن كانت 1,8 مليار ريال بنهاية 2014، بسبب ارتفاع مخصص القروض والسلف إلى 814 مليون ريال مقابل 623 مليون ريال بنهاية 2014.

وأشار الخبير المالي لدى نماء، أحمد ماهر، إلى أن أداء البنوك الإسلامية تميز خلال 2015، خاصة «المصرف» الذي حقق أرباحا للعام الثالث على التوالي بفضل إعادة هيكلة عدد من فروع وتطوير خدماته المالية.

وتابع: «يليه الريان الذي حقق أرباحا ائتمانية جيدة، والدولي الإسلامي الذي كان أداءه متوازنا، مع استثناء بعض الارتفاعات الحاصل بسبب تراجع عوائد الاستثمارات الخارجية».

وعن البنوك التقليدية، أشاد ماهر بأدائها عموما وخاصة أداء QNB الذي اعتبره مؤشرا للقطاع البنكي، مضيفا: «قرار QNB الاحتفاظ بالسيولة لإعادة استثماره قرار جيد ويعطي الثقة في حسن إدارة البنك، فإعادة تدوير أرباح 2015 خلال العام الحالي ستدر عوائد إيجابية على المستثمرين في ظل ارتفاع الفائدة على الإقراض إلى 5,5%».

أما عن باقي البنوك التقليدية قال: إنها قدمت أداء طيبا في 2015 رغم ما يمر به البنك التجاري من حالة تعسر في الديون وتراجع الاستثمارات الخارجية بسبب فارق العملة وما يقوم به بنك الدوحة من محاولة استرضاء للمستثمرين عن طريق التوزيعات رغم شح السيولة لديه وهو ما كشف عنه من خلال الاستدانة عبر السندات والاكتتاب، معتبرا أن ذلك لا يشجع المستثمر بالمرّة.

## ارتفاع العوائد

ارتفعت العوائد على الأسهم، حيث ارتفع العائد على السهم لبنك قطر الوطني QNB إلى 16,1 ريال بنهاية العام الماضي، مقارنة بـ 14,9 ريال في 2014، يليه مصرف قطر الإسلامي



## من خلال التدريب المستمر والتوجيه

## استراتيجية القيادة البارعة قابلة للتطبيق داخل منظومة المؤسسات



زينة عبد الله

يقدم نموذج القيادة البارعة عملية تنموية تساعد المديرين على تقييم أسلوبهم في الإدارة والكفاءة وعلى مستوى توسيع نطاق القوي. ودعم مواطن الضعف، ويؤكد خبراء استشاريون في القيادة أنه ثمة استراتيجيات مترابطة وكفاءات متطابقة أثبتت نجاحها في شركات مختلفة وهي قابلة للتطبيق مع كل شخصية وكل أسلوب عمل وتنجح بجدارة في مساعدة المديرين الذين يواجهون أصعب المشكلات المعاصرة، وهذه المشكلات تتضمن الأهداف الكبرى، والغياب المتكرر، وتقلب رأس المال، ونقص العمالة، وخفض الميزانية، وضوابط التكلفة، وعجز التوزيع، ومشكلات الجودة، وتحسين المنافسة، والمنافسة العالمية، وضغوط الأسعار، والتطبيقات التكنولوجية الجديدة.

وبإمكانك أن تتعلم كيف تكون رئيساً أفضل بل قائداً بارعاً وذلك بأن تتفهم أن تحسّن أداء موظفيك سوف يقوم على تحسن أدائك أولاً.

## التحفيز الإيجابي

من خلال التدريب المستمر وتنفيذه على أرض الواقع، فإذا أردت أن يطمح موظفوك للأداء المتميز فعليك أن تجعل منه هدفك أيضاً، ولتحسين فاعليتك اهتم بالموظفين الذين تعمل معهم من خلال التحفيز الإيجابي عن طريق الإعداد واستدعاء مهارات ومعارف لدعم القدرة على تحسين المنهجية في الحياة والمجال المهني وتعديله. وكذلك الممارسة القائمة عن طريق بناء المهارات والتطبيق والتكرار واستعراض النتائج. وكثير من الدراسات تري وجود روابط مباشرة بين خلق انخراط ممتاز من قبل الموظف وبين التحفيز ونتائج خط الإنتاج بالشركة، مشيرة إلى أنه على سبيل المثال أفضل 100 شركة في أمريكا كما تصنفهم مجلة «فورتن» تتفوق باستمرار في السوق والمنافسة. ويخلص مجلس إدارة الشركة كثيرا من التقارير البحثية، ولا تزال الدلائل تتزايد

أعلى المستويات: وهي الكفاءة والالتزام والمناخ، وهي مكونات من شأنها إثراء الوظيفة على النحو الذي يساعدهم في تحقيق أهداف الشركة لأسباب من بينها:  
-تقديم جودة أفضل للعمل.  
-المضي قدماً.  
-البحث عن طرق إبداعية للقيام بالمهمة بشكل أفضل.  
-تقديم مستويات متفوقة وثابتة من خدمة العملاء.  
-التعاون مع زملائهم للقيام بالمهمة على نحو أفضل.  
-تحسين إنتاجيتهم ونتائجهم.

عكس القادة الماهرين يجد بعض المديرين أن المال يأتي على قائمة الوسائل المحفزة للموظفين ويغفل هؤلاء أهمية التواصل المحفز والانخراط مع العاملين ويتبعون أسلوب التهديد والتخلي عن المسؤولية، وبالتالي يفتقر الموظفون إلى عامل التحفيز الذي يؤدي إلى مزيد من الإنتاجية والنشاط.

## تهيئة المناخ

ويوفر القادة البارعون ثلاثة مكونات رئيسية تهيئ الظروف المناسبة للموظفين كي يصل أداؤهم

لتظهر وجود رابط مباشر بين الاحتفاظ بالموظفين والاحتفاظ بالعملاء وتحقيق الأرباح.

## أفضل الشركات

وقام «إليكس أدمانز» بجامعة بنسلفينيا - كلية وارتن مؤخرًا بتلخيص بحثه، حيث حلل العلاقة بين شعور الموظف بالرضا وبين عوائد السوق على المدى البعيد، ووجد أن أفضل الشركات التي تعرضها مجلة «فورتن» قدمت نتائج أكثر إيجابية بشكل ملحوظ وأن شعور الموظفين بالرضا يرتبط ارتباطاً إيجابياً بتحفيزهم، وعلى

## استشارات مالية وقانونية

التدريب المنتظم سبيل  
لزيادة كفاءة الموظف

يعمد المديرون إلى تبرير أسلوبهم الذي يخلو من التدريب بقولهم «أنا لست مدرباً»، ورغم أن هذا قد يكون تقييماً منصفاً بالفعل، لكن التدريب مهارة يمكن اكتسابها. فإن كنت مديراً لا يعرف كيف يدرّب الموظفين فيمكنك البدء في تعلم تلك العملية من خلال جانبين يجب أخذهما في الاعتبار وهما المحتوى والعملية، ففي أي مجالات يحتاج موظفوك إلى التدريب (المحتوي)؟ وكيف ومن الذي يجب عليه أن ينفذ التدريب(العملية)؟ يحتاج مندوبو المبيعات على وجه الخصوص إلى تدريب تقني يتعلق بمعلومات المنتج والمعاملات الورقية وإجراءات الشركة وأدوات إدارة العلاقة بالعمل، بالإضافة إلى التدريب على العلاقات مع الأشخاص، والذي يعني بالمبيعات الاستشارية وخدمة العملاء. كما يحتاج مندوب خدمة العملاء للتدريب نفسه، لكن مع تركيز أكبر على مهارات خدمة العملاء، كذلك يحتاج الموظفون حديثو التعيين إلى تدريب مكثف، كما أن ذوي الخبرة من الموظفين يحتاجون أيضاً إلى التدريب على التقنيات الحديثة الجديدة وتغييرات السياسة والتدريبات التنشيطية على مهارات الأفراد، فالتدريب التنشيطي المستمر هو ما يفصل الأفضل عن البقية، وكثير من الشركات والمديرين يقدمون التدريب على الوظيفة كاملاً في أول عام من شغل الوظيفة لتمكين الموظفين وإعدادهم إعداداً جيداً.

## 91% من الموظفين يرغبون في المزيد من التقدير بالعمل



كشفت الأبحاث عن حاجة الموظفين إلى تتبع أدائهم للمهام بطريقة صحيحة من قبل المديرين والتعليق عليها بأن يظهروا تقديرهم لها، وقالت الأبحاث إن 91 % من الموظفين يريدون المزيد من التقدير في العمل، في حين أن نصفهم فقط هم من يقولون إنهم يحصلون على أي نوع من التقدير، وقد وجد بحث «جالوب» أن عددا كبيرا من المديرين يرون أنه من الخطأ أن يتباهوا بموظف أمام الآخرين، وقال أحد أصحاب الأعمال إن إحدى الموظفات بكت حين أثنى عليها وعندما سئلت عن السبب قالت: «لقد عملت هنا لمدة 26 عاما، وأنت أول شخص يثنى علي عملي». ورغم أن تلك الحالة ربما يكون مبالغاً فيها، فإنها تكشف عيباً واضحاً في ممارسات القيادة التي يتبعها الكثير من المديرين.

ووفق نظرية «كين بلانشارد» فهناك عدة مبادئ أساسية يجب اتباعها عند إعطاء التقدير الرسمي وغير الرسمي، من بينها إشعار الموظفين بقيمتهم وكفاءتهم في المهام التي يقومون بها، وتقديم التقدير في أسرع وقت فلا فائدة من تقديم شكر أو تقدير لشخص بعد إنجازه العمل بعدة أسابيع.

## التعامل مع مشكلات الأداء لتحقيق إنتاجية أفضل

معظم الموظفين يظنون أن أداءهم أفضل من الواقع، وكل الموظفين لديهم قدرة على تحقيق الأفضل، والتعامل مع مشكلات الأداء فرصة أساسية لتحفيزهم، غير أن معظم القائمين على الأعمال أو الرؤساء داخل الشركات يستقبطون الموظفين بسلبيتهم أو يواجهون الأمر بتعليقات محبطة وهذا لا ينجح منظومة العمل في كثير من الأحيان.

وقائد العمل الجيد يؤمن بأن الموظف يرغب في إتقان العمل وهو قادر على ذلك، بل هو نظرياً ليس موظفاً سيئاً لكنه يعاني من نقاط ضعف على المستوى المهني أو السلوكي ويحتاج فرصة للتحسين. والتعامل مع المشكلات التي تواجه العاملين أفضل طريقة لزيادة الإنتاج حيث تتلخص تلك المشكلات في انخفاض المبيعات، وسوء خدمة العملاء، والغياب المتكرر، والسرقة، واستخدام الوقت بشكل غير مناسب، وسوء التواصل، والافتقار إلى العمل الجماعي. وبعد نظام التوجيه أفضل النظم للتعامل مع مشكلات الأداء بالإضافة إلى أهمية الاستماع إلى ما يؤرق الموظف ومناقشة المشكلة والحلول المقترحة للتخلص منها ولو بشكل جزئي حتى لا تؤثر على العمل وجودته.





■ الآراء الواردة في هذه الصفحة تعبر عن وجهة نظر الكاتب

# آراء و آراء

## قضية



د. محمد العسومي.

خبير في الاقتصادات الخليجية  
كاتب إماراتي

## عام جديد وأزمات اقتصادية

انقضى عام صعب اقتصاديا على كافة بلدان العالم تقريبا، وهذه حالة استثنائية، إذ عادة ما يكون «مصاب قوم عند قوم فوائد»، إلا أن هذا العام توالى المصائب على الجميع ولم تستثن أحدا، والبدية تأتي عادة من الطرف الأقوى في الاقتصاد العالمي، فالاتحاد الأوروبي عانى في هذا العام من أزمة كادت تقضي على منطقة «اليورو» برمتها بسبب أزمة اليونان وتآزم اقتصادات إيطاليا وأسبانيا والبرتغال والتي لا زالت تتنفس بصعوبة لعلها تخرج من غرفة إنعاش الركود الرابض على أنفاسها منذ الأزمة المالية في عام 2008.

أما الولايات المتحدة الأمريكية فإنها تمكنت من خلال سياسة التسيير الكمي التي انتهت عمليا تأجيل أزماتها والخروج من حالة الركود مؤقتا وبالتالي تبدو أفضل حالا من البلدان الأوروبية رغم أن تحت الرمال هناك جذوة ملتهبة تتعلق بهيكل الاقتصاد الأمريكي ذاته المعتمد على القروض التي تتنامى بسرعة كبيرة. ولم تسلم من الأزمات في هذا العام اقتصادات الدول الناشئة والتي تحاشت إلى حد بعيد معظم تبعات الأزمة المالية العالمية، إلا أن اقتصاداتها عانت أكثر من غيرها في الشهور الماضية، فالنمو الصيني تباطأ وعانت البورصة من شبه انهيار، في حين دخلت البرازيل رسميا في ركود عميق، وانهارت العملة الروسية «الروبل» وانخفضت مثلثتها التركية بنسبة كبيرة وتراجعت احتياطيات الهند من العملة الأجنبية بمقدار 1.4 مليار دولار.

## أسعار النفط ودعت أحد عصورها الذهبية لنتترك الاقتصادات في حالة ارتباك

وودعت أسعار النفط أحد عصورها الذهبية لنتترك الاقتصادات النفطية في حالة من الارتباك والعجزات المالية بعد أن انهارت الأسعار ولا زالت عند أدنى مستوياتها منذ عام 2004، مما يعني أن على دول النفط أن تواجه عاما صعبا يتطلب اتخاذ العديد من الإجراءات المالية، علما بأن هذه الصعوبات سوف تتفاوت بين بلد وآخر، فالبلدان التي تتمتع باحتياطيات مالية ونقدية كبيرة ستكون أكثر قدرة على مواجهة تراجع عائداتها النفطية وإذا ما أخذنا البلدان النامية، فحدث ولا حرج، علما بأن ما خفف من وطأة الأزمات عليها هو انخفاض أسعار النفط والتي أدت إلى انخفاض قيمة وارداتها، وبالتالي ساعدت كثيرا على تأقلمها مع الأزمات الاقتصادية التي توالى في عام 2015 وجنبت بعضها انهيارا اقتصاديا محتملا. واشتركت كافة الدول في التراجعات الحادة لأسواقها المالية «البورصات» في تناغم متزامن، وكان هذه البورصات تعزف سيمفونية الانخفاض تحت قيادة «مايسترو» فذ يقوم بتوزيع أدوار العزف بحنكة واقتدار في قطعة موسيقية حزينة كلفت المستثمرين مئات المليارات من الدولارات.

khld-shams@qu.edu.qa

## درر



د. خالد العبد القادر

أستاذ المالية  
والاقتصاد بجامعة قطر

وتلك الإجراءات سيكون لها الأثر الأكبر في ترشيد الإنفاق في جانب البابين الأول والثاني من ميزانية الحكومة. ولكن يبقى السؤال المهم وهو، كيف يمكن تحقيق الاستدامة الاقتصادية الشاملة والتي تحافظ على نفس درجة النمو الاقتصادي ووتيرة أدائه؟ لاشك أن اقتصاد الدولة لا زال يعتمد على واردات بيع البترول والغاز اللذين يمثلان ما لا يقل عن 60% من الناتج المحلي الإجمالي وما لا يقل عن 80% من إيرادات الحكومة.

وتحتاج الحكومة اليوم إلى تنوع أكبر في إيراداتها ومدخولها من أجل المحافظة على قدرتها الإنفاقية في تحقيق إنفاق جار واستثماري مستمر وأيضا في تطوير البنية التحتية وتخطيط البلاد بشكل سليم.

وقد رأيت أن نموذج حكومة الأعمال Corporate State هو من أنجح النماذج التي يمكن تبنيها في استدامة الاقتصاد. وهذا النموذج حاليا بارز ومعمول به، وقد تبنته بشكل كامل الحكومة السنغافورية، حيث تعتمد الحكومة السنغافورية على مصادر إيرادات عالية التنوع وكبيرة أثبتت قوة الحكومة الاقتصادية، حيث تملك الحكومة السنغافورية مشاريع إنتاجية داخل وخارج البلاد تدر عليها دخلا كبيرا، وكذلك تستقبل الحكومة السنغافورية إيرادات كبيرة تدخل عليها كرسوم من تقديم خدمات وبنية تحتية عالية الجودة. تلك المنتجات والخدمات ذات الجودة العالية استقطبت استثمارات كبيرة من القطاعين الخاص المحلي والأجنبي وحافظت على نفس وتيرة النشاط الاقتصادي ونموه والثقة به وذلك أن الحكومة دائما مستعدة لتنشيط الاقتصاد وتوجيهه بشكل إنمائي وخدمي بما لديها من قدرة إنفاق عالية ومتنوعة ومستمرة.

وحكومة قطر تقترب إلى حد ما من هذا النموذج. وعليها أن تبني دوما خطتها الإنفاقية على نسبة متحوطة 50% مثلا من إيراداتها الهيدروكربونية وتعوض باقي النسبة عن طريق زيادة وتنوع مصادر إيراداتها خارج المنظومة الهيدروكربونية. هذا لكي تحقق استدامة وديمومة أكبر في وتيرة نموها ونشاطها الاقتصادي.

## قوة تحمل الاقصاد القطري في مجابهة الأزمات كان من التحديات الناجحة التي مر بها

تعرف الاستدامة الاقتصادية على أنها الحالة التي يتمكن من خلالها الاقتصاد المحلي من تحقيق الصمود في الأداء واستمرار وتيرة نشاطه من إنتاج واستهلاك دون تأثره بالصدمات السلبية التي قد تعيق نموه أو تعجز أدائه ونشاطه. ويأتي هدف استدامة الاقتصاد كأهم أهداف الركن الاقتصادي في رؤية قطر 2030.

كما أن مؤشرات ثبات مستويات المعيشة والقدرة الشرائية والتنوع الاقتصادي والجاذبية لرؤوس الأموال وكذلك استمرار وتيرة النشاط الاقتصادي وتنميتها من أهم مؤشرات اختبار مدى استدامة الاقتصاد.

ولاشك أن هبوط أسعار النفط من مستويات 100 دولار إلى المستويات الحالية عند 30 دولارا خلال السنة والنصف تقريبا استدعى التفكير بشكل جدي في موضوع كيفية تحقيق استدامة الاقتصاد القطري وخاصة في حالات تعرض الاقتصاد إلى صدمات سلبية. وقد تعرض الاقتصاد القطري إلى أزميتين اقتصاديتين خلال السنوات السابقة، واحدة تتعلق بالأزمة المالية في سنة 2008 والأخرى بأزمة متكررة وهي انخفاض حاد في أسعار البترول كما حدث في سنوات 1984 و1999 و2015.

وبالرغم من أن تعافي الاقتصاد العالمي وتعافي أسعار البترول وتبني السياسات الإصلاحية كان لهم الأثر في تحسين وضع الاقتصاد في الأزمات السابقة، إلا أن قوة تحمل الاقصاد القطري في مجابهة تلك الأزمات كان من التحديات الناجحة التي مر بها. وكان من شأن استدعاء الاحتياطيات واستخدام القدرة الاقتراضية وكذلك اتباع سياسات كفائية وتقشفية من أهم ما استخدمت في مواجهة تلك الأزمات الاقتصادية.

ورأينا حاليا أن هبوط أسعار النفط أثر على طريقة إدارة القطاع الحكومي وبالأخص فيما يتعلق بالنفقات الحكومية التي دخلت مرحلة إعادة ترتيب أولويات الإنفاق في البابين الثالث والرابع من الميزانية وذلك بتأجيل المشاريع الأقل أهمية.

إضافة إلى ذلك، رأينا أيضا اتباع الحكومة سياسة ترشيد الإنفاق بما يحقق الكفاءة الاقتصادية المتعلقة برفع إنتاجية الوحدات الحكومية الفاعلة، وذلك من خلال عمليات الدمج وإلغاء الازدواجية والتكرار في الأنشطة والمؤسسات، وكذلك تقليل الترهلات في القطاع الحكومي وإلغاء الأنشطة غير المنتجة.

## اقوال

” يكون القائد هو الأفضل عندما لا يشعر الآخرون بوجوده، وعندما ينجز عمله ويحقق هدفه، يقول الآخرون: نحن من حققنا النجاح ”

لانتزو الشاعر والفيلسوف الصيني

## الموجة المقبلة من لاجئي النفط

مايكل ماير

مدير الاتصالات الأسبق

للاأمين العام للأمم المتحدة بان كي مون

السبعينيات. وبسبب الضعف الذي اعترى الاتحاد السوفييتي، تنامت الاضطرابات الاجتماعية، ثم بلغت ذروتها في عام 1989 بسقوط سور برلين وانهيار الشيوعية في مختلف أنحاء أوروبا الوسطى والشرقية. وبعد عامين، أصبح الاتحاد السوفييتي ذاته أثرا بعد عين.

وعلى نحو مماثل، سوف يعود انخفاض أسعار النفط اليوم بفوائد جمة على بعض الناس. وسوف يسعد أصحاب السيارات مرة أخرى؛ ولكن الآلام ستكون هائلة بالنسبة لكثيرين آخرين. ولا تكمن المشكلة الأكبر في الاضطرابات الحتمية التي ستعم الأسواق المالية العالمية أو



انهيار إنتاج النفط من الصخر الزيتي في الولايات المتحدة وما سببته على ذلك من تبعات تؤثر على استقلال الطاقة. بل يكمن الخطر الأكبر في بلدان تعتمد بشدة على النفط. وكما كانت الحال في الاتحاد السوفييتي القديم، فإن احتمالات التفكك الاجتماعي هائلة. ومن المؤكد أن البلدان الواقعة جنوب الصحراء الكبرى في أفريقيا ستكون إحدى بؤر الصائقة النفطية، التي قد تؤدي إلى تركيع نيجيريا، الدولة صاحبة أكبر اقتصاد في المنطقة. فقد تراجع إنتاج النفط، ومن المتوقع أن ترتفع معدلات البطالة إلى عنان السماء. وبالفعل، بدأ المستثمرون يعيدون النظر في مليارات الدولارات من الالتزامات المالية. وقد وعد الرئيس محمود بوهاري، المنتخب في مارس/آذار 2015، باجتثاث الفساد، وكبح جماح النخبة المسرفة، وتوسيع نطاق الخدمات العامة بحيث تشمل أفقر الفقراء الذين يشكلون نسبة ضخمة من سكان البلاد. والآن يبدو كل ذلك مستحيلا.

www.project-syndicate.org

## رؤية

نيروبي - إن اعتبار الثروات النفطية بـقمة ليس بالرأي الجديد - وهو رأي لا يحتاج إلى شرح. فكل بضعة عقود من الزمن، ترتفع أسعار الطاقة إلى عنان السماء، فتبدأ موجة من الاندفاع في البحث عن مصادر جديدة للنفط. ثم يفوق المعروض من النفط الطلب عليه فتتهوي الأسعار فجأة إلى الأرض. وكلما كان السقوط أشد قسوة وأكثر مفاجأة كلما كان الأثر الاجتماعي والجيوسياسي أعظم. كانت آخر نوبات سقوط النفط الكبرى في ثمانينيات القرن العشرين - وقد غيرت العالم. عندما كنت شابا أعمل في صناعة النفط في تكساس في ربيع عام 1980، شاهدت أسعار النفط الخام في الولايات المتحدة ترتفع إلى 45 دولارا للبرميل - ما يعادل 138 دولارا اليوم. ثم بحلول عام 1988، كان النفط يباع بأقل من 9 دولارات للبرميل، بعد أن خسر نصف قيمته في عام 1986 وحده. وقد استفاد سائقو السيارات من انخفاض أسعار البنزين. ولكن في مكان آخر، كانت الآثار كارثية. وخاصة في الاتحاد السوفييتي الذي كان اقتصاده يعتمد بشدة على الصادرات من المواد البترولية. فقد هوى معدل النمو في البلاد إلى ثلث المستوى الذي بلغه في

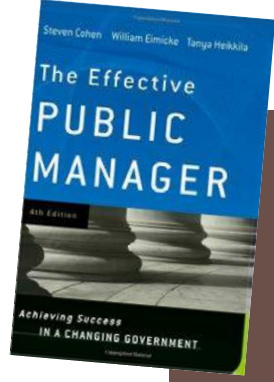
جريدة يومية تعنى بقضايا الاقتصاد والأعمال





يواجه العديد من المدراء في مجتمع الأعمال العديد من التحديات خاصة في ظل الظروف التي تمر بها المؤسسات في الوقت الحالي وهو مايفرض أدوات عمل جديدة ينبغي على المدراء التسلح بها ضمانا لتحقيق الأهداف الاقتصادية التي تسعى إليها الشركات.

وحول مدى تأثير المدير وقدرته على مواجهة تحديات العصر ظهر كتاب يحمل عنوان « المدير العام المؤثر » شارك فيه ثلاثة مؤلفين وهم : ستيفن كوهين وويليام إيميك وتانيا هيكلارصدوا فيه بعضا من التحديات الحالية التي يواجهها المدراء العموميون في القرن الحادي والعشرين وأيضا الأدوات الجديدة المتاحة لديهم لمواجهة تلك التحديات. يقدم الكتاب مجموعة أساسية من المفاهيم التي يمكن أن تساعد إدارة الشركات العامة وتقدم بعض المقترحات ويشتمل هذا على الحاجة إلى تبني نوع جديد من المدراء العموميين الفاعلين الذين لديهم القدرة على الإبداع والابتكار . ويهدف الكتاب أيضا إلى خلق جيل جديد من المدراء الذين يشكلون الأحداث بدلا من أن يتشكلوا بها ويظل المدراء الذين سيديرون شركاتهم بكفاءة وفاعلية مسؤولون أمام الرأي العام.



كتاب  
المؤلفون: ستيفن كوهين  
ويليام إيميك  
تانيا هيكلار  
عرض:  
يوسف محمد

كتاب يقدم مفاهيم أساسية للإدارة

## المدير العام المؤثر.. أزمة دائمة في مجتمع الأعمال

للربح من أجل المساعدة على تقديم سلع وخدمات عامة إن استخدام العقود، على الرغم من كونها ليست جديدة، تصبح مهمة محورية للإدارة العامة. فالممارسة الفاعلة لتلك العقود هي فن وحرفة تُبنى على دروس يتم تعلمها في كل مجالات الإدارة.

### جودة المعلومات

يلخص الفصل الثامن الذي يحمل عنوان « تجميع وتنظيم واستخدام المعلومات» المشكلات التي تواجه المدراء العموميون في العادة عند محاولتهم تحسين جودة المعلومات التي يحصلون عليها. ويشتمل هذا على تجنب امتلاك قدر كبير جدا من المعلومات الخاطئة وقليل من المعلومات الصحيحة. ويقدم الفصل أيضا مدخلا بسيطا إلى إدارة عملية تدفق المعلومات على الشركة والتي يتم استخدامها كأداة للإدارة. ويطرح الفصل التاسع « إتقان عملية وضع الموازنة»

### تشكيل الأهداف

ويستعرض الفصل العاشر الذي يحمل عنوان « تشكيل الأهداف والاستراتيجيات التنظيمية» قضية تشكيل وتنفيذ إستراتيجية منظمة. فالمتوقع من كل شركة أن تؤدي وظائف ومهام معينة. وفي القطاع العام، تحل العوامل السياسية محل قوى السوق، مما يزيد من تعقيد القرار المتعلق بإستراتيجية المنظمة. وفي القطاع الخاص، يجب أن تقرر الشركة ما إذا كان أحد سيشتري المنتج المقترح وإذا ما كان لدى الشركة مقدرة على إنتاج وتسويق وتوزيع المنتج.

### جسور التواصل

ويلخص الفصل الحادي عشر ويحمل عنوان « التواصل مع الجمهور والإعلام والمستثمر» شكل ووظيفة هذا التدقيق ويعطي تلميحات مفيدة للتعامل مع العالم الخارجي ويقدم هذا الفصل دليلا شاملا حول استراتيجيات التواصل اللازمة لجسور التواصل والعمل مع الجمهور العام والوكالات وجماعات المصالح والإعلام وعلاوة على ذلك فإن علاقة المدير العام بالمستثمرين من شأنها أن تلعب دورا مهما في تحديد النجاح. أما الفصل الثاني عشر والأخير الذي يحمل عنوان « العيش والازدهار في الخدمة العامة» فيبدأه المؤلفون بطرح السؤال التالي: لماذا ينبغي على كل فرد أن يرغب في أن يكون مديرا عاما مؤثرا ؟ ويقدم الإجابة على ذلك وهي أنه لا أحد يمكنه تحقيق النجاح في مجال الإدارة العامة دون خوض المخاطر وذلك لأنه في الوقت الذي يواجه فيه المجتمع مشكلات أكثر تعقيدا بدءا من الاقتصاد العالمي إلى الإرهاب العالمي، تستمر الحاجة لمدراء على مستوى عال من التعليم والمرونة والخيال في تزايد.

المطالب التي يمكن تلبيتها وتعلم كيفية الإصبات إلى العمال المشاركين ومعرفة أسباب أهمية المعلومات والعلاقات الشخصية المتداخلة والوصول إلى أسلوب الإدارة الذي ينتهجه المدير والتواصل معه وحل الخلافات معه والتعرف على الأشياء التي تحفز والتواصل مع أعضاء فريق العمل الذي تنتمي إليه بجانب فهم الدور الذي تلعبه النقابات والاتحادات في الشركة.

### الهيكل التنظيمي

أما الفصل الخامس من الكتاب « هيكل الأنظمة والمهام والمسؤوليات» فيناقش كيفية إعادة ترتيب الهيكل التنظيمي والمهام وإجراءات التشغيل المعيارية بهدف زيادة فاعلة وكفاءة الشركة ويركز هذا الفصل على الكيفية التي يساعد من خلالها الهيكل الشركة المدراء على إدارة شركاتهم على النحو الأمثل ويمكن استخدام هيكل الشركة للتأثير على سلوك أعضائها من خلال نقل أعضاء فريق العمل إلى وحدات جديدة أكثر تنظيما. فالهيكل مهم جدا نظرا لأن معظم المهام في العالم الحديث تكون معقدة ويتم أدائها من جانب مجموعات، وسيفل الأداء إذا لم يكن عمل المنظمة وهيكلها في توافق تام. ويهتم الفصل السادس الذي يحمل عنوان « فهم وتطبيق استراتيجيات الإبداع في القطاع العام» بمناقضة الفاعلية التنظيمية عبر عرض مدخل حقيقي إلى الإبداع في الإدارة وتحقيق تغيير أساسي في المنظمة. ويبحث الفصل السابع من الكتاب ويحمل عنوان « فن وحرفة التعاقد» في مهارة الإدارة المتخلفة لمعظم المدراء العموميين. ولتحسين إدارة البرامج الحكومية، يستخدم المدراء العموميون إدارة الفريق والخصخصة وإعادة الهندسة والقياس وإدارة الجودة ومن بين تقنيات الإبداع فقط، فإن أكثر تقنية مستخدمة هي التعاقد لصالح شركات هادفة وغير هادفة

لديهم.  
- تطوير شبكة للتعيين في الوظائف.  
- تطوير عملية «تواصل ذات اتجاهين» والتي تحاول من خلالها إيجاد موظفين يتلاءمون مع احتياجاتك.  
- تشجيع الأشخاص المهرة على التقدم للوظيفة.  
- الحكم على المتقدمين لشغل الوظائف عبر معايير الذكاء والخبرة والتدريب والخبرة ومهارات التواصل.

### علاقات فاعلة

ويبحث الفصل الرابع من الكتاب في كيفية تطوير علاقات عاملة فاعلة تركز على كيفية التعامل مع الزملاء في العمل. ويقدم الفصل أيضا نصائح تتعلق بكيفية الأداء لكن المهمة الأساسية تتمثل في الإبقاء على مديرك والموظفين سعداء ويستعرض الفصل أيضا مهارات التواصل والاستماع التي تعتبر ضرورية للإدارة الفاعلة، كما يقدم بعض النصائح العملية حول كيفية الحفاظ على الشركة في أداء وظيفتها. وحول كيفية إرضاء مطالب الرؤساء والزملاء والمرؤوسين يوضح الكتاب أنها في عدد من العوامل منها اختيار

ويتناول الفصل الثالث من الكتاب ويحمل عنوان « كيف تجد وتحافظ على الأشخاص الماهرين» أهم القضايا التي تواجه المدراء العموميون. ويوضح هذا الفصل أسباب صعوبة تعيين الأشخاص وفصلهم في القطاع العام ويسلط الضوء على عدد من الاستراتيجيات المتعلقة بتعيين موظفين جدد على درجة عالية من الكفاءة. فالعثور على موظفين وتقديم الحوافز لهم تشكل جوهر كل استراتيجيات الإدارة الفاعلة وغالبا ما يجد المدراء في القطاع العام صعوبة في جذب أشخاص على مستوى عال من الكفاءة للعمل في الشركة، في الوقت الذي من الممكن أن يمثل فيه تسريح الموظفين الذين لا يظهرون أداء جيدا تحديا كبيرا للمدراء العموميين. ويركز هذا الفصل على التحديات المتعلقة بإيجاد وتعيين أشخاص ماهرين. فقواعد الخدمة المدنية عادة ما تجعل عملية التعيين طويلة ومرهقة ومن أجل إيجاد أشخاص ماهرين، يتعين عليك أن تعرف نوعية الأشخاص الذين تحتاجهم عن طريق بعض الخطوات منها :  
- تقييم مهارات أعضاء فريق العمل الحاليين ونقاط القوة والضعف

يركز الفصل الأول من الكتاب والذي يحمل عنوان « الأزمة الدائمة في الإدارة العامة» على التصور العام لعدم كفاءة الحكومة وكيف يتم ترجمة ذلك إلى أزمة دائمة في الإدارة العامة. ويناقش هذا الفصل خصائص المدراء العموميين التي تتسبب في عدم كفاءتهم وكيف يمكن تغيير تلك الخصائص بما يساهم في النهاية في تعزيز أداء العمل في المنظومة ككل. ويقدم هذا الفصل تحليلا مفصلا لأزمة الثقة في الإدارة العامة المعاصرة والتي بدأت أثناء حرب فيتنام. ويقدم الفصل الثاني الذي يحمل عنوان « تعريف الإدارة العامة الفاعلة» تعريفا للإدارة العامة الفاعلة التي تنظر إلى الفرص المتاحة أمام المدراء لمواجهة التحديات التي تمت مناقشتها في الفصل الأول. وعرف هذا الفصل المدير العام المؤثر وذكر القراء بالسبب في انتشار الصورة السلبية للمدير العام في الوقت الحالي. ويقدم هذا الفصل أيضا وصفة للفشل في القطاع العام كما يضع إستراتيجية سحرية لتحقيق النجاح.

### عوامل الفشل

وحدد هذا الفصل أيضا أربع عوامل للفشل في القطاع العام وهي قبول الصورة السلبية للإدارة العامة واستخدام القيود المفروضة على القطاع العام كعذر لعدم تحسين الأداء والسماح للحذر أن يصبح جمودا يتخفى وراء الغموض وأخيرا نسيان أن الأشخاص لهم دور وصلة في هذا الخصوص ويذكر الكتاب أن معظم تلك العوامل تمثل إخفاقات إدارية يمكن تصحيحها. وبالرغم من الظروف الهيكلية التي يمكن أن تشوه صورة المدير العام، فإن معظم المدراء العموميين يظهرون أداء ملائما والكثير منهم أداء ممتاز لكن لا يزال المدراء العموميون عرضة لتشويه صورتهم فعلى الرغم من أنه يوجد مدراء عموميون غير ملائمين لوظائفهم، لا يزال آخرون يتساوون ، إن لم يتفوقوا، في الأداء مع مدراء المؤسسات والشركات الخاصة.

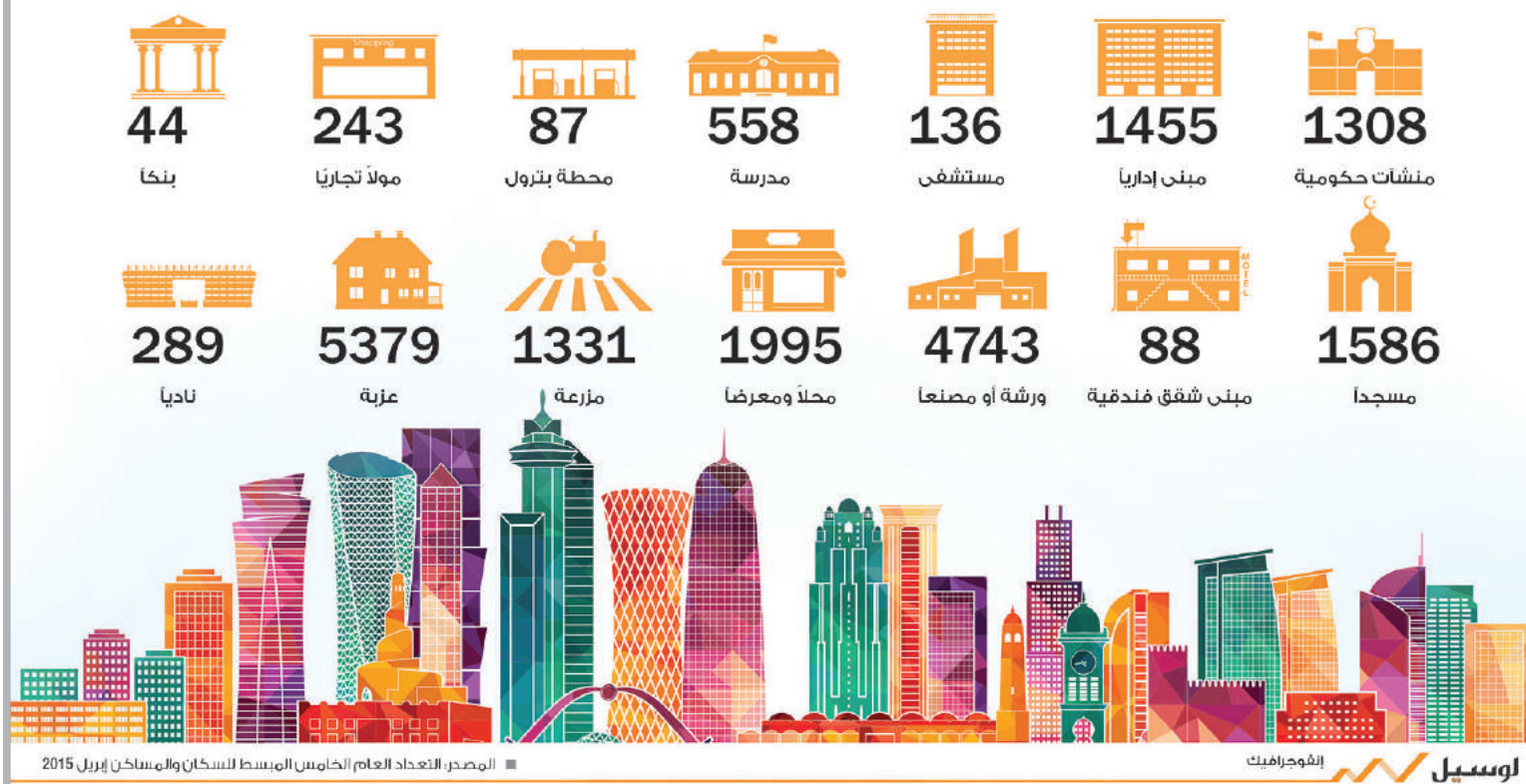
### الجهود الإبداعية

ولعل العامل الأساسي الذي تقوم عليه الإدارة الفاعلة وهو الجهود النشطة الإبداعية التي تبذل للتغلب على القيود والعقبات. وأفضل المدراء أداء هم من يفهمون البيئة التي تعمل فيها شركاتهم، فهؤلاء لديهم القدرة على توقع التأثير الذي ستحدثه قراراتهم على تلك البيئة. وإلى جانب ذلك، فإن المرونة والليونة والمخاطرة هي أيضا مميزات رئيسية في المدير العام المؤثر، إذ أنه عندما يستحيل مواجهة العقبات والتغلب عليها، يتم استكشاف مسارات جديدة. والإبداع هو العامل الرئيسي في تعلم النجاح ومن الممكن دراسة عملية الإبداع. فليس كل من الإبداع وريادة الأعمال ممكنين فقط من الناحية العملية ولكنهما ضروريان للإدارة العامة الفاعلة.





## منشآت قطر.. إحصاءات وأرقام



تضم أراضي قطر نحو 189 ألف مبنى، 90% منها مكتمل في حين يبقى 10% قيد الإنشاء، وتظهر الإحصاءات أن نحو 60% من المباني الموجودة حالياً في قطر تم إنشاؤها خلال السنوات العشر الأخيرة، مما يعكس النهضة العمرانية والعقارية التي شهدتها البلاد خلال تلك الفترة، ويعزز البيانات والإحصاءات التي توقعت مزيداً من الضخ داخل السوق العقاري، وهو ما يعتبره الخبراء بادرة لعودة أسعار الإيجارات والتملك لمعدلاتها الطبيعية بعد أن شهدت خلال الأعوام الثلاثة الماضية ارتفاعات متلاحقة.

محمد السقا

## في إطار النهضة العمرانية والعقارية

## 100 ألف مبنى أنتشئت خلال 10 سنوات



■ أحمد العروقي

سلسلة التعدادات السكانية في دولة قطر، حيث أجري التعداد الأول عام 1986 والثاني عام 1997 والثالث عام 2004 والرابع عام 2010، وصدر تعداد 2015 تحت شعار «تعداد نحو تنمية مستدامة».

ويتضمن التعداد عدداً مهماً من الجداول والمؤشرات والإحصاءات التي تشرح طبيعة تركيبة السكان من حيث تمركزهم بالبلديات وحسب الجنس، وإحصاء لعدد المباني في قطر سواء المكتملة أو تحت الصيانة أو قيد الإنشاء، وتصنيفات لتلك المباني واستخداماتها.

مبنى والطعين 9 آلاف مبنى والشيجانية 8.6 ألف مبنى وأخيراً الشمال التي تضم فقط 2143 مبنى فقط.

ويظهر من تحليل الأرقام أن بلدية مثل الطعين ينتظر أن تشهد زيادة في حجم المباني بها بنحو 33% حيث يبلغ عدد المباني المكتملة بها 6684 مبنى، في حين ينتظر الانتهاء من 2203 مبنى تحت التشييد خلال العام الحالي.

وأورد التعداد السكاني تصنيفاً دقيقاً لنوعية المباني وأغراض استخدامها، حيث أظهر أن المباني السكنية تبلغ نسبتها 85,6% من إجمالي المباني، منها 142.6 ألف مبنى مكتمل ونحو 15.7 ألف تحت التشييد.

كما يوجد 24.1 ألف مبنى منشأة متنوعة استخداماتها وأغراضها، ونحو 3.1 مبنى مختلط يستخدم لكلا الغرضين التجاري والسكني.

## تعداد نحو تنمية مستدامة

يذكر أن التعداد العام للسكان والمنشآت تم تدشينه بناء على قرار مجلس الوزراء رقم 7 لسنة 2015، وفقاً لتوصيات الأمم المتحدة في هذا الشأن، ويعد هذا التعداد الخامس من

والرؤية الطموحة للدولة حتى 2030.

وأظهر التقرير أن بلدية الريان حصدت النصيب الأكبر من عدد المباني في قطر حيث تضم نحو 69 ألف مبنى منها 6725 مبنى تحت التشييد، تليها بلدية الدوحة بنحو 58.3 ألف مبنى منها 3193 ألف مبنى تحت التشييد، ثم الوكرة بنحو 19.2 ألف مبنى وأم صلال 11.24 ألف مبنى والخور والذخيرة بنحو 11.3 ألف

189 ألف مبنى بالبلديات السبعة

تتركز في الدوحة والريان

33% زيادة منتظرة في عدد مباني الطعين خلال العام الحالي

24 ألف مبنى لمنشآت تجارية

وحكومية وخدمية

أظهر التعداد العام المبسط للسكان والمساكن والمنشآت لعام 2015 والذي أصدرته وزارة التخطيط التنموي والإحصاء مطلع فبراير الحالي، أن قطر تضم 166.8 ألف مبنى مكتمل و17.8 تحت التشييد ونحو ألفي مبنى تحت الهدم من إجمالي نحو 188.8 ألف مبنى.

ويتضح من التقرير حدائد النمو العمراني في قطر حيث تم إنشاء 100 ألف مبنى جديد خلال السنوات العشر الأخيرة تمثل نحو 60% من إجمالي العقارات الموجودة في الدولة، ويتراوح عمر نحو 52 ألف مبنى من 11-29 سنة، و يوجد فقط 13.5 ألف مبنى أقدم من 30 عاماً.

## نهضة عقارية

ويؤكد الخبير العقاري أحمد العروقي المدير العام لشركة روتس أن الأرقام السابقة خير برهان على أن السنوات السابقة شهدت طفرة عقارية غير مسبوقة، وتعد العشر سنوات الأفضل في تاريخ قطر، وفي ذلك دلالة على أن القادم أفضل.

وقال إنه من المتوقع أن تشهد السنوات العشر القادمة نهضة أخرى عمرانية وعقارية إن لم تكن على نفس مستوى سابقتها فستكون أفضل، في ضوء الحركة العمرانية الكبيرة

## 700 مليون ريال قيمة

## أكبر 5 صفقات خلال الأسبوع

شهد الأسبوع الأول من شهر فبراير عودة الصفقات الاستثنائية إلى المشهد العقاري، وتمكنت 5 صفقات عقارية من الاستحواذ على 692 مليون ريال من إجمالي تعاملات الأسبوع، تمثل أكثر من 80% من إجمالي تداولات العقار خلال الأسبوع، وفقاً للنشرة العقارية الصادرة عن وزارة العدل.

| م | اسم المنطقة         | نوع العقار                  | المساحة بالمتر المربع | سعر القدم المربع | قيمة العقار     |
|---|---------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|
| 1 | المرقاب - الدوحة    | مبنى - متعدد الاستخدام      | 1,656                 | 21,879           | 390 مليون ريال  |
| 2 | بعيا - الريان       | مجمع سكني                   | 25,943                | 430              | 120 مليون ريال  |
| 3 | الغرافة - الريان    | مجمع سكني                   | 20,176                | 437              | 95 مليون ريال   |
| 4 | ام غويلينة - الدوحة | ارض قضاء - متعددة الاستخدام | 2,914                 | 1,913            | 60 مليون ريال   |
| 5 | ام غويلينة - الدوحة | عمارة سكنية                 | 849                   | 2,976            | 27.2 مليون ريال |

## العبيدلي: 94% نسبة الإلتغال بـ «إزدان»

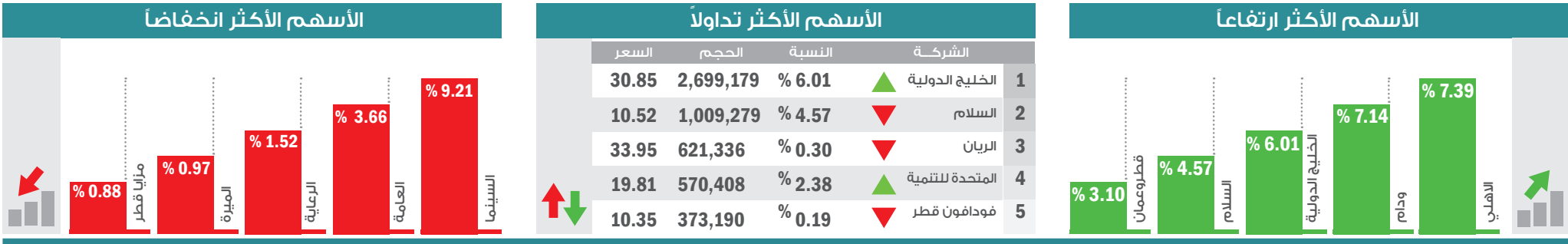
ومنتجاتها، خصوصاً بعد بلوغ نسب الإشتغال إلى حد الإكتمال ونسبة شارت على الـ 94% على السكن لدينا، فمجمعات إزدان بالوكرة والوكير وحدها يقطنها أكثر من 70 ألف ساكن على امتداد أكثر من 15 ألف وحدة سكنية متنوعة، وهذا يدفعنا إلى توسيع نطاق خدمتنا وإطلاق حلول مبتكرة لتسهيل عمليات التأجير، لهذا دشنا خدمة «ساكن» الجديدة.

وكانت شركة إزدان العقارية دشنت أمس الأول خدمة جديدة تحمل اسم «مركز ساكن» لخدمات التأجير المتكاملة وذلك في إطار مساعي الشركة لتقديم حلول مُيسرة لتسهيل عمليات التعاقد والاستئجار، وتُقدّم الخدمة الجديدة من خلال مركزين موحدين (مركز ساكن الدوحة- مركز ساكن الوكرة) لتوفير خدمات التأجير والصيانة والمرافق والعناية بالعملاء وخدمة السداد.

قال علي العبيدلي الرئيس التنفيذي لمجموعة إزدان القابضة إن تدشين خدمة «ساكن» لخدمات التأجير المتكاملة دخل ضمن سلسلة من الحلول الخدمية المبتكرة التي أطلقتها الشركة، مضيفاً: «ما زلنا نعكف على انتقاء الأمثل منها بعد دراسات متأنية باعتبارها جزءاً لا يتجزأ عن خطة التطوير التي تعكف المجموعة حالياً على إجرائها على جميع أصولها العقارية، وتمثل بنّداً في استراتيجية المجموعة في الارتقاء بالكفاءة التشغيلية لأصولها».

وأضاف: «هذه الخدمة الجديدة تأتي امتداداً لعملية التوسع في نطاق خدماتنا في الإسكان والتطوير العقاري ورغبة منا في تحقيق أعلى درجات الرضا من العملاء من خلال سرعة الاستجابة لطلباتهم وتنظيم أليات التعاقد على الوحدات السكنية والانتفاع بخدمات إزدان





## تراجع أسعار النفط أثر على أسواق المال

# 11 شركة مساهمة تتداول دون القيمة الدفترية للسهم



تصوير عمرو دياب

■ مقصورة تداولات جلسة أمس

### العربي الصامتي

تتماهى المعطيات الاقتصادية العالمية بين الأخبار الإيجابية والسلبية حول توقعات النمو للعام الحالي وما يحدثه ذلك من بلبلّة داخل أسواق المال. والبورصة القطرية لا تستثنى من هذه التجاذبات حيث ظل مؤشر الأسعار يتحرك على إيقاع متغيرات سوق الطاقة. وقاد ذلك إلى تعرض أسعار أسهم 11 شركة مدرجة في البورصة إلى التداول دون القيمة الدفترية للسهم. وهي كل من البنك التجاري والإجارة وقطر وعمان وزاد الطبية والسلام والعامّة، والمتحدة للتنمية وبروة ومزايا قطر والملاحة. وذلك يبين عمق تأثير موجة الانخفاض التي انتابت كل أسواق المال دون استثناء. ويحاول مؤشر بورصة قطر للأسعار في مستهل تداولات الأسبوع المحافظة على توازنه رغم ضغوط البيع التي تفرض عليه من طرف المحافظ الأجنبية. وأكد المستثمر ناصر النعيمي أن المساهمين في حالة تقرب، مما جعل إقبالهم على الشراء محتشما، وهو ما يفسر ضعف دوران السيولة داخل السوق.

ويرى أن البورصة من الممكن أن تشهد انخفاضات جديدة خلال الفترة المقبلة.

واعتبر المستثمر راشد السعيد أن تحركات سوق الأسهم لا تنماشى مع النتائج المالية الجيدة للشركات المدرجة وتوزيعات الأرباح التي تقدمها للمساهمين. وأضاف أن السوق بشكل عام بقي مستقرا رغم تراجع أسعار النفط.

وبرأي محللين فإن البورصة القطرية استطاعت التخبات إلى حد ما أمام موجة التراجعات التي شهدتها مقصورة التداولات خلال الجلسات السابقة بفضل الدور الإيجابي الذي لعبته المحافظ الاستثمارية المحلية، التي اتجهت أكثر نحو الشراء مما خفف من حدة الضغوط على السوق نتيجة البيع المكثف للأجانب الذين يسعون لتعويض خسائرهم التي تعرضوا لها في أسواقهم الأصلية. وأكدوا ضرورة وجود تشريعات جديدة لا تتعارض مع قانون حرية السوق، ولكنها في نفس الوقت تعطي نوعا من الحماية للسوق أمام الرأس المال المضارب، وذلك يدعم مكاسب البورصة بشكل عام ويساهم في مزيد دعم توازن أداء المؤشر بشكل يضيف مزيدا من الثقة على المستثمرين، ويشجعهم أكثر على دخول السوق والاستثمار.

وتبقى البورصة مرشحة لبلوغ مستويات سعرية جديدة، خاصة وأن منحي العائد على الأسهم المدرجة ضمن مستويات جيدة، مما يجعل من نشر ثقافة الاستثمار المؤسساتي وإدراج مزيد من الصناديق المتداولة من العناصر الجيدة التي تعطي للبورصة تحركات منتظمة مبنية على أساس تحليل المعطيات والبيانات المالية للشركات المدرجة وتنبعد عن تأثيرات العوامل النفسية التي تعتبر العدو رقم واحد للأسواق المالية.

وبدا أداء البورصة خلال جلسة أمس إيجابيا حيث وفق مؤشر الأسعار في تسجيل مكاسب اقتربت من 100 نقطة في بداية الجلسة ليقرب السوق من مستوى 10 آلاف نقطة. ويبقى التحدي الأبرز للبورصة خلال الفترة القادمة هو تعزيز السيولة المتداولة.



■ راشد السعيد

## أرباح الشركات تدعم البورصة

| نشرة تداول البورصة 2016-02-14 |                 |            |                    |             |              |          |          |             |             |
|-------------------------------|-----------------|------------|--------------------|-------------|--------------|----------|----------|-------------|-------------|
| القطاع                        | الشركة          | عدد الأسهم | قيمة الاسهم «ريال» | عدد الصفقات | سعر الافتتاح | أعلى سعر | أدنى سعر | سعر الإغلاق | سعر المتوسط |
| البنوك والخدمات المالية       | QNB             | 62,404     | 8,584,494.70       | 112         | 137.00       | 138.00   | 136.20   | 137.56      | 135.10      |
|                               | المصرف التجاري  | 13,781     | 1,350,996.20       | 16          | 98.00        | 99.00    | 97.80    | 98.03       | 97.70       |
|                               | بنك الدوحة      | 148,826    | 6,279,208.65       | 54          | 42.40        | 42.60    | 41.80    | 42.50       | 41.70       |
|                               | الأهلي          | 104,820    | 3,951,760.50       | 68          | 37.40        | 37.80    | 37.40    | 37.80       | 37.15       |
|                               | الدولي          | 45,644     | 2,213,784.05       | 89          | 47.50        | 49.45    | 47.00    | 48.50       | 46.00       |
|                               | الريان          | 259,726    | 17,455,157.40      | 152         | 67.90        | 68.00    | 66.50    | 67.20       | 66.10       |
|                               | الخليجي         | 621,336    | 21,188,306.10      | 123         | 34.00        | 34.30    | 33.90    | 33.95       | 33.85       |
|                               | الإجارة         | 77,387     | 1,353,981.05       | 11          | 17.15        | 17.50    | 17.15    | 17.30       | 17.40       |
|                               | دلالة           | 0          | 0.00               | 0           | 0.00         | 0.00     | 0.00     | 0.00        | 12.20       |
|                               | قطر وعمان       | 85,768     | 998,598.31         | 62          | 11.50        | 11.75    | 11.50    | 11.59       | 11.40       |
| الخدمات والسلع الاستهلاكية    | إجمالي القطاع   | 17,889     | 1,024,289.20       | 37          | 58.50        | 58.80    | 57.00    | 57.00       | 57.00       |
|                               | زاد             | 800        | 57,600.00          | 2           | 72.00        | 72.00    | 72.00    | 72.00       | 70.00       |
|                               | الطبية          | 102,131    | 1,059,430.54       | 47          | 10.45        | 10.50    | 10.30    | 10.30       | 10.22       |
|                               | السلام          | 1,009,279  | 10,576,884.76      | 330         | 10.22        | 10.65    | 10.18    | 10.52       | 10.06       |
|                               | الرعاية         | 48,414     | 4,821,462.10       | 100         | 101.30       | 102.50   | 97.20    | 97.50       | 99.00       |
|                               | السينما         | 858        | 24,109.80          | 2           | 28.10        | 28.10    | 28.10    | 28.10       | 30.95       |
|                               | قطر للوقود      | 30,198     | 4,278,501.70       | 71          | 141.00       | 142.50   | 140.10   | 141.40      | 138.60      |
|                               | ودام            | 96,350     | 4,446,325.50       | 88          | 45.35        | 46.95    | 45.35    | 46.15       | 42.70       |
|                               | الميرة          | 3,204      | 591,810.90         | 25          | 185.20       | 186.20   | 184.00   | 184.00      | 185.80      |
|                               | إجمالي القطاع   | 1,291,234  | 108,086,550.66     | 665         | 108.00       | 108.00   | 108.00   | 108.00      | 108.00      |
| الصناعة                       | التحويلية       | 17,422     | 719,783.95         | 25          | 42.20        | 42.20    | 40.90    | 41.50       | 40.50       |
|                               | الأسمنت         | 110,802    | 10,301,344.10      | 82          | 93.00        | 93.00    | 92.70    | 93.00       | 92.40       |
|                               | صناعات قطر      | 30,481     | 3,110,738.10       | 73          | 103.50       | 103.50   | 100.50   | 102.00      | 99.90       |
|                               | المستثمرين      | 138,341    | 4,343,578.15       | 114         | 31.10        | 32.45    | 30.90    | 31.10       | 30.50       |
|                               | كهرباء وماء     | 1,316      | 252,783.30         | 9           | 191.90       | 192.40   | 191.90   | 192.30      | 190.00      |
|                               | مجمع المناعي    | 8,328      | 723,348.40         | 49          | 88.90        | 88.90    | 83.50    | 86.50       | 84.00       |
|                               | أعمال           | 167,848    | 2,160,174.28       | 79          | 12.62        | 13.03    | 12.62    | 12.90       | 12.60       |
|                               | الخليج الدولية  | 2,699,179  | 83,531,769.35      | 688         | 30.50        | 31.40    | 30.10    | 30.85       | 29.10       |
|                               | مسعيد           | 172,220    | 2,943,031.03       | 123         | 16.76        | 17.20    | 16.76    | 16.91       | 16.74       |
|                               | إجمالي القطاع   | 3,345,937  | 108,086,550.66     | 1,242       | 108.00       | 108.00   | 108.00   | 108.00      | 108.00      |
| التأمين                       | قطر             | 2,460      | 203,191.30         | 4           | 83.20        | 83.20    | 82.50    | 82.50       | 81.20       |
|                               | الدوحة          | 192,738    | 3,633,639.55       | 21          | 19.00        | 19.00    | 18.75    | 19.00       | 18.95       |
|                               | العامّة         | 1,703      | 84,430.40          | 5           | 51.90        | 51.90    | 46.80    | 50.00       | 51.90       |
|                               | الخليج التكافلي | 29,481     | 870,140.30         | 19          | 29.50        | 29.50    | 29.50    | 29.50       | 29.40       |
|                               | الإسلامية       | 3,400      | 224,860.00         | 5           | 66.00        | 66.50    | 65.60    | 66.50       | 65.90       |
|                               | إجمالي القطاع   | 229,782    | 5,016,261.55       | 54          | 66.00        | 66.50    | 65.60    | 66.50       | 65.90       |
| العقارات                      | المتحدة للتنمية | 570,408    | 11,330,377.42      | 145         | 19.46        | 19.46    | 19.45    | 19.86       | 19.35       |
|                               | بروة            | 197,871    | 6,745,968.35       | 150         | 34.30        | 34.40    | 33.70    | 34.09       | 33.40       |
|                               | إزدان القابضة   | 210,507    | 3,045,874.08       | 107         | 14.60        | 14.70    | 14.30    | 14.47       | 14.26       |
|                               | مزايا قطر       | 224,776    | 2,555,782.76       | 79          | 11.35        | 11.50    | 11.20    | 11.37       | 11.30       |
|                               | إجمالي القطاع   | 1,203,562  | 23,678,002.61      | 481         | 11.35        | 11.50    | 11.20    | 11.37       | 11.30       |
| الاتصالات                     | Ooredoo         | 28,207     | 2,499,047.80       | 111         | 88.50        | 88.90    | 88.10    | 88.60       | 87.00       |
|                               | فودافون قطر     | 373,190    | 3,885,962.16       | 124         | 10.48        | 10.50    | 10.35    | 10.35       | 10.33       |
|                               | إجمالي القطاع   | 401,397    | 6,385,009.96       | 235         | 10.48        | 10.50    | 10.35    | 10.35       | 10.33       |
| القل                          | الملاحة         | 25,725     | 2,360,167.60       | 16          | 91.20        | 92.40    | 91.20    | 91.75       | 90.50       |
|                               | مخازن           | 0          | 0.00               | 0           | 0.00         | 0.00     | 0.00     | 0.00        | 49.80       |
|                               | ناقلات          | 72,716     | 1,643,360.48       | 56          | 22.50        | 22.70    | 22.50    | 22.66       | 22.45       |
|                               | إجمالي القطاع   | 98,441     | 4,003,528.08       | 72          | 22.50        | 22.70    | 22.50    | 22.66       | 22.45       |
|                               | إجمالي القطاعات | 8,088,842  | 238,290,351.82     | 3,493       | 108.00       | 108.00   | 108.00   | 108.00      | 108.00      |

■ النعيمي متحدثا لـ «لوسيل» خلال جلسة أمس



الأسهم القيادية تهبط بالكويت.. ومسقط يصعد بنسبة 0.14%

## العقارات تعزز أداء الأسواق العربية وسط تداولات ضعيفة

0,1% وكان حجم التداولات محدودا وصعد سهمها رأس الخيمة العقارية وإشراف العقارية أكثر من 3% لكل منهما.

### سوق مسقط

من جانبه أنهى مؤشر مسقط 30 تداولاً جلسة، الأحد، باللون الأخضر بدعم القطاع المالي مقابل خسائر قطاعي الخدمات والصناعة. ورجح المؤشر العام للسوق بنهاية الجلسة 0,14% مضيافاً 7,6 نقطة، صعد بها إلى مستوى 5365,2 نقطة. وخسر المؤشر العام لسوق مسقط 37,80 نقطة في الجلسة الختامية للأسبوع الماضي، الخميس، مُتدنياً عند مستوى 5357,65 نقطة، بانخفاض 0,70%.

### بورصة مصر

من جانبها دفعت مبيعات الأجانب والعرب على بعض الأسهم القيادية بورصة مصر للتراجع بداية التعاملات وسط قيم تداول ضعيفة. وتراجع المؤشر الرئيسي 0,25% ليصل إلى 5799,1 نقطة بعد أن كان مرتفعاً صباحاً، وبلغت قيم التداول 60,195 مليون جنيه.

ومالت معاملات الأجانب والعرب إلى البيع بينما مالت معاملات المصريين إلى الشراء. وقالت نعيم للوساطة في الأوراق المالية في مذكرة بحثية، أمس، إن المؤشر الرئيسي أغلق الخميس الماضي تحت حد إيقاف الخسائر عند 5895 نقطة (مما ينذر بمزيد من التراجع صوب مستوى الدعم التالي 5650 نقطة).



■ مؤشر الأسهم السعودي يصعد مدعوماً بمكاسب الأسهم القيادية

الذي سجله في أوائل فبراير.

### مؤشرات الإمارات

وارتفع مؤشر دبي 2% معوضاً معظم خسائر، الخميس، البالغة 2,6% وصعد كل من سهمي إعمار العقارية وداماك أكثر من 2,5%. وفي أبوظبي ارتفع المؤشر

إلى 12%، الجمعة، بعد تقرير أشار مجدداً إلى أن أوبك قد توافق أخيراً على خفض الإنتاج لتقليل تخمة الإمدادات العالمية في حين غذى انتعاش أسواق الأسهم شهية المستثمرين للمخاطرة. وصعد المؤشر السعودي 1,5% إلى 5746,7 نقطة، ويقول محللون إن المؤشر يواجه مستوى مقاومة عند 5834 نقطة

### الأسهم السعودية

وارتفع مؤشر الأسهم السعودي في مستهل التعاملات مدعوماً بمكاسب الأسهم القيادية على خلفية تفاؤل المتعاملين بصعود النفط والأسواق العالمية.

وقفزت أسعار النفط العالمية بما يصل

## خبراء: أسواق الأسهم لم تصل للقاء بعد



■ المخاوف بشأن الاقتصاد العالمي تزيد نظرة المستثمرين التشاؤمية (إيه إف بي)

## الفائدة السلبية تهدد 100 مليون دولار بصناديق الاستثمار اليابانية

القاهرة - **لوسيل**

تسعى صناعة الاستثمار اليابانية من أن تكون استثناء من نسب الفائدة السلبية والتي يطبقها البنك المركزي الياباني هذا الأسبوع، حيث تهدد 100 مليون دولار من المدخرات، وقد ناقش ممثلون لصناديق الاستثمار ومحافظ البنك المركزي هذا الأمر. ويخشى الممثلون من صعوبة الحصول على هذا الأمر، بعد أن طلبوا من البنك المركزي هذا الطلب منذ أعلن عن الفائدة السلبية الشهر الماضي.

وبحسب صحيفة «فايننشال تايمز» البريطانية يخشى الوسطاء أن سياسة الفائدة السلبية ستسبب في تدفقات حادة من الصناديق المشتركة حيث يفضل المستثمرون الفرديون الوديعة في البنوك العادية.

وقد سبب القرار الذي صدر يوم 29 يناير حركة بيع كبيرة لأسهم الصناعات المصرفية والمالية، وساعدت في دفع الين إلى أعلى أرباحه خلال أسبوعين منذ 1990. وكان من أول الآثار للقرار على الصناعة هو إعلان عشر شركات يابانية لإدارة الأصول أنها لا تستطيع تقبل المزيد من الاستثمارات على إدارة الأموال.

## الذهب يبحث عن قمم جديدة في ظل هبوط الدولار

الكويت - **لوسيل**

يرشح الخبراء صعود الذهب خلال الفترة القادمة إذا استمرت الأجواء الاقتصادية الحالية بنفس حالة التذبذب وعدم الاستقرار. وتتوقع شركة سبائك الكويتية لتجارة المعادن الثمينة في تقرير لها نشر، أمس الأحد، أنه من الطبيعي أن نرى الذهب يصعد نحو القمة في ظل انخفاض قيمة الدولار وتفكير البنوك المركزية في خطط التيسير الكمي مرة أخرى وعجز "جانيت يلين" عن بث روح الاطمئنان إلى نفوس المستثمرين أثناء إفادتها أمام لجنة السياسات المالية بالكونجرس الأمريكي. وقال الرئيس التنفيذي للشركة، رجب حامد، إن الذهب حقق أرقاما قياسية فاقت التوقعات ولأمس مستوى 1264 دولارا متجاوزا كل المقاومات المتوقعة من المحللين ومحققا صعودا قدره 60 دولارا خلال الأسبوع الأخير وبنسبة صعود بلغت 5% وهي أكبر زيادة أسبوعية للذهب منذ أكتوبر 2011.

بشغف حيث يتربع الجميع اجتماعات الرياض بين أوبك ومنندى الطاقة العالمي ووكالة الطاقة الدولية، والتي سترأسها الأمير عبد الله بن عبد العزيز، حيث يمكن لأراء السعودية الرئيسية من الاجتماعات أن تكون ذات الثقل الأكبر.

ويرى خبراء أنه من الصعوبة بمكان أن تصل أوبك إلى اتفاق نظرا إلى خلافات بين السعودية وإيران، فيما يقول جون كيلدوف - من مؤسسة أجين كابيتال- إنه لا توجد علامات حقيقية على أي نية لقطع الإنتاج في أي مكان.

ويرى دول أن البترول هو المحرك الرئيسي لمخاوف الركود، حيث يعتقد أن انخفاض مبيعات البترول تعني أن العالم يتجه نحو الركود، كما يشعر المستثمرون بالذعر حال انخفاض أسعار النفط لأن الجميع يتجه للبيع بسبب الديون التي تقع على البنوك بسبب الطاقة.

إلا أن هناك من يرى أن الركود لن يصل إلى الأسواق الأمريكية وأن المستثمرين متجهون إلى الاستقرار. وقد انزلق إس أند بي بنسبة 0,8% وكذلك خام WTI سجل 29,44 دولار للبرميل، إلا أن المضاربين ركزوا على الأمور السلبية المحيطة القطاع المصرفي الأوروبي، وأن البنوك المركزية قد تلجأ للفائدة السلبية كسياسة الملجأ الأخير. ويرى بوب دول أنه بنزول مؤشر إس أند بي 500 إلى مستوى 1800 نقطة تبقى الاحتمالات مفتوحة على الركود بنسبة 50%.

إلا أن المحلل الاستراتيجي الرئيسي في Nuveen Asset Management يقول إنه من غير المحتمل أن تصل الولايات المتحدة للركود خلال 2016.

ويرى خبراء أن هناك مبالغة في عمليات البيع وأن الأسواق ستكون أكثر استقرارا العام القادم بنسبة 97%.

وستنظر الأسواق الأسبوع المقبل

هشام عبد الموجود

تعاني أسواق البورصات العالمية من السقوط الحاد منذ مطلع العام الجاري، حيث تسود النظرة التشاؤمية على المستثمرين في وقت تتزايد فيه المخاوف بشأن الاقتصاد العالمي، ويرى الخبراء أن ارتفاع البورصات الأمريكية، الخميس، لا يدعو للتفاؤل حيث يقولون إن الخطر لا يزال قائما، مرجحين احتمال انخفاضات أخرى.

وقال خبراء من سيتي جروب إن ذلك قد يسبب انهيارا عالميا، حيث يعتقد كثيرون أن الأسواق لا تزال تهبط، وأنها لم تصل للقاء بعد.

من جانبهم يطالب بعض أعضاء الكونجرس الأمريكي من بنك الاحتياطي الفيدرالي جعل الفائدة على القروض سلبية، حيث يمكن للبنوك في هذه الحالة إنفاق الأموال بدلا من تخزينها لدى البنك،

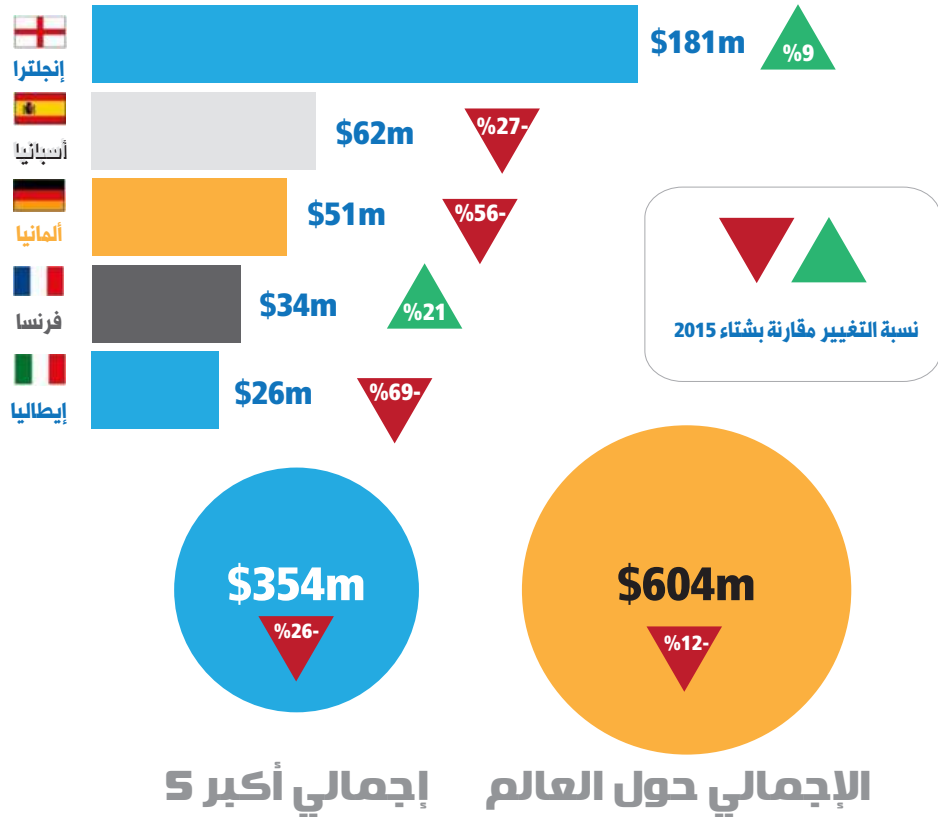






## مليون دولار حجم إنفاق الأندية الأوروبية الكبرى في صفقات يناير

# 354



الأسباني التي تكلفت إجمالاً نحو 62 مليون دولار خلال انتقالات يناير، وذلك أقل من قيمتها خلال انتقالات يناير العام الماضي بنسبة 27%. وفي المركز الثالث جاءت صفقات الدوري الألماني التي تكلفت إجمالاً 52 مليون دولار خلال انتقالات يناير 2016، وذلك أقل من قيمتها خلال انتقالات يناير العام الماضي بنسبة 56%. وفي المركز الرابع جاءت صفقات الدوري الفرنسي التي تكلفت إجمالاً 34 مليون دولار خلال انتقالات يناير 2016، وذلك أكثر من قيمتها خلال انتقالات يناير العام الماضي بنسبة 21%. وفي المركز الخامس والأخير جاءت صفقات الدوري الإيطالي التي تكلفت إجمالاً 26 مليون دولار في انتقالات يناير 2016، وذلك أقل من قيمتها في العام الماضي بنسبة 69%. وأضاف موقع «الفيفا» في تقريره أن مجمل تكلفة صفقات أندية كرة القدم في جميع دوريات العالم خلال انتقالات يناير تكلفت 604 ملايين دولار، وذلك أقل من قيمة صفقات الانتقالات لأندية العالم في العام الماضي بنسبة 12%.

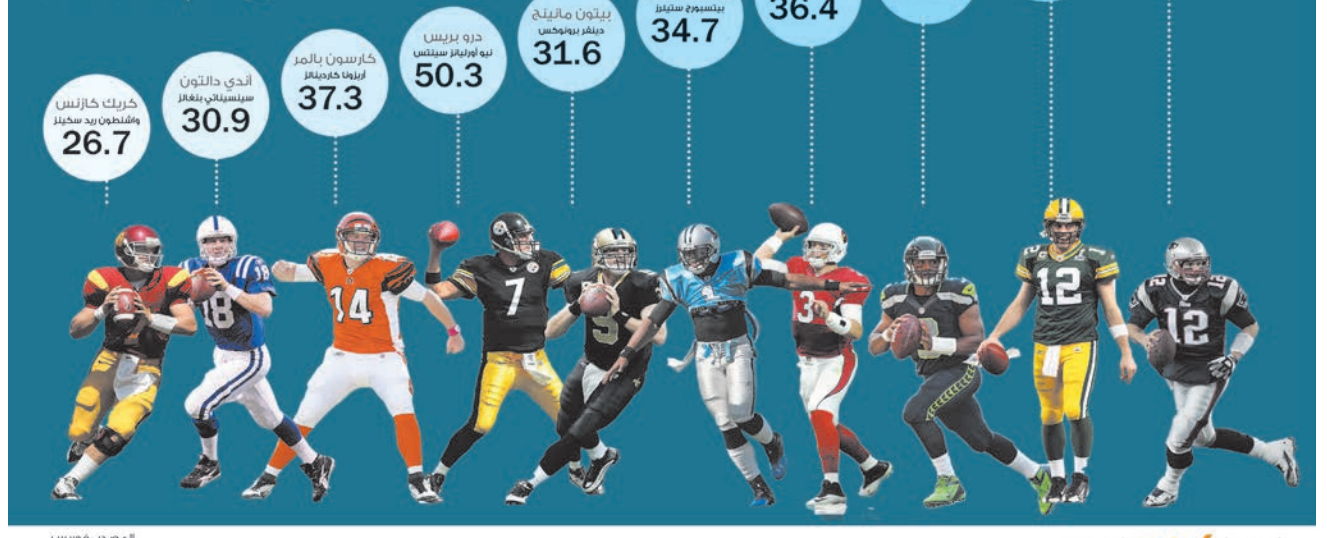
أحمد نور الدين

نشرت صحيفة «ديلي ميل» البريطانية قيمة صفقات شراء اللاعبين خلال موسم انتقالات يناير الماضي للدوريات الخمسة الكبرى بأوروبا. وذكرت الصحيفة، أن المبلغ الإجمالي الذي أنفق من قبل أندية الدوريات الخمسة الكبرى في إيطاليا وإسبانيا وإنجلترا وفرنسا وألمانيا، بلغ نحو 354 مليون دولار وهي تمثل نحو 59% من إجمالي قيمة صفقات الانتقالات على مستوى دوريات العالم. وفصل التقرير قيمة مبالغ الصفقات لكل دوري على حدة، وجاء في المركز الأول الدوري الإنجليزي كأكثر دوري بأوروبا أنفق مبالغ في صفقات الانتقالات بشهر يناير 2016 بمبلغ يقدر بنحو 181 مليون دولار، وذلك يزيد عن قيمة صفقات يناير العام الماضي للبريميرليج التي أبرمتها أندية الدوري الإنجليزي بنسبة 9%. وفي المركز الثاني جاءت قيمة صفقات الدوري

### أمير سعودي يفشل في الاستحواذ على نيس الفرنسي

فشل أمير سعودي في شراء ما نسبته 49% من نادي نيس الذي يلعب في دوري الدرجة الأولى الفرنسي بحسب ما أعلن عدد من الوكالات العالمية نقلاً عن الصحف الفرنسية. وقال رئيس النادي الفرنسي لصحيفة «نيس»، حسب ما جاء في وكالة الأنباء الإسبانية: «المستثمران الجديدان أحدهما بريطاني والآخر سعودي كان يتعين عليهما تأكيد القيمة المادية النهائية مقابل إتمام الصفقة بحد أقصى في 12 فبراير، وهو ما لم يحدث، فألغيت الصفقة». وكان ريفيير أعلن في 29 يناير الماضي عن بيع 49% من أسهم النادي إلى المستثمرين المذكورين، مع وجود خطة لزيادة حصتهما لاحقاً لتصل إلى 80%. ولم يكشف نيس عن هوية الأمير السعودي الذي كان سيشتري النادي.

### قائمة فوربيس لأعلى عشرة لاعبين أجرا في كرة القدم الأمريكية موسم 2016-2015



## أول مرة.. 4 صفقات قياسية في الدوري الصيني خلال الميركاتو الشتوي

رامبيرس سانتوس، بصفقة بلغت قيمتها 25 مليون يورو. ثم جاءت صفقة جديدة حطمت هذا الرقم حين انتقل اللاعب جاكسون مارتينيز، من نادي أتليتيكو مدريد الإسباني، إلى نادي جوانجزو الصيني بمبلغ 32 مليون يورو.

وكانت الصفقة التي حطمت الأرقام القياسية للانتقالات في الدوري الصيني للمرة الرابعة هي صفقة اللاعب أليكس تيكسيرا، لاعب نادي شاختر الأوكراني السابق بعد انتقاله لنادي شينجسو سونينج الصيني، بقيمة 40 مليون يورو. وسلطت الصحيفة البريطانية الضوء على صفقات الأندية الصينية خلال انتقالات يناير بعد تصريحات لاعب «إيفرتون» السابق و«شانجهاى شينهو» الحالي الأسترالي تيم كاهيل، حين قال إن الأندية الصينية قريباً ستخطي رقم السبعين مليون يورو في صفقات شرائها للاعبين في حالة استمرارها في استقطاب نجوم الدوريات الأوروبية.

### لوسيل

نشرت صحيفة «ديلي ميل» البريطانية تقريراً حول صفقات الأندية الصينية لكرة القدم، خلال موسم الانتقالات الشتوية في يناير الماضي، وأشارت الصحيفة إلى أن الأندية الصينية حطمت أرقامها القياسية فيما يخص قيمة صفقات شراء اللاعبين من خلال إبرام أربع صفقات خلال انتقالات يناير. وكانت أولى هذه الصفقات اللاعب «إليكسون» لاعب نادي «جوانجزو» السابق الذي انتقل إلى نادي «شانجهاى» بصفقة قيمتها 14 مليون يورو، وكانت هذه هي المرة الأولى التي يجري بها ناد من الدوري الصيني صفقة بهذه القيمة. وقام نادي «شينجسو سونينج» بتخطيم الرقم القياسي للصفقات للمرة الثانية بعد شرائه للاعب نادي تشيلسي الإنجليزي،

### مارسيلييا الفرنسي للبيع مقابل 100 مليون يورو

أشارت تقارير صحفية فرنسية صادرة مؤخراً، أن المليارديرة الروسية مارجريتا لويس دريفوس مالكة نادي مارسيليا الفرنسي تبحث عن مستثمر يشتري النادي مقابل مبلغ 100 مليون يورو مع التعهد بضخ استثمار لا يقل عن 100 مليون يورو إضافية لتطوير الفريق. وقالت صحيفة «ليكيب» الفرنسية أن مارجريتا التي ورثت النادي عن زوجها روبرت لويس دريفيوس الذي توفي عام 2009، وضخت الثروة الروسية خلال الفترة من 2009 حتى 2014 قرابة 40 مليون يورو لتغطية خسائر النادي، توقفت في الفترة الأخيرة عن ضخ الأموال في نادي مارسيليا بسبب اختلاف في وجهات النظر الاستراتيجية والمالية بينها وبين إدارة النادي.

ولا يعتبر الحديث عن بيع نادي مارسيليا جديداً، فقد تكرر كثيراً في السنوات الأخيرة، ولكنه أخذ طابع الجدية بشكل أكبر منذ 2014، حيث ترددت عدة أنباء عن مفاوضات لبيعه كان أحدها عن نية الأمير الوليد بن طلال شراء النادي وهو ما تم نفيه لاحقاً.



## قضية الأسبوع

خلال شهر ونصف من بداية 2016

### الاقتصاد تواصل

### حماية المستهلك

## بـ 104 مخالقات وتستدعي

## 15 موديلًا للسيارات

سهير بدر الدين

واصلت وزارة الاقتصاد والتجارة جهودها لحماية المستهلك وضبط الأسواق والوقوف في مواجهة المخالفين بتطبيق القوانين المنظمة ومنها القانون 8 لسنة 2008 والمواد الشارحة له والمنظمة للعمل به من خلال المادة 3 والمادة 7 وغيره من القوانين المنظمة، حيث رصدت «لوسيل» خلال شهر ونصف وصول عدد المخالفات التي ضبطتها وزارة الاقتصاد والتي تم الاعلان عنها في موقع الوزارة على تويتر إلى 150 إجراء قانوني منها 104 مخالفة و15 استدعاءات لموديلات سيارات وتوجيه وكلاء السيارات باصلاح عيوب صناعة او مراجعة فنية لهذه السارات

كما شهدت الفترة الماضية من شهري يناير وفبراير اغلاق مطعم خالف الشروط احدهما لاسماك في احد المولات التجارية بسبب الغش التجاري وبيع اسماك سمان للمستهلكين باعتبارها هامور والتنبيه على الاخر الاخر واغلاق محل خالف الاسماء والعلامات التجارية وشهدت هذه الفترة ايضا الغاء تراخيص 3 محلات اعلنت عن تنزيلات ولم تراعي الشروط كما شهدت هذه الفترة ايضا ضبط بضاعة مخالفة للدين الاسلامي والعرف والاداب حيث ضبطت احذية كتبت عليها عبارات مسيئة وتمت المصادرة واناذا القانون وشهدت هذه الفترة اعلان الاقتصاد انجازها البنود التسعة في كتيب ضمان السيارات بالتعاون مع وكلاء السيارات لازالة الغموض والابهام للحفاظ على حق المستهلك في الضمان وتم إيقاف لعبة باحد الموالات بعد شكوى احد المواطنين عبر تويتر وطالبت الوزارة الشركة بمراجعة الوزارة وازالت اثار الشكوى وشهد شهر يناير 10 استدعاءً للسيارات بينما شهد شهر فبراير 5 استدعاءات بالاضافة لبنود الضمان التسعة كما شهد نفس الشهر 42 مخالفة خلال حملة تفتيشية مفاجئة على المحلات التجارية في الخور والشمال و23 مخالفة في سوق السمك المركزي

ومدينة الوكرة و12 مخالفة بسوق الحراج خالفت انظمة ممارسة الانشطة التجارية والغت 3 اعلانات لتنزيلات خالفت القانون وحررت 11 مخالفة لعدد 8 محطات وقودتالعت في فواتير المستهلكين واصدارها منقوصة المعلومات وحررت الوزارة في ذات الشهر ( يناير ) 14 مخالفة باسواق تجارية و9 مخالفات بسوق الاعلاف والمواشي وشهد شهر فبراير 5 استدعاءات لسيارات ودراجات من ماركات وموديلات مختلفة لاجراء اصلاحات لازمة او عيوب فنية كما شهد الشهر نفسه اغلاق مطعم اسماك لمدة اسبوعين قام ببيع سمك سمان على انه هامور وتم التنبيه على



مطعم اخر وظهر التفاعل بين المستهلكين والوزارة حيث تم التحقق من اثنين من الشكاوى عبر الموقع واتخاذ اجراء فيها بعد بيان جديتها من خلال المعاينة كما تواصلت الوزارة عبر تويتر مع احد المستهلكين وتبين ان شكواه ليست حقيقية واثنت على احد الاقتراحات وقدمت معلومات ترتبط باليات التعامل مع الوزارة وادارتها واقسامها واكد الموقع من خلال توعية المستهلك والمراجعين للوزارة انه يمكن للمستهلكين والمتابعين التواصل مع الخط الساخن المجاني رقم 16001 وعبر الموقع mec\_qatar @

### أعرف حقك

#### حقوق المستهلك

لا بد لكل مستهلك من معرفة حقوقه التي اصبحت يسن لها القوانين ويعترف بها محليا وعالميا بل ويجعل لها يوما للاحتفال بهذه الحقوق وهو يوم 15 من مارس من كل عام وبالرغم من ان الدعوة بدأت من الولايات المتحدة الامريكية عبر رسالة للرئيس الامريكي كيندي الذي أكد على هذه الحقوق حينما أعلن في مارس الحقوق الأربعة للمستهلك، وهي: حق الأمان، وحق المعلومة، وحق الاختيار، وحق الاستماع إليه.. ثم تبنت الأمم المتحدة في شهر أبريل عام 1985 الحقوق الأربعة السابقة، وأضافت إليها أربعة حقوق أخرى لتكون هي: حقوق المستهلك الثمانية، وأصبحت على الوجه التالي:

- 1- حق الأمان: حماية المستهلك من المنتجات وعمليات الإنتاج والخدمات التي تؤدي إلى مخاطر على صحته وحياته.
- 2- حق المعرفة: تزويد المستهلك بالحقائق التي تساعد على القيام السليم، وحمايته من الإعلانات وبطاقات السلع التي تشمل معلومات مضللة وغير صحيحة.
- 3- حق الاختيار: أن يستطيع المستهلك الاختيار من العديد من المنتجات والخدمات التي تعرض بأسعار تنافسية مع ضمان الجودة.

### شكاوى المستهلك

تهتم هذه الزاوية بأراء واقتراحات وشكاوى القراء والمستهلكين حيث نستقبل الرسائل على البريد الإلكتروني  
mostahlk@lusailnews.qa

تساءل القارئ / خالد الصاوي في رسالة لنا حول ضرورة وجود فاتورة في البيع او الشراء من عدمه

لوسيل :

بناء عى قانون وزارة التجارة يلزم وجود فاتورة للمشتري للحفاظ على حقه ولإثبات تواريخ تمكنه من الحفاظ على حقه في حالة الاسترجاع او استبدال السلعة حال كونها معيبة او غير مطابقة للمواصفات والمقاييس الفاتورة او أي مستند كاف بذاته لإثبات التعامل أو التعاقد مع المستهلك على السلعة أو الخدمة، ويتضمن البيانات التي يتطلبها القانون رقم (8) لسنة 2008 المشار إليه، وأحكام هذه اللائحة.

يمكنكم التواصل مع وزارة الاقتصاد والتجارة على وسائل الاتصال التالية:  
لاتصال في موضوعات حماية المستهلك الخط الساخن المجاني : 8005000  
الخط المجاني : 16001  
البريد الإلكتروني : info@mec.gov.qa  
تويتر@MEC\_Qatar  
تطبيق الهاتف الجوال MEC\_Qatar:



#### حق المستهلك في الحصول على فاتورة الشراء

للتواصل مع الصفحة يمكنكم ارسال شكاواكم واستفساراتكم على البريد الإلكتروني: mostahlk@lusailnews.qa

### الاحصاء الخليجي يقارن بين اسعار المستهلكين

أصدر مركز الاحصاء الخليجي تقريراً تناول الرقم القياسي العام لأسعار المستهلكين لدول التعاون. لأول مرة، حيث من المتوقع ان يوفر التقرير قاعدة واحدة لإحصاءات الأسعار بشتى تفاصيلها مما يمكن المستخدمين والمستهلكين من الاستفادة منها في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية ويتيح التقرير التعرف على تفاوت الأسعار بين الدول الأعضاء ومع بقية دول العالم والتكتلات الاقتصادية الأخرى. ويهدف التقرير في رؤيته النهائية الى توليد المعارف لدى الفرد والمجتمع على السواء بما يمكنهم من اتخاذ أي قرارات على أسس ومبادئ صائبة.

### قطر والسعودية يتبادلان الخبرات في مجال حماية المستهلك

ناقشت كل من وزارة الاقتصاد والتجارة بدولة قطر ووزارة التجارة والصناعة بالملكة العربية السعودية جهود وقوانين واليات حماية المستهلك في كلا البلدين حيث تضمنت ورشة عمل مشتركة موضوعات حماية المستهلك والقوانين المنظمة لحماية المستهلك وذلك في اطار عدة ورش جاءت على هامش زيارة وزير الاقتصاد القطري للمملكة العربية السعودية و التي التقى خلالها وزير الاقتصاد الشيخ احمد بن جاسم آل ثاني نظيره السعودي الدكتور توفيق الربيعة وتم خلال هذه الزيارة تبادل الخبرات في مجالات حماية المستهلك.

### النعمة ينفي إضرار مياه الصنبور بالشعر



المهندس عبد الرحمن النعمة

أكد المهندس عبد الرحمن النعمة مدير ادارة السلامة والبيئة بالمؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء في تصريح خاص لـ " لوسيل "على مطابقة مياه الصنبور في قطر للمواصفات العالمية مؤكدا ان المستهلك يمكنه استخدام هذه المياه في الشرب والطبخ والاستحمام وانه لا صحة مطلقا لما يقال بان المياه تؤثر على شعر المستخدم او المستهلك موضحا ان كهرباء تطبيق المواصفات القطرية للمياه والتي تطابق المواصفات العالمية للجودة. وأضاف النعمة ان المستهلك يمكنه ان يستخدم هذه المياه بشكل آمن مضيفا ان من يشيع هذا الكلام ليس لديه معلومات صحيحة عن الجهد المبذول لتقديم كوب مياه نقي ومطابق للمواصفات للمستهلك



## السياسة في دقيقة

## تنكيس الأعلام الأمريكية

توفي قاض محافظ في المحكمة العليا الأمريكية معارض للإجهاض ومؤيد لعقوبة الإعدام، السبت، عن عمر 79 عاما وأمر أوباما بتنكيس الأعلام في كل البلاد حتى نهاية مراسم دفن القاضي أنتونين سكاليا، ونشبت معركة بين الجمهوريين والديمقراطيين بشأن تعيين خلفه.

## ساخنة لا باردة

نقلت وكالات الأنباء عن رئيسة ليتوانيا أنها ترى «الاعتداءات الروسية في سوريا وأوكرانيا، بمثابة حرب ساخنة لا باردة»، تعليقاً منها على تصريحات لرئيس الوزراء الروسي، ديمتري مدفيديف، وصف فيها علاقات الشرق والغرب بأنها تنزلق إلى حرب باردة جديدة.

## 4 ملايين برميل في ساعات!

نقل موقع وزارة النفط الإيرانية على الإنترنت عن ركن الدين جوادى، مدير شركة النفط الوطنية الإيرانية، قوله: «خلال الأربع والعشرين ساعة المقبلة سيجري تحميل أربعة ملايين برميل من النفط الخام على ثلاث ناقلات متجهة إلى أوروبا».

## أسلحة نووية عربية

صرح وزير دفاع العدو الإسرائيلي موشيه يعلون، أن هناك مؤشرات على أن دولا عربية تخطط للحصول على أسلحة نووية، رغبة منها في عدم البقاء مكتوفة الأيدي إزاء إيران نووية أو على عتبة دولة نووية، وكان الوزير الصهيوني يتحدث بمؤتمر ميونخ.

## تداعيات الأزمة الليبية

أفاد ناشطان في مجال الإغاثة الإنسانية يعملان على الحدود الجزائرية الليبية، أن السلطات الجزائرية بدأت في التحضير للتعامل مع تداعيات تدخل عسكري خارجي محتمل ضد تنظيم «داعش» في ليبيا، حسب ما أوردته «الأناضول».

## الفوضى الخلاقة

قال المرشح الجمهوري لانتخابات الرئاسة الأمريكية، دونالد ترامب: إن الولايات المتحدة مسؤولة عن الفوضى في الشرق الأوسط، وأن غزوها للعراق خطأ فادح، وفق ما نقلته عنه وكالات الأنباء.

## تضامنا مع القيق

بدأ معتقلو حركة حماس، في السجون الإسرائيلية، أمس الأحد، إضراباً مفتوحاً عن الطعام، تضامناً مع الأسير محمد القيق، المضرب عن الطعام في سجون الكيان الصهيوني منذ 82 يوماً، بحسب بيان للهيئة القيادية العليا لمعتقلي حماس.

## تدهور الأوضاع بحلب

أعرب المتحدث باسم الخارجية الأمريكية، جون كيربي، عن قلقه من الأوضاع شمال حلب، ودعا الأكراد السوريين، والقوات الأخرى المرتبطة بحزب الاتحاد الديمقراطي لعدم استغلال الوضع الحالي من أجل بسط السيطرة على المزيد من المناطق، وفق «الفرنسية».

## السياسي يقرر الإفراج عن بعض الشباب

## 40 ألف معتقل بالسجون المصرية



■ تم إخلاء وسط العاصمة المصرية تماماً ليتمكن \ السيسي من مخاطبة البرلمان الجديد

يوليو 2013، وخلال الشهور التالية لستمبر 2015، تصاعدت موجة الاقتراض الخارجي، حيث تم الاتفاق مع البنك الدولي على اقتراض 3 مليارات دولار. وتشير تقارير دولية ومحلية إلى الانتهاكات السياسية وتقييد حرية التعبير في مصر في ظل حكم النظام الحالي، وسخرت منظمة هيومان رايتس ووتش من خطاب الرئيس السيسي، وقالت إن عليه إدانة التصريحات التلفزيونية الصادرة مؤخراً عن وزير العدل في حكومته، والتي يبدو أنها

المعلن لم يمس رواتب أفراد القوات المسلحة والشرطة والقضاء التي ارتفعت عدة مرات، بخلاف ارتفاع معدلات البطالة والفقر. وفي دراسة له حول الأوضاع الاقتصادية بمصر خلال العامين الماضيين، كشف المحلل الاقتصادي ممدوح الولي رئيس مجلس إدارة مؤسسة الأهرام السابق ونقيب الصحفيين أن الدين الخارجى بلغ في نهاية سبتمبر 2015 نحو 46.1 مليار دولار، بزيادة 2.9 مليار دولار عن رصيد الدين الخارجى في 3

**استنجد الرئيس المصري عبدالفتاح السيسي بالمجتمع الدولي لدحر الإرهاب وقال إن «الدولة تمكنت من كسر شوكة تنظيمات الإرهاب، وأنها تواصل تلك المعركة بلا هوادة».** وقال إنه «قرر الإفراج عن بعض الشباب»، في وقت لا تزال السجون المصرية تضم أكثر من 40 ألف سياسي غالبيتهم من المناهضين للانقلاب العسكري الذي شهدته مصر في 3 يوليو عام 2013، حسب المنظمات الحقوقية.

## صلاح بديوي

وتجيء تصريحات السيسي في مستهل تسليمه سلطة التشريع للبرلمان الجديد أمس الأول، في وقت يرى فيه الخبراء أن تدهور أحوال المصريين الاقتصادية والسياسية أسوأ مما كانت عليه آخر سنوات حكم مبارك.

ففي تقرير له يستشهد المعهد المصري للدراسات السياسية بإسطنبول ببيانات البنك المركزي المصري، ويكشف أن القروض والمعونات والودائع التي تلقتها الحكومة المصرية خلال الـ 27 شهرا الماضية قدرت بـ 41.7 مليار دولار. وعلى الرغم من ذلك تشير نشرة أصدرها البنك المركزي في سبتمبر عام 2015 أن «الحكومة طبعت خلال الفترة من يوليو 2013 وحتى ديسمبر عام 2015 ما يقدر بـ 97 مليار جنيه» الدولار يقدر بـ 7.83 جنيه، مما تسبب في ارتفاع الأسعار وزيادة في معدلات التضخم إلى 13.1 % وفقاً للجهاز المركزي للمتعبة العامة والأحصاء.

ويرى الخبير الاقتصادي عبد الحافظ الصاوي في حديث الرئيس السيسي «بأنه بسبب قلة الموارد يمكن أن يظلم جبل أو جيلان حتى تعيش الأجيال القادمة في رخاء»، مفارقة، لافتاً الانتباه إلى أن الكشف

## اللجنة القطرية لإعمار غزة

## تلقاً للمعابر الإسرائيلية لإدخال مواد البناء

بغزة عدد أيام العمل في المعابر مع الاحتلال الصهيوني خلال العام 2015م بحوالي «243 يوماً من أصل 365 يوماً، أي بنسبة تشغيل وصلت إلى 66,6%، مع معدل عمل يومي حوالي 9 ساعات بدلا من 12 ساعة بنسبة تصل إلى 75% من عدد الساعات المتاحة يومياً، وذلك بالنسبة لمعبر كرم أبو سالم، أما بقية المعابر فقد أغلقت طوال عام 2015».

وقال هنية، خلال مشاركته في الحفل السنوي الذي نظمته الشرطة الفلسطينية بمدينة غزة، أمس الأول: «كلما فُتح المعبر لفترة محدودة، فُتح لنا جرح كبير، فهناك الآلاف من الناس على قوائم الانتظار للسفر، ونحن كلنا أمل في أن يتم فتح المعبر بشكل دائم».

وأشار تقرير وزارة الاقتصاد الفلسطينية، والذي حصلنا على نسخة منه، إلى أن معبر رفح فُتح مع الجانب المصري لسفر الطلاب والمرضى وأصحاب

قال التقرير السنوي لوزارة الاقتصاد الفلسطينية في غزة: إن إغلاق معبر رفح أدى إلى توجه اللجنة القطرية لإعمار غزة إلى الحصول على مواد البناء، من خلال المعابر مع الاحتلال الصهيوني، ضمن الآلية الدولية لدخول مواد البناء إلى قطاع غزة، في ظل الإغلاق المستمر لمعبر رفح من الجانب المصري. وكانت فضيحة تفجرت بالبرلمان المصري عام 2004 عبر النائبين عزب مصطفى والسيد حزين عندما تقدموا ببيان حمل صفة «عاجل» لرئيس الوزراء يسألان فيه عن قيام شركات أسمنت مصرية بتصدير إنتاجها للدولة العبرية للمساهمة في بناء جدار «شارون» الفاصل.

ومن جهته دعا إسماعيل هنية، نائب رئيس المكتب السياسي لحركة المقاومة الإسلامية «حماس»، السلطات المصرية لفتح معبر «رفح» الحدودي، بشكل دائم.

وفي تقرير لها قدرت وزارة الاقتصاد الفلسطينية

## الأمم المتحدة: 11 ألف قتيل بأفغانستان عام 2015

## الدوحة – لوسيل

أعلنت الأمم المتحدة أمس في تقريرها السنوي أن العام 2015 كان الأكثر دموية بالنسبة للمدنيين في أفغانستان منذ أن بدأت المنظمة الدولية في 2009، حيث ارتفع تعداد القتلى

والجرحى الأفغان الذين سقطوا ضحايا النزاع هذا العام. وأوقعت الحرب في الإجمال 11002 ضحية مدنية في 2015. وعلق الممثل الخاص للأمم المتحدة في أفغانستان نيكولاس هيسوم على هذه الحصيلة بقوله «إن الأذى الذي لحق

بالمدنيين غير مقبول إطلاقاً. وأضاف «ندعو أولئك الذين يتسببون بهذه المعاناة للشعب الأفغاني إلى العمل بشكل ملموس من أجل حماية المدنيين ووضع حد للمجازر وعمليات التثوية».

وتعتبر المعارك والاعتداءات في الأماكن المأهولة

السبب الرئيسي للوفيات في صفوف المدنيين في 2015. وأشار التقرير في شكل خاص إلى عمليات تسلل طالبان إلى مراكز المدن وخاصة استيلاءهم لفترة وجيزة على مدينة قندوز في سبتمبر وأكتوبر العام الماضي.



فوز الرهيب باللقب مسألة وقت..

## الزعيم الوحيد الذي جرح المسيرة

أحمد حمدالله

وضع الريان «الرهيب» قدما على عتبة البطولة بوصوله إلى النقطة 51 بفوزه على الخور بهدف نظيف في المباراة التي أقيمت بينهما الجمعة الماضي في افتتاح الجولة الثامنة عشرة لدوري نجوم قطر لكرة القدم..

لم يعد أمام الرهيب سوى الفوز بأربع مباريات من ثمان متبقية ليضمن الفوز باللقب، وهو أمر شبه مضمون طبقا للنتائج السابقة للرهبب وأيضاً المنافسين، بما يعني أن الفوز باللقب مسألة وقت، وهو الآن يحتاج للحصول على 12 نقطة فقط والوصول إلى النقطة الثالثة والستين ليحقق مراده دون النظر لنتائج منافسيه..

وفوز الرهيب على الخور هو الفوز السابع عشر له هذا الموسم من ثمان عشرة مباراة خاضها حتى الآن، حيث نجح في تحقيق الفوز في جميع المباريات إلا واحدة وهي التي كانت أمام السد «الزعيم» فهو الفريق الوحيد الذي جرح مسيرة الرهيب بالفوز عليه 2 - 1 بالأسبوع الثاني عشر، ولولا هذه الهزيمة لكان الرهيب حقق العلامة الكاملة ولربما حقق إنجازاً لم يسبقه إليه فريق في العشرين سنة الأخيرة، حتى وإن بقي على هذا المعدل وهو خسارة واحدة سيحقق إنجازاً غير مسبوق في تلك الحقبة، حيث إن الفرق التي حققت إنجازاً قريباً بتلقي هزيمة واحدة في مشوار فوزها بالبطولة مثل الغرافة موسم 2004 - 2005، كان قد تعادل في ست مباريات، ولما فاز باللقب موسم 2001 - 2002، كان قد تعادل في مباراتين.. نفس الأمر حدث مع الوكرة الذي فاز باللقب موسم 1998 - 1999 والذي لم يخسر سوى مباراة وحيدة طوال الموسم، كان قد تعادل في ثلاث مباريات..



## إيفرتون يقيم «معسكراً» بالدوحة

عماد الدين البحري

بسبب أداء ليفربول لنهائي كأس الكابيتال ون. مما يجعل الفريق في حالة استرخاء في الفترة من 20 فبراير وحتى الأول من مارس. الجدير بالذكر أن الدوحة باتت مقصداً للعديد من الأندية الأوروبية خلال فترة الشتاء القارس في أوروبا، وذلك لتوفر البنى التحتية الرياضية من ملاعب وفنادق ومراكز استشفاء تساعد هذه الأندية على العودة بقوة للمنافسة في مختلف البطولات التي تشارك فيها.

وكانت أندية بايرن ميونخ الألماني وزينت الروسي وعدد من الأندية العربية الكبرى، قد أقامت معسكرات شتوية بالدوحة أواخر العام الماضي.

قالت صحيفة «ميل أون صندي» البريطانية إن نادي إيفرتون المنافس في الدوري الإنجليزي الممتاز، سوف يقيم معسكراً إعدادياً قصيراً في الدوحة، وذلك خلال فترة التوقف الشتوية، عقب نهاية الأسبوع القادم. وسيستفيد مدرب الفريق «روبرتو مارتينيز» من فترة التوقف التي ستمتد إلى 10 أيام، لإعادة لم شمل الفريق والاستمتاع بطقس الدوحة الدافئ والمساعد على أداء التمارين، عكس ما هو عليه الحال في بريطانيا. وتأجلت مواجهة «إيفرتون» - ليفربول المقرر لها الثامن والعشرون من فبراير الجاري،

## رئيس الاتحاد الدولي للصحافة الرياضية يزور منتلآت مونديال 2022

الذوادي الأمين العام للجنة العليا للمشاريع والإرث القطرية «المنظمة لكأس العالم 2022»، والذي قام بشرح استعدادات قطر للمونديال، وقد أشاد رئيس الاتحاد الدولي للصحافة الرياضية بحجم المنشآت ومستواها، مثلما أشاد بذلك الصحفيون الأجانب والذين أكد أغلبهم أن هذه المنشآت والملاعب تناطح كبرى المنشآت والملاعب العالمية.

حرص الإيطالي جيانى ميرلو رئيس الاتحاد الدولي للصحافة الرياضية على زيارة بعض المنشآت الرياضية التي ستستضيف مونديال قطر لكرة القدم 2022، وذلك في ختام زيارته للدوحة لرئاسة اجتماعات الاتحاد الدولي للصحافة الرياضية التي نظمتها لجنة الإعلام الرياضي القطري واختتمت يوم الأربعاء الماضي.. وقد صرح ميرلو في جولته حسن

## السريع

● أعلنت اللجنة المنظمة لبطولة (تحتوي) للدراجات عن انطلاق منافستها اليوم الإثنين، لمسافة 40 كيلو متراً، تنطلق من سيلين، ليكون خور العديد نقطة النهاية.

● فقد عنابي كرة الصالات فرصة التأهل للدور ربع النهائي بكأس آسيا 2016، بعد خسارته أمام نظيره الأسترالي بنتيجة (2 / 5)، ضمن الجولة الثانية من منافسات المجموعة الرابعة في بطولة آسيا لكرة الصالات 2016 في أوزبكستان.

● اختتمت مساء أمس فعاليات دورة التدريب الدولية لكرة الطاولة للمستوى الأول ومحاضري المستوى الأول للأعضاء والمعاين التي نظمتها اتحاد كرة الطاولة تحت إشراف الاتحاد الدولي للعبة.

● تعرّض محمد صلاح النيلي لاعب الريان لكسر على مستوى الساق خلال مباراة الفريق مع فريق الخريطات في دوري قطر غاز.

## بطولة الدوحة المفتوحة للملاكمة تنطلق اليوم



بدأت أمس عمليات تحديد أوزان اللاعبين المشاركين في بطولة الدوحة المفتوحة للملاكمة التي تنطلق اليوم وتستمر 5 أيام، ويتم تحديد الأوزان والكشف الطبي في صالة الاتحاد داخل أسبائر، البطولة ينظمها اتحاد اللعبة برئاسة يوسف الكاظم رئيس الاتحادين القطري والعربي نائب رئيس الاتحاد الآسيوي للملاكمة، وتقام المنافسات على شاطئ كتارا في الهواء الطلق، وهي محاولة لاستقطاب الجماهير.

من جهته قال خالد الماس أمين السر المساعد باتحاد الملاكمة: إن توقيت البطولة مناسب للجميع، وهي مفتوحة لكل من يجد في نفسه القدرة على ممارسة رياضة الملاكمة. ونتوقع مشاركة كبيرة من أفراد الجاليات المقيمة في الدوحة.

## بداية العد التنازلي لسباق سيف حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى للعام 2016



الجواد «بيلابونج» بإشراف المدرب باسكال باري. بينما يشهد سباق سيف حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى مشاركة الجواد «لمرتجنز» ملك الشقب بالإضافة إلى جواد أخرى من دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان مثل الجياد «أبو الأبيض» و«شهير» و«أركان».

ويشتمل اليوم الختامي على كأس قطر الدولي للخيول العربية الأصيلة من الفئة الأولى الذي يقام لمسافة 1600 متر، ويشهد مشاركة المهر «عبث» ملك الشقب بإشراف المدرب توما فورسي.

السمو أمير البلاد المفدى المخصص للخيول المهجنة الأصيلة من الفئة الأولى، وكلاهما من الفئة الأولى ولمسافة 2400 متر. كما اجتذبت جائزة حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى البطالين اللذين تعادلا في الفوز بدربي قطر، وهما المهر «طناف» والجواد «روج رانر» ويشارك في السباق من بريطانيا المدرب بربان ميهان من خلال الجواد «إيجنت ميرفي»، والمدرّب ريتشارد هانون من خلال المهر «طشار» ملك الشقب، والمدرّب ديفيد أوميرا من خلال الجواد أفونسو دي سوزا، ومن فرنسا يشارك

بدأ العد التنازلي لانطلاق سباق سيف حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى لعام 2016، الذي تقام فعالياته على مضمار الريان ببنادي السباق والفروسية خلال الفترة من 26 إلى 28 فبراير الجاري. وكانت الأشواط الرئيسية للسباق وجدت صدى عالمياً واسعاً من خلال الإقبال القوي على التداخيل وتسجيل الخيل للمشاركة خاصة في اليوم الختامي من خلال جائزة حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى المخصصة للخيول المهجنة الأصيلة من الفئة الأولى، وسيف حضرة صاحب



الهلال «المتصدر» في اختبار صعب أمام التعاون

## كلاسيكو مثير بين أهلي جدة والنصر



■ النصر في مواجهة صعبة أمام الأهلي

الرياض - أ ف ب

يدخل فريق الهلال المتصدر اليوم الإثنين، اختباراً صعباً عندما يحل ضيفاً على التعاون على ملعب مدينة الملك عبدالله الرياضية ببريدة في افتتاح مباريات المرحلة السابعة عشرة لدوري المحترفين السعودي لكرة القدم.

ويسعى التعاون الذي يقدم مستويات مميزة ونتائج رائعة وضعته في المربع الذهبي إلى إيقاف الزحف الهلالي ورد اعتباره من خسارة الدور الأول والخسارة في مسابقة كأس ولي العهد ومزاحمة الاتحاد على المركز الثالث، فيما يتطلع الهلال إلى الفوز فقط والعودة بالنقاط الثلاث للبقاء في الصدارة وربما توسيع الفارق مع مطارده المباشر الأهلي فيما لو تعثر الأخير أمام النصر.

وتعتبر المباراة متكافئة إلى حد كبير بين الفريقين في ظل تقارب المستوى بينهما وبالتالي لا يمكن التكهّن بالنتيجة التي سيبقى بابها مفتوحاً لكافة الاحتمالات. ويدخل التعاون المباراة وهو في المركز الرابع برصيد 31 نقطة، في المقابل يدخل الهلال المباراة وهو في المركز الأول برصيد 40 نقطة. ويتطلع النصر إلى تجاوز أزمته الفنية والخروج من دوامة النتائج السلبية عندما يستقبل الأهلي على ملعب الملك فهد الدولي بالرياض في أقوى مباريات المرحلة. وتعتبر مباراة الكلاسيكو مهمة لكلا الفريقين رغم تباين الطموح بينهما، فالنصر الذي أقال مدربه الإيطالي فابيو كانافارو بعد الخسارة المذلة أمام نجران في المرحلة الماضية يسعى إلى اصطيد أكثر من عصفور بحجر واحد، فهو يأمل في مصالحة جماهيره واستعادة هيئته

أمام فريق كبير بحجم الأهلي وفي نفس الوقت رد اعتباره أمام منافسه الذي تغلب عليه برعاية في الدور الأول واعتبار المباراة كاستعداد قوي للموقعة الآسيوية أمام يونيودكور الأوزبكي. في حين يطمح الأهلي الذي تراجع مستواه منذ انطلاقة الدور الثاني إلى استغلال ظروف مضيفه والعودة بالنقاط الثلاث التي ستيقيه في دائرة المنافسة على اللقب ويواصل من خلالها أفضليته المطلقة على منافسه في المباريات الأخيرة. ويدخل النصر المباراة وهو في المركز السادس برصيد 22 نقطة، بينما يدخل الأهلي المباراة وهو في المركز الثاني برصيد 38 نقطة.



■ رودريجز

## رودريجز يحصل على دفعة معنوية مع ريال مدريد

مدريد - رويترز

عاد الكولومبي جيمس رودريجز لمستواه المعهود ليسجل هدفا رائعا ويساهم في فوز ريال مدريد 2-4 على ضيفه أتلتيك بيلباو في دوري الدرجة الأولى الإسباني لكرة القدم مساء السبت.

وابتعد رودريجز عن أفضل حالاته منذ شفاؤه من إصابة في الفخذ لكنه أحرز الهدف الثاني لريال مدريد ليعيد المقدمة لصاحب الأرض قرب نهاية الشوط الأول ثم أشاد بدور المدرب الجديد زين الدين زيدان في تغيير أداء الفريق.

وقال رودريجز "أشعر أنني أفضل كثيراً وهذا يساعدني أيضاً. لست أنا فقط بل أعتقد أن تغيير المدرب كان من الجيد للجميع"، مضيفاً "بالنسبة لي لأن زيدان منحني حرية أكبر في اللعب. نحن نلعب أكثر. إنه يتحدث مع كل واحد منا وهذا جيد عندما يلعب المرء لأنه يمنحك شخصية كل شيء وله وقته ويجب على المرء الانتظار".

وتابع "لم ألع كثيراً في آخر شهر وعندما لا يلعب المرء كثيراً فإنه لا يؤدي كثيراً. الهدف جيد. صرخت أثناء الاحتفال به لأنه منحنا التقدم 1-2 عندما كان بيلباو يلعب جيداً". وكان كريستيانو رونالدو افتتح التسجيل لريال مدريد في الدقيقة الثالثة ثم أكمل رباعية الفريق قرب النهاية بهدفه الثاني في المباراة. وأحرز الألماني توني كروس الهدف الثالث لريال مدريد في الوقت المحتسب بدل الضائع للشوط الأول.

وبدأ زيدان لاعب الوسط السابق لريال مدريد مهمته مع الفريق بعد اقالة رفائيل بنيتز مطلع العام الحالي.

### مفكرة المباريات

| المباراة              | المسابقة       | التوقيت |
|-----------------------|----------------|---------|
| التعاون × الهلال      | الدوري السعودي | 18:40   |
| النصر × الأهلي        | الدوري السعودي | 20:40   |
| الفيصلي × الأهلي      | كأس الأردن     | 15:30   |
| شباب الأردن × الجزيرة | كأس الأردن     | 15:30   |

بتوقيت الدوحة (GMT +3)

## الفيصلي مع الأهلي وشباب الأردن مع الجزيرة في إياب نصف نهائي كأس

عمان - أ ف ب

تتجه أنظار عشاق الكرة الأردنية اليوم الإثنين، صوب مباراتي إياب نصف نهائي كأس الأردن حيث يلتقي الفيصلي مع الأهلي على ملعب الأمير محمد بالزرقاء وشباب الأردن مع الجزيرة على ملعب عمان الدولي وذلك لتحديد طرفي المباراة النهائية الحاسمة على لقب النسخة الـ36.

وستكون المنافسة على أشدها في مواجهة اليوم بعد فوز الأهلي على الفيصلي 1-صفر، وشباب الأردن على الجزيرة بالنتيجة ذاتها في مباراتي الذهاب.

ويبدو الفيصلي بحاجة إلى الفوز بفارق هدفين، فيما يكفي الأهلي الفوز أو التعادل أو حتى الخسارة بفارق هدف 1-2 أو 2-3 أو أكثر لحجز بطاقة العبور للمباراة النهائية، فيما يلجأ الفريقان لركلات الترجيح في حال فوز الفيصلي 1-صفر.

ويؤكد المدير الفني للفيصلي راتب العوضات، ثقته بقدرة لاعبيه على استعادة نغمة الانتصار والبقاء في دائرة المنافسة على اللقب.

وتبدو مهمة الجزيرة صعبة أمام شباب الأردن الذي يقوده جمال محمود، فيما يقود الجزيرة هيثم الشبول ما يؤشر إلى مواجهة نارية يحتاج فيها الجزيرة للفوز بفارق هدفين.

## الزمالك يواصل رحلة البحث عن مدرب أجنبي

مالك محمد

يواصل مجلس إدارة نادي الزمالك المصري، بحثه عن مدير فني أجنبي لقيادة فريق الكرة الأول بالنادي خلفاً لأحمد حسام "ميدو" الذي تمت إقالته مؤخراً.

وقرر مجلس إدارة نادي الزمالك برئاسة مرتضى منصور إقالة "ميدو" عقب هزيمته أمام الأهلي بهدفين دون رد في مباراة القمة الأخيرة التي أقيمت على ملعب برج العرب ضمن مباريات الجولة السابعة عشرة من عمر الدوري المصري.

وتلقى النادي ترشيحاً من جانب إحدى شركات التسويق بالمدرّب الهولندي "ماريو بين" الذي سبق له قيادة فريق فينورد الهولندي وجنت البلجيكي.

وتم ترشيح المدرب بابلو بينجوكيا المدير الفني السابق لمنتخب بيرو وفريق بينارال بطل الدوري في أوروغواي أيضاً من جانب أحد الوكلاء لتولي المهمة.

كما تم ترشيح الروماني لورينت ريجيكامب مدرب الهلال السعودي السابق لتدريب فريق الزمالك بجانب الأستكتلندي أليكس ماكليش الذي تم ترشيحه أيضاً لتولي المسؤولية، كما عاد للصورة البرازيلي سيرجيو فارياس.

## البلجيكي «بروس» مدرباً لأسود الكامبيرون

ياوندي - رويترز

تولى المدرب البلجيكي هوجو بروس، مهمة تدريب منتخب الكامبيرون الأول لكرة القدم، خلفاً لمواطنه فولكر فينكه.

ولم يكشف الاتحاد الكامبيروني لكرة القدم عن تفاصيل التعاقد الجديد مع بروس (63 عاماً) والذي سبق له قيادة فريقي كلوب بروج وإندرلخت للفوز بالدوري البلجيكي كما فاز بجائزة أفضل مدرب في بلجيكا في أربعة أعوام.

كما سبق لبروس العمل في اليونان وقطر وتركيا وكانت آخر مهمة له في الجزائر.

وقال الاتحاد الكامبيروني لكرة القدم أمس الأحد، إن البلجيكي سفين فاندينبروك سيكون مساعداً لبروس كما سينضم الكسندر بلينجا للطاقم التدريبي الجديد للكامبيرون أيضاً.

## مدرب نابولي: «الحظ» السبب في خسارتنا أماميوففي

أرجع المدير الفني لنابولي الإيطالي، ماوريتسيو ساري، هزيمة فريقه أمام يوفنتوس، إلى سوء الحظ.

وسجل سيموني زازا مهاجم السيدة العجوز هدفاً قاتلاً في الدقيقة 88 من عمر اللقاء، ليمنح اليوفي صدارة الدوري الإيطالي لكرة القدم برصيد 57 نقطة بفارق نقطة عن نابولي.

وقال ساري في تصريحات لشبكة "ميدياست بريميوم": "المباراة كانت صعبة، ولسوء الحظ خسرنّا في النهاية" وأضاف: "من المؤسف أن نخسر في هذه الظروف، الهزيمة غير مستحقة، ويمكن أن تسبب لنا مشاكل نفسية".

وتابع مدرب نابولي: "أظهرنا شخصية قوية، لعبنا بندية مع أحد أفضل الفرق في أوروبا على أرضهم".

من جانبه، أكد جيانلويجي بوفون حارس فريق يوفنتوس، أن نادي نابولي استحق أن يحصل على نقطة في المباراة.

وقال بوفون في تصريحات للصحفيين بعد المباراة: "في الربع ساعة الأخيرة، كنت ساكون راضياً إذا خرجنا بالتعادل، ولكن زازا تمكن من إخراج الفار من القبة (في إشارة إلى الهدف الذي حققه)".





الكثير من رجال الأعمال والمستثمرين وكبار النجوم يسعون إلى امتلاك أفخم الطائرات الخاصة لتمكنهم من التنقل بسهولة من دون الاضطرار للانتظار في المطارات لساعات، ولكن 9 منهم امتلكوا الأفخم والأفضل في عام 2015.

تعد بكنوز  
من الرفاهية  
وأناقة التفاصيل..

## حكايات الفخامة.. على متن أغلى 9 طائرات في العالم

الأول على درج لولبي يوصل إلى الطابق الثاني من الطائرة التي تعتبر من بين الأجمل في العالم.

### جولف ستريم

«المسرح الطائر».. هذا هو وصف الطائرة التي خصصها الممثل والمخرج الأمريكي، تايلر بيرلي، لتكون طائرته الخاصة وهي شبيهة بالمسرح، حيث زودت بالعديد من شاشات العرض الكبيرة ومكتبة، كما ثبت نوع خاص من الزجاج على نوافذ الطائرة يتم التحكم في درجة تعتيمه بطريقة إلكترونية، ويبلغ سعرها بعد التعديلات التي أدخلت عليها نحو 125 مليون دولار.

### بوينج 757

يملكها الملياردير الأمريكي مثير الجدل، دونالد ترامب، وكانت الطائرة ملكا لبول آلن، مؤسس «مايكروسوفت»، بالمشاركة مع بيل جيتس، ومن ثم خصصها لتضم مختلف وسائل الراحة والرفاهية، حيث أصبحت تشمل تركيبات من الذهب الخالص من قبيل الأحزمة وجوانب المقاعد وصنابير المياه في الحمام، وبالإضافة إلى غرفة النوم الرئيسية، تضم الطائرة غرفة فيديو، ونظام سينما منزلية مع شاشة مسطحة بحجم 52 بوصة، ويبلغ سعرها نحو 100 مليون دولار.

### إيرباص إيه 319 كوبريت جيت

تقدم «إيرباص» أحدث طائرات رجال الأعمال في العالم، بنموذجها إيه 319 الذي يعتبر الأغلى بين كل نماذجها، حيث يبلغ سعره 80,7 مليون دولار، ورغم أن التصميم الداخلي يستوعب 8 أشخاص، فإن الشركة تؤكد أنه يوفر راحة لا مثيل لها، فالطائرة قابلة للتخصيص والتطوير وفق ذوق المشتري.

يخوت العالم، وفي هذه القائمة يحتل المرتبة الخامسة بطائرته الخاصة «بوينج 767» التي لا تختلف كثيرا عن منازل الفخمة، فهي تضم غرفة طعام تستوعب 30 شخصا، بالإضافة إلى كل وسائل الراحة والرفاهية، وغرفة نوم رئيسية، وتستوعب الطائرة في الأصل 300 شخص إلا أن الملياردير الروسي اختار تخصيصها واستخدامها في رحلاته الخاصة.

### بوينج في آي بي 81 - 747

وحظيت الطائرة بوينج «في آي بي 81 - 747» باهتمام أغنى الأغنياء، ورغم أن ثمن النموذج الأساسي هو 153 مليون دولار، فإن تخصيصها قد يكلف صاحبها ملايين أخرى.

الطائرة التي اقتناها قطب العقارات، جوزيف لاف، تتكون من طابقين حيث يحتوي الطابق

بتزويد حمام الطائرة بمغاسل وتركيبات من الذهب الخالص.

### بوينج 400-747

يظهر مرة أخرى في الصورة الأمير الوليد بن طلال برابع أغلى طائرة خاصة في العالم من طراز «بوينج 747» والتي تسع أكثر من 400 شخص، لكن الأمير قام بتخصيصها وتجهيزها بمختلف وسائل الراحة والرفاهية لاستخدامها في أسفاره الخاصة.

### بوينج إيه إي آر 33- 767

ولا عجب في وجود ممتلكات الملياردير الروسي رومان إبراموفيتش على قوائم أغلى المقتنيات، إذ إنه يحتل المرتبة الثانية في قائمة أغلى

### إيرباص إيه 380

تعتبر «إيرباص A380» الطائرة الخاصة الأعلى في العالم، ويمتلكها الأمير السعودي الوليد بن طلال، الذي اقتناها بسعر 350 مليون دولار، وتم طلاء كل شيء فيها بالذهب الخالص، وتضم حماما تركيا، ومرايا لسيارة «رولز رويس»، وغرفة للصلاة مع الحسيرة الإلكترونية التي تدور تلقائيا لمواجهة مكة المكرمة، بالإضافة إلى كل وسائل الراحة والرفاهية، وبهذه التعديلات أصبحت قيمة الطائرة 500 مليون دولار.

### إيرباص إيه 340 - 300

أطلق عليها «أوسمانوف» والد أليشر أوسمانوف الذي يعد قطبا بارزا في عالم المال في روسيا، وهي أكبر طائرة خاصة في روسيا، حتى إنها أكبر من طائرة الرئيس الروسي فلاديمير بوتين من طراز «اليوشين 96». ويكفي سعرها الأساس الذي يبلغ 238 مليون دولار لجعل «إيرباص A340-300» في المرتبة الثانية، لكن التخصيص الذي شمل تزويد الطائرة بكافة وسائل الراحة والرفاهية، بالإضافة إلى أنظمة التكنولوجيا الحديثة والأمن التي تم إنشاؤها خصيصا لهذه الطائرة أضافت إلى سعرها الأصلي 200 مليون دولار أخرى، لتصبح تكلفتها حوالي 438 مليون دولار.

### بوينج 430-747

سلطان بروناي، حسن بلقية هو أحد أغنى الملوك في العالم، ولديه طائرة خاصة كلفته 233 مليون دولار، يسافر بها حول العالم، والتي اشتراها من الشركة المنتجة بسعر 100 مليون دولار، وكلفه تخصيصها 130 مليون دولار أخرى، حيث إنها أصبحت تضم غرفة معيشة وغرفة نوم وحمام مزين بالذهب والكريستال، كما أمر السلطان

## قصر «مسلك».. إبداع يتخطى حواجز الزمن



التي لا تزال حتى يومنا هذا محتفظة بتصميمها ورونقها الخلاب، تلك الأكشاك تشمل الكشك الإمبراطوري والموكب الإمبراطوري وقصر الليمون والخيمة والجنرالات، حيث يضم الكشك الإمبراطوري غرفة نوم، ومكتبة قام السلطان عبدالحميد الثاني بإنشائها، وكان السلطان عبدالحميد الثاني مولعا بهذا القصر وأشجار الفاكهة والبساتين التي تتناثر حوله، ويقع القصر الآن تحت إدارة القسم التركي للقصور الوطنية.

ضمن أجمل المزارات السياحية بإسطنبول، وأفخم البنايات العائدة للدولة العثمانية، يمتلك قصر مسلك الأثري العثماني مكانة حيوية. فالقصر الفخم الذي تم الانتهاء من بنائه في عهد السلطان عبد العزيز، بعد أن بدأ أعمال بنائه السلطان محمود، والذي يقع في منطقة مسلك بالعاصمة التركية إسطنبول ما بين منطقتي طرابيا واستينيا، يعتبر آية في الجمال والروعة. يتكون القصر من مجموعة من الأكشاك

### للأثرياء فقط

ربع مليون يورو..

ثمن قلادة من الألماس



### لندن - لوسيل

عرض مزاد كريستي الشهير قلادة من الألماس، من المتوقع أن يصل ثمنها إلى ما بين 120-180 ألف جنيه إسترليني أي ما يعادل 166-250 ألف يورو، وتم عمل مساحة مخصصة لتصوير القلادة الفاخرة في المزاد الشهير وسط لندن، وقام المصور المعروف «شوميت» بإجراء التصوير، وتعود القلادة لبعض ممتلكات رئيسة الوزراء الإنجليزية السابقة مارجريت تاتشر.

### قصر لويس الرابع عشر.. أغلى منزل في أوروبا

استحق «قصر لويس الرابع عشر» لقب أغلى منزل في أوروبا، حيث يقع بين مدينتي فرساي ومارلي لوروا، بالقرب من العاصمة الفرنسية باريس، ومساحة القصر تبلغ نحو 57 فدانا بسعر قياسي بلغ 301 مليون دولار، حيث يعد القصر من أغلى وأفخم القصور في العالم، فهو يتكون من ثلاث طوابق وحديقة خضراء تضم تماثيل من الرخام ونافورة ومたهة من الشجيرات.



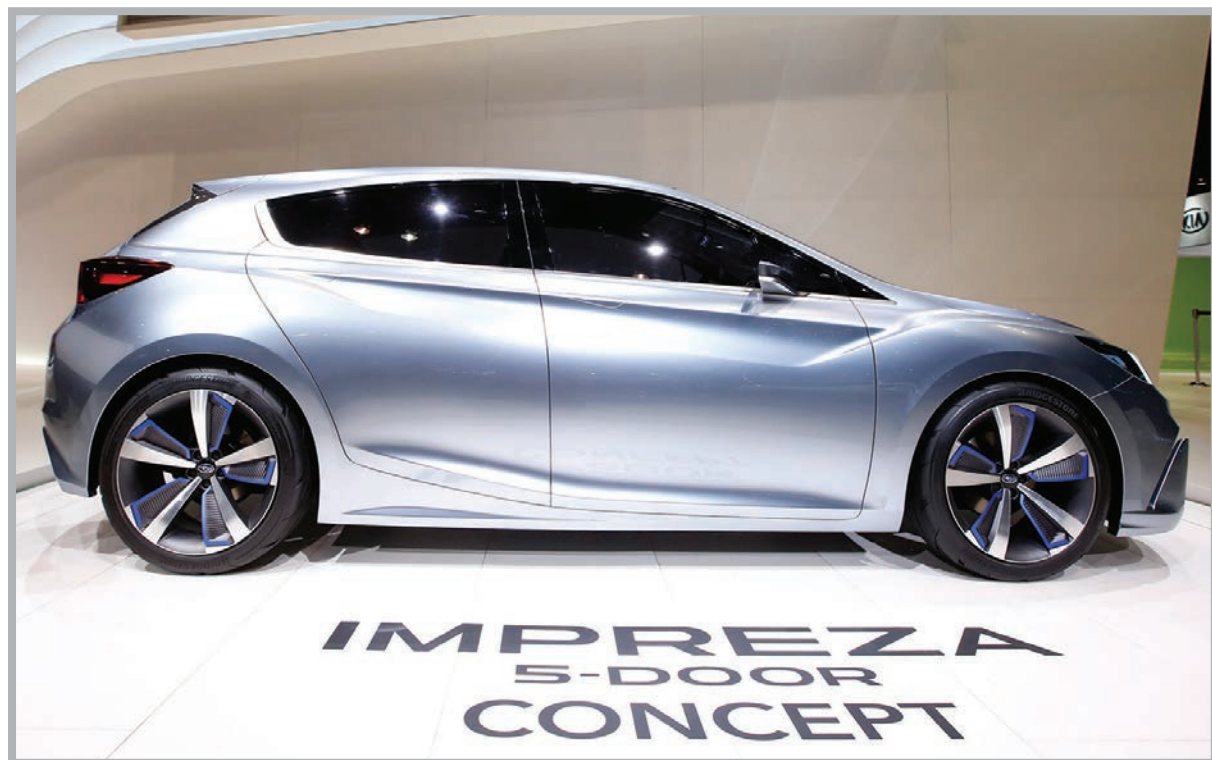
## 7 نجوم



## السيارات الفاخرة تخطف الأنظار في نتيكاغو 2016

السيارات الفاخرة كان لها حضور قوي في النسخة 108 من معرض شيكاغو 2016 للسيارات، المستمر حتى 21 فبراير الجاري، رغم تركيز العارضين على فئات السيارات الرياضية القوية وفئة SUV متعددة الاستخدامات، وتميزت دورة هذا العام بالتركيز على سيارات النقل، وفيما يلي أبرز الموديلات المعروضة.

هشام عبد الموجود



السيارة B7 تنتمي للفئة السابعة من سيارات بي إم دبليو، وتتميز إطاراتها بعشرين سلكا داعما، وبمحرك سعة 8.8 لتر ذي ثماني أسطوانات، بقوة 600 حصان، وعزم دوران 590 رطلا لكل قدم، وتبلغ سرعتها 100 كم في الساعة في 3.6 ثانية، وتصل سرعتها القصوى 193 ميلا في الساعة، كما قدمت بي إم دبليو السيارة 2017BMW M760i xDrive التي تملك موتورا بقوة 600 حصان، وستعرض السيارة في 2017.

أما نيسان أرمادا فتتميز بنسختها الجديدة بثلاثة صفوف من الكراسي، ومحرك Endurance ذي ثماني أسطوانات، وناقل حركة ذي سبع سرعات وقوة 390 حصانا، وتتوفر في نسختين ثنائية ورباعية الدفع، كما أنها تتميز بتقنيات مثل التحذير عند انحراف السيارة عن الحارة المرورية، وتحذير من الاصطدام الأمامي، وأربع كاميرات توفر رؤية محيطية بخاصية الإحساس بالحركة. وستتوفر السيارة

في الأسواق في الصيف، وتأمل نيسان أن تتخطى مبيعات العام القادم التي بلغت 12000 سيارة من حجم سوق

يصل إلى 250000 سيارة SUV. هناك أيضا هيونداي "سانتا في" التي تزخر بالتكنولوجيا المساعدة للقيادة

تجعلها رائدة في مبيعاتها في فئتها، مثل فرامل الطوارئ الذاتية، وتحذير عند مرور المارة، ومصابيح أمامية يمكن تحريكها، كما توفر وصلات USB للركاب في الصف الثالث.

وتريد هيونداي أن تزيد من مبيعات السيارة التي بلغت العام الماضي 120 ألفا، لتأخذ قسما أكبر من سوق فئتها من السيارات الذي يصل إلى 1.7 ملايين سيارة.

كما تحدثت هيونداي أيضا عن أخطار شراء قطع الغيار المزيفة والتي شبهتها بشراء الحقن غير المعقمة.

أما شيفروليه تراكس فقد تطورت لتبدو مثل شيفروليه بولت أو فولت،

كما طورت أيضا داخل السيارة، من خلال شاشة 7 بوصات لتعرض برنامج السيارة البسيط MyLink infotainment system والذي يعمل مع تطبيق أبل CarPlay وAndroid وأندرويد OnStar 4G LTE Auto، كما يمكن لنظام OnStar 4G LTE Auto أن يوفر واي-فاي لسبعة أشخاص.

## 116 ألف دولار ثمننا لوقوف السيارة في مرأب «ذا فولت»

محمد شعيب

سيارتهم الغريبة والفاخرة. ففي عام 2014 بيعت نحو 50 مساحة لإيقاف السيارات، إضافة إلى 8 أماكن إضافية للدراجات النارية، لا يزال حازوها على قوائم الانتظار أملا في الظفر بها، وذلك في المنشأة التي تبلغ مساحتها نحو 24 ألف قدم مربع. ويقتصر الوصول إلى هذا المرأب باهظ الثمن على أعضاء النادي فحسب، مع مداخل ومخارج مؤمنة من خلال الأبواب الإلكترونية، فيما تُكلف عضوية النادي نحو 100 ألف دولار، وذلك للعضوية الفردية دون الحصول على مزايا لعب الجولف، والتي تتطلب دفع 150 ألفا إضافية.

وحسب "لوس أنجلوس تايمز" فإن العديد من

أعضاء النادي من سكان المدينة، وربما لا يكثرث هؤلاء برسوم المرأب الباهظة، نظرا لكونهم يقطنون أساسا في منازل ذات أثمان خرافية، إذ تباع الفيلا المكونة من 3 غرف نوم هناك بنحو 1.7 مليون دولار، بينما يبلغ سعر أحد المنازل هناك نحو 21.1 مليون دولار، وآخر يتعدى 43 مليون دولار.

ويزخر هذا المرأب بتكنولوجيا عالية، فكل سيارة لديها رقاقة رقمية لفتح الأبواب وتمكن مالكيها من الوصول إلى الصالة بواسطة الماسح الضوئي لبصمات الأصابع، كما أن كل أماكن الوقوف ملحق بها خزينة للأمتعة والأغراض الشخصية، مؤمنة بالرقاقة نفسها.

تُعرف مدينة "بالم سبرينجز" بولاية كاليفورنيا الأمريكية بالعقارات باهظة الثمن، لكن حتى ذلك يظل زهيدا مقارنة برسوم وقوف السيارة بإحدى مرائب هذه المدينة، وهو المرأب الملحق ببنادي "بيج هورن" للجولف والمسمى "ذا فولت"، إذ يتكلف ثمن وقوف السيارة سنويا نحو 116500 دولار، وفقا لصحيفة "لوس أنجلوس تايمز" الأمريكية. فحسب الصحيفة، يعد هذا المرأب الأعلى من نوعه عالميا، إذ يتعين على أعضاء النادي دفع هذه الرسوم سنويا للحصول على مزايا حصرية لإيقاف

من اشتراك التأمين  
(كفائض تأميني)

نحن نعيد إليكم

منذ عام ٢٠١٠ حتى الآن  
\* حسب الشروط والأحكام

الإسلامية للتأمين  
Islamic Insurance

الفرع الرئيسي:  
الدائري الثالث  
مقابل سينما الخليج  
هاتف: ٤٤٦٥ ٨٩٩٩ +٩٧٤  
qiiic@qiiic.com.qa  
www.qiiic.com.qa

السفر

السيارات

المسؤولية  
الشخصية والمهنية

التكافل على الحياة

البحري

الحرائق

بلسم للرعاية الطبية

الحوادث العامة

الهندسي

الطاقة





## الصلاة

|              |   |               |
|--------------|---|---------------|
| الفجر: 4.53  | D | العصر: 15.03  |
| الشروق: 6.10 | D | المغرب: 17.30 |
| الظهر: 11.49 | D | العشاء: 19.00 |

## أرقام

أضعاف

10

## الأكسجين موجود في باطن الأرض

موسكو – قنا

استطاع فريق علمي مشترك بين روسيا وألمانيا، اكتشاف طبقة جديدة في لب الأرض، تسمى «إيرثيز مانتل»، تحتوي على أكسجين سائل، تعادل كميته 8-10 أضعاف كميته في الغلاف الجوي. وذكرت يلينا بيكوكفا من جامعة بايروت الألمانية، عدداً من الحقائق حول ذلك الاكتشاف، قائلة: «حسب تقديراتنا، تبلغ كمية الأكسجين في الطبقة الجديدة 8-10 أضعاف كميته في الغلاف الجوي للأرض، لقد مثلت تلك النسبة مفاجأة لنا، ولكننا لا نعلم ماذا يحصل لأنهار الأكسجين في باطن الأرض.

تحت الصفر

21.7

## درجة الحرارة في أمريكا

بوسطن – رويترز

سادت موجة برد شديد شمال شرق الولايات المتحدة، السبت، ومن المتوقع انخفاض درجة الحرارة لأقل من الصفر في بعض المناطق كما تواجه بوسطن أكثر الأيام برودة منذ نحو 40 عاماً. ونبه مسؤولون الناس إلى ضرورة أن يلزموا بيوثهم بعيدا عما وصفته الهيئة القومية للأرصاد الجوية ببرد يشكل «تهديدا للحياة وصدرت تحذيرات من الرياح الباردة في مناطق بتسع ولايات تمتد من شمال بنسلفانيا إلى غرب مين مع توقع خبراء الأرصاد هبوب رياح تصل سرعتها إلى 72 كيلومترا في الساعة. ووصلت درجة الحرارة في بوسطن إلى 21,7 درجة مئوية تحت الصفر، ليل أمس، ولكن الرياح شديدة البرودة تزيد الأحساس بالبرد بحيث تصبح درجة الحرارة 34,4 درجة مئوية تحت الصفر.

وسيجعل هذا درجة الحرارة تقل عن المستوى القياسي المنخفض الذي سُجل عام 1979 عندما بلغت درجة الحرارة 19,4 تحت الصفر وتستعد مدينة نيويورك لأكثر الليالي برودة منذ 20 عاماً.

شركة

200

نيويورك – الأناضول

انطلق معرض الألعاب الدولي الـ 113 في مدينة نيويورك الأمريكية، أول أمس السبت، حيث يعد أكبر معرض ألعاب على مستوى العالم، وتشارك في المعرض، حوالي 200 شركة، من حوالي 100 دولة، حيث تتنافس تلك الشركات على التعريف

|           |   |            |   |          |   |          |   |
|-----------|---|------------|---|----------|---|----------|---|
| 3.86      | ▼ | 5.407      | ▲ | 3.65     | ▲ | 4.223    | ▲ |
| فرنك(س) ₪ |   | استرليني £ |   | دولار \$ |   | يورو €   |   |
| 26.21     | ▼ | 30.06      | ▲ | 15.794   | ▲ | 1.247.80 | ▲ |
| خام (خ) ⚡ |   | خام (ب) ⚡  |   | فضة ⚡    |   | ذهب ⚡    |   |

## لوسيل

Issue No.01 - Monday 15 Feb 2016



## المحامي ليس شخصاً سيئاً، ولكن عمله يتطلب أن يظهر الآخرين بشكل سيئ

ألف

180

## سيارة صديقة للبيئة في كوريا الجنوبية

سول – د ب أ

يتجه العالم في الآونة الأخيرة نحو الاعتماد على السيارات الصديقة للبيئة بشكل كبير، سجلت هذه السيارات في كوريا الجنوبية خلال العام الماضي نحو 180361 وحدة بزيادة قدرها 28,6% عن عدد السيارات التي تم تسجيلها في عام 2014.

وقال تقرير لاتحاد كوريا لمصنعي السيارات ووزارة الأراضي والبنية التحتية والنقل الكورية الجنوبية، أمس الأحد، أن عدد السيارات الهجينة ارتفع العام الماضي بنسبة 27% عن العام الذي سبقه إلى 174620 وحدة.

يانغون – وكالات

تسبب حريق هائل في ميانمار بخسائر في الممتلكات بلغت قيمتها 585 ألف دولار، وذلك بعد أن اندلع الحريق في 600 منزل في منطقة تانينغاري جنوبي ميانمار بسبب طفل كان يلهو بشمعة. وبحسب ما نقلت وكالة الأنباء

يكين – د ب أ

أكد تقرير إخباري صدر عن وكالة أنباء الصين الجديدة «شينخوا»، نقلا عن معهد فورتشن كاراكرت أمس الأحد، أن السياح الصينيين أنفقوا 1,2 تريليون يوان (184 مليار دولار)، خلال سفرهم العام الماضي وأن 60% من تلك الأموال التي أنفقها السياح الصينيون ذهبت في شراء

البحرينية، أمس الأحد، فإن طفلا كان يلهو بشمعة تسبب في اندلاع الحريق الهائل في بلدة بالاو، ونظرا لصعوبة وصول سيارات الإطفاء إلى القرية، اضطر رجال الإطفاء إلى استخدام مضخات المياه لإخماد النيران، وتم إجلاء الضحايا إلى مراكز إيواء مؤقتة في قرية مجاورة، وفقا للشرطة.

السلع الفاخرة.

وأضاف التقرير أن الإنفاق الصيني يعادل 46 % من إجمالي مبيعات السلع الفاخرة والكماليات على مستوى العالم.

وأوضح التقرير أن حوالي 80% من إجمالي مشتريات الصينيين للسلع الفاخرة تم تسجيلها في الخارج وذلك بسبب انخفاض أسعارها.

## حقائق

## تجعل «زيكا» خطرا على العالم

رويترز

ينتشر فيروس زيكا بسرعة في الأمريكتين وقد يصيب ما يصل إلى 4 ملايين شخص، وقد بدأ السباق لتطوير لقاح ضد زيكا، وتمثل الحقيقة الأولى إنه ليس هناك علاج أو لقاح ضد العدوى وقد يستغرق بدء تجارب إكلينيكية واسعة النطاق على أن يصبح لقاحا وقائيا أكثر من 18 شهرا.

ينتقل الفيروس من خلال لسعة بعوضة مصابة به وهي أنثى بعوضة إيديس، وذكرت منظمة باهو أنه ليس هناك دليلا على أن زيكا قد يسبب الوفاة لكن تم الإبلاغ عن بعض الحالات التي أصيبت بمضاعفات أكثر خطورة في المرضى الذين كانوا يعانون أصلا من أمراض أخرى.

## 31 ألف طن

## استهلاك الكوريين من الشكولاتة

د ب أ

قفزت واردات كوريا الجنوبية من الشكولاتة لأعلى معدل لها خلال عام 2015، وذلك في ظل تزايد شعبيتها بين المستهلكين المحليين، حيث قال شركة أجرو للمصايد وتجارة الأغذية القول إن البلاد استوردت 31066 طنا من الشكولاتة العام الماضي بارتفاع بنسبة 1.3 % مقارنة بعام 2014، فيما يعد أعلى معدل تسجله البلاد. وأضافت الشركة، أمس الأحد، أن حجم واردات الشكولاتة أعلى بنسبة 47.1 % مقارنة بعام 2010، كما أنها ضعف الواردات التي تم تسجيلها عام 2000 .

## 5.7 ريختر

## قوة زلزال يضرب نيوزيلندا

رويترز

وقع زلزال قوته 5.7 درجة قرب مدينة كرايستشيرش في نيوزيلندا أمس الأحد، وذلك وفقاً لما أعلنته هيئة جيونيت النيوزيلندية لرصد الزلازل. ووقع الزلزال قبل ثمانية أيام فقط من حلول ذكرى الزلزال الذي وقع في 22 فبراير 2011 في نفس المنطقة، وأسفر عن مقتل نحو 200 شخص وأضرار بلغ حجمها مليارات الدولارات.

■ 100 دولة تشارك في فعاليات معرض الألعاب الدولي (الأناضول)



## تنتارك بمعرض الألعاب الدولي في نيويورك

بمنتجاتها وتسويقها. ويستمر المعرض حتى 16 من فبراير الجاري، ويتوافد عليه الآلاف من محبي الألعاب، كما تجذب العروض التي تقام به، اهتمام الأطفال بشكل خاص. ويقام المعرض على مساحة حوالي 40 ألف متر مربع، ويجمع بين الألعاب الكلاسيكية، والحديثة القائمة على التكنولوجيا.